

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Смоленский государственный университет»

«Утверждаю»
Проректор по учебно-
методической работе
_____ Устименко Ю.А.
«30» июня 2022 г.

**Методические рекомендации
по
написанию ВКР**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы: Цифровая экономика
Форма обучения – очная

Одобрено на заседании ученого совета факультета экономики и управления
« 23 » июня 2022 г., протокол №_12

Смоленск
2022

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	3
1. ПЛАНИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ВКР	3
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВКР	4
2.1 Структура ВКР	4
2.2 Этапы подготовки ВКР	9
2.3 Научное руководство и консультирование	11
2.4 Защита ВКР	12
2.5 Оформление ВКР	13
3. ОЦЕНКА ВКР	16
ПРИЛОЖЕНИЯ	21

ПРЕДИСЛОВИЕ

В соответствии с Государственным образовательным стандартом студенты всех форм обучения по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (бакалавриат), профиль Цифровая экономика, проходят итоговую государственную аттестацию в форме защиты выпускной квалификационной работы (ВКР). Знание структуры ВКР, этапов ее подготовки, порядка выполнения и защиты, критериев оценки ВКР позволит осуществить их разработку и защиту с учетом требований к их теоретическому уровню и практической направленности.

Настоящие рекомендации разработаны в соответствии с действующими нормативными документами и решениями:

1. ПЛАНИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ВКР

В соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования подготовка и защита ВКР входит в итоговую государственную аттестацию бакалавра экономики. Защита выпускной работы – заключительный этап итоговой государственной аттестации бакалавра.

Целью подготовки ВКР является систематизация и углубление теоретических знаний в, полученных в рамках изучения предусмотренных учебным планом дисциплин, в результате изучения порядка их применения в процессе профессиональной деятельности, а также закрепление навыков самостоятельной исследовательской работы. Работа должна свидетельствовать о степени готовности к практической деятельности. По результатам защиты ВКР Государственная аттестационная комиссия (ГАК) решает вопрос о присвоении выпускнику квалификации (степени) бакалавра экономики.

ВКР бакалавра по направлению «Экономика» выполняется в соответствии с учебным планом подготовки бакалавра экономики и направлена на решение следующих задач:

- систематизацию, закрепление и расширение теоретических и практических знаний, полученных в процессе обучения, и применение этих знаний при решении конкретных научных, экономических и производственных задач;

- развитие навыков ведения самостоятельной работы и применения методик исследования и экспериментирования при решении разрабатываемых в выпускной работе проблем и вопросов;

- выяснение подготовленности студентов к практической деятельности в различных областях экономики России в современных условиях.

ВКР могут основываться на обобщении выполненных курсовых работ и проектов и подготавливаться к защите в завершающий период теоретического обучения.

Компетенции по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика»

ОК-1 владеет культурой мышления, способен к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения.

ОК-5 умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности.

ОК-6 способен логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь.

ПК-7 способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.

ПК-8 способен анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей.

ПК-9 способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные, проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет.

ПК-10 способен использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии.

ПК-11 способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.

ПК-12 способен использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии.

ПК-13 способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

ПК-14 способен преподавать экономические дисциплины в образовательных учреждениях различного уровня, используя существующие программы и учебно-методические материалы.

ПК-15 способен принять участие в совершенствовании и разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин.

ПК-16 способностью учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВКР

2.1 Структура ВКР

Бакалаврская работа должна представлять собой самостоятельное законченное исследование на заданную тему, написанное лично автором под

руководством научного руководителя, свидетельствующее об умении автора работать с литературой, обобщать и анализировать фактический материал, используя теоретические знания и практические навыки, полученные при освоении основной образовательной программы (далее – ООП).

Бакалаврская работа может основываться на обобщении выполненных выпускником курсовых работ и подготавливаться к защите в завершающий период теоретического обучения. Результаты бакалаврской работы могут быть использованы при преподавании экономических дисциплин в образовательных учреждениях различного уровня (ПК-14) и использованы в совершенствовании и разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин (ПК-15).

Рекомендуемый объем бакалаврской работы – от 60 до 70 страниц машинописного текста без приложений (в зависимости от ООП).

ВКР подлежит обязательному рецензированию. В качестве рецензентов могут выступать специалисты по теме исследования из Университета и других организаций, по предложениям выпускающей кафедры.

ВКР пишется по определенному плану. Последовательность изложения, соподчиненность ее отдельных частей находят свое выражение в структуре работы.

Независимо от избранной темы необходимо придерживаться приведенной ниже структуры ВКР:

- 1) оглавление;
- 2) введение;
- 3) основная часть, включающая в себя две главы (теоретической и аналитической);
- 4) заключение;
- 5) список источников информации;
- 6) приложения.

Выпускные квалификационные работы выполняются на основе глубокого изучения литературы по направлению «Экономика» (нормативно-правовых документов, учебников, учебных пособий, монографий, периодической литературы, в т.ч. на иностранных языках, нормативной и справочной литературы и т.д. (ОК-5, ПК-9)) и анализа практического материала (ПК-8). Материал ВКР необходимо излагать лаконично, целостно, в логичной последовательности, с соблюдением правил русского литературного языка (ОК-6). Каждый параграф (пункт) должен составлять не менее пяти страниц. Каждая глава завершается обобщающими выводами.

Оглавление

Отражает план работы, ее структуру. В оглавлении последовательно указываются названия глав, параграфов или пунктов, их расположение по страницам. Каждая рубрика оглавления должна точно соответствовать рубрике в тексте. Все структурные части ВКР должны быть указаны в оглавлении.

