

Предложения

кандидата на должность ректора
Юлии Александровны Устименко
по реализации программы развития
Смоленского государственного университета

Смоленский государственный университет нацелен на качественное развитие всех сфер своей деятельности на основе осмысленной стратегии развития, ресурсной карты, вызовов и возможностей. Действующая программа развития основывается на опыте, традициях, базовых ценностях СмолГУ, учитывает его нынешний кадровый, интеллектуальный, инфраструктурный, материально-технический потенциал. Вместе с тем время, прошедшее с момента разработки программного документа, внесло ряд корректив, требующих трансформации некоторых положений, а также разработки мер по их реализации.

Преодоление последствий, вызванных новой коронавирусной инфекцией (COVID-19), изменение внутри- и внешнеполитических реалий, введение беспрецедентных санкций, которые отразились в том числе на сфере образования и науки – все это требует осмысления и корректировки предложенных в программе развития СмолГУ положений.

В то же время, учитывая необходимость воспитания молодежи в духе патриотизма, уважения к своей истории, традиционных духовно-нравственных ценностей, крайне важно внедрять во все виды деятельности Смоленского государственного университета соответствующие методические, педагогические, организационные решения, которые позволят проводить осмысленную молодежную политику.

Несомненно, что особый этап развития Смоленского государственного университета связан с перестройкой политики Правительства Смоленской области. Центральным решением, поддержанным Президентом Российской Федерации В.В. Путиным и оформленным соответствующими поручениями, является постройка Межвузовского кампуса в городе Смоленске. Основным благополучателем такого проекта должен стать Смоленский государственный

университет. Формирование точки притяжения мирового уровня позволяет говорить о необходимости перестройки ряда видов деятельности СмолГУ и поиске новых решений, обеспечивающих динамичное движение, целью которого должно стать превращение университета в одного из лидеров университетского образования западной части Центрального федерального округа.

Предлагаемые решения строятся вокруг возможностей, которые предоставляет кампусный проект для развития Смоленского государственного университета и системы высшего образования в Смоленской области.

Образовательная политика может приобрести следующие направления для своего развития, учитывая то, что многие решения уже приняты, апробированы и показали свою эффективность.

Ключевым фактором развития основных образовательных программ может стать и уже становится сетевая форма их построения. Благодаря визиту Председателя Правительства Российской Федерации М.В. Мишустина в Смоленскую область и посещению Смоленского авиационного завода были приняты решения в интересах последнего об открытии сетевых образовательных программ Смоленского государственного университета и Московского авиационного института по специальностям 24.05.01 Проектирование, производство и эксплуатация ракет и ракетно-космических комплексов и 24.05.07 Самолето- и вертолетостроение.

Необходимо отметить, что данные программы изначально имеют несколько ключевых характеристик:

- набор на эти программы осуществляется исключительно как целевой (заказчик – Смоленский авиационный завод);
- программы реализуются на базе двух кампусов профессорско-преподавательским составом двух университетов;

– обучающиеся после третьего курса в обязательном порядке получают рабочую профессию (в рамках одной из практик на базе одной из организаций среднего профессионального образования Смоленской области);

– программы исключительно практикоориентированы, направлены на то, чтобы их выпускники были сразу интегрированы в производство и, по сути, с четвертого курса обучения распределялись по подразделениям Смоленского авиационного завода;

– работодатель предлагает для всех обучающихся значительный социальный пакет поддержки, включающий специальные стипендии, оплату проживания в общежитиях, проезда и т.д.

Результатом реализации набора на эту программу в 2023 году стал выбор ее со стороны 51 абитуриента со средним баллом ЕГЭ по трем предметам более 200.

В настоящее время с учетом опыта создания сетевой программы идет работа по взаимодействию с ведущими университетами. Главным критерием отбора программ и вузов партнеров является их лидерство в соответствующей профессиональной сфере.

В 2024 году Смоленский государственный университет планирует реализовать сетевые образовательные программы по следующим направлениям подготовки и специальностям:

01.03.05 Прикладная математика и информатика. Сетевая программа с Высшей школой экономики. Специализация программы – искусственный интеллект;

08.03.01 Строительство. Сетевая программа с Московским государственным строительным университетом. Специализация программы – промышленное и гражданское строительство с возможностью получения дополнительного диплома переподготовки (под заказ промышленного партнера);

15.05.01 Проектирование технологических машин и комплексов. Сетевая программа с Московским государственным техническим университетом им.

