

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Смоленский государственный университет»

«Утверждаю»

Проректор по учебно-  
методической работе

\_\_\_\_\_ Ю.А. Устименко

«30» июня 2022 г.

**Аннотации  
к рабочим программам дисциплин и практик,  
программе ГИА**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) образовательной программы: Таможенная логистика

Форма обучения – очная

Одобрено на заседании ученого совета факультета экономики и управления  
«23» июня 2022 г., протокол № 12

Смоленск  
2022

## **Б1.Б.1 ИСТОРИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-2 – способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции.

### **Содержание дисциплины**

История как наука. Первобытное общество. Первые цивилизации. Античная эпоха. Раннее средневековье. Древнерусское государство. Развитое средневековье. Россия в XIV–XV вв. Складывание Русского централизованного государства. Московское государство в XVI–XVII вв. Раннее Новое время. Россия и мир в XVIII в. Россия и Европа в первой половине XIX века. Мир и Российская империя во второй половине XIX века. Россия и мир в начале XX века. Особенности модернизации и первая русская революция. Россия и мир в начале XX века. Становление Советской России. Советское государство и мир в 1920-е гг. СССР и передовые страны мира в 1930-е гг. Вторая мировая и Великая Отечественная войны (1939-1945). СССР в 1945-1985 гг. Ведущие страны мира во второй половине XX века. Россия и мир на рубеже XX и XXI в.

**Преподаватель:** кандидат исторических наук, доцент И.Б. Красильников

## **Б1.Б.2 ФИЛОСОФИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-1 – способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции.

### **Содержание дисциплины**

Предмет философии. Место и роль философии в культуре. Становление философии. Основные направления, школы философии и этапы ее исторического развития. Структура философского знания. Учение о бытии. Монистические и плюралистические концепции бытия, самоорганизация бытия. Понятия материального и идеального. Пространство, время.

Движение и развитие, диалектика. Детерминизм и индетерминизм. Динамические и статистические закономерности. Научные, философские и религиозные картины мира. Человек, общество, культура. Человек и природа. Общество и его структура. Гражданское общество и государство. Человек в системе социальных связей. Человек и исторический процесс; личность и массы, свобода и необходимость. Формационная и цивилизационная концепции общественного развития. Смысл человеческого бытия. Насилие и ненасилие. Свобода и ответственность.

Мораль, справедливость, право. Нравственные ценности. Представления о совершенном человеке в различных культурах. Эстетические ценности и их роль в человеческой жизни. Религиозные ценности и свобода совести. Сознание и познание. Сознание, самосознание и личность. Познание, творчество, практика. Вера и знание.

Понимание и объяснение. Рациональное и иррациональное в познавательной деятельности. Проблема истины. Действительность, мышление, логика и язык. Научное и вненаучное знание. Критерии научности. Структура научного познания, его методы и формы. Рост научного знания. Научные революции и смены типов рациональности. Наука и техника.

Будущее человечества. Глобальные проблемы современности. Взаимодействие цивилизаций и сценарии будущего.

**Преподаватель:** кандидат философских наук, доцент В.Ю. Пименов

### **Б1.Б.3 РУССКИЙ ЯЗЫК И КУЛЬТУРА РЕЧИ**

#### **Планируемый результат обучения по дисциплине:**

ОК-4 – способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия.

#### **Содержание дисциплины:**

Русский язык начала XXI века. Культура речи и ее составляющие. Русский национальный язык и его разновидности. Норма в языке и речи. Орфоэпия. Орфоэпические нормы русского языка. Акцентология. Акцентологические нормы русского языка. Графика. Орфография. Лексика и культура речи. Русская фразеология как факт национальной культуры. Словари русского языка и речевая культура. Морфологические нормы русского языка Синтаксические нормы русской пунктуации. Функциональные стили и их языковые особенности. Виды общения. Речевой этикет.

**Преподаватель:** кандидат филологических наук, доцент А.Л. Итунина.

## **Б1.Б.4 ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК (АНГЛИЙСКИЙ)**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-4 – способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия.

### **Содержание дисциплины:**

Специфика артикуляции звуков, интонации, акцентуации и ритма нейтральной речи в английском языке: основные особенности полного стиля произношения, характерные для сферы профессиональной коммуникации; чтение транскрипции.

Лексический минимум, позволяющий решать задачи межличностного и межкультурного взаимодействия на иностранном языке. Понятие дифференциации лексики по сферам применения (бытовая, терминологическая, общенаучная, официальная и другая). Понятие о свободных и устойчивых словосочетаниях, фразеологических единицах. Основные способы словообразования. Грамматические навыки, обеспечивающие коммуникацию общего характера без искажения смысла при письменном и устном общении: основные грамматические явления.

Официально-деловой, научный стили, стиль художественной литературы. Культура и традиции стран изучаемого языка, правила речевого этикета.

Диалогическая и монологическая речь с использованием наиболее употребительных лексико-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения. Основы публичной речи (устное сообщение, доклад). Понимание диалогической и монологической речи в сферах бытовой и профессиональной коммуникации. Чтение текстов на общекультурные темы и текстов по широкому и узкому профилю специальности.

Письмо: аннотация, реферат, частное письмо, деловое письмо.

**Преподаватель:** кандидат филологических наук, доцент А.Е. Тишина.

## **Б1.Б.4 ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК (НЕМЕЦКИЙ)**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-4 – способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия.

### **Содержание дисциплины:**

Специфика артикуляции звуков, интонации, акцентуации и ритма нейтральной речи в немецком языке: основные особенности полного стиля произношения, характерные для сферы профессиональной коммуникации;

Лексический минимум общего и терминологического характера.

Понятие дифференциации лексики по сферам применения (бытовая, терминологическая, общенаучная, официальная и другая).

Понятие о свободных и устойчивых словосочетаниях, фразеологических единицах. Понятие об основных способах словообразования.

Грамматические навыки, обеспечивающие коммуникацию общего характера без искажения смысла при письменном и устном общении: основные грамматические явления, характерные для профессиональной речи.

Понятие об обиходно-литературном, официально-деловом, научном стилях, стиле художественной литературы. Основные особенности научного стиля.

Правила речевого этикета.

Говорение. Диалогическая и монологическая речь с использованием наиболее употребительных и относительно простых лексико-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения. Основы публичной речи (устное сообщение, доклад).

Аудирование. Понимание диалогической и монологической речи в сферах бытовой и профессиональной коммуникации.

Чтение. Виды текстов: несложные прагматические тексты и тексты по широкому и узкому профилю специальности.

Письмо. Виды речевых произведений: аннотация, реферат, тезисы, сообщения, частное письмо, деловое письмо, биография.

**Преподаватель:** доктор филологических наук, доцент В.С. Андреев; ассистент Л.В. Пушкарева.

## **Б1.Б.5 ПРАВОВЕДЕНИЕ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-1 – владение навыками поиска, анализа и использования нормативных правовых документов в сфере профессиональной деятельности.

### **Содержание дисциплины:**

Понятие государства. Признаки государства. Соотношение общества и государства. Теории возникновения государства. Функции государства. Понятие права. Признаки права. Социальное назначение права. Теории происхождения права (теория естественного права, историческая школа права, теологическая, марксистская и др.). Понятие, предмет и метод конституционного права. Конституционно-правовые нормы и институты. Источники конституционного права. Понятие и юридические свойства Конституции. Понятие, источники и система гражданского права как отрасли права. Гражданские правоотношения: субъекты, содержание, объекты. Физические лица (граждане) как субъекты правоотношений. Гражданская правосубъектность: правоспособность и дееспособность. Эмансипация несовершеннолетних. Семейное право как отрасль права. Источники семейного права. Семья, ее роль в жизни общества и государства. Понятие семьи в юридическом смысле. Функции семьи. Семейные правоотношения: понятие и виды. Брак. Порядок регистрации и условия вступления в брак. Недействительность брака. Понятие трудового права как отрасли права. Предмет и методы трудового права. Источники трудового права. Понятие административного права как отрасли права. Общественные отношения, регулируемые административным правом. Метод административного права. Нормы и источники административного права. Физические и юридические лица как субъекты административного права, их административно-правовой статус. Понятие уголовного права как отрасли права. Предмет и метод уголовного права. Источники. Система, задачи и принципы уголовного права. Общая характеристика Уголовного кодекса РФ. Уголовный закон. Понятие экологического права как отрасли права. Экологическое право, его роль в жизни общества и государства. Законы об окружающей среде.

**Преподаватель:** кандидат юридических наук, доцент М.Г. Фролов.

## **Б1.Б.6 БЕЗОПАСНОСТЬ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-8 – способность использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций

### **Содержание дисциплины**

Безопасность жизнедеятельности и ее основные положения. Опасности и чрезвычайные ситуации. Анализ риска и управление рисками в чрезвычайных ситуациях. Системы безопасности человека. Методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций. Природные опасности и защита от них. Способность использовать приемы первой помощи. Биологические опасности и защита от них. Способность использовать приемы первой помощи. Техногенные опасности и защита от них. Способность использовать приемы первой помощи. Пожарная безопасность. Способность использовать приемы первой помощи. Безопасность на транспорте. Способностью использовать приемы первой помощи. Безопасность в городе, в быту, на отдыхе и повседневной жизни. Способность использовать приемы первой помощи. Социальные опасности и защита от них: опасности в духовной сфере и политике. Основы информационной безопасности. Способность использовать приемы первой помощи. Репродуктивное здоровье и факторы на него влияющие.

**Преподаватель:** кандидат психологических наук, доцент О.А. Анисимова



## Б1.Б.7 МАТЕМАТИКА

### Планируемые результаты обучения по дисциплине:

ОПК-6 – Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации.

### Содержание дисциплины

Понятие матрицы. Операции над матрицами. Система линейных уравнений и их решение по формулам Крамера, с помощью обратной матрицы, методом Гаусса. Линейные операторы и матрицы. Собственные векторы линейных операторов. N-мерное линейное пространство. Евклидово пространство. Квадратичные формы. Системы линейных неравенств. Комплексные числа и многочлены.

Уравнение прямой на плоскости и в трехмерном пространстве. Расположение прямых на плоскости и в пространстве. Векторы, скалярное, векторное и смешанное произведение векторов. Кривые второго порядка.

Понятие множества. Операции над множествами. Понятие окрестности точки. Понятия о гранях множеств. Функциональная зависимость. Предел числовой последовательности. Предел функции. Непрерывность функций в точке. Точки разрыва функций. Глобальные свойства непрерывных функций.

Производная и дифференциал функций одной переменной. Приложения дифференциального исчисления. Выпуклость функций. Использование дифференциального исчисления в экономике. Классические методы оптимизации.

Множества в N-мерном пространстве. Определение функций нескольких переменных. Частные производные. Полный дифференциал функций нескольких переменных. Экстремум функций нескольких переменных.

Первообразная и неопределенный интеграл. Определенный интеграл и его свойства. Формула Ньютона-Лейбница. Методы вычисления определенных интегралов. Несобственные интегралы.

Положительные и знакопеременные ряды, признаки их сходимости. Степенные ряды, ряды Тейлора.

Обыкновенные дифференциальные уравнения. Задача Коши для дифференциального уравнения первого порядка. Понятие об общем и частном решении. Уравнения с разделяющимися переменными, линейные уравнения. Уравнения высших порядков. Линейные уравнения второго порядка.

Классическое определение вероятности. Теоремы сложения и умножения вероятностей. Формула полной вероятности. Формулы Байеса. Повторение испытаний. Схема Бернулли. Формула Пуассона. Локальная и интегральная теоремы Муавра-Лапласа. Дискретные случайные величины. Законы распределения вероятностей дискретных случайных величин. Функция и плотность распределения вероятностей. Числовые характеристики непрерывных случайных величин. Нормальное распределение. Маркова и Чебышева. Случайные процессы. Марковские процессы.

Выборка и ее распределение. Статистические оценки, требование к ним. Точечные и интервальные оценки неизвестных параметров. Проверка статистических гипотез. Статистический критерий проверки нулевой гипотезы. Проверка гипотезы о распределении генеральной совокупности. Критерий Пирсона. Критерий Стьюдента о равенстве средних. Однофакторный дисперсионный анализ. Понятие о регрессионном анализе. Выборочное уравнение регрессии. Основные задачи корреляционного анализа.

**Преподаватели:** кандидат физико-математических наук, доцент Банару М.Б.; кандидат педагогических наук Савченкова Н.Н.; старший преподаватель С.А. Ксенофонтов

## **Б1.Б.8 ИНФОРМАТИКА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-7 – способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности.

### **Содержание дисциплины**

Основные понятия и методы теории информатики и кодирования. Информатика как наука. Место информатики в системе наук. Сообщения, данные, сигнал. Информация и ее свойства. Виды информации и формы ее представления. Информационные процессы. Меры и единицы количества и объема информации. Позиционные системы счисления. Логические основы ЭВМ. Общая характеристика процессов сбора, передачи, обработки и накопления информации. Технические средства реализации информационных процессов.