Введение

Во введении дается общая характеристика ВКР. Для введения обязательны следующие элементы: актуальность, объект и предмет исследования, цель и задачи исследования, информационная база и основные методы исследования.

Раскрыть *актуальность* выбранной темы – значит показать ее важность, существенность для настоящего времени. Главное при этом показать суть проблемы, которая требует решения, и значение этого решения для хозяйственной практики. Необходимо определить степень проработанности выбранной темы в научной литературе, выяснить, что уже известно о предмете исследования.

Объект исследования – это системы, предметы, явления, процессы, на которые направлено исследование.

Предмет исследования – это конкретные экономические процессы и отношения в цифровой среде, развивающиеся в рамках объекта исследования, его свойства, особенности, стороны.

Цель исследования состоит в решении определенной проблемы путем анализа характеризующих ее экономических процессов в цифровой среде и явлений и разработке на этой основе рекомендаций, направленных на совершенствование управления этими процессами и явлениями, на их оптимизацию, улучшение или стабилизацию.

Задачи исследования – это действия, которые необходимо проделать студенту для достижения поставленной цели. Задачи соответствуют отдельным главам, а также наиболее важным параграфам (пунктам) теоретической, аналитической и рекомендательной части ВКР.

Первая группа задач должна быть связана с исследованием теоретических и методических основ проблемы, заявленной в теме и относящейся к предметной области ВКР. Эти задачи формулируются с помощью терминов: рассмотреть..., изучить..., найти..., выяснить..., описать.... В соответствии с этим первая глава должна носить теоретический характер.

Вторая группа задач должна быть связана с анализом конкретных экономических процессов и явлений в цифровой среде. Анализ должен проводиться на базе изученных в первой главе теоретико-методических основ проблемы. Эта группа задач формулируется с помощью терминов: проанализировать..., исследовать..., выявить..., установить..., охарактеризовать....

Третья группа задач должна быть связана с разработкой конкретных рекомендаций, вытекающих из результатов проведенного во второй главе анализа, и оценкой экономической эффективности применения этих рекомендаций. Данная группа задач излагается с использованием терминов: сформулировать..., разработать..., определить..., дать рекомендации..., рассчитать..., оценить..., спрогнозировать....

В соответствии с этим вторая глава должна носить аналитический и рекомендательный характер (ОК-1).

Информационную базу исследования составляют источники, на которых строится работа:

- 1) законодательные акты и нормативные документы;
- 2) научные источники (монографическая и учебная литература; материалы семинаров и конференций);
- 3) статистические источники;
- 4) периодическая печать и электронные ресурсы;
- 5) финансовая (бухгалтерская) отчетность, управленческая документация, а также учредительные и другие локальные нормативные документы.

Во введении следует указать, какие **методы исследования** стали методической основой ВКР: метод системного анализа и синтеза, математические и статистические методы, методы сравнений и аналогий, метод обобщений, метод экспертных оценок и т.д.

Объем введения – 2-3 стр.

Первая глава

Задача первой главы состоит в исследовании теоретических и нормативных основ проблемы, заявленной в теме ВКР и связанной с предметом исследования. В первой главе должны быть раскрыты понятия и сущность изучаемого явления или процесса, уточнены формулировки, показана степень его изученности на основе обзора соответствующей отечественной и зарубежной литературы.

Здесь необходимо остановиться на тенденциях развития исследуемых экономических процессов в цифровой среде. Автор ВКР должен дать понять, на какую из известных в научной литературе точек зрения исследования данного вопроса он опирается. (Если автором предлагается свой подход к изучению предмета исследования ВКР, его следует обосновать).

Автор ВКР должен заявить о выбранной методике проведения анализа в цифровой среде, исследованиях в области информационных технологий, указать авторов и раскрыть содержание (показатели, порядок и формулы расчетов), описать информационную базу, которая будет использоваться при анализе. При этом целесообразно использовать справочные, обзорные материалы, таблицы, графики, схемы, рисунки и т.д., раскрывающие особенности описываемых методик.

В первой главе также следует кратко раскрыть теоретические (методические) основы тех мер и рекомендаций, которые автор намерен предложить в третьей главе. Эту часть первой главы целесообразно писать после того, как будет проведен анализ соответствующих процессов и сделаны выводы во второй главе, т.е. когда станет ясно, что следует предлагать и совершенствовать (ПК-9, ПК-10).

По объему первая глава должна составлять 25-30 страниц.

Вторая глава

Содержание второй главы представляет собой анализ прикладных аспектов проблемы (экономический и финансовый анализ конкретных данных исследуемого хозяйствующего субъекта в цифровой среде) и предложения по их совершенствованию.

Вторая глава начинается с характеристики хозяйствующего субъекта по следующим позициям: история создания, организационно-правовая форма, структура управления, сфера и масштаб деятельности, конкурентная среда.

Далее проводится анализ финансово-экономических процессов и явлений, относящихся к предмету исследования:

- расчеты по формулам и методикам, описанным в первой главе. Цифровой материал необходимо сгруппировать в таблицы или диаграммы, выразить графически. (Не следует один и тот же процесс (тенденцию) иллюстрировать и таблицей, и графически);

- обобщение результатов расчетов (ПК-7, ПК-10);

- выявление проблем, возникающих в деятельности (финансово-экономическом состоянии) исследуемого субъекта хозяйствования;

- анализ причин (факторов) сложившегося положения дел;

- выводы из проведенного анализа (ПК-11, ПК-12);

- рекомендации по решению выявленных проблем (ПК-13).

