

Предложения
кандидата на должность ректора
Михаила Николаевича Артеменкова
по реализации программы развития
Смоленского государственного университета

В настоящее время Смоленский государственный университет активно и уверенно развивается как многопрофильный региональный университет, последовательно реализующий свою миссию в рамках региона, страны и на мировом уровне.

Смоленский государственный университет – крупнейший образовательный центр Смоленской области, ведущий подготовку востребованных региональной экономикой кадров по широкому спектру направлений подготовки и специальностей по всем уровням высшего образования, а также в рамках программ дополнительного образования. Используя свои компетенции в области современных цифровых технологий, опираясь на взаимодействие с сетевыми партнерами из числа ведущих образовательных организаций высшего образования страны и работодателей региона, развивая материально-технические возможности, СмолГУ реализует образовательные программы и проекты, позволяющие его выпускникам быть профессионалами, конкурентными в настоящем и готовыми к вызовам будущего.

Реализация научно-исследовательской повестки позволяет с уверенностью утверждать, что Смоленский государственный университет максимально соответствует задачам научно-технологического развития, которые стоят перед Смоленской областью и Россией. Работа научно-образовательных центров, исследовательских коллективов, отдельных ученых СмолГУ, взаимодействие с Российской академией наук, Российской академией образования, ведущими университетскими центрами России дают возможность получать востребованный научный продукт, пользоваться поддержкой различных фондов, осуществлять высокорейтинговые публикации.

Смоленский государственный университет – крупный центр международного сотрудничества в области образования, науки и культуры. В силу своего приграничного положения он также выполняет ключевую роль в укреплении и развитии отношений с университетами и научными организациями Республики Беларусь в рамках Союзного государства.

Смоленский государственный университет - центр воспитания молодежи в духе патриотизма, гражданственности, здорового образа жизни,

эффективной профессиональной деятельности, семейных ценностей и саморазвития.

В настоящее время Смоленский государственный университет является постоянным и активным партнером Правительства Смоленской области и Администрации города Смоленска, реализуя задачи аналитического центра по многим вопросам региональной политики. Эксперты, работающие в СмолГУ, участвуют в анализе социально-экономического состояния Смоленщины, разрабатывают предложения по его совершенствованию в комиссиях и рабочих группах.

Коллективом Смоленского государственного университета осуществляется просветительская работа, направленная на различные группы населения, проживающего в регионе. На базе СмолГУ действуют региональные отделения Российского общества «Знание», Русского географического общества, Российского исторического общества. Совместно с Правительством Смоленской области университет создает «Точку кипения», которая станет точкой притяжения для всех сообществ города Смоленска.

Смоленский государственный университет последовательно реализует свою третью миссию для города Смоленска и Смоленской области, выступая организатором мероприятий для жителей и гостей столицы региона, объединяя молодежь из всех образовательных организаций, развивая традиции самоуправления и поддержки индивидуальных и коллективных инициатив.

Смоленский государственный университет обладает современным пространством с развитой инфраструктурой, которое предоставляет все возможности для самореализации личности. В университете созданы условия для занятий физической культурой и спортом и реализации программ инклюзивного образования, эффективно функционирует информационная образовательная среда.

Смоленский государственный университет – центр формирования образовательного, научного, социокультурного и духовного пространства в Смоленской области.

Современная деятельность Смоленского государственного университета – это последовательная реализация миссии, сформулированной в Программе развития:

«Используя преобразующую силу образования и науки, готовим гармонично образованных и социализированных, критически мыслящих людей, способных занимать лидирующие позиции и успешно самореализовываться в меняющемся мире, отвечать на разномасштабные

вызовы, добиваться личного успеха и служить региону, России и миру в XXI веке».

Исходя из миссии Смоленского государственного университета, его стратегической цели и задач, а также целевой модели его развития, предлагаю следующие меры по реализации основных направлений деятельности в соответствии с Программой развития до 2032 года.

1. Образовательная политика

Образовательная деятельность СмолГУ является в современных условиях определяющей, создающей возможности для развития университета, а также задающей темп изменениям, которые предусматриваются Программой развития.

В настоящее время университет реализует основные образовательные программы по всем уровням профессионального образования. Следует отметить, что благодаря созданию сетевых образовательных программ совместно с Московским авиационным институтом Смоленский государственный университет участвует в пилотном проекте по реформе высшего образования в России.

СмолГУ также реализует образовательные программы дополнительного, в том числе дополнительного профессионального, образования, рассчитанные на разный возраст слушателей, широкий спектр их профессиональных и образовательных задач.