История развития ЭВМ. Архитектура ЭВМ (по Нейману). Аппаратное обеспечение ПК. Состав и назначение основных элементов персонального компьютера, их характеристики. Периферийные устройства. Запоминающие устройства: классификация, принцип работы, основные характеристики. Устройства ввода/вывода данных, их разновидности и основные характеристики. Основные характеристики и возможности современных компьютеров. Программные средства реализации информационных процессов. Классификация программных средств компьютера. Основные виды программного обеспечения (ПО). Понятие системного и служебного (сервисного) программного обеспечения: назначение, возможности, структура. Операционные системы: назначение, основные функции. Организация файловой структуры. Офисные и профессиональные программы. Технологии обработки текстовой информации. Электронные таблицы. Средства электронных презентаций. Технологии обработки графической информации. Концепция банков данных, основные понятия и определения – базы данных. Обобщенная технология работы с системами управления базами данных. Базы знаний, экспертные системы, искусственный интеллект. Алгоритмизация и программирование. Технологии программирования. Понятие алгоритма и его свойства. Способы задания алгоритма.

Основные алгоритмические конструкции. Программы линейной структуры. Операторы ветвления. Операторы цикла, виды циклов. Этапы решения задач на компьютерах. Понятие о структурном программировании. Подпрограммы.

Принципы проектирования программ. Эволюция и классификация языков программирования. Основные понятия языков программирования. Языки программирования высокого уровня. Объектно-ориентированное программирование. Трансляция, компиляция и интерпретация. Модели решения функциональных и вычислительных задач. Моделирование как метод познания. Цели моделирования. Свойства моделей. Классификации и формы представления моделей. Методы и технологии моделирования. Информационная модель объекта. Локальные и глобальные компьютерные сети. Защита информации. Структура и принципы размещения информации в сети. Система адресации. Протоколы обмена. Основы компьютерной коммуникации. Принципы организации и основные топологии вычислительных сетей. Программы для работы в сети Интернет. Поиск информации в сети, телеконференции, электронная почта. Антивирусные программы. Основы защиты информации и сведений, методы защиты информации.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент Д.А. Бояринов.

## **Б1.Б.9 МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-6 – Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации.

### **Содержание дисциплины**

Основные понятия теории принятия управленческих решений. Задача принятия управленческого решения. Этапы принятия решения. Структурирование операции. Классификация проблем принятия решений. Модели и моделирование в управлении. Классификация методов принятия решений. Принятие решений в условиях определенности. Линейные оптимизационные модели: задача об оптимальном использовании ресурсов, задача о составлении рациона питания, задача формирования инвестиционного портфеля, модель рекламной кампании.

Общая задача линейного программирования. Графический метод решения задачи линейного программирования. Анализ модели на чувствительность. Двойственные задачи линейного программирования. Симплекс-метод. Транспортная задача. Метод потенциалов. Задача формирования оптимального штата фирмы. Целочисленное программирование. Метод ветвей и границ. Задача о рюкзаке. Задача о назначениях.

Задача коммивояжера. Дробно-линейное программирование в моделировании экономических показателей. Сведение к задаче линейного программирования.

Задача о себестоимости продукции. Задача о рентабельности производства. Принятие решений в условиях конфликта. Понятие об игровых моделях. Платежная матрица игры. Нижняя и верхняя цена игры. Решение игр в смешанных стратегиях. Принятие решений в условиях неопределенности и риска. Игры с природой. Основные критерии принятия решений в условиях неопределенности и риска. Деревья решений. Метод обратного пересчета. Многокритериальные модели.

Постановка многокритериальной задачи. Метод последовательных уступок. Задача о сочетании цены и качества товара. Принцип Парето.

**Преподаватель:** кандидат физико-математических наук, старший преподаватель Н.Р. Перельман

## **Б1.Б.10 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-3 – способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности.

### **Содержание дисциплины**

Экономика как социально-экономическая система жизнедеятельности людей и как наука: предмет и метод. Собственность в экономической системе. Приватизация в России. Рынок и его законы. Формирование открытой экономики в России. Теории потребительского поведения. Предприятие и предпринимательство. Издержки производства. Выручка, доходы и прибыль предприятия. Поведение фирмы в условиях совершенной конкуренции. Поведение фирмы в условиях несовершенной конкуренции. Рынки факторов производства и их проявление в России. Национальная экономика: содержание и измерения. Теории и механизмы макроэкономического равновесия. Макроэкономическая нестабильность: экономические циклы, безработица, инфляция. Экономический рост и развитие. Структурная политика в России. Кредитно-денежная система и кредитно-денежная политика. Рынок ценных бумаг. Финансы и финансовая политика. Распределение и неравенство доходов населения. Социальная политика в России. Государственное регулирование экономики (ГРЭ). Общая характеристика международных экономических отношений. Международная экономическая интеграция. Основные формы международных экономических отношений. Платёжный баланс и международная валютная система.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Н.В. Рейхерт

## **Б1.Б.11 ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-3 – способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности.

### **Содержание дисциплины**

Введение в институциональную экономику. Эволюция институциональной теории. Сущность институционального подхода в анализе экономических и не экономических явлений. Предпосылки возникновения институционализма. Модели поведения человека в неоинституциональной экономике. Понятие рациональности. Рациональное поведение. Принцип максимизации. Максимизация удовлетворенности. Общая теория институтов. Нормы и правила. Институты. Понятие «экономический институт». Определение институтов. Институты как правила игры. Институты как единство правил и механизма принуждения. Функции институтов. Основные черты институтов. Экономическая теория прав собственности. Обмен правомочиями и теорема Коуза.. Трактовки теоремы Коуза Дж.Стиглером и Р Познером. Проблема хозяйственной обособленности и контракты. Трансакционные издержки. Понятие трансакции. Три основных вида трансакций. Трансакция сделки. Трансакция управления. Трансакция рационарирования. Теория контрактов. Понятие оппортунизма. Неблагоприятный отбор и моральный риск. Институциональная теория фирмы. Контрактная теория фирмы: формальная форма, неформальные договоры. Основные типы фирм: единоличные предприятия, партнерства, корпорация. Эволюция внутрифирменных структур. Государство в концепциях институционализма. Провалы рынка. Функции государства. Государство как агентство по производству общественных благ. Производство и защита правил как общественное благо. Социальный контракт. Вертикальный социальный контракт. Горизонтальный социальный контракт. Постконституционный договор. Модель консенсусной демократии. Институциональная теория домохозяйства. Домашнее хозяйство как организация. Типы домашних хозяйств. Функции домохозяйства. Институциональные изменения. Институциональные проблемы в России. Влияние институционального наследия административно-командной системы на рыночные преобразования. Технологии и стратегии заимствования институтов. Преобразования в сфере собственности. Основные положения институциональной теории хозяйственного развития России.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент, доцент Л.А. Кузьмина.

## **Б1.Б.12 ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-5 – владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ПК-4 – умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управление оборотным капиталом, принятие инвестиционных решений, решений по финансированию, формирование дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

### **Содержание дисциплины**

Финансовый менеджмент: цели и задачи, объекты и субъекты, функции. Финансы фирмы в финансовой системе страны. Сущность и функции финансов фирмы. Принципы организации финансов фирмы. Понятие финансовой отчетности. Пользователи финансовой отчетности. Принципы составления финансовой отчетности. Основные финансовые отчеты: баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств. Основные принципы и методология анализа финансового состояния предприятия. Место финансовой отчетности в системе финансового менеджмента. Ставки ссудных процентов и учетные ставки. Эквивалентность процентных ставок различного типа. Аннуитеты. Учет инфляционного обесценения денег в принятии финансовых решений. Базовые показатели финансового менеджмента. Эффект финансового рычага. Классификация источников финансирования. Политика привлечения заемных средств. Допустимая мера привлечения внешних источников финансирования (краткосрочный и долгосрочный периоды). Классификация затрат предприятия. Операционный рычаг. Принципы операционного анализа. Расчет порога рентабельности и запаса финансовой прочности предприятия. Предпринимательский риск. Распределение прибыли и развития производства. Дивидендная политика. Методики дивидендных выплат – постоянного процентного распределения прибыли, фиксированных дивидендных выплат, гарантированный минимум и «экстра»-дивиденды, выплата акциями Сущность и виды инвестиций. Принципы принятия долгосрочных инвестиционных решений Инвестиционный проект и проектный анализ.

Инвестиционная стратегия предприятия как путь экономического развития и инвестиционный анализ. Комплексное оперативное управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами. Понятие и основные характеристики текущих активов. Политика фирмы в области управления оборотными средствами. Виды стратегий финансирования текущих активов. Правило дорогой покупки и дешевой продажи. Способы снижения ФЭП и ускорения оборачиваемости краткосрочных активов и пассивов. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом. Политика управления запасами. Дилемма финансового менеджмента. Сочетание краткосрочных и долгосрочных аспектов политики предприятия. Финансовое прогнозирование. Бюджетирование. Налоговое планирование. Планирование дебиторской и кредиторской задолженностей и их роль в финансовом планировании и бюджетировании. Общий бюджет предприятия. Финансовый риск как объект управления. Критерии степени риска и способы их оценки. Сущность финансового риска. Способы оценки степени риска. Факторы финансового риска. Сущность и содержание риск-менеджмента. Организация и стратегия риск-менеджмента. Приемы риск-менеджмента. Правила повышения эффективности управления финансовыми рисками организации.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент О.Н. Миркина.

## **Б1.Б.13 ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-5 – владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ОПК-6 – владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-4 – умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

### **Содержание дисциплины**

Цель создания и функционирования предприятия. Производственные и рыночные связи предприятия. Конкуренция и предприятие. Предпринимательская деятельность предприятия. Экономика предприятия в системе права.

Ответственность за нарушение законодательства. Конкурентоспособность продукции. Организационно-правовые формы предприятий. Хозяйственные товарищества, хозяйственные общества. Производственные кооперативы. Унитарные предприятия. Холдинги. Финансово-промышленные группы. Консорциумы, картели и концерны. Некоммерческие организации. Экономическая сущность и значение основных производственных фондов. Состав, структура и оценка фондов. Износ и амортизация основных фондов. Оборотные фонды и оборотные средства: состав и структура. Рациональное использование оборотных фондов. Показатели использования оборотных фондов. Экономия материальных ресурсов. Нормирование оборотных средств. Ускорение оборачиваемости. Заработная плата в современных условиях. Мотивация и оплата труда персонала. Нормирование и оплата труда. Формы и системы оплаты труда. Бестарифная система оплаты труда. Производственная структура и инфраструктура предприятия.

Производственные процессы: понятие, содержание, виды. Принципы организации производственного процесса. Организация производственного цикла. Понятие «производство». Производственная структура предприятия. Типы производства. Формы организации производства. Методы организации производства. структура предприятия.

Современные подходы к управлению предприятием. Механизм управления предприятием. Организационная структура управления предприятием. Направления развития внутрифирменного управления. Стратегическое планирование. Текущее планирование на предприятии. Разработка плана развития. Закономерности развития. Развитие на основе факторов производства. Развитие на основе инновационно-инвестиционных факторов. Инновации и инвестиции предприятия. Организация и финансирование инновационной деятельности. Подготовка нового производства на предприятии. Система инновационных коммуникаций. Формирование производственной программы. Количественные показатели производственной программы. Качественные характеристики производственной программы предприятия. Контроль выполнения производственной программы. Понятие «ценовая политика». Цели ценовой политики. Анализ ценообразующих факторов. Оценка издержек производства. Ценовая система. Выбор метода ценообразования. Зарубежный опыт учета затрат. Использование выручки от реализации. Прибыль предприятия. Понятия «издержки производства», «валовой доход» и «прибыль». Классификация затрат, включаемых в себестоимость продукции. Планирование себестоимости. Зарубежный опыт определения издержек производства. Снижение затрат на производство продукции. Источники информации для управления

предприятием. Учет в информационной системе предприятия. Элементы метода бухгалтерского учета. Бухгалтерская процедура. Основные формы отчетности. Значение экономического анализа. Предмет, содержание и задачи экономического анализа. Виды экономического анализа. Методы и методики экономического анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Информационная основа анализа деятельности предприятия. Факторы и резервы в анализе хозяйственной деятельности.

Банкротство предприятий: сущность и понятия. Причины неплатежеспособности и возможного банкротства хозяйствующих субъектов. Диагностика кризисов в жизненном цикле предприятия. Профилактика банкротства предприятий. Антикризисное управление деятельностью предприятий. Добровольная и принудительная ликвидация предприятий.

Методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности. Особые экономические зоны. Содержание внешнеторгового контракта. Государственная внешнеэкономическая политика на перспективу.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент О.Н. Миркина.



## **Б1.Б.14 УЧЕТ И АНАЛИЗ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-5 – владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации.