Обязательно раскрываются информационные тенденции, цифровые технологии, прикладные программные продукты, используемые конкретной организацией

Предлагаемые меры, рекомендации, как правило, должны быть подкреплены расчетами экономического эффекта от их внедрения (ПК-13, ПК-16).

Объем второй главы ВКР должен составлять 25-30 страниц.

Заключение

Заключение подводит итог работы. В нем следует в сжатом виде показать, как решена каждая из поставленных во введении задач, и на этой основе сделать вывод о достижении цели ВКР.

Объем заключения – 4-5 страниц.

Список источников информации

Во-первых, приводятся официальные документы, принятые на федеральном, региональном и муниципальном уровнях в порядке убывания ранга значимости: Конституция РФ, Законы РФ, Указы Президента РФ, Постановления Правительства РФ и т.д. Далее указываются локальные акты организации.

Во-вторых, указываются книги, монографии, диссертации, учебники, учебные пособия, сборники научных трудов, учебно-методические

материалы и иная литература, не носящая ярко выраженного периодического характера издания.

В-третьих, располагаются источники из периодических изданий (преимущественно журнальные и газетные публикации).

В-четвертых, указываются статистические сборники, справочники и прочая аналогичная литература.

В заключении приводятся материалы из Интернет-источников и оформляются по тем же правилам, которые применяются для литературы, но при этом указывается полный электронный адрес данного источника.

Важно помнить, что для списка источников сохраняется непрерывная сквозная нумерация.

Количество литературных источников в ВКР должно составлять не менее 30–35.

Список оформляется в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 "Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления".

Приложения

В приложениях приводятся необходимые для использования в ВКР формы бухгалтерской отчетности и другие информационные материалы, документы, которые, вследствие их большого объема или других причин, нецелесообразно помещать в тексте ВКР.

2.2 Этапы подготовки ВКР

Успешное выполнение ВКР зависит от четкого соблюдения установленных сроков и последовательного выполнения отдельных этапов. Можно выделить следующие этапы проведения исследования:

1. Выбор темы ВКР, ее согласование с научным руководителем и утверждение на кафедре до 20 сентября текущего учебного года.

1. Тематика ВКР разрабатывается выпускающими кафедрами и утверждается заведующим кафедрой до 20 апреля года, предшествующего написанию работы.

2. Утверждение тем бакалаврских работ производится по личным заявлениям студентов на имя заведующего кафедрой до 20 сентября текущего учебного года (приложение 1).

3. Студент имеет право выбирать тему квалификационной работы из предложенных выпускающей кафедрой или предложить свою тему с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки. Тема, предложенная студентом, рассматривается на заседании кафедры с возможным участием студента и может быть аргументировано отклонена или, при согласии студента, переформулирована.

4. Решение кафедры об утверждении темы ВКР оформляется протоколом, с назначением научного руководителя ВКР и, при необходимости, консультанта.

Решение кафедры об утверждении тем и назначении научных руководителей, а также личные заявления студентов, передаются в деканат факультета.

5. Декан факультета, на основании решения кафедр, издает распоряжение по факультету об утверждении тем ВКР студентов и назначении научных руководителей и консультантов: для бакалаврских работ – до 1 октября текущего учебного года;

6. Соответствующее распоряжение по факультету утверждается проректором по учебной работе.

7. Заявления студентов хранятся в их личных делах.

8. Изменение или уточнение темы ВКР возможно не позднее чем за два месяца до начала государственных аттестационных испытаний на основании личного заявления студента на имя заведующего кафедрой, согласованного с научным руководителем. Изменение или уточнение темы ВКР утверждается заведующим кафедрой и оформляется распоряжением декана факультета.

II. Изучение теоретических основ темы ВКР, заключающееся в подборе научной литературы, составлении библиографического списка и плана исследования не позднее, чем к началу производственной практики.

III. Написание и представление научному руководителю чернового варианта первой главы ВКР не позднее, чем за 10 дней до начала производственной практики.

IV. Подготовка второй главы ВКР не позднее, чем за шесть недель до ориентировочной даты защиты ВКР.

V. Предварительная защита на выпускающей кафедре проводится с целью выявления готовности студента к защите ВКР.

VI. Предоставление выполненной и оформленной в соответствии с требованиями ВКР научному руководителю не позднее, чем за 20 дней до начала государственной аттестации. ВКР представляется в электронном виде. Научный руководитель проверяет ВКР и составляет о ней письменный отзыв в течение 10 дней после получения законченной ВКР от студента. Также электронный вариант должен быть в Системе дистанционного обеспечения СмолГУ (Мудл) Данный вариант ВКР является окончательным и не подлежит доработке или замене.

VII. Оформленная в соответствии с требованиями ВКР подписывается студентом, научным руководителем и представляется студентом на электронном носителе вместе с отзывом научного руководителя и заполненным графиком выполнения ВКР на кафедру не позднее 10 дней до защиты ВКР.

VIII. Кафедра направляет ВКР вместе с письменным отзывом научного руководителя на рецензию не позднее, чем через два дня после ее получения.

Рецензент в недельный срок составляет рецензию и передает ее вместе с ВКР на кафедру. Рецензия не вшивается в ВКР.

IX. Предоставленная на кафедру ВКР подписывается заведующим кафедрой и допускается до защиты.

В случае если студент не представил ВКР с отзывом научного руководителя к указанному сроку, в течение двух календарных дней кафедра представляет ответственному секретарю Государственной аттестационной комиссии (далее – ГАК) акт за подписью заведующего кафедрой о непредставлении студентом ВКР.