С 2023 года на базе университета начал свою работу Военный учебный центр, который проводит обучение студентов по двум военно-учетным специальностям (подготовки рядового и сержантского состава).

В настоящее время благодаря тесному взаимодействию с Правительством Смоленской области, крупными работодателями региона (НПО «Завант», Смоленский авиационный завод), ведущими университетами России в СмолГУ формируется система сетевых программ, предполагающих качественно новый уровень подготовки обучающихся. Главной целью данных программ является обучение студентов (преимущественно целевое) в интересах предприятий и организаций региона. С 2023 года университетом реализуются две сетевые образовательные программы высшего образования совместно с Московским авиационным институтом в интересах Смоленского авиационного завода. С 2021 года университетом совместно с НПО «Завант» реализуется программа бакалавриата по направлению подготовки «Радиотехника», а с 2023 года - программа подготовки кадров высшей квалификации по научной специальности «Радиолокация и радионавигация». В 2023 году заключены договоры о сетевой форме реализации программ с

Московским государственным техническим университетом им. Н.Э. Баумана и Витебским государственным технологическим университетом. На 2024 год запланировано создание сетевых образовательных программ с Высшей школой экономики, Санкт-Петербургским государственным университетом и Московским государственным строительным университетом.

Смоленский государственный университет, который значительную часть своей истории реализовывал подготовку учителей и в настоящее время продолжает реализацию этой важнейшей миссии в интересах региона и страны, на протяжении нескольких последних лет во взаимодействии с региональными властями последовательно совершенствует систему подготовки педагогов для дошкольных образовательных организаций и общеобразовательных организаций, делая, прежде всего, акцент на ее практической ориентированности. К настоящему времени выстроенная система взаимодействия позволяет мотивированным студентам после прохождения практической подготовки на четвертом курсе пятилетнего бакалавриата устраиваться на вакантные должности, успешно совмещая соответствующие профессиональные обязанности с обучением на выпускном курсе. Можно отметить, что проводимая политика уже привела к сокращению вакансий в образовательных организациях региона и способствует закреплению молодых педагогов на своих рабочих местах.

В настоящее время содержание и реализация основных и дополнительных образовательных программ сочетают в себе фундаментальность теоретического материала, использование цифровых технологий, привлечение ведущих работодателей, нацеленность на формирование необходимых профессиональных компетенций у выпускников.

Основным направлением движения в рамках образовательной политики необходимо считать увеличение контингента обучающихся. Решение этой задачи позволит университету улучшить динамику своего развития по многим направлениям, претендовать на вхождение в программы развития, инициированные Министерством науки и высшего образования.

Для этого необходимо реализовать следующие инициативы.

1. Расширение линейки уровней профессионального образования, по которым реализуются основные образовательные программы СмолГУ, за счет программ среднего профессионального образования.

2. Закрепление практики создания сетевых образовательных программ, которые должны стать «якорными» для привлечения абитуриентов не только из Смоленской области, но и из соседних регионов.

3. Развитие взаимодействия в международной рамке, привлечение на программы Смоленского государственного университета абитуриентов из

других стран. В качестве перспективного для СмолГУ рынка необходимо определить Китайскую Народную Республику, государства Африки и Латинской Америки.

4. Пересмотр политики университета в области дополнительного образования детей и взрослых и дополнительного профессионального образования, развитие позиций СмолГУ как на региональном, так и на федеральном рынке дополнительного образования.

5. Расширение программ, направленных на формирование у обучающихся и преподавателей цифровых компетенций и цифровой грамотности в целом.

6. Создание комплексной системы подготовки и переподготовки профессорско-преподавательского состава университета с целью соответствия их навыков и компетенций требованиям современной системы образования.

7. Развитие взаимодействия с Правительством Смоленской области, муниципальными администрациями, предприятиями и организациями региона по направлению совершенствования современных образовательных программ в части взаимодействия университета с работодателями.

8. Превращение Военного учебного центра в СмолГУ в региональный центр подготовки военнослужащих запаса за счет заключения договоров с образовательными организациями высшего образования региона и расширения перечня военных учебных специальностей, по которым ведется обучение в Военном учебном центре СмолГУ.

2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций

В настоящее время научно-исследовательская деятельность в СмолГУ по-прежнему централизована вокруг гуманитарных школ и направлений. На данный момент основной формой организации научных исследований в университете стали научно-образовательные центры, позволяющие сконцентрировать исследователей, аспирантов и студентов вокруг магистральных научных тем, имеющих во многом прикладной и междисциплинарный характер. Результатами деятельности НОЦ также можно считать установление тесных контактов с академическими институтами Российской академии наук, что находит свое выражение как в создании совместных коллективов, так и в реализации совместных проектов.