### **Содержание дисциплины**

Сущность и значение хозяйственного учета. Цель и основные задачи бухгалтерского учета. Функции и принципы бухгалтерского учета. Требования к информации, формируемой в бухгалтерском учете. Внутренние и внешние пользователи бухгалтерской информации. Финансовый, управленческий и налоговый учет как подсистемы бухгалтерского учета. Объекты, предмет и метод бухгалтерского учета. Понятия бухгалтерского баланса, виды. Метод балансового обобщения об имуществе и обязательствах. Форма бухгалтерского баланса России. Разделы и статьи баланса. Взаимосвязь бухгалтерских счетов и бухгалтерского баланса. Счета бухгалтерского учета, их строение и назначение. Субсчета. Двойная запись.

Корреспонденция счетов. Синтетический и аналитический учет. Оборотно – сальдовые ведомости. Классификация счетов по различным признакам. Характеристика операционных, регулирующих, сопоставляющих, финансово- результативных счетов. Классификация счетов по экономическому содержанию. План счетов бухгалтерского учета.

Цели и задачи учета денежных средств. Основные нормативные документы, регулирующие движения денежных средств. Документальное оформление, порядок ведения и отражения в учете кассовых операций. Учет денежных средств в кассе организации, организация работы кассы. Учет денежных средств, находящихся в аккредитивах, чековых книжках и иных платежных документах (кроме векселей).

Порядок учета денежных средств, выраженных в иностранной валюте. Инвентаризация денежных средств. Понятие дебиторской и кредиторской задолженностей, документы, формы расчетов. Учет расчетов с покупателями и заказчиками. Учет расчетов с поставщиками и подрядчиками. Учет резервов по сомнительным долгам. Учет расчетов с использованием векселей. Понятие и учет кредитов и займов. Учет расчетов с персоналом по прочим операциям. Учет расчетов с учредителями, с разными дебиторами и кредиторами. Основные нормативные документы по учету основных средств. Бухгалтерский стандарт ПБУ 6\01 «Учет основных средств», его содержание. Понятие, классификация и оценка основных средств. Учет наличия и движения основных средств. Документальное оформление движения основных средств. Учет расчетов с подотчетными лицами. Стандартные налоговые вычеты. Социальные налоговые вычеты. Принципы организации учета производственных запасов. Учет заготовления и приобретения материальных ценностей. Учет материалов в пути и неотфактурованных поставок. Фактическая заготовительная себестоимость поступивших на предприятие материальных ценностей. Международные стандарты оценки материалов. Учет расхода материальных ценностей. Порядок включения стоимости использованных материалов в затраты на производство по фактическим ценам закупки или приобретения (ФИФО), по средним фактическим ценам закупки или приобретения.

Понятие доходов и расходов. Классификация доходов и расходов в зависимости от их характера, условий получения и осуществления и направлений деятельности организации: доходы и расходы от обычной деятельности, прочие доходы и расходы (Операционные, внереализационные, чрезвычайные). Признание доходов и расходов.

Информация о расходах от обычных видов деятельности организации, себестоимости выпущенной продукции и незавершенном производстве в системе

финансового учета. Затраты на производство, их классификация. Группировка затрат по элементам, калькуляционным статьям и другим признакам. Учет прямых и косвенных затрат на производство продукции, работ и услуг. Материальные затраты, их состав и учет. Затраты на оплату труда, их состав и учет. Учет расходов на подготовку и освоение производства. Общепроизводственные расходы, их состав и учет. Общехозяйственные расходы, их состав и учет. Учет затрат вспомогательного производств.

Основные нормативные документы, регулирующие составление бухгалтерской отчетности. Состав и содержание бухгалтерской отчетности. Основные требования, предъявляемые к бухгалтерской отчетности. Порядок и сроки представления бухгалтерской отчетности. Понятие экономического анализа. Предмет, объект и задачи экономического анализа. История становления и развития экономического анализа. Виды экономического анализа. Принципы экономического анализа. Связь экономического анализа с другими науками. Понятие экономической информации. Методология экономического анализа. Подходы к экономическому анализу. Методы экономического анализа. Система показателей экономического анализа. Основные принципы при построении системы показателей экономического анализа.

Анализ изменений в составе и структуре активов баланса предприятия. Анализ структуры пассива баланса предприятия. Методика оценки имущественного положения и структуры капитала. Анализ и оценка состава, структуры и источников финансирования. Методика оценки эффективности и интенсивности использования капитала. Правила составления и сдачи отчета о финансовых результатах. Содержание отчета о финансовых результатах, виды прибыли организации и их формирование. Анализ доходов организации. Анализ производительности труда и оценка резервов ее повышения. Анализ расходов организации. Анализ рентабельности. Понятие ликвидности активов и ликвидности баланса. Показатели ликвидности: относительные и абсолютные. Понятие платежеспособности и финансовой устойчивости. Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости. Банкротство. Виды банкротства. Причины банкротства. Нормативно-правовое регулирование банкротства. Методики оценки банкротства. Модели Альтмана. Модели Таффлера. Система показателей Бивера. Модель Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.А. Александрова.

## **Б1.Б.15 ВВЕДЕНИЕ В ПРОФЕССИЮ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-5 – способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ОК-6 – способность к самоорганизации и самообразованию;

ОПК-1 – владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности.

### **Содержание дисциплины**

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности. Формы, периодичность и порядок текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся. Федеральный государственный образовательный стандарт по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. Структура и содержание учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (направленность «Таможенная логистика»). Официальный сайт ([www.smolgu.ru](http://www.smolgu.ru)). Электронная библиотека ([biblioteka.smolgu.ru](http://biblioteka.smolgu.ru)). Система дистанционного обучения ([cdo.smolgu.ru](http://cdo.smolgu.ru)). Среда дистанционного обучения Moodle.

Логистика и её назначение. Основы понятийного аппарата логистики. Виды функциональных логистик. Правило 7R в логистике. Цели, задачи и функции логистики.

Понятие, цель, задачи и функции таможенной логистики. Евразийский экономический союз. Основные нормативные документы по таможенному регулированию. Основные виды логистических услуг в таможенной сфере. Основные понятия таможенной логистики: таможенное оформление, таможенный контроль, приграничные субъекты РФ, таможенная инфраструктура, транспортно-логистическая инфраструктура, таможенно-логистический терминал, таможенный брокер и таможенный перевозчик. Товарная номенклатура ВЭД. Структура таможенной логистики: компонентная, региональная и функциональная.

Функции и задачи Федеральной таможенной службы Российской Федерации. Структура и состав таможенной службы. Понятие и виды таможенных платежей. Структура бюджета РФ. Роль таможенных органов в пополнении бюджета РФ.

Таможенный кодекс Евразийского экономического союза. Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», закон РФ «О таможенном тарифе» и иные нормативные акты.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент С.В. Кошевенко

## **Б1.Б.16 ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-3 – способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

ПК-1 – владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Сущность и разновидности менеджмента. Целеполагание в менеджменте. Задачи и функции менеджмента. Понятие, сущность и классификация методов менеджмента. Природа управления и исторические тенденции его развития; условия и факторы возникновения и развития менеджмента; этапы и школы в истории менеджмента. Доцивилизованная практика управления: шумеры, египтяне, вавилоняне, древние евреи. Классическая эпоха управления. Школа "научного управления" (технологическая школа). Административная школа управления. Предпосылки возникновения административной школы управления. Исторические особенности, условия и факторы формирования и развития современной российской модели социально-экономического управления. Российские национальные традиции хозяйственного и общественно-политического управления. Организация: определение, значение и виды. Жизненный цикл и типы управления организацией. Организационная культура: понятие, составляющие, механизм формирования, значение. Ситуационный и процессный подходы к управлению. Социальная ответственность бизнеса. Особенности социальных законов. Методы оценки рисков. Использование современных достижений информатики в борьбе с рисками. Закон синергии. Закон самосохранения. Закон развития деловых организаций. Закон композиции и пропорциональности. Закон информированности и упорядоченности. Закон единства анализа и синтеза. Статика и динамика организационных систем. Понятие, структура и содержание организационной культуры. Понятие организационной культуры. Определения организационной культуры. Виды организационного поведения. Понятие и составляющие власти. Составляющие процесса наделения властью. Коммуникации: значение, основные определения. Преграды на путях межличностных и организационных коммуникаций. Формы манипулирования руководителем. Понятие мотивации, основные цели мотивации. Теории мотивации. Роль планирования в процессе управления. Планирование: определение, значение, виды. Сущность контроля, его определение. Понятие и виды конфликтов. Понятие и классификация управленческих решений. Процесс принятия управленческих решений. Основные составляющие карьерного роста работника.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент О.В. Никитенкова

## **Б1.Б.17 ОСНОВЫ МАРКЕТИНГА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности.

### **Содержание дисциплины**

Определение маркетинга. Принципы маркетинга. Понятие окружающей среды маркетинга. Виды маркетинга. Основные задачи и функции маркетинга.

Понятие и сущность маркетинговых исследований рынка. Цели и задачи маркетинговых исследований. Этапы проведения и методы маркетингового исследования: общенаучные, экспертные, аналитические. Источники информации. Понятие количественных и качественных исследований. Наблюдение и его роль при проведении маркетинговых исследований. Понятие опроса. Эксперименты и их роль в проведении маркетинговых исследований: типы экспериментов, достоинства и недостатки.

Маркетинговые подходы к изучению рынков. Понятие сегментации рынка. Направления, объекты и признаки сегментации рынка. Критерии сегментации. Особенности сегментации рынка потребительских товаров и продукции производственного назначения. Стратегии сегментации. Понятие рыночной ниши.

Понятие конъюнктуры рынка. Факторы, влияющие на конъюнктуру рынка. Состояние конъюнктуры: высокая, повышательная, низкая, понижательная. Механизм взаимодействия факторов конъюнктуры.

Товарная политика фирмы: понятие, цели, составные элементы и направления. Жизненный цикл товара: характеристика стадий, факторы и виды жизненных циклов. Стратегии на этапах жизненного цикла: интенсивный маркетинг, выборочное проникновение, широкого проникновения, пассивный маркетинг. Ассортиментная политика фирмы. Рыночная атрибутика товара.

Исследование поведения потребителей. Факторы, влияющие на поведение потребителя: социально-экономические, культурные, психологические. Влияние стиля жизни, статуса, убеждений и установок на поведение потребителей. Мотивы покупок товаров.

Товародвижение в условиях рынка. Функции, факторы, влияющие на выбор каналов товародвижения. Оптовая и мелкооптовая продажа товаров. Коммерческая деятельность на розничном рынке: классификация магазинов розничной торговли. Продвижение продукции на рынок. Характеристика функций и видов продвижения. План продвижения. Масштабы, задачи, цели рекламы. Виды рекламы. Принципы рекламы. Планирование рекламной кампании на предприятии. Способы распространения рекламы. Основные элементы рекламы: цель, тема, содержание. Размещение рекламы в СМИ. Наружная реклама: достоинства и недостатки. Реклама методом «direct mail» Понятие стимулирования. Цели стимулирования. Выбор средств стимулирования. Направления проведения мероприятий «public relations».

Ценообразование в условиях рынка. Ценообразующие факторы: основополагающие, факторы второго порядка, специфические факторы. Классификация цен. Стратегии ценообразования:

Механизм управления маркетингом. Структурные системы маркетинга. Организация маркетинга на предприятии.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.Ю. Ершова.

## Б1.Б.18 ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

### Планируемые результаты обучения по дисциплине:

ОПК-3 – способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществленные действия.