Выпускник, не представивший в срок должным образом оформленную ВКР, не допускается к ее защите. В экзаменационной ведомости выставляется оценка «неудовлетворительно».

2.3 Научное руководство и консультирование

Для каждого студента назначается научный руководитель, который проводит регулярные консультации и контролирует ход выполнения ВКР.

Научными руководителями должны быть преимущественно профессора и доценты Университета, в том числе работающие на условиях совместительства, как правило имеющие ученую степень доктора или кандидата наук. Для научного руководства могут привлекаться специалисты, не работающие в Университете, по предложениям выпускающей кафедры.

Научный руководитель ВКР обязан:

- помочь студенту разработке плана выполнения ВКР;
- оказать помощь в выборе методики проведения исследования;
- консультировать при подборе источников литературы и фактического материала;
- осуществлять систематический контроль выполнения ВКР в соответствии с разработанным графиком (приложение 2);
- оценивать качество выполнения ВКР в соответствии с предъявляемыми к ней требованиями (отзыв научного руководителя).

После получения окончательного варианта ВКР научный руководитель составляет и подписывает письменный **отзыв**, в котором всесторонне характеризует качество ВКР, (форма отзыва представлена в приложении 3). При этом руководитель не выставляет оценку ВКР, а только рекомендует или не рекомендует ее к защите в ГАК.

Для профиля «Цифровая экономика» назначается консультант (как правило, специалист кафедры аналитических и цифровых технологий), который консультирует в области информационных технологий, информационные тенденции, цифровые технологии, прикладные программные продукты, используемые конкретной организацией

Объем отзыва научного руководителя должен составлять **не менее двух страниц** машинописного текста.

Желательным (не обязательным) элементом ВКР является наличие *заявки на проведение научного исследования* с места прохождения практики. Она оформляется в том случае, если студент смог заинтересовать руководителей, специалистов организации в возможности практической пользы разработанных им рекомендаций по решению актуальных организационных проблем в рамках выполнения ВКР. Заявка оформляется любой датой в рамках времени прохождения преддипломной практики. Образец оформления заявки представлен в приложении 4.

2.4 Защита ВКР

Завершающим этапом выполнения студентом ВКР является ее защита.

Кафедра должна предоставить ВКР вместе с письменными отзывами научного руководителя и рецензента ответственному секретарю ГАК не позднее, чем за три дня до защиты.

Получение отрицательных отзыва и (или) рецензии не является препятствием к представлению ВКР на защиту.

В случае предоставления отрицательных отзыва и (или) рецензии защита ВКР проводится только в присутствии научного руководителя и (или) рецензента.

Студент должен иметь возможность ознакомиться с отзывом научного руководителя и рецензией не позднее, чем за три календарных дня до защиты ВКР.

Порядок и процедура защиты ВКР.

1. Защита осуществляется на открытом заседании аттестационной комиссии. Дата, время и место защиты работ определяются расписанием итоговой государственной аттестации.

2. Научный руководитель работы и рецензент, пожелавшие присутствовать на защите, пользуются правом совещательного голоса.

3. Студент должен сделать краткое сообщение (не более 7-8 минут), в котором указывает актуальность темы, анализ финансовой проблемы и пути ее решения. Затем зачитываются отзывы руководителя и рецензента. Студенту может быть задан любой вопрос по содержанию работы как членами комиссии, так и присутствующими. Заслушиваются ответы студента на заданные вопросы.

4. ГАК на закрытом заседании обсуждает результаты защиты и простым большинством голосов выносит решение об оценке работы («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»). При равном количестве голосов голос председателя ГАК является решающим.

5. Итоговая оценка по результатам защиты работы студента проставляется в протокол заседания комиссии и зачетную книжку студента, в которых расписываются председатель и члены ГАК.

6. Результаты защиты работ объявляются студентам в этот же день.

7. Апелляция результатов защиты ВКР не допускается.

Подготовка к защите ВКР представляет собой важную и ответственную работу. Высокая оценка руководителя может быть снижена из-за плохой защиты. Для успешной защиты необходимо хорошо подготовить доклад, желательно с мультимедийной презентацией. Можно также подготовить раздаточный материал для председателя и членов ГАК.

В докладе следует сказать о том, что сделано лично студентом, чем он руководствовался при исследовании темы, что является предметом изучения, какие новые результаты достигнуты в ходе исследования и каковы вытекающие из исследования основные выводы. Доклад не должен быть перегружен цифровыми данными, которые могут приводиться только в том случае, если они необходимы для доказательства или иллюстрации того или иного вывода.

Доклад излагается студентом доходчиво, четко, свободно, без обращения к тексту. По окончании доклада студенту задают вопросы председатель, члены комиссии, присутствующие. Студенту разрешается пользоваться своей работой и раздаточным материалом. По докладу и ответам на вопросы члены ГАК судят о широте кругозора студента, его эрудиции, умении публично выступать и аргументировано отстаивать свою точку зрения.

После ответов студента на вопросы зачитывается отзыв научного руководителя, а также оглашается внешняя рецензия.

Задачей ГАК является определение уровня теоретической подготовки студента, его подготовленности к профессиональной деятельности и принятие решения о возможности выдачи ему диплома о присвоении соответствующей квалификации.

2.5 Оформление ВКР

Технические требования к оформлению приведены в приложении.