Отдельным направлением в научно-исследовательской деятельности СмолГУ можно считать развитие педагогических исследований, чему способствует установление тесного сотрудничества с Российской академией

образования. На базе университета создан Центр РАО, имеющий свою исследовательскую повестку, соотнесенную с интересами и запросами региональной власти в области построения системы психолого-педагогических классов в Смоленской области.

Большая работа проделана по формированию материально-технической базы для научно-образовательных центров, что стало возможным благодаря получению грантовой поддержки от Российского научного фонда и других организаций.

Необходимо отметить значительное влияние, которое научные коллективы и отдельные ученые Смоленского государственного университета оказывают на формирование просветительской повестки в регионе, особенно в части популяризации научных достижений, используя возможности региональных отделений Российского общества «Знание», Русского географического общества, Российского исторического общества, Российского военно-исторического общества.

В целях развития политики в области научно-исследовательской деятельности и инноваций предлагается реализовать следующие инициативы.

1. Продолжение формирования научно-образовательных центров как эффективно зарекомендовавшей себя институции, обеспечивающей научные исследования.

2. Организация работы по созданию диссертационных советов совместно с другими образовательными организациями высшего образования по перспективным для СмолГУ научным специальностям (в области педагогики, филологии, юриспруденции).

3. Разработка нормативных, организационных и управленческих решений, позволяющих перестроить инновационную политику университета, направив основные усилия на взаимодействие с предприятиями и организациями Смоленской области и коммерциализацию результатов научных исследований, проводимых научными коллективами и учеными СмолГУ.

4. Создание организационных и информационно-технических условий, способствующих оформлению заявок на авторские свидетельства и патенты, а также защите интеллектуальной собственности СмолГУ.

5. Завершение формирования научно-информационной среды СмолГУ как части электронной информационно-образовательной среды с целью создания условий для взаимодействия структурных подразделений между собой и с потенциальными партнерами.

3. Молодежная политика

Традиционно работа с молодежью является одним из приоритетов в деятельности Смоленского государственного университета. Результатом постоянного диалога между администрацией университета и студенческим активом является формирование взвешенной, разделенной, принимаемой обучающимися программы работы, обеспечивающей развитие всех направлений современной молодежной политики.

С началом специальной военной операции особую роль в реализации молодежной политики приобрело гражданско-патриотическое направление, прежде всего связанное с развитием студенческих инициатив. Обучающиеся СмолГУ собирают гуманитарную помощь, формируют специальные подарки для военнослужащих, находящихся на передовой, участвуют в концертах для раненых, проходящих лечение в госпитале города Смоленска.

Значимую роль в развитии молодежной политики играет поддержка органов студенческого самоуправления, взаимодействие с ними, прежде всего с профсоюзным комитетом студентов. Много внимания уделяется вопросам пребывания обучающихся в студенческих общежитиях, где выстраивается отдельная политика с соответствующими органами самоуправления.

Важным этапом в развитии молодежной политики Смоленского государственного университета стало участие в формировании отдельных ее направлений на федеральном уровне благодаря выполнению задания Министерства науки и высшего образования, связанного со студенческим самоуправлением в общежитиях, практиками организации работы со студенческими клубами и объединениями.

Наконец, формирование современной молодежной политики невозможно без создания спортивных, творческих, волонтерских клубов и движений. Смоленский государственный университет оказывает им нормативную, организационную и материальную поддержку, обеспечивает возможности для бесплатного их посещения.

Предлагаю следующие направления реализации молодежной политики в СмолГУ.

1. Продолжение реализации молодежной политики Смоленского государственного университета с учетом современных задач формирования у студентов духа гражданственности и патриотизма, активной общественной позиции, традиционных духовно-нравственных ценностей, повышения уровня их политической и правовой культуры.

2. Укрепление взаимодействия со структурными подразделениями, отвечающими за молодежную политику, в Правительстве Смоленской

области, Администрации города Смоленска и других муниципальных образованиях региона.

3. Реализация во взаимодействии с Министерством науки и высшего образования молодежных проектов, связанных с развитием студенческого самоуправления в общежитиях.

4. Обеспечение участия Смоленского государственного университета, студенческих организаций самоуправления, инициативных групп обучающихся в грантовых конкурсах.

5. Продолжение формирования и реализации студенческой повестки для всех образовательных организаций высшего образования Смоленска и Смоленской области.