Н.Э. Баумана. Специализация программы – подготовка инженеров-технологов.

Все планируемые программы отвечают следующим критериям:

- востребованность на предприятиях и в организациях региона выпускников данных программ (подтвержденная и согласованная профильными министерствами Правительства Смоленской области);
- готовность предприятий и организаций к заключению целевых договоров на обучение;
- обязательная реализация части программы на территории Смоленской области (в Смоленском государственном университете);
- масштабирование взаимодействия между университетами через возможность открытия новых образовательных программ в интересах региона.

Таким образом, Смоленский государственный университет в настоящее время получает следующие возможности для развития:

- привлечение на сетевые образовательные программы абитуриентов с высокими баллами ЕГЭ;
- возможность позиционирования данных программ в соседних регионах ЦФО и в национальной рамке;
- развитие компетенций профессорско-преподавательского состава университета, использование лучших методик преподавания университетов-партнеров по сетевым программам.

Можно также отметить, что в настоящее время Смоленский государственный университет реализует сетевую образовательную программу по направлению подготовки 11.03.01 Радиотехника совместно с НПО «Завант», которая предполагает серьезную интеграцию образовательного процесса с запросом работодателя, использование возможностей распределенной практики.

Все перечисленные программы позволяют Смоленскому государственному университету в достаточно короткие сроки нарастить

компетенции в области инженерно-технического и IT-образования, что в результате может позволить в течение пяти лет сформировать собственную базу для соответствующей подготовки и продолжить реализовывать программы без сетевой формы взаимодействия. Но при этом сложившиеся связи с университетами-партнерами должны будут использоваться для развития новых образовательных программ, что особенно актуально в текущий момент, связанный с формированием национальной системы образования и необходимостью достижения технологического суверенитета.

В рамках существующих соглашений с Правительством Смоленской области Смоленским государственным университетом проделана большая работа по трансформации подготовки педагогических кадров в интересах региона. Имея огромный опыт, подготовленный профессорско-преподавательский состав, необходимую материально-техническую базу, СмолГУ готов не только продолжить готовить учительские кадры для всех уровней дошкольного и школьного образования, но и предложить новые образовательные программы. Например, в качестве одного из модулей или дополнительной специальности может быть реализована подготовка советников директора по воспитательной работе. Большую потребность в преподавательских кадрах испытывают в настоящее время учреждения среднего профессионального образования.

Несомненно, что в настоящее время перед Смоленским государственным университетом стоит задача наращивания контингента обучающихся. В современных условиях достаточно серьезной конкуренции одним из направлений развития может быть открытие и реализация программ среднего профессионального образования. В текущем 2024 году университет приступает к реализации двух образовательных программ среднего профессионального образования: Правоохранительная деятельность, Дизайн. Предлагается расширить линейку соответствующих основных образовательных программ. Перспективным направлением, связанным со специализацией Межвузовского кампуса в городе Смоленске, является

развитие направлений сферы гостеприимства. Это связано с тем, что в настоящее время Смоленская область становится регионом, привлекательным для туристов.

Важной частью обучения студентов должно быть их вовлечение в научную и внеучебную деятельность.

В настоящее время к существующей системе работы с талантливыми студентами, которые готовы к построению научной карьеры, необходимо добавить несколько инструментов, которые позволят интенсифицировать и улучшить качественно эту работу.

В рамках студенческого научного общества необходимо создать и развивать систему наставничества с привлечением представителей профессорско-преподавательского состава. Необходима комплексная программа, которая позволит сопровождать молодого исследователя по всем уровням обучения от бакалавриата до аспирантуры, позволяя ему закрепиться в университете с последующим возможным трудоустройством.

Также необходимо разработать систему учета результатов внеучебной деятельности студентов в качестве учебной работы. В настоящее время значительное количество обучающихся занимаются волонтерской деятельностью, участвуют в строительных отрядах, осуществляют проектную деятельность. Важно, чтобы результаты этой работы были перезачтены в качестве результатов практической подготовки обучающихся.

Также необходимо внедрить в образовательный процесс возможность защиты выпускной квалификационной работы в виде проекта или стартапа.