### Содержание дисциплины

Теория организации и ее место в системе научных знаний. Основные трактовки понятия организации. Предмет и метод теории организации. Предмет и метод теории организации. Организации как открытые и закрытые системы. Различные подходы к формированию типологии организации. Типология организаций Т.Парсонса, Ч. Барнарда, Г.Мигцберга, А. И. Пригожина и др. Теория организации и ее место в системе научных знаний. Классическая теория организации. Административная теория организации. Бюрократическая теория организации. Организационная модель бюрократии Селзника. Организационная модель бюрократии Гоулднера. Неоклассическая школа. Школа человеческих отношений. Школа поведенческих наук. Теория организации на основе транзакционных издержек. Типология и классификация социальных систем. Особенности организаций различного типа и класса. Границы организации. Стадии развития и жизненный цикл организации. Научные школы и различные подходы к теории организации. Организация в интерпретации отечественных школ управления: «Тектология» А.А. Богданова, отечественные школы НОТ, «Индустриальная утопия» О.Ерманского, «Социальная инженерия» А.К. Гастаева, конструктивизм Н.А. Витке. Границы применимости классического опыта для отечественных организаций. Современные подходы к теории организации. Школа принятия решений в теории организации: теория кооперативной системы, теория организационного равновесия. Системный, интеграционный и ситуационный подходы к организации. Подход организационного развития и структурный подход к организации. Перспективные формы организаций. Внешняя и внутренняя среда организации. Сущность и содержание законов и принципов организации. Принципы динамической организации адаптация к внешним изменениям. Принципы рационализации. Дифференциация и интеграция. Внутренняя структура и принципы статической организации. Анализ внутренней среды организации. Анализ внешней среды организации. Неопределенности внешней среды. Концепции модели Лоуренса и Лорша. Неопределенность среды, информационные процессы и адаптивное проектирование стратегий, нивелирование отрицательного влияния внешних условий: снижение потребности в информации, создание свободных ресурсов отдельных подразделений, формирование внешних сетей для отношений, инвестирование в вертикальные информационные системы. Виды и методы организационного планирования, постановка целей. Значение целей и планов в организации. Цели организации. Миссия организации. Иерархия и критерии эффективности целей. Характеристика целей. Одноразовые и постоянные планы. Ситуационные планы. Горизонты планирования. Планирование и организационная ответственность. Традиционные и современные подходы к планированию. Внедрение планирования в масштабах организации. Бизнес-процессы в организации. Определения и классификация бизнес-процессов. Идентификация бизнес-процессов. Разработка системы оценки предприятия и интерпретация результатов измерений. Инструменты анализа проблем. Организационные совершенствования: упрощение, метод структурирования, анализ рабочих ячеек, статистическое управление процессами (СУП), реинжиниринг бизнес-процесса, бенчмаркинг. Основные модели организационных структур и организационная диагностика. Принципы и правила построения организационных структур. Основные модели организационных структур управления: функциональная, дивизиональная,

проектная, матричная. Примеры построения структур глобальных компаний. Выбор оптимальной структуры управления. Координационные механизмы управления. Принципы делегирования полномочий. Матрицы организационных проекций. Новейшие формы организационных структур. Проектирование организационных систем. Определений целей, задач, этапов проектирование. Теоретические основы моделирования объектов проектирования. Механистическая и органическая модели организационного проектирования. Теории учета случайностей. Классические исследования технологии организационного проектирования. Понимание соотношения технологии со структурой. Окружающие условия и организационное проектирование. Экспертиза проектов. Организация как система: характеристики и эффективность. Основные характеристики организации: размер, административный компонент, специализация, стандартизация, централизация, конфигурация, жизненный цикл и др. Подходы к определению эффективности. Критерии эффективности организации. Методы определения эффективности. Временная модель критериев эффективности. Традиционные показатели деятельности организации: критерии частной экономической эффективности, рыночные критерии эффективности. Показатели потерь. Методы анализа управленческих решений. Организационная диагностика. Основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля. Инновации и изменения в организациях. Роль инноваций в современном обществе. Инновации: классификация и определения. Стратегическая роль изменений. Элементы успешных изменений. Изменения технологии и методы поощрения технологических изменений. Новые продукты и услуги. Оценка успеха нового продукта. Изменение стратегии и структуры. Конструирование организации с учетом административных изменений. Стратегия реализации изменений.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.Ю. Ершова.

## **Б1.Б.19 ДЕЛОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-5 – способность работать в коллективе, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ОПК-4 – способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ПК-2 – владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;

ПК-8 – владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Основы коммуникационного процесса в организации. Теории коммуникационных процессов в обществе и организациях. Коммуникация как обмен информацией. Понятие и основные элементы коммуникативного процесса. Средства коммуникации. Обратная связь в процессе коммуникации. Классификации коммуникаций. Виды, функции и специфика деловой коммуникации. Проблема коммуникативной компетентности делового человека. Психологические проблемы деловых коммуникаций. Коммуникативные барьеры в деловом общении. Коммуникативные типы деловых партнеров. Вербальные средства делового общения. Официальный деловой стиль как основа деловой коммуникации. Основы риторики. Правила подготовки и проведения публичного выступления. Коммуникационные эффекты речи. Невербальные средства делового общения.

Деловая беседа и деловые переговоры как основные формы деловой коммуникации. Структура деловой беседы. Основные этапы ведения беседы. Приемы начала беседы. Особенности телефонного разговора. Исходящие и входящие звонки. Правила ведения делового разговора. Основные стадии переговоров: подготовка, процесс ведения переговоров, анализ результатов переговоров и выполнение достигнутых договоренностей. Этапы ведения переговоров. Стратегии и тактики ведения переговоров.

Формы устных деловых коммуникаций. Классификация деловых совещаний. Порядок проведения совещания. Пресс-конференция, ее подготовка и проведение. Компоненты успешной презентации. Формы письменных деловых коммуникаций. Деловое письмо. Виды, структура и принципы составления деловых писем. Официальный деловой стиль. Служебные записки для внутренней коммуникации: распоряжения, благодарности, напоминания, просьбы. Правила оформления деловых посланий. Состав управленческих документов. Понятие систем документации. Функциональные и отраслевые системы документации. Унификация и стандартизация управленческих документов. Организация работы с документацией. Требование к оформлению документов. Электронная коммуникация.

Конфликты и способы их разрешения. Виды, структура и стадии протекания конфликтов. Предпосылки возникновения конфликта в процессе деловой коммуникации. Участники конфликта. Управление конфликтом. Стили поведения в конфликте. Правила поведения в условиях конфликта. Современные нормы конструктивного управленческого взаимодействия.

**Преподаватель:** к.п.н., доцент кафедры менеджмента Н.Н. Розанова



## **Б1.Б.20 УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-6 – способность к самоорганизации и самообразованию;

ОПК-3 – способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организации, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществление;

ПК-2 – владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде.

### **Содержание дисциплины**

Понятие и сущность управления человеческими ресурсами. Законы формирования и управления человеческими ресурсами. Теории управления человеческими ресурсами. Методология формирования и управления человеческими ресурсами. Взаимосвязь и взаимодействие методов управления человеческими ресурсами. Система управления человеческими ресурсами. Стратегия и политика управления персоналом. Набор, отбор и найм персонала. Адаптация персонала. Кадровое, информационное, техническое и правовое обеспечение системы управления персоналом. Организационная культура и управление персоналом. Организационная структура как важнейшая характеристика внутренней среды организации. Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала. Формы и методы обучения персонала. Деловая оценка и аттестация персонала как компоненты диагностики персонала. Мотивация поведения в процессе трудовой деятельности. Оплата труда персонала. Управление конфликтами.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент С.В. Кошевенко

## **Б1.Б.21 ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПОВЕДЕНИЕ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-5 – способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ОПК-1 – владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ПК-1 – владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды.

### **Содержание дисциплины**

Понятие организационного поведения: организационное поведение как категория эффективности организации; эволюция взглядов на проблемы организационного поведения. взаимодействие человека и организации. Организационное окружение. Ожидания человека и организации. Личность работника как субъект и объект организационного поведения: понятие трудового потенциала человека; профессионализм, его компоненты; содержание работы менеджера; роли менеджера в организации; уровни менеджерских обязанностей. Этапы жизни человека в организации: вхождение человека в организацию, условия адаптации; научение поведению в организации; типы поведения; ролевые аспекты взаимодействия человека и организации. Организационная культура как условие формирования организационного поведения: социальная среда организации и организационная культура; аспекты организационной культуры, ее единство в организации; содержание организационной культуры; функции ОК; формирование, развитие и поддержание культуры в организации; методики диагностики организационной культуры. Понятие человеческого капитала. Сущность карьеры, ее содержание. Характер карьерного цикла. Управление карьерой работника. Эффективность карьеры. Поведенческий маркетинг и компетенция персонала. Коммуникативное поведение в организации: процесс коммуникации; понятие и значение коммуникаций; этапы и элементы процесса коммуникации; виды коммуникаций в организации. Барьеры на пути эффективных коммуникаций. Активное слушание как средство эффективного общения. Типы взаимоотношений человека и рабочей группы. Групповое поведение. Общая характеристика рабочей группы. Индивид и группа. Типы поведения индивида в организации. Факторы делового поведения. Формирование эффективной группы. Власть и авторитет в организации: общее понятие власти; источники власти в организации; лидерство и власть. Мотивационная основа организационного поведения: понятие мотивации, ее место в формировании поведения, теории мотивации, теория обогащения труда, механизмы и типологии мотивации работника. Преодоление межгрупповых конфликтов и стресс на рабочем месте: современный взгляд на конфликты в организации. Методы разрешения конфликта (разъяснение требований к работе, координации и интеграции, комплексных целей, системы вознаграждений). Стресс и синдром общей адаптации. Управление стрессом: на уровне личности и на уровне организации. Современные проблемы управления организационным поведением

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.Ю. Ершова.

## **Б1.Б.22 УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-6 – владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

### **Содержание дисциплины**

Понятие, сущность и виды управленческих решений. Принципы управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям, и критерии их оценки.

Человеческий фактор в разработке и принятии управленческих решений.

Процесс подготовки, принятия и реализации управленческих решений. Методы подготовки, принятия и реализации управленческих решений.

Принятие управленческих решений в условиях неопределённости и риска. Оценка рисков принятия управленческих решений. Риск-менеджмент.

Эффективность управленческих решений. Контроль реализации и ответственность за принятие управленческих решений.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент С.В. Кошевенко

## **Б1.Б.23 ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

ПК-6 – способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Понятие инновации, инновационного процесса. Основные компоненты инновационного процесса. Динамика инноваций. Сущность и роль инновационного менеджмента. Взаимосвязь инновационного менеджмента с другими науками. Основные виды инновационной деятельности, инновационная инфраструктура. Инновационный проект, жизненный цикл. Документальное оформление инновационного проекта. Субъекты инновационной деятельности. Типология инноваций.

Понятие инновационной инфраструктуры, ее роль, задачи, базовые элементы. Общая характеристика инкубаторов, технопарков, технополисов, информационно-технологических систем и их интеграции в России и за рубежом.

Государственное регулирование инновационной деятельности. Структура НИОКР. Особенности организации НИОКР в организациях. Особенности финансового регулирования инновационной деятельности. Показатели инновационной деятельности организации. Инновационный климат. Инновационная позиция организации.

Особенности процесса принятия решений относительно НИОКР. Схема стратегического менеджмента инноваций. Понятие инновационная стратегия, базовые стратегии. Классификация инновационных стратегий в зависимости от способа поведения. Виды стратегий в зависимости от типа стратегического конкурентного инновационного поведения фирм. Классификация инновационных стратегий в зависимости от проведения или внедрения НИОКР. Матрица идентификации предприятий по типу стратегического конкурентного инновационного поведения.

Особенности процедуры оценки эффективности инновационной деятельности, основные принципы, стадии анализа. Инновационно-технологический менеджмент, его понятие, роль и место в инновационном менеджменте. Роль НИОКР в менеджменте фирмы как субъекта рынка. Схема процесса разработки и вывода товара на рынок.

Содержание и процедура оценки и отбора. Основные критерии принятия решения о внедрении инноваций. Организация оценки эффективности инновационного проекта.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Т.В. Давыдова

## **Б1.Б.24 ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ОСНОВЫ БИЗНЕСА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.

### **Содержание дисциплины**

Бизнес и предпринимательство: понятия и сущность, различия. Концепции бизнеса. Предпринимательская деятельность: механизм, мотивы, идея и её источники. Характеристики современного предпринимателя и его черты. Этика предпринимательства и культура ведения бизнеса.

Субъекты предпринимательской деятельности. Организационно-правовые и экономические формы организаций и предприятий. Малый бизнес. Государственная регистрация и постановка на учет организаций и индивидуальных предпринимателей.

Менеджмент в бизнесе. Бизнес-планирование предпринимательской деятельности. Финансовое обеспечение предпринимательской деятельности. Договорные отношения предпринимателей с хозяйствующими партнерами. Предпринимательские риски. Оценка экономической эффективности деятельности организации.

Понятие и процедура банкротства. Предпринимательская тайна и ответственность субъектов предпринимательской деятельности.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент С.В. Кошевенко

## **Б1.Б.25 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Кризисные явления в экономике организации. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Особенности и виды экономических кризисов. Особенности и виды экономического кризиса в России. Тенденции циклического развития организации. Банкротство (неплатежеспособность) организации как инструмент рыночной экономики. Антикризисное регулирование деятельности организации. Механизмы антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Банкротство предприятий и банков. Правовое регулирование несостоятельности и банкротства предприятий. Политика государственного антикризисного регулирования деятельности предприятий. Государственные органы антикризисного управления, их функции, задачи. Сущность, виды и процедуры банкротства. Опыт проведения процедуры банкротства в развитых странах.

Оценка финансового состояния неплатежеспособной организации. Виды и методы финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Оценка ликвидности и платежеспособности организации. Показатели финансовой устойчивости и деловой активности. Анализ формирования финансовых результатов организации. Анализ себестоимости и рентабельности продукции. Диагностика кризисов в процессе управления организацией. Диагностика банкротства. Сущность диагностики, ее цель и задачи. Методы диагностики кризиса. Система экспресс- и фундаментальной диагностики. Этапы диагностики банкротства предприятия. Источники информации для проведения диагностики кризисных ситуаций. Система критериев для оценки несостоятельности предприятия. Признаки неудовлетворительной структуры баланса. Диагностика банкротства по Э.Альтману, У.Биверу. Экономико-математическое моделирование и анализ факторных систем. Признаки фиктивного и преднамеренного банкротства.