2.6 Рекомендуемые темы ВКР

(темы носят рекомендательный характер, конкретная формулировка темы согласуется с научным руководителем)

1. Совершенствование деятельности организации посредством внедрения специализированного IT-решения (на примере...)
2. Повышение эффективности деятельности торгово-производственной компании посредством внедрения цифровых технологий (на примере...)
3. Совершенствование интернет-коммуникаций в маркетинговой деятельности малого предприятия сферы услуг (на примере...)
4. Повышение эффективности деятельности компании посредством внедрения цифровых технологий (на примере...)
5. Внедрение информационной системы дистанционного обучения банковского персонала (на примере...)

6. Совершенствование бизнес-процессов компании на основе внедрения CRM системы (на примере....)
7. Автоматизация процессов управления взаимоотношений с клиентами финансового института (на примере....)
8. Разработка и автоматизация алгоритма принятия инвестиционных решений в компании (на примере....)
9. Повышение эффективности инвестиционных операций на фондовом рынке с применением методов технического анализа (на примере....)
10. Совершенствование системы управления клиентами на предприятии (на примере....)
11. Совершенствование информационной системы электронных торгов компании (на примере....)
12. Повышение эффективности интернет-маркетинга (на примере....)
13. Совершенствование деятельности сети посредством мобильных терминалов (на примере....)
14. Повышение эффективности деятельности компании посредством внедрения технологии ITSM (на примере....)
15. Разработка СППР для планирования рекламных кампаний в деятельности организации (на примере....)
16. Совершенствование закупочной деятельности организации с использованием информационной системы класса ERP(на примере....)
17. Совершенствование инструментальных средств маркетинговой диагностики на рынке банковских услуг в социальных сетях и блогах (на примере....)
18. Цифровая экономика предприятия: анализ эффективности и взаимодействия информационных систем. (на примере....)
19. Новые бизнес-модели цифровой экономики и их применение в деятельности компании (на примере....)
20. Анализ и влияние информационных систем на конкурентное преимущество фирмы. (на примере....)
21. Современные подходы к оценке эффективности информационных систем в бизнесе. (на примере....)
22. Оценка финансовых и нефинансовых выгод от использования информационных систем организации. (на примере....)
23. Коммерческие методики оценки эффективности информационных систем: сравнительный анализ (на примере....)
24. Оценка и подходы к снижению затрат на ИТ в организации: облачные вычисления, аутсорсинг, виртуализация . (на примере....)
25. Экономический анализ внедрения информационных систем в: промышленности, банковском деле, торговле, образовании, здравоохранении и т.д. (на примере....)
26. Экономический анализ внедрения информационных систем в банковском деле (на примере....)

27. Экономический анализ внедрения информационных систем в торговле (на примере....)
28. Экономический анализ внедрения информационных систем в образовании (на примере....)
29. Экономический анализ внедрения информационных систем в здравоохранении (на примере....)
30. Бизнес-модели фирм на электронных рынках: экономический анализ (на примере....).
31. Внедрение передовых моделей бизнеса российскими предприятиями: передовой опыт и российская специфика (на примере....)
32. Анализ государственного регулирования рынка ПО и стимулирования ИТ-рынка: экономический анализ (на примере....).
33. Влияние инвестиций в ИТ на капитализацию российской фирмы(на примере....).
34. Внедрение при реализации концепции «Индустрия 4.0» в деятельность организации (на примере....)
35. Модели сорсинга ИТ-сервисов: инсорсинг, аутсорсинг, гибридные модели. Экономические критерии выбора модели сорсинга. (на примере....)
36. Модели процессов ИТ-службы. Понятие передового опыта (best practice) и проблема его универсальности (на примере....).
37. Agile как модель управления проектами в сфере ИТ и её экономический анализ (на примере....).
38. DevOps как модель интеграции разработки и текущей деятельности ИТ, её экономический анализ (на примере....).
39. Экономическая модель выбора между покупкой ИТ-активов и покупкой ИТ-услуг. (на примере....)
40. Экономическое моделирование выбора формы сорсинга предприятием. (на примере....)
41. Процесс контроля проектов: задачи, виды деятельности, участники, экономические модели. Применение реальных опционов в процессе контроля проектов.
42. Современные технологии искусственного интеллекта, их применение в компании (на примере....)
43. Экономические предпосылки распространения «интернета вещей». Влияние «интернета вещей» на фирму и общество. (на примере....)
44. Бизнес-модели, использующие «интернет вещей», и их экономический анализ. (на примере....)
45. Индустрия 4.0 как развитие существующих информационных технологий. Влияние Индустрии 4.0 на организацию фирмы (на примере....).
46. Бизнес-модели, использующие дистанционное и комбинированное обучение, и их экономический анализ (на примере....).
47. Мотивация сотрудников в процессе информатизации предприятий на примере....).

48. [Институциональные проблемы развития малого и среднего бизнеса в России в условиях цифровой экономики](#) (на примере....).

49. [Формирование цифровых сервисных площадок в условиях современного кризиса](#) в организации (на примере....).

50. [Формирование конкурентных преимуществ за счет использования информационных систем](#) (на примере....).

51. Повышение прозрачности компании при цифровой трансформации (на примере....).

52. Ускорение принятия решений и снижение неопределенности при цифровой трансформации. (на примере....).