В настоящее время в деятельности университета не развита широко работа с выпускниками. Необходимо перестроить работу Центра трудоустройства и развития карьеры, сосредоточив внимание на взаимодействии с выпускниками, привлечении их к работе с абитуриентами и обучающимися, использовании их возможностей в качестве работодателей. Важным элементом этой работы должно стать формирование сообщества или клуба выпускников СмолГУ.

Научная деятельность

В настоящее время результаты научной политики, проводимой Смоленским государственным университетом на протяжении последних пяти лет, имеют свое выражение прежде всего в создании устойчивых научных коллективов, обладающих значительным потенциалом. Он выражается в создании высокорейтинговых публикаций и в получении финансовой поддержки от научных фондов, прежде всего от Российского научного фонда.

При этом все созданные и добившиеся результатов коллективы работают в гуманитарной сфере – филологии, истории, социологии и культурологии. Соответственно, на современном этапе необходимо создание и развитие научных коллективов, которые будут работать в сфере естественно-научного направления. Механизмы формирования подобных коллективов с возможностью привлечения ученых из других университетских и научно-исследовательских центров в настоящее время отработаны и показали свою эффективность.

Результатом развития новых научно-образовательных центров станет возможность участия Смоленского государственного университета в программе создания передовых инженерных школ.

Важной содержательной программой развития СмолГУ должна стать подготовка аспирантов как будущих преподавателей и исследователей. Необходимо создать программу закрепления аспирантов в университете и их перехода во время и после обучения на кафедры. Результатом должно стать обновление профессорско-преподавательского состава университетов, формирование новых научно-исследовательских коллективов.

Для того, чтобы развитие научно-преподавательских кадров было более эффективным, необходимо создавать диссертационные советы по тем направлениям, которые в настоящее время соответствуют требованиям, предъявляемым к их созданию. В настоящее время университет имеет

возможность формирования межвузовских диссертационных советов в области педагогики, филологии, лингвистики, экономики.

В целом, необходимо продолжить формировать целенаправленную политику поддержки научных коллективов и отдельных ученых, которые способны развивать университет в направлениях, соответствующих современному уровню науки в указанных областях знания.

Еще одним измерением научной работы должна стать ее популяризация, прежде всего с использованием возможностей российского общества «Знание». Формирование позитивного отношения к научным достижениям, прежде всего в молодежной среде, – это путь вовлечения школьников в занятия наукой, их выбор университета в качестве места обучения, а впоследствии и профессиональной деятельности.

Молодежная политика

Существующая система молодежной политики, воспитательной и внеучебной работы со студентами в Смоленском государственном университете соответствует современным требованиям, а также ожиданиям самих студентов. Вовлечение обучающихся во внеучебные мероприятия, в работу студенческих клубов и объединений находится на высоком уровне.

В настоящее время необходимо продолжить выстраивать работу, связанную с гражданско-патриотическим воспитанием. Включение обучающихся в мероприятия, связанные с поддержкой военнослужащих из зоны специальной военной операции и членов их семей, должно быть продолжено как приоритетное направление.

Важной частью работы в области молодежной политики должно стать продолжение развития студенческих клубов и объединений, в основном формирующихся на самостоятельной, инициативной основе.

Большую роль в развитии студенческих сообществ должна играть Точка кипения, которая начнет свою работу в 2024 году.

Наконец должны быть продолжены и реализованы социальные инициативы, в том числе связанные с развитием студенческого самоуправления в общежитиях.

Политика в области развития материально-технического и кадрового обеспечения

В настоящее время в Смоленском государственном университете проведена цифровизация основных образовательных процессов. На предстоящий период необходимо продолжить данную работу, направив усилия на интеграцию всех цифровых систем, которые обеспечивают работу всех структурных подразделений университета. Необходимо создание бесшовной цифровой среды, которая обладает дружелюбным интерфейсом, а также возможно внедрение отдельных элементов, связанных с использованием технологий «искусственного интеллекта».

Дальнейшее развитие университета на данном этапе невозможно без формирования мероприятий кадровой политики. В связи с этим необходимо разработать и реализовать программы привлечения и закрепления в университете молодых преподавателей, продолжить совершенствовать механизмы эффективного контракта, а также предложить отдельную подпрограмму наставничества.



Ю.А. Устименко