Система финансовых механизмов стабилизации несостоятельных предприятий. Особенности управления финансами неплатежеспособных предприятий. Формирование финансовых целей и критериев. Создание финансового механизма устойчивости предприятия. Внутренние механизмы стабилизации. Финансовое планирование и прогнозирование несостоятельных предприятий. Основы бюджетирования организации. Управление рисками. Инвестиционный менеджмент в антикризисном управлении. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Стратегия и тактика антикризисного управления. Критерии оценки инвестиционных проектов. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах. Использование потенциала инноваций. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. Роль малых предприятий в организации инновационного бизнеса. Венчурное финансирование.

Технологии разработки стратегии антикризисного управления. Понятие стратегического планирования. Сущность стратегии и этапы ее разработки. Стратегия сокращения затрат предприятия. Бизнес-планирование кризисного предприятия. Основы формирования антикризисной маркетинговой стратегии. Оценка рыночной перспективы предприятия. Ассортиментная политика. Критерии оптимизации ассортимента продукции. Позиционирование товара. Методы ценообразования. Человеческий фактор антикризисного управления.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Т.В. Давыдова

## **Б1.Б.26 ПСИХОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

ОК-5 – способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ОК-6 – способность к самоорганизации и самообразованию;

### **Содержание дисциплины**

Место психологии управления в системе наук об управлении. Психологические теории управления. Современные представления об организации и управлении, предмете психологии управления. История развития психологического знания и основные направления в психологии управления.

Руководитель как субъект деятельности в формальной подсистеме организации. Понятие индивидуального стиля управленческой деятельности. Психологические особенности деятельности руководителя при линейной, функциональной, штабной формах соподчинения. Руководитель как субъект деятельности в неформальной подсистеме организации. Место межличностных отношений в системе общественных отношений. Психологические методы управления как приемы воздействия на: психологические закономерности деятельности людей; социально-психологические отношения. Проблема влияния и воздействия. Социально-психологические аспекты проблемы лидерства и руководства в организации. Личность в системе управления. Потребности личности, уровень самооценки, притязаний и фрустрации в социализации. Влияние личностных качеств на ролевое распределение в организации и выбор жизненной стратегии. Психофизиологические особенности управленческой деятельности. Возрастной фактор в управлении. Оптимальные условия трудовой деятельности. Предотвращение утомления, повышение работоспособности. Профессиональная деформация и профессиональное выгорание.

Психологические особенности реализации функции планирования. Объективные и субъективные предпосылки снижения эффективности планирования. Психологические особенности реализации функции организации. Объективные и субъективные предпосылки снижения эффективности реализации этой функции. Психологические эффекты неоптимального делегирования полномочий. Психологические особенности реализации контроля в структуре управленческой деятельности. Сущность контроля, виды контроля, объективные и субъективные предпосылки снижения эффективности контроля в управленческой деятельности. Психологические особенности регулирования. Феномен эквивиальности как предпосылка неалгоритмизируемости данной функции. Проблема «лучшего пути» в регулировании. Методы регулирования. Предпосылки снижения эффективности регулирования. Психологические особенности выработки управленческих решений и психологические методы их оптимизации.

Психологическая характеристика коллективного субъекта управленческой деятельности. Психологические особенности и оптимизация выработки коллективных и коллегиальных управленческих решений. Психологические механизмы и средства управленческого взаимодействия. Индивидуальный стиль деятельности и личностные особенности участников управленческого взаимодействия. Руководитель как субъект конфликтных отношений. Закономерности, виды, причины конфликтов, стратегии и стили конфликтного взаимодействия. Психологические приемы изучения индивидуальных особенностей познавательной сферы личности, необходимых для трудовой и управленческой деятельности.

**Преподаватель:** кандидат психологических наук, доцент К.Е. Кузьмина.

## **Б1.Б.27 ОСНОВЫ ЛОГИСТИКИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-6 – владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-7 – владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

### **Содержание дисциплины**

Сущность и понятие потоков в организационных системах. Важность использования логистики в различных сферах деятельности. Задачи логистики, содержание. Правила логистики. Основные понятия логистики. Виды логистических систем. Фазы и стадии развития логистических систем. Концепция логистики. Основные признаки фирмы как логистической системы. Компоненты эффективной логистики организации. Концептуальные положения логистики как логистики фирмы. Концептуальные положения логистики как корпоративной логистики. Концепция построения логистических систем. Создание логистических систем на основе системного подхода. Моделирование: процессов снабжения, производства, транспортирования, хранения и сбыта, обслуживания и управления. Логистизация общих затрат при организации и движении материальных, информационных и прочих потоков логистической системы. Минимизация времени движения материальных, информационных и прочих потоков логистических систем. Оптимизация запасов и содержания материальных и прочих потоков на каждом уровне логистической системы. Обеспечение необходимого уровня сервиса в рамках логистической системы. Организационная структура управления логистическими организациями.

Логистика снабжения. Логистическая стратегия развития предприятия (организации) как основа стратегии закупочной логистики. Классификация закупок. Логистический цикл закупки. Планирование закупок. Анализ потребностей и возможностей. Определение метода закупок. Условия и направления анализа количества и качества поставок. Методы закупок. Оплата поставок. Входной контроль и размещение товаров. Управление качеством в закупочной логистике. Управление закупочной логистикой.

Логистика распределения. Цели и задачи логистики распределения. Логистика и маркетинг. Управление заказами: составляющие цикла заказа, обработка заказов, выполнение заказов. Дистрибуция и физическое распределение. Логистические посредники. Планирование, документирование и контроль продаж. Оптимизация продаж и определение уровня сервиса продаж и продукции. Логистические издержки на сбыт и реализацию продукции и услуг.

Логистика запасов. Стратегия и тактика управления запасами фирмы. Виды запасов. Основные модели управления запасами. Методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами. Учёт сбоев поставки и потребления в логистической системе предприятия. Методика проектирования логистической системы управления запасами.

Логистика складирования. Основные проблемы функционирования складов в логистике. Основные логистические издержки на складе. Система складирования как основа рентабельности работы склада. Элементы системы складирования. Проектирование системы складирования. Критерии выбора рациональной системы складирования. Логистический процесс на складе. Методы организации эффективного функционирования складов. Показатели эффективного функционирования склада.



Факторы выбора собственного склада или склада общего пользования. Склады в системе комиссионирования.

Производственная логистика. Содержание производственной логистики. Цели и задачи логистики производства, сфера компетенции, ее взаимосвязь с другими функциональными областями. Производственный цикл. Понятия и принципы организации производства. Производственная инфраструктура. Логистические процессы на предприятии. Концепция организации управления производством. Особенности производства по принципу «just-in-time». Система «Канбан» как средство реализации концепции «just-in-time». Концепция бережливое производство, «Оптимизированные производственные технологии» (OPT). Lean Production: основные цели и ключевые элементы концепции.

Взаимодействие логистического управления с функциональными подсистемами управления организацией. Логистическая миссия и окружающая среда. Место логистического управления в организации. Взаимодействия и издержки в логистических цепях, каналах и сетях. Взаимосвязь логистического управления с маркетингом и контроллингом. Взаимодействие логистического управления с другими функциями управления. Направления совершенствования организационных структур управления логистическими организациями.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Т.В. Давыдова

## **Б1.Б.28 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-5 – способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ПК-1 – владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры.

### **Содержание дисциплины**

Понятие организационной культуры, ее функции, свойства, стратегии изучения, принципы и процесс формирования. Роль и место организационной культуры в системе управления человеческими ресурсами компании. Типология организационных культур. Элементы и характеристики организационной культуры. Коммуникативное единство организации. Знаково-символическая составляющая организационной культуры. Отбор персонала в соответствии с важнейшими критериями организационной культуры.

Мотивационный механизм развития и укрепления культуры компании. Интеграция интересов компании и работников путем социализации, адаптации и обучения персонала. Лидерство и профессионализм менеджмента в формировании и развитии оргкультуры, приобщения к ней сотрудников. Концепция безопасности организационного развития компании. Модели влияния организационной культуры на эффективность компании.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент О.В. Никитенкова

## **Б1.Б.29 ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

### **Планируемые результаты обучения дисциплине:**

ОПК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации.

### **Содержание дисциплины**

Значение производства. Краткая история исследований производства. Г.Л. Гантт. А. Файоль. Ф. Тейлор. Г. Черч. Ф.Б. Гилберт. Л. Гилберт. Л. Гьюлик. Производство и производственные системы. Планирование как составляющая производственного менеджмента. Определение условий, организация, исполнение. Руководство. Понятие о производственном процессе. Основные принципы организации производственного процесса. Производственный цикл. Типы производства. Влияние типа производства на организационную структуру управления. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства. Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы. Производственная мощность. Расчеты производственных мощностей. Значения резервных мощностей. Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения производственной программы. Контроль за выполнением производственной программы. Понятие и значение научной организации труда. Рабочее место. Норма времени. Нора обслуживания. Организация и обслуживание рабочих мест. Эффективность организации обслуживания рабочих мест. Производительность и оплата труда. Нормирование труда. Время работы. Значение стандартизации и сертификации. МОС или ИСО. МЭК. Система качества. Структурирование функций качества. Текущее управление качеством. Диаграммы Парето. Статистический приемочный контроль по альтернативному признаку. Стандарты статистического приемочного контроля. План статистического контроля. Понятие логистики. Материальный поток. Логистика производственных процессов. Логистика запасов. Штриховые коды. Методы расчета потребности в материалах. Характеристика систем складирования. Оборудование для хранения материалов и определение его количества. Подъемно-транспортное оборудование и определение его потребности. Организация транспортно-складского материалопотока. Стратегии обеспечения материальными ресурсами различных предприятий. Расчет некоторых показателей работы склада. Понятие экономического и производственного рисков. Классификация экономических рисков. Факторы риска невостребованности продукции. Факторы производства. Среда возникновения риска. Центры ответственности. Центры затрат. Влияние трудового фактора на риск невостребованности продукции. Влияние основных производственных фондов на риск невостребованности продукции. Материальные ресурсы как фактор риска невостребованности продукции. Управление рисками на основе результатов экономического анализа. Задачи и этапы анализа рисков. Выявление области и оценка степени риска. Обоснование решения о производстве новой продукции.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент О.В. Никитенкова

## **Б1.Б.30 СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТАТИСТИКА**

### **Планируемые результаты обучения дисциплине:**

ОПК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации.

ОПК-7 – способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности.

ПК-5 – способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Понятие о статистике как науке. Возникновение учета и статистики. Предмет социально-экономической статистической науки. Место социально-экономической статистики в системе наук. Метод статистики. Закон больших чисел и его роль в изучении статистических закономерностей. Основные категории и понятия статистики: статистическая совокупность, единица совокупности, признак, вариация, статистический показатель, система показателей. Современная организация и задачи статистики в Российской Федерации. Задачи перехода на международную практику статистики. Международные органы статистики. Выборочное наблюдение. Генеральная и выборочная совокупность и их обобщающие характеристики. Повторный и бесповторный отбор. Виды выборки: собственно случайная, механическая, серийная, типологическая, многоступенчатая. Определение необходимой численности выборки. Средняя и предельная ошибка выборочного наблюдения для показателей средней и для доли. Средние показатели и их сущность. Виды средних и способы их вычисления. Выбор формы средней. Средняя арифметическая (простая и взвешенная). Средняя гармоническая (простая и взвешенная). Структурные средние, их виды, назначение и способы расчета. Использование средних показателей в статистическом анализе. Статистическое изучение численности населения. Перепись населения как важнейший источник статистической информации о численности и составе населения. Категории постоянного и наличного населения. Оценка численности населения, показатели средней численности населения, методы их исчисления. Показатели динамики численности населения. Изучение состава населения по полу, национальности, по семейному состоянию, по уровню образования, территории и другим признакам. Построение половозрастной пирамиды населения страны. Показатели демографической нагрузки населения. Показатели размещения населения по территории страны. Понятие естественного движения и миграции населения. Понятие экономически активного населения. Показатели численности и состава экономически активного населения. Понятие занятости и безработицы населения. Показатели уровня и динамики занятых и безработных. Понятие экономически неактивного населения. Понятие трудовых ресурсов. Методы расчета трудовых ресурсов. Схема и система показателей баланса трудовых ресурсов, основные направления его анализа. Показатели естественного движения и миграции трудовых ресурсов. Методы исчисления перспективной численности трудовых ресурсов. Классификация экономически активного населения по статусу в занятости. Показатели численности работников, занятых в отраслях экономики. Статистика движения рабочей силы. Абсолютные и относительные показатели оборота рабочей силы по приему и увольнению. Статистическое изучение текучести и постоянства кадров. Состав фондов рабочего времени. Показатели, характеризующие использование фондов рабочего времени. Показатели статистики использования рабочих мест. Понятие национального богатства, значение и задачи его статистического изучения. Состав национального богатства. Национальное имущество и природные ресурсы. Понятие и состав экономических активов

в СНС. Понятие собственного капитала и национального богатства в СНС. Баланс активов и пассивов. Система социально-экономических индикаторов, характеризующих уровень жизни населения. Показатели системы национальных счетов, характеризующие уровень жизни: валовой располагаемый доход и валовой скорректированный располагаемый доход домашних хозяйств, расходы на конечное потребление домашних хозяйств. Статистическое обследование бюджетов домашних хозяйств. Показатели денежных доходов, денежных расходов и сбережения населения. Номинальные и реальные доходы. Статистический анализ дифференциации и концентрации доходов. Определение покупательной способности доходов населения, минимального прожиточного уровня, уровня и границ бедности. Анализ потребительского спроса, расчет коэффициентов эластичности. Показатели социального обеспечения населения.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент С.В. Сильченкова.