3.ОЦЕНКА ВКР

Матрица оценивания ВКР (бакалаврской работы)

Компетенции	Показатели и критерии оценивания компетенций	Шкалы оценивания компетенций
Общекультурные:		
ОК-1 владеет культурой мышления, способен к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения	Высокий уровень владения культурой мышления, обладает высокой способностью к обобщению, анализу, восприятию информации. Поставлены и достигнуты цели исходя из темы ВКР	Отлично
	Достаточный уровень владения культурой мышления, обладает способностью к обобщению, анализу, восприятию информации. Поставленные цели ВКР не в полной мере достигнуты	Хорошо
	Недостаточный уровень владения культурой мышления, обладает низкой способностью к обобщению, анализу, восприятию информации. Большинство поставленных целей ВКР достигнуто	Удовлетворительно
	Недостаточный уровень владения культурой мышления, обладает низкой способностью к обобщению, анализу, восприятию информации. Большинство поставленных целей ВКР достигнуто	Неудовлетворительно
ОК-5 умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности	Широко использует нормативно правовые документы федерального, регионального и местного уровня по теме ВКР	Отлично
	В достаточной степени использованы нормативные правовые документы по теме ВКР	Хорошо
	Недостаточно использованы нормативные правовые документы по теме ВКР	Удовлетворительно
	Не использовал нормативные правовые документы по теме ВКР	Неудовлетворительно
ОК-6 способен логически верно, аргументировано и ясно строить	Способен логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь	Отлично
	В полной мере способен логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную	Хорошо

устную и письменную речь	речь	
	Не достаточно четкие формулировки устной и письменной речи при написании и защите ВКР, выводы недостаточно аргументированы	Удовлетворительно
	Научный стиль ВКР полностью отсутствует, не грамотно сформулированы выводы	Неудовлетворительно
Профессиональные:		
ПК-7 способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	способен в полной мере анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и применять полученные сведения для принятия эффективных управленческих решений	Отлично
	в целом способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и применять полученные сведения для принятия грамотных управленческих решений	Хорошо
	способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств, но может использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Удовлетворительно
	не способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и не может использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Неудовлетворительно
ПК-8 способен анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей	способен в полной мере анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей	Отлично
	способен в полной мере анализировать и интерпретировать данные отечественной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей	Хорошо
	способен анализировать основные тенденции статистики о социально-экономических процессах и явлениях	Удовлетворительно
	не способен анализировать основные тенденции статистики о социально-экономических процессах и явлениях	Неудовлетворительно
ПК-9 способен, используя отечественные и	способен в полной мере, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и	Отлично

зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет	подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет	
	способен в полной мере, используя отечественные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет	Хорошо
	способен, используя отечественные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их	Удовлетворительно
	не способен, используя отечественные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их	Неудовлетворительно
ПК-10 способен использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии	обладает высокой способностью использования для решения аналитических и исследовательских задач современных технических средств и информационных технологий	Отлично
	обладает достаточной способностью использования для решения аналитических и исследовательских задач современных технических средств и информационных технологий	Хорошо
	обладает достаточной способностью использования для решения аналитических и исследовательских задач современных технических средств	Удовлетворительно
	не обладает достаточной способностью использования для решения аналитических и исследовательских задач современных технических средств	Неудовлетворительно
ПК-11 способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Отлично
	способен участвовать в деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Хорошо
	не в полной мере способен участвовать в деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Удовлетворительно
	не способен участвовать в деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Неудовлетворительно
ПК-12 способен использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	способен в полной мере использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	Отлично
	обладает достаточной способностью использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	Хорошо
	обладает достаточной способностью использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства	Удовлетворительно
	не может использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	Неудовлетворительно
ПК-13 способен	способен критически оценить предлагаемые варианты	Отлично

критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	
	способен оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	Хорошо
	способен оценить предлагаемые варианты управленческих решений	Удовлетворительно
	не способен оценить предлагаемые варианты управленческих решений и соответственно разработать и обосновать предложения по их совершенствованию	Неудовлетворительно
ПК-14 способен преподавать экономические дисциплины в образовательных учреждениях различного уровня, используя существующие программы и учебно-методические материалы	способен преподавать экономические дисциплины в образовательных учреждениях различного уровня, используя существующие программы и учебно-методические материалы	Отлично
	способен преподавать экономические дисциплины в образовательных учреждениях среднего уровня, используя существующие программы и учебно-методические материалы	Хорошо
	способен преподавать экономические дисциплины факультативного курса в образовательных учреждениях, используя существующие программы и учебно-методические материалы	Удовлетворительно
	не способен преподавать экономические дисциплины в образовательных учреждениях различного уровня	Неудовлетворительно
ПК-15 способен принять участие в совершенствовании и разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин	способен принять участие в совершенствовании и разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин	Отлично
	способен не в полной мере принять участие в совершенствовании и разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин	Хорошо
	способен принять участие в разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин	Удовлетворительно
	Не способен принять участие в разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин	Неудовлетворительно
ПК-16 способностью учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке и	способен учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации	Отлично
	способен учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке стратегии организации	Хорошо
	способностью выявить аспекты корпоративной	Удовлетво

реализации стратегии организации	социальной ответственности организации	рительно
	не способен определить аспекты корпоративной социальной ответственности организации	Неудовлетв орительно

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Утверждено на заседании кафедры

Завкафедрой _____

(подпись)

Заведующему кафедрой

студента ___ курса, направ-
ления подготовки

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить мне тему выпускной квалификационной работы

и назначить научным руководителем _____

Дата

Подпись студента

Согласие научного руководителя

Приложение 2

Образец оформления графика подготовки ВКР

Федеральное государственное учреждение
высшего образования
«Смоленский государственный университет»