4. Политика по развитию кадрового потенциала

Кадровая политика Смоленского государственного университета направлена на приращение человеческого капитала. В первую очередь необходимо отметить задачи, стоящие перед университетом в части привлечения и закрепления молодых преподавателей, а также формирования корпоративной культуры ответственных инициатив и т.д.

В университете действует система эффективного контракта для профессорско-преподавательского состава, реализуются нормативы по средней заработной плате, с 1 сентября 2023 года реализованы требования Трудового кодекса Российской Федерации о сроках заключения трудовых договоров с профессорско-преподавательским составом.

При этом, как и многие учреждения страны, Смоленский государственный университет испытывает проблемы, связанные с недостатком сотрудников, обладающих необходимой квалификацией.

В связи с этим для наращивания кадрового потенциала предлагается следующее.

1. Внедрение принципов эффективного контракта для всех категорий сотрудников Смоленского государственного университета.

2. Развитие подготовки аспирантов, обеспечивающей защиту кандидатских диссертаций в установленные сроки, а также создание системы мотивации для закрепления аспирантов в СмолГУ в качестве преподавателей.

3. Создание кадровой программы «Молодой преподаватель Смоленского государственного университета», позволяющей привлекать и закреплять в университете представителей профессорско-преподавательского состава в возрасте до 35 лет.

5. Политика по развитию инфраструктуры

Развитие инфраструктурных проектов Смоленского государственного университета в среднесрочной перспективе будет реализовываться в рамках перечня поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина по итогам совещания по вопросам социально-экономического развития Смоленской области, состоявшегося 9 сентября 2023 года, прежде всего в части постройки «Межвузовского кампуса в городе Смоленске».

Таким образом, политика университета по развитию инфраструктуры планируется в рамках следующих инициатив.

1. Активное участие в проектировании и реализации проекта «Межвузовский кампус в городе Смоленске» с учетом образовательных и научных проектов, а также направлений международной и молодежной политики, реализуемых Смоленским государственным университетом.

2. Развитие концепции комфортных общежитий в рамках программ Министерства науки и высшего образования.

3. Запуск городской «Точки кипения» и развитие общественных пространств в интересах города Смоленска и Смоленской области.

6. Политика в области цифровой трансформации

Пандемия коронавирусной инфекции (COVID-19) заставила университет по-новому взглянуть на многие процессы, связанные с внедрением цифровых сервисов во все сферы его работы. К настоящему времени СмолГУ прошел значительный путь в направлении цифровой трансформации, который включает в себя ряд цифровых и программных решений, закупку и настройку необходимого оборудования, обеспечение обучающихся и сотрудников подключением к сети Интернет, а также постоянное обучение всего коллектива университета использованию всех указанных сервисов. Отдельным направлением деятельности является информационная открытость Смоленского государственного университета, реализованная посредством официального сайта и присутствием СмолГУ во всех социальных сетях, поддерживающих обязательную обратную связь.

Таким образом, задачи цифровой трансформации на предстоящий период видятся в следующем.

1. Интеграция всех цифровых ресурсов, создание «бесшовных» решений, обеспечение возможности для каждого пользователя системы получить максимум сервисов в цифровом виде.

2. Постоянное обновление и совершенствование материально-технического и программного обеспечения для реализации современных решений во всех направлениях деятельности университета.

7. Система управления образовательной организацией

Предложенная пять лет назад концепция ответственных инициатив хорошо себя зарекомендовала, позволив реализовать ряд значимых проектов, создать научно-образовательные центры, выиграть крупные конкурсы для университета.

Созданная система управления СмолГУ показала свою эффективность в решении вопросов как в типичных, так и в экстраординарных ситуациях.

В настоящее время главная задача состоит в пересмотре и оптимизации имеющейся структуры университета, создании новых подразделений для решения образовательных, научных и внеучебных инициатив, оптимизации административно-управленческого персонала.

8. Социальная миссия Смоленского государственного университета

Последовательно реализуя свою третью миссию, Смоленский государственный университет в настоящее время переходит к следующим проектам, позволяющим по-новому заявить о себе в пространстве Смоленского региона.

1. Проведение летних школ для обучающихся 8–10 классов общеобразовательных организаций Смоленской области.
2. Проведение тематических дней университета в общественных пространствах города Смоленска.
3. Реализация совместной программы с региональным отделением партии «Единая Россия» по подготовке операторов беспилотных летательных аппаратов среди школьников Смоленской области.
4. Участие в реализации программы создания в регионе психолого-педагогических классов.

Отдельно необходимо отметить взаимодействие Смоленского государственного университета с образовательными организациями высшего образования Луганской и Донецкой Народных Республик.

М.Н. Артеменков

13.02.2024