## Б1.Б.31 ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА

### Планируемые результаты обучения дисциплине:

ОК-7 – способность использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.

### Содержание дисциплины

Физическая культура и спорт как социальные феномены современного общества. Основы законодательства Российской Федерации о физической культуре и спорте. Ценности физической культуры. Средства физической культуры. Основные составляющие физической культуры. Общая психофизиологическая характеристика интеллектуальной деятельности и учебного труда студента. Общие закономерности и динамика работоспособности студентов в учебном году и основные факторы её определяющие. Признаки и критерии нервно-эмоционального и психофизического утомления. Значение терминологии. Требования, предъявляемые к терминологии. Правила гимнастической терминологии. Термины общеразвивающих и вольных упражнений. Термины упражнений на снарядах.

Организм человека как единая саморазвивающаяся биологическая система. Роль движений в жизни человека. Вклад ученых-физиологов в теорию и методику физического воспитания. Воздействие социально-экологических, природно-климатических факторов и бытовых условий жизни на физическое развитие и жизнедеятельность человека. Анатомо-морфологическое строение и основные физиологические функции организма, обеспечивающие двигательную активность.

История возникновения волейбола. Волейбол как средство оздоровления, повышения работоспособности и настроения. Основные понятия и выдержки из правил. Техника игры: общие положения, техника нападения, техника защиты. Тактика игры: функции игроков, тактика нападения и защиты. Физическая и психологическая подготовка в волейболе.

История возникновения игры. Баскетбол на Олимпийской арене и в нашей стране. Разновидности баскетбола: стритбол, корфбол, мини-баскетбол. Общие положения и выдержки из правил игры. Основы технических приемов: перемещения, броски, передачи мяча. Основы тактических приемов в защите и нападении. Подводящие подвижные игры на занятиях по баскетболу. Физическая и психологическая подготовка баскетболиста.

История возникновения игры. Эволюция. Инвентарь. Важнейшие правила игры. Порядок игры. Особенности игры в парах. Основные стойки, базовые элементы и технические приемы. Основы тактики в настольном теннисе. Особенности психофизиологической подготовки в настольном теннисе.

История развития легкой атлетики. Основы техники спортивной ходьбы и бега. Основы техники прыжков. Основы техники метаний. Основы обучения в легкой атлетике. Организация и проведение соревнований по легкой атлетике. Особенности занятий легкой атлетикой со студентами вуза. Особенности занятий легкой атлетикой с женщинами.

Здоровье человека как ценность и факторы, его определяющие. Влияние образа жизни на здоровье. Здоровый образ жизни и его составляющие. Основные требования к организации здорового образа жизни. Роль и возможности физической культуры в обеспечении здоровья. Социальный характер последствий для здоровья от употребления наркотиков и других психоактивных веществ, допинга в спорте, алкоголя и табакокурения. Физическое самовоспитание и самосовершенствование в здоровом образе жизни. Критерии эффективности здорового образа жизни.

Психофизиологическая характеристика интеллектуальной деятельности и учебного труда студента. Факторный анализ динамики работоспособности студентов в течение учебного года. Основные причины изменения состояния студентов в период экзаменационной сессии, критерии нервно-эмоционального и психофизического

утомления. Особенности использования средств физической культуры для оптимизации работоспособности, профилактики утомления и повышения эффективности учебного труда студентов.

Методические принципы физического воспитания. Основы и этапы обучения движениям. Развитие физических качеств. Формирование психических качеств в процессе физического воспитания. Общая физическая подготовка (ОФП), её цели и задачи. Зоны интенсивности и энергозатраты при различных физических нагрузках. Значение мышечной релаксации при занятиях физическими упражнениями. Возможность и условия коррекции общего физического развития, телосложения, двигательной и функциональной подготовленности средствами физической культуры и спорта. Специальная физическая подготовка (СФП), её цели и задачи. Спортивная подготовка. Структура подготовленности спортсмена. Профессионально-прикладная физическая подготовка (ППФП) как составляющая специальной подготовки. Формы занятий физическими упражнениями.

Мотивация и целенаправленность самостоятельных занятий, их формы, структура и содержание. Планирование, организация и управление самостоятельными занятиями различной направленности. Взаимосвязь между интенсивностью нагрузок и уровнем физической подготовленности. Самоконтроль за эффективностью самостоятельных занятий. Особенности самостоятельных занятий, направленных на активный отдых, коррекцию физического развития и телосложения акцентированное развитие отдельных физических качеств. Виды диагностики при регулярных занятиях физическими упражнениями и спортом. Врачебный и педагогический контроль. Самоконтроль, его основные методы, показатели. Дневник самоконтроля.

Массовый спорт и спорт высших достижений, их цели и задачи. Спортивная классификация. Студенческий спорт. Особенности организации и планирования спортивной подготовки в вузе. Спортивные соревнования как средство и метод общей физической, профессионально-прикладной, спортивной подготовки студентов. Система студенческих спортивных соревнований. Общественные студенческие спортивные организации. Олимпийские игры и Универсиады. Современные популярные системы физических упражнений. Мотивация и обоснование индивидуального выбора студентом вида спорта или системы физических упражнений для регулярных занятий

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент П.В. Пустошило.

## **Б1.В.1 ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ И МОДЕЛИ В ЛОГИСТИКЕ**

### **Планируемые результаты обучения дисциплине:**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности.

### **Содержание дисциплины**

Методы маршрутизации перевозки грузов. Основные понятия теории графов. Понятие транспортной сети. Методы определения кратчайших расстояний между пунктами транспортной сети. Построение графа наименьшей длины. Планирование сети дорог. Задачи обслуживания: задача коммивояжера, задача китайского почтальона и др. Методы составления рациональных маршрутов при перевозке массовых грузов. Составление рациональных развозочно-сборных маршрутов.

Сетевые и потоковые модели. Пропускная способность транспортной сети. Задача о наибольшем потоке. Транспортная задача в сетевой постановке. Применение задачи о максимальном потоке к решению транспортной задачи по критерию времени. Понятие сетевой модели и ее основных элементов. Правила построения сетевых графиков. Упорядочение сетевого графика. Понятие критического пути. Сетевой анализ проектов. Параметры событий и работ. Метод критического пути (метод СРМ). Метод оценки и обзора программы (метод PERT).

Динамическое моделирование в логистических исследованиях. Общая постановка задач динамического программирования. Моделирование многошаговых процессов. Принцип оптимальности Р. Беллмана. Модель задачи логистики о нахождении кратчайших путей. Модель динамического программирования, связанная с распределением средств между предприятиями. Модель динамического программирования о распределении ресурсов между отраслями на  $n$ -лет. Модель динамического программирования о замене оборудования (автотранспорта).

Модели управления запасами. Основные определения и понятия, связанные с моделями управления запасами. Статическая детерминированная модель без дефицита. Статическая детерминированная модель с дефицитом. Стохастическая модель управления запасами.

**Преподаватель:** кандидат физико-математических наук Н.Р. Перельман; кандидат педагогических наук, доцент Бояринов Д.А.



## **Б1.В.2 СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ В ЛОГИСТИКЕ**

### **Планируемые результаты обучения дисциплине:**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности.

### **Содержание дисциплины**

Общие понятия теории систем и системного анализа. Понятия систем. Системный подход, как инструментарий в системном анализе. Системный анализ, как системная парадигма в процессе проектирования систем логистики. Сущность и принципы системного подхода. Этапы системного анализа в приложениях логистики. Развитие системного анализа при изучении систем логистики. Типовые постановки задач системного анализа в задачах логистики.

Методы и модели системного анализа. Информационный подход к анализу систем. Общие требования к моделям. Виды моделей, используемых при изучении систем логистики. Математические модели, используемые при решении прикладных задач логистики.

Цели и закономерности целеобразования. Определение цели и проблемы. Дерево целей, дерево проблем, методы их построения, Многокритериальность целей задач логистики и методы их решения сведением к однокритериальным целям, генерирование альтернатив. Методика структуризации целей и функций. Методика структуризации целей и функций, основанная на двойственном определении системы. Методика структуризации целей и функций, основанная на концепции деятельности. Методика структуризации целей и функций, основанная на концепции системы, учитывающей среду и целеполагание. Обобщенная методика анализа целей и функций систем управления. Методика структуризации целей и функций в многоуровневых системах.

Роль измерений в создании моделей систем. Методы получения экспертной информации. Измерительные шкалы. Экспертные оценки. Ранжирование. Парное сравнение. Метод непосредственной оценки. Последовательное сравнение (метод Черчмена-Акоффа). Метод Неймана-Моргенштерна. Общие проблемы экспертиз.

Модели и схема выбора при принятии решений в условиях неопределенности. Характеристика задач логистики принятия решений в условиях неопределенности. Классические критерии принятия решений в условиях неопределенности. Концепция риска в задачах системного анализа.

Принципы разработки логистических моделей для системного анализа. Принципы разработки аналитических логистических моделей; понятие имитационного моделирования логистических процессов.

**Преподаватель:** кандидат физико-математических наук, доцент Д.С. Букачев;  
кандидат технических наук, доцент Балашов О.В.

## **Б1.В.3 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТАМОЖЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

### **Планируемые результаты обучения дисциплине:**

ОПК-7 – способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

ПК-6 – способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Определение информационной технологии. Классификация информационных технологий. Особенности информационных технологий в организациях различного типа. Технологии проектирования информационных технологий и информационных систем. Этапы проектирования информационной технологии в таможенной сфере.

Система кодирования и классификации. Системы классификации и кодирования. Процедура документирования. Состав унифицированного документа. Программные продукты, используемые для автоматизации документооборота. Информационное обеспечение ЕАИС таможенных органов. Программное обеспечение электронного декларирования.

Автоматизация обработки текстовой информации на основе кодов полей текстовых процессоров. Шаблоны таможенных документов в среде текстовых редакторов, автоматизация создания документов на их основе. Формирование макрокоманд для специальных процедур обработки текстовых документов.

Информационные технологии интеграции табличных данных. Программные средства консолидации данных из различных информационных источников. Технологии создания сводных таблиц для анализа данных. Реализация процедур прогнозирования таможенных показателей статистическим методом.

Технологии разработки баз данных в таможенной сфере. Реляционная модель данных. Типы связей между таблицами реляционной БД. Типы запросов для формирования различных вариантов обработки данных. Проектирование и программная реализация базы данных. Базы и банки таможенных данных.

Система MS Project. Основные понятия: проект, задачи, вехи, фазы, ресурсы. Планирование проектов. Пользовательский интерфейс системы. Способы представления данных. Основные этапы проектирования и сопровождения проекта. Оптимизация проекта по стоимости и временным затратам.

Справочно-правовая система (СПС) КонсультантПлюс. Распространения правовой информации. Полнота и структура информационных банков СПС. Юридическая обработка информации.

Сервисы СКБ «Контур». Регистрация и организация доступа к серверу приложений на основе цифровой подписи пользователя.

Типы компьютерных сетей. стек коммуникационных протоколов TCP/IP. Адресация стека протоколов TCP/IP. Информационные службы сети Интернет. Классификация исполнителей Web-ресурсов. Технологии и этапы разработки Web-ресурсов. Общие принципы информационной защиты.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент Д.А. Бояринов

## **Б1.В.4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И УЦП**

### **Планируемые результаты обучения дисциплине:**

ОПК-3 – способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности;

ПК-8 – владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Роль и экономическая значимость информации в логистических операциях на локальном и глобальном уровнях. Особенности информационных потоков в цепях поставок: классификация, содержание. Роль, перспективы и эффективность применения информационных систем (ИС) и технологий (ИТ) в логистике и УЦП. Мобильность, доступность, информированность, качество - как основа современных логистических технологий. Перспективы в развитии товарообращения на принципах логистики, информатики, телематики и программотехники. Методы, технологии, средства хранения, преобразования и обработки информации.

Единое информационное пространство логистической компании. Средства и способы интеграции информационных потоков на разных уровнях управления. Интегрированные информационные сети и системы (ИИС). Технологии Интернет - Интранет в управлении цепями поставок. Интернет-локализация и беспроводные технологии в логистике и УЦП. Единое информационное пространство логистической цепи – методы и средства формирования и обеспечения. Макросети и глобализация информационного пространства в бизнес-технологиях.

Информационная безопасность в компьютерных сетях. Информационная опасность при передаче данных в сети. Общие принципы информационной защиты. Технические средства информационной безопасности. Шифрование данных. Процедуры аутентификации.

Внутренний и внешний документооборот: основные тенденции. ЭП: юридический и программно-технический аспекты. Защищенный юридически значимый документооборот между подразделениями, с контрагентами, с контролирующими органами. Современные тенденции.