График

подготовки квалификационной работы студента _____

Тема _____

№	Этапы подготовки ВКР	Дата (срок) выполнения	Отметка научного руководителя или завкафедрой о выполнении
1	Разработка структуры ВКР. Составление библиографии. Сбор теоретического материала	к началу производственной практики	
2	Сбор фактического материала (лабораторные, исследовательские работы и др.)	к окончанию производственной практики	
3	Подготовка разделов квалификационной работы	1 глава не позднее чем через 10 дней после окончания производственной практики. 2 глава не позднее, чем за шесть недель до ориентировочной даты защиты ВКР.	
4	Доработка текста ВКР в соответствии с замечаниями научного руководителя	в процессе написания ВКР	
5	Предзащита квалификационной работы на кафедре	за 4 недели до защиты	
6	Ознакомление с отзывом научного руководителя и рецензией	за 10 дней до защиты	

Студент _____

Научный руководитель _____

Завкафедрой _____

**Образец оформления отзыва научного руководителя
выпускной квалификационной работы**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленский государственный университет»
Факультет экономики и управления
Кафедра экономики

ОТЗЫВ
научного руководителя
на выпускную квалификационную работу

студента _____
(Ф.И.О., группа)

на тему

1. Актуальность и значимость проблемы _____

1. Положительные стороны работы _____

3. Недостатки работы

4. Какие предложения целесообразно внедрить в практику

5. Выпускная квалификационная работа соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к выпускной квалификационной работе, и может (не может) быть рекомендована к защите.

6. Выпускник _____
(Фамилия, имя, отчество)

заслуживает присвоения ему квалификации «бакалавр» по направлению подготовки «Экономика»

(Ф.И.О. научного руководителя)

(ученая степень, звание)

(место работы, должность)

« ____ » _____ 20__ г.

(подпись руководителя)

Приложение 4**Пример оформления заявки на написание
выпускной квалификационной работы****БЛАНК ОРГАНИЗАЦИИ****Заявка**

Просим студентку 4 курса Смоленского государственного университета факультета экономики и управления направления подготовки «Экономика» профиль «Цифровая экономика» Иванову Юлию Александровну провести исследование в виде выпускной квалификационной работы на тему:

Тема исследования актуальна, поскольку существующая в организации практика финансового состояния требует своего дальнейшего совершенствования. Разработанные автором рекомендации могут способствовать.....

Руководитель ООО «Энергия» _____

Н.И. Терехов

«__» _____ 2019 г.

Приложение 5**Образец оформления титульного листа ВКР**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Смоленский государственный университет»

Факультет экономики и управления

Кафедра экономики

Выпускная квалификационная работа бакалавра

на тему:

Анализ банкротства предприятия и методы его предотвращения
(на примере ООО «Энергия»)

Выполнил:

Студент группы № 41 Эб
очного отделения
направления подготовки
«Экономика» профиль
«Цифровая экономика»
Иванова Юлия Александровна

Научный руководитель:

к. эк. н., доцент Шевцова
Татьяна Павловна

Консультант: к.ф-м.н., доцент
Букачев Дмитрий Сергеевич

Работа допущена к защите:
зав. кафедрой

Матвеева Е.Е.

Смоленск

202.

Образец оформления содержания ВКР

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТНЫМ РИСКОМ.....	5
1.1 Сущность и виды кредитного риска коммерческого банка.....	5
1.2 Оценка и методы управления кредитным риском.....	14
1.3 Зарубежный опыт управления кредитным риском.....	23
ГЛАВА 2. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТНЫМ РИСКОМ ПАО «ВТБ-24».....	32
2.1 Организационно - экономическая характеристика деятельности ПАО «ВТБ-24».....	32
2.2 Анализ кредитного портфеля на примере ПАО «ВТБ-24».....	40
2.3 Анализ кредитного риска на примере ПАО «ВТБ-24».....	49
2.4 Разработка мероприятий по совершенствованию управления кредитным риском в ПАО «ВТБ- 24».....	58
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	65
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ	67
ПРИЛОЖЕНИЯ	69

Приложение 7

Образец оформления списка используемых источников СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

Официальные документы

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 // Справочно-правовая система Консультант Плюс. – URL: <http://www.consultant.ru>.
2. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ // Справочно-правовая система Консультант Плюс. – URL: <http://www.consultant.ru>.
3. Федеральный закон от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ «О безопасности». – URL: <http://www.consultant.ru>.
4. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Российская газета. – 31.07.2004. – № 162. – С. 1-11.

Монографии, коллективные работы, сборники научных трудов

5. Вылкова Е.С. [Энциклопедия управления налогообложением экономических субъектов.](#) Т. 1. Теоретические основы. - Санкт-Петербург, 2017. -С.134.
6. Гордиенко, Д. В. Мировой финансово-экономический кризис и обеспечение экономической безопасности государства: Монография / - М. : Аргамак - медиа, 2013. - 392 с.

Статьи из периодических изданий

7. Надеждина С.Д. К вопросу об оптимизации налогообложения предпринимательской деятельности экономических субъектов // Вестник Сибирского университета потребительской кооперации. - 2016. - № 1 (16). - С. 79–83.
8. Нестеренко Ю.Н. Налоговые льготы: новые подходы к установлению // Экономический журнал. - 2017. - № 2 (46). - С. 36–49.

Статистические сборники и справочная литература

9. Российский статистический ежегодник. 2010 год: статистический сборник. – М.: Госкомстат России, 2011. – 367 с.