Основы искусственного интеллекта. Искусственный нейрон. Искусственная нейронная сеть. Однослойный перцептрон. Многослойные нейронные сети. Обучение искусственной нейронной сети. Эффект переобученности сети. Экспертные системы в экономике. Модели представления знаний. Типовая структура экспертной системы. Задачи, решаемые с помощью экспертных систем. Мировой опыт внедрения. Примеры экспертных систем.

Назначение конфигурации «1С: Предприятие». Обзор основных функциональных возможностей. Администрирование. Работа пользователей. Структура прикладного решения. Структура торгового предприятия. Ввод информации о товарах. Начальные установки параметров учета и определение учетной политики. Работа с пользователями. Ввод начальных остатков.

Регистрация цен контрагентов. Формирование отпускных цен. Назначение цен по умолчанию при оформлении документов. Назначение скидок и наценок.

Поступление товаров с предварительно оплатой. Учет дополнительных расходов при поступлении товаров. Поступление товаров без первичных документов. Порядок работы с отчетами. Анализ полученных данных.

Оформление отношений с клиентом. Реализация товаров из текущего остатка по предоплате. Реализация товаров с резервированием под предстоящие закупки товаров. Возврат товаров от покупателя. Анализ полученных данных.

Оформление розничных продаж в автоматизированной торговой точке. Особенности продажи весового товара. Продажи в удаленных неавтоматизированных торговых точках. Продажа с использованием платежных карт. Продажа с использованием банковских кредитов.

Выдача денежных средств подотчетному лицу. Оформление авансового отчета. Возврат неиспользованных денежных средств. Оформление доплаты в случае перерасхода денежных средств.

Составление планов на период. Объемно-календарное планирование закупок. Планирование закупок по точке заказа.

**Преподаватель:** кандидат физико-математических наук, доцент Д.С. Букачев

## **Б1.В.5 ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

ОПК-3 – способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности;

ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Экономические особенности и роль транспорта в логистических цепях поставок. Транспортировка как логистическая функция, ее миссия в системе логистического сервиса. Место и роль транспорта в логистических цепях поставок. Виды транспорта. Транспортная система. Ее основные элементы. Понятие «транспорт». Особенности транспорта. Понятие «транспортная система». Составляющие транспортной системы. Материально-техническая база транспорта и ее основные элементы. Транспортные узлы.

Характеристика портов и станций, выполняемые операции. Терминалы. Назначение, места расположения, основные функции и характеристики. Вспомогательные сооружения, механизмы и оборудование. Перевозки и их виды. Преимущество интермодальных операторов.

Основы грузоведения и технологии грузопереработки. Транспортная классификация грузов. Основные свойства грузов. Классификация тарифных номенклатур грузов. Технологии перегрузки генеральных грузов. Генеральные грузы: пакетированные грузы. Несущие средства пакетирования. Формирование пакетов (средства скрепления). Средства механизации погрузо-разгрузочных работ. Размещение и крепление пакетов в грузовых помещениях транспортных средств. Основные свойства скоропортящихся, опасных и других особорежимных грузов. Специальные технологии перегрузки и соблюдение мер безопасности. Обеспечение сохранности грузов. Тара и упаковка.

Операторы логистических услуг. Посредничество в транспортных операциях. Роль и значение транспортного посредничества. Виды и формы посредничества. Транспортно-экспедиторское обслуживание внешнеторгового грузооборота. Цели, задачи и практическая деятельность ФИАТА. Транспортное агентирование. Принципы многокритериального выбора альтернативных вариантов перевозки. Алгоритм выбора перевозчика. Особенности формирования цен на рынке транспортно-логистических услуг. Расчет цены перевозки с различными формами привлечения средств транспорта. Виды инвойсных цен в зависимости от способа возмещения в них транспортных затрат (цены «франко»). Особенности и механизм ценообразования на транспортные услуги.

Ценообразование на рынке транспортно-логистических услуг с учетом степени конкуренции в различных его секторах. Действующая система грузовых тарифов, фрахтов, платежей, сборов на транспортные услуги железнодорожного, автомобильного, речного, морского и авиационного видов транспорта в России. Понятие транзита. Транспортные и транзитные коридоры. Порядок расчета ставок за транзитные перевозки грузов. Единый транзитный тариф (ЕТТ). Международный транзитный тариф (МТТ). Конкурентоспособность международного транзита по территории Российской Федерации. Понятие «транспортные коридоры», направления девяти основных коридоров и ответвлений. Затраты на транспортировку в издержках логистических цепей поставок. Маршрутизация перевозок. Математические модели для расчета оптимальных показателей. Информационные логистические технологии при международных перевозках

Информационные логистические технологии при международных перевозках. Система электронного обмена данными (ЭОД), ЭДИФАКТ. Правила для электронных

коносаментов. Опыт создания и функционирования информационных логистических центров в России и за рубежом. Сервисные технологии для обеспечения безопасности грузов в транспортных коридорах. Общие положения законодательства о транспортно-экспедиторской деятельности. Общие положения международного законодательства о транспортно-экспедиторской деятельности. Общие положения российского законодательства о транспортно-экспедиторской деятельности.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.Ю. Ершова; старший преподаватель С.А. Ксенофонтов.

## **Б1.В.6 БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

ПК-7 - владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением скоординировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Прогнозирование и планирование в условиях рынка. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии.

Резюме бизнес-плана. Разделы бизнес-плана. Исследование и анализ рынка, план маркетинга. Составление плана производства и организационного плана. Финансовый план и оценка рисков. Форма представления бизнес-плана. Экспертиза бизнес-плана.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Давыдова Т.В.

## **Б1.В.7 МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА И ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

ОК-3 – способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности.

### **Содержание дисциплины**

Теории регулирования экономики и внешнеэкономической деятельности: деятельность, внешнеэкономическая деятельность, регулирование внешнеэкономической деятельности. Мировая экономика как социально-экономическая система жизнедеятельности людей. Открытая и закрытая экономика. Резидентные и нерезидентные институциональные единицы. Этапы развития мировой экономики, её состав, структура и регуляторы. Теории мирового хозяйства. Закономерности развития мировой экономики и их регуляторы. Международное разделение труда. Ресурсы мирового хозяйства: содержание и классификация. Научно-технический и интеллектуальный потенциал мира. Мировое богатство и его регуляторы. Содержание, цели, факторы и уровни международной экономической интеграции (МЭИ) и модификация внутренних и внешних регуляторов в мировой экономике. Европейский Союз. Североамериканское соглашение о свободной торговле (НАФТА). Южноамериканский общий рынок (МЕРКОСУР). Организация экономического сотрудничества и развития. «Большая семёрка» (G7) и её роль в мировой экономике. ВТО, Международный валютный фонд и Мировой банк как надгосударственные регуляторы в мировой экономике. Россия в МЭИ. СНГ. Союз России и Белоруссии. Евразийский экономический союз. Шанхайская организация сотрудничества. Международные экономические отношения и их регулирование. Мировой рынок и его регуляторы. Международная торговля: содержание, формы, методы, последствия, регуляторы. Мировой рынок услуг, его структура и особенности. «Торговые войны» как регуляторы мировой экономики. Россия в мировой торговле. Конкуренция и конкурентоспособность в мировой экономике. Конкурентоспособность товара, фирмы, отрасли и государства. Современные тенденции изменения конкурентоспособности. Пути укрепления конкурентоспособности российской экономики. Классические, факторные и альтернативные теории внешней торговли. Внешнеэкономическое регулирование и внешнеэкономическая политика государства. Содержание, цели и формы внешнеторговой политики государства. Внешнеторговая политика России. Закон РФ «О государственном регулировании внешнеторговой деятельности». Международное движение капитала и его регулирование. Государственные займы и государственный долг. Глобализированные корпорации и свободные экономические зоны. Особенности миграции капитала в современных условиях. Международная миграция рабочей силы, её рынок и регуляторы. Причины, последствия и разные уровни регулирования миграции рабочей силы. Россия в мировой миграции рабочей силы. «Утечка умов». Содержание и структура платёжного баланса. Формы и методы государственного регулирования платёжного баланса. Платёжный баланс России и пути его совершенствования. Валюта и валютный курс как регулятор хозяйственной жизни. Этапы эволюции международной валютной системы. Множественность валютных курсов в современном мире. Теория паритета покупательной способности. Номинальный и реальный валютные курсы. Валютный рынок и валютная политика. Мировой валютный рынок и его регуляторы. Валютная позиция. Валютные риски и пути их страхования. Валютные операции и их классификация. Основные тенденции развития современного валютного рынка. Валютная политика на разных уровнях мировой экономики и в России. Глобализация мировой экономики: содержание,



предпосылки, причины, этапы, характерные черты и операторы. Экономическая безопасность национальной экономики: содержание, внутренние и внешние факторы, показатели. Глобализация мировой экономики и Россия.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент В.И. Дерен

## **Б1.В.8 ДОГОВОРНОЕ ПРАВО**

### **Планируемые результаты обучения дисциплине:**

ОПК-1 – владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-7 – владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

### **Содержание дисциплины**

Договорное право в системе права и в системе гражданского права. Система и источники договорного права. Договор как инструмент гражданско-правового механизма, проблемы его совершенствования. Принципы российского и европейского договорного права, развитие принципов договорного права в свете совершенствования гражданского законодательства. Свобода договора. Договор и закон. Классификация договоров в праве и гражданском праве. Содержание и толкование договоров. Понятие, принципы, пределы исполнения обязательств. Понуждение к реальному исполнению договора. Отказ от исполнения. Качество исполнения как правовой принцип. Совершенствование договорного права в России: общих положений обязательственного права и институтов отдельных видов договоров в законопроекте об изменениях ГК РФ.

**Преподаватель:** кандидат юридических наук М.С. Мурашко

## **Б1.В.9 ТАМОЖЕННАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-2 – способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции;

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности.

### **Содержание дисциплины**

Таможенное дело и таможенная политика: взаимосвязь понятий. История таможенного дела и таможенной политики России. Зарождение внешней торговли в Российском государстве. Торговая политика Московского государства. Гостиные дворы в Москве. Реорганизация системы таможенного обложения и ее роль в процессе централизации русского государства. Формирование законодательных основ таможенного дела. Появление таможенных учреждений. Таможенные книги. Таможенная реформа в 50- 60-х годах XVII в. Принятие первого российского тарифа. Усиление централизованного таможенного управления. Таможенное дело и таможенная политика России в XVIII–XIX вв. Политика меркантилизма, ее влияние на усиление фискального характера торговой и таможенной политики Петра I. Повышение роли таможни в обеспечении доходов государственной казны. Развитие таможенного законодательства в Таможенном уставе 1755. Реформа Е.Ф. Канкрин, поворот к протекционистской таможенно-тарифной политике. Совершенствование внутренней организации и управления в таможенных органах. Укрепление пограничной и таможенной охраны.

Система таможенных органов в Советском Союзе. Установление государственной монополии на внешнюю торговлю. Формирование централизованной государственной системы управления таможенным делом. Борьба с контрабандной торговлей. Таможенный устав СССР 1924 г. Таможенные кодексы СССР. Демократизация внешнеэкономических связей СССР, перестройка управления внешнеэкономической деятельности во второй половине 80-х годов. Реформа системы таможенных органов. Организационное выделение таможенной службы в самостоятельную отрасль государственного управления.

Особенности нового этапа развития таможенной политики. Образование Государственного таможенного комитета СССР 1991 г. Таможенный кодекс СССР и Закон СССР «О таможенном тарифе» 1991 г. Концептуальное обоснование сущности и назначения таможенной политики как системы мер тарифного и нетарифного регулирования государством внешнеэкономической деятельности, инструмента защиты экономических интересов России и наполнения доходной части федерального бюджета. Переход от политики монополии государства к либерализации таможенно-тарифной политики. Расширение рамок беспшлинного и льготного ввоза товаров. Актуализация таможенного тарифа и модернизация товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности России. Развитие законодательной базы применения административных мер регулирования, защиты отечественного производителя и внутреннего рынка. Федеральный закон «О государственном регулировании внешнеторговой деятельности» 1995 г. Создание Комиссии Правительства Российской Федерации по защитным мерам во внешней торговле и таможенно-тарифной политике 1996 г. Формирование отечественного антидемпингового законодательства. Проблемы защиты отечественного экспорта.

Развитие таможенной политики в XXI в. Проблемы совершенствования таможенного администрирования. Реформирование таможенной системы РФ. Таможенный кодекс 2003 г. ВТО, законодательство Таможенного союза и национальное российское законодательство. Реорганизация таможенных органов РФ: создание ФТС России. Концепция и стратегия развития таможенной политики России до 2020 г. Таможенный союз России, Белоруссии и Казахстана как новая форма экономической интеграции стран СНГ. Таможенное законодательство – союзный и национальный уровни. Стремление государств – членов Таможенного союза к созданию единого экономического пространства. Деятельность ЕврАзЭС. Перспективы международного сотрудничества России в области таможенного дела и таможенной политики.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент Н.Н. Розанова.