Интернет-ресурсы

10. Петрова Е.А. Имидж как фактор продуктивной политической коммуникации // Корпоративная имиджеология. – 2007. – № 1. URL: http://www.ci-journal.ru/article/70/200701polit_image.
11. Скопина И.В., Скопин О.В. Индикативный, критериальный и комплексный подходы к оценке эффективности системы регионального управления // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2010. – № 2(22). – URL: <http://uecs.mcnip.ru>.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ

Порядковый номер печатается в правом верхнем углу страницы.

ТЕКСТ 14-го размера шрифта (Times New Roman) по ширине

Размеры левого поля – 30 мм, правого – 10 мм, верхнего – 20 мм, нижнего – 20 мм. Абзацный отступ должен быть одинаковым и равен 1,25.

Без интервалов между абзацами!

Названия всех основных структурных частей работы (введение, главы, заключение, список используемых источников, приложения) пишутся прописными (заглавными) буквами, шрифт полужирный, размер шрифта – 14. Каждая новая глава начинается с новой страницы. Названия глав, введение, заключение, список используемых источников, приложения – выравниваются по центру, **в конце точка не ставится.**

Названия параграфов пишутся строчными буквами, шрифт полужирный, размер шрифта – 14, выравниваются по центру, точка в конце не ставится.

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СФЕРЕ ВНЕШТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

После названия главы пустая строка

1.1 Сущность и виды внешнеторговой деятельности хозяйствующих субъектов

Между параграфом и текстом пустая строка

Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст.
Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ

Таблицу (внутри 12 Times New Roman) помещают под текстом, в котором впервые дана на нее ссылка (табл.11). Слово «Таблица» пишется на отдельной строчке с правой стороны, на следующей строчке по центру пишется название таблицы. Нумеруют таблицы арабскими цифрами в пределах всей работы, например: таблица 1, таблица 2 и т.д.

ПРИМЕР

Таблица 11

Коэффициенты рентабельности (убыточности) ЗАО «Мир», %

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Отклонение 2017г. от 2015 г., (+/-)
Рентабельность (убыточность) текущей деятельности	26,3	4,0	-11,4	-37,6
Рентабельность (убыточность) продаж по чистой прибыли	25,1	-1,6	-10,6	-35,6

Таблицы следует размещать на одной странице, перенос не желателен.

Оформление иллюстраций

Ссылка в тексте даётся в следующем виде: (см. рис. 1) или «как показано на рисунке 1». Под самим рисунком приводится обозначение «Рис.1. Название», выравнивание названия – по ширине текста, кегль 14 (как в основном тексте работы), шрифт Times New Roman.

Внутри самого рисунка текст может быть уменьшен до 10 кегля с целью компактного расположения рисунка в тексте. Шрифт сохранять Times New Roman.

ПРИМЕР

Также рассмотрим более неоднозначную ситуацию, описанную на рисунке 4.

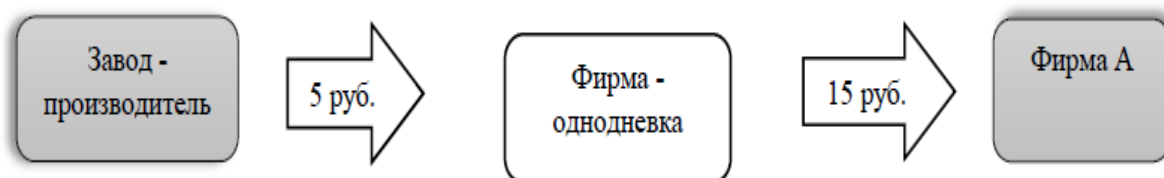


Рис. 4. Схема поставки товара через фирму-однодневку

Оформление формул и уравнений

Их следует нумеровать сквозной нумерацией арабскими цифрами, которые записываются на уровне формулы справа в круглых скобках.

ПРИМЕР Трудоемкость продукции – это затраты рабочего времени на производство единицы продукции:

$$T = \frac{t}{q}, \quad (5)$$

где T – трудоёмкость продукции;
 t – затраты рабочего времени;
 q – объем произведенной продукции.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ

Ссылки и оформление ссылок в работах

ПРИМЕР

По мнению Крусс В.И., инструментом налогоплательщиков выступает «юридическая грамотность» [16]. **Ссылки в квадратных скобках**

В СПИСКЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ тот же источник выглядит:

16. Крусс В.И. Конституционализация фискально-экономических обязанностей в Российской Федерации: монография. М.: НОРМА, ИНФРА-М., 2017. 304 с.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

Последовательность размещения:

Официальные документы

1.

2.

Монографии, диссертации, коллективные работы, сборники научных трудов

3.

4.

Статьи из периодических изданий

5.

.... Нумерация сквозная

Статистические сборники и справочная литература

Интернет-ресурсы

ПРИЛОЖЕНИЯ

После списка используемых источников на отдельной странице по центру пишут «ПРИЛОЖЕНИЯ», далее идут материалы приложений.

Каждое приложение должно начинаться с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова «Приложение» и иметь тематический заголовок. При наличии в работе более одного приложения их следует пронумеровать. Нумерация страниц, на которых даются приложения, должна быть сквозной и продолжать общую нумерацию страниц основного текста.

В тексте ВКР на все приложения даются соответствующие указания. **ПРИМЕР** Акты проведенных налоговых проверок представлены в приложении 1. Приложения располагают в порядке указаний на них в тексте. То есть, приложение, указанное в тексте первым, будет представлено в соответствующем разделе ВКР как Приложение 1 и т.д.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 6314D932A1EC8352F4BBFDEFD0AA3F30
Владелец: Артеменков Михаил Николаевич
Действителен: с 21.09.2022 до 15.12.2023