## **Б1.В.10 НАЛОГИ И ТАМОЖЕННЫЕ ПЛАТЕЖИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОК-3 – способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

ПК-4 – умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

### **Содержание дисциплины**

Налоговая система, сущность, роль, структура. Виды налогов по различным классификационным признакам. Налоговая служба. Участники налоговых правоотношений со стороны государства. Действие актов законодательства о налогах и сборах во времени. Права и обязанности налогоплательщиков и налоговых органов. Виды налоговых правонарушений и ответственность за их совершение по налоговому, административному и уголовному законодательству.

Налог на добавленную стоимость. Понятие добавленной стоимости. Плательщики НДС. Объекты налогообложения. Определение облагаемого оборота. Ставки налога. Акцизы. Исторические аспекты развития: акцизной системы налогообложения. Плательщики акцизов. Объекты налогообложения. Виды ставок акцизов. Порядок и сроки уплаты и представления расчетов. Налогообложение доходов физических лиц, полученных из источников за рубежом. Устранение двойного налогообложения.

Налог на имущество организации, его значение и функции. Плательщики и объект налогообложения. Определение среднегодовой стоимости имущества. Льготы, ставки, порядок и сроки уплаты. Налог на имущество физических лиц: льготы, ставки, порядок и сроки уплаты. Транспортный налог: плательщики, порядок расчета и сроки уплаты, ставки, льготы. Экономическая сущность и назначение платежей и отчислений за пользование природными ресурсами. Виды ресурсных платежей, их состав и характеристика. Водный налог: плательщики и ставки. Земельный налог: плательщики, объекты, ставки, льготы.

Плательщики налога на прибыль. Ставки налога на прибыль. Права налогоплательщиков в выборе способа признания доходов и расходов для целей налогообложения. Особенности применения метода начисления и кассового метода.

Таможенные платежи как элемент системы регулирования экономики. Таможенные платежи как элемент регулирования внешнеэкономической деятельности государства. Понятие «таможенные платежи», их виды согласно Таможенному кодексу РФ. Сроки и порядок уплаты таможенных платежей. Таможенный тариф. Виды таможенных пошлин. Виды ставок импортных таможенных пошлин, порядок их применения. Начисление, уплата и взимание таможенных пошлин. Особенности уплаты таможенных сборов за таможенное оформление товаров. Размеры сборов за таможенное оформление, льготы по их уплате, особенности начисления. Условия применения, ставки таможенных сборов за проведение таможенного контроля, сборов за таможенное сопровождение товаров, сборов за хранение товаров и транспортных средств.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Т.П. Шевцова.

## **Б1.В.11 ТАМОЖЕННОЕ ПРАВО**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-7 – владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

### **Содержание дисциплины**

Понятие и источники таможенного права. Правовые основы таможенного дела. Тарифное и нетарифное правовое регулирование ВЭД. Правовое регулирование ТН ВЭД России. Таможенные процедуры. Таможенные платежи и порядок их взимания (правовые основы). Правовое регулирование таможенно-банковского валютного контроля. Таможенное декларирование и таможенный контроль (правовые основы). Международные договоры (конвенции) в области таможенного дела.

**Преподаватель:** старший преподаватель Л.С. Туева

## **Б1.В.12 ТОВАРОВЕДЕНИЕ И ТОВАРНАЯ НОМЕНКЛАТУРА ВЭД**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ПК-7 – владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

### **Содержание дисциплины**

Первые системы классификации товаров. Проблемы, связанные с порядком и внутренней структурой разделов и товарных позиций тарифных номенклатур, названиями и дефинициями товаров и даже с основными классификационными принципами, лежащими в основе тарифов. Первая Брюссельская товарная номенклатура. «Минимальный список товаров для статистики международной торговли». Гармонизированная система описания и кодирования товаров. Группировка товаров в ГС. Международная конвенция о Гармонизированной системе описания и кодирования товаров.

Закон РФ «О таможенном тарифе». Основные правила интерпретации ТН ВЭД России. ТН ВЭД России – национальная производная Гармонизированная система описания и кодирования товаров (ГС).

Классификация товаров в соответствии с ТН ВЭД. Определение субпозиции и подсубпозиции. Определение термина «основное свойство» изделия. Определение Классификационного кода товара в соответствии с Основными правилами интерпретации (ОПИ). Последовательность применения ОПИ.

Сфера применения товарной номенклатуры ВЭД. Основная область применения ТН ВЭД – таможенное регулирование. Практика применения товарной номенклатуры ВЭД. Уплата таможенных платежей. Договор поручительства. Документы необходимые для внесения депозита. Фиксированные ставки обеспечения уплаты таможенных платежей. Сумма, вносимая на депозит по ставкам обеспечения.

Таможенный кодекс ЕАЭС о классификации товаров. Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности. Классификация товаров. Принятие предварительного решения. Запрос о принятии предварительного решения. Юридическое значение и срок действия предварительного решения. Прекращение действия, изменение или отзыв предварительного решения. Особенности декларирования товаров различных наименований, содержащихся в одной товарной партии.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент О.В. Никитенкова

## **Б1.В.13 ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО**

### **Планируемые результаты обучения:**

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-8 – владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Основы государственного регулирования и полномочия федеральных органов государственной власти в области внешнеторговой деятельности. Права, обязанности и ответственность участников внешнеторговой деятельности. Обязанности, правомочия и ответственность таможенных органов Российской Федерации. Таможенное регулирование в Российской Федерации. Таможенное законодательство ЕАЭС, законодательство Российской Федерации о таможенном деле, указы и распоряжения Президента Российской Федерации, постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации. Нормативные и иные правовые акты федеральной службы, уполномоченной в области таможенного дела. Единая таможенная территория ЕАЭС и таможенная граница. Действие международных договоров Российской Федерации в области таможенного дела. Понятие и виды деятельности в сфере таможенного дела. Реестры лиц, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

Основные термины в области таможенного дела. Таможенные процедуры. Таможенное декларирование товаров. Виды таможенных деклараций. Основные сведения, содержащиеся в декларации на товары. Порядок подачи и регистрации декларации на товары.

Сущность таможенно-тарифного регулирования внешнеэкономической деятельности государства. Соглашение о едином таможенно-тарифном регулировании на территории ЕАЭС, его содержание и практическое применение.

Виды и порядок предоставления тарифных льгот. Страна происхождения товаров, понятие и цель определения. Порядок подтверждения страны происхождения товаров. Виды ставок таможенных пошлин. Применение ставок таможенных пошлин в зависимости от страны происхождения товаров.

Порядок определения таможенной стоимости товаров, ввозимых на таможенную территорию ЕАЭС. Определение таможенной стоимости по цене сделки с ввозимыми товарами. Иные методы определения таможенной стоимости товаров. ИНКОТЕРМС и базисные условия поставка.

Порядок заявления таможенной стоимости товаров. Права и обязанности декларанта при определении и заявлении таможенной стоимости товаров. Выпуск товаров при условии обеспечения уплаты таможенных платежей. Корректировка таможенной стоимости товаров.

Сфера применения ЕТН ВЭД ЕАЭС при декларировании товаров. Обязанности декларанта в части классификации товаров по ЕТН ВЭД ЕАЭС. Основные правила интерпретации ТН ВЭД. Действия должностных лиц таможенных органов, осуществляющих классификацию товаров.

Запреты и ограничения внешнеторговой деятельности. Правовые основы применения запретов и ограничений внешней торговли интеллектуальной собственностью. Обеспечение защиты прав интеллектуальной собственности таможенными органами.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук О.А. Морозова, старший таможенный инспектор Смоленской таможни.

## **Б1.В.14 ТАМОЖЕННАЯ ЛОГИСТИКА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Сущность и цели таможенной логистики. Внешнеторговые потоки и внешнеторговые потоковые процессы. Функциональное поле и технологии таможенной логистики. Нормативно-правовые основы таможенной логистики.

Сущность и состав таможенной и околотаможенной инфраструктуры. Таможенные посты. Типология объектов хранения товаров в таможенной сфере: склады временного хранения, таможенные склады, свободные склады. Склады временного хранения. Таможенные склады. Свободные склады. Особенности функционирования в таможенной сфере магазинов беспошлинной торговли. Особенности функционирования в таможенной сфере финансовых посредников: банки и иные кредитные организации, страховые организации, координаторы платежных систем. Банки и иные кредитные организации. Страховые организации. Координаторы платежных систем.

Состояние рынка логистических услуг в таможенной сфере. Услуги таможенного консалтинга. Услуги таможенных представителей. Функциональные обязанности таможенных представителей как логистических посредников. Услуги транспортных и экспедиционных компаний. Особенности функционирования в таможенной сфере транспортных организаций: перевозчики, международные перевозчики, таможенные перевозчики.

Сущность и назначение таможенных процедур в таможенной логистике. Особенности уплаты таможенных платежей при различных таможенных процедурах. Критерии выбора оптимальной таможенной процедуры для минимизации таможенных платежей.

Системы электронных расчетов в таможенной сфере: назначение и механизм функционирования. Виды таможенных карт и порядок их использования для уплаты таможенных платежей. Особенности применения таможенных карт при обеспечении уплаты таможенных платежей. Перспективы развития систем электронных расчетов в таможенной сфере.

Система управления рисками: цели применения и задачи таможенных органов. Типология рисков в таможенной сфере: объекты анализов рисков, области риска и индикаторы риска. Меры по предотвращению и минимизации рисков в таможенной сфере. Профили рисков в таможенной сфере. Особенности формирования срочных профилей риска. Меры по минимизации логистических рисков участниками внешнеэкономической деятельности.

Альтернативные схемы уплаты таможенных платежей: сущность и причины применения. Примеры использования альтернативных схем таможенного декларирования товаров при импортных и экспортных операциях. Меры по устранению альтернативных схем минимизации таможенных платежей.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук О.А. Морозова, старший таможенный инспектор Смоленской таможни.



## **Б1.В.15 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

ПК-5 – способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Понятие стратегии, стратегического управления и стратегического менеджмента. Эволюция стратегического управления. Причины возникновения стратегического управления в России. Различия стратегического и оперативного видов управления. Виды стратегического управления по И. Ансоффу. Основные особенности и концептуальные положения стратегии. Эволюция научных взглядов о стратегическом управлении

Формирование стратегических целей и стратегии предприятия. Миссия и имидж организации, их характеристика. Правила формулирования миссии. Характеристика целей организации. Формирование стратегических целей. Классификация целей стратегического управления. Методы управления по целям. Уровни стратегического управления, их значение.

Стратегический анализ внешней и внутренней среды. Процесс стратегического управления и его основные этапы. Структура, цели и задачи анализа среды предприятия. Макросреда ее характеристика и основные компоненты. Деловая среда ее компоненты. Анализ внутренней среды, ее характеристика. Методы анализа среды.

Стратегии фирм их сущность и классификация. Ключевые характеристики эффективной стратегии. Базовые (эталонные) стратегии. Стратегии достижения конкурентных преимуществ. Особенности стратегий крупных и средних фирм. Стратегии развития фирм малого бизнеса. Отраслевые стратегии. Функциональные стратегии.

Стратегия предприятия и организационная структура. Разработка организационной структуры в соответствии со стратегией. Анализ организационной структуры. Типы организационных структур, их достоинства и недостатки (децентрализованная структура, структура стратегических групп, региональная структура). Сетевые формы организации бизнеса. Проектирование систем управления.

Производственные стратегии предприятия. Стратегический выбор в условиях ограниченности ресурсов. Стратегический выбор в условиях ограниченного спроса. Выбор стратегии в зависимости от этапа жизненного цикла выпускаемой продукции. Выбор стратегических хозяйственных зон. Стратегии производства в области ассортимента.

Стратегии управления конкурентным потенциалом организации. Конкурентное преимущество – решающий фактор стратегического успеха предприятия. Методы управления конкурентным потенциалом предприятия. Бенчмаркинг. Виды и этапы бенчмаркинга. Конкурентные стратегии. Способы достижения конкурентного преимущества. Общая конкурентная матрица. Модель конкурентных сил. Матрица конкурентных преимуществ. Модель реакции конкурентов. Содержание и основные принципы стратегического маркетинга. Система маркетинговых стратегий предприятия.

Портфельные стратегии организации. Портфельные стратегии. Матрица БКГ. Матрица GE/МК. Стратегии роста. Матрица И. Ансоффа. Матрица внешних приобретений. Новая матрица БКГ. Инновационные и инвестиционные стратегии на корпоративном уровне. Стратегия внешнеэкономической деятельности предприятия

Формирование стратегических альтернатив и стратегический выбор. Понятие и типы стратегических альтернатив. Процесс разработки стратегических альтернатив. Методы разработки стратегических альтернатив (причинно-следственные методы,

экстраполяционные, методы сильных и слабых сигналов, субъективные). Подходы к формированию стратегических альтернатив.

Стратегическое планирование, реализация стратегии, оценка и контроль. Место стратегического планирования в управлении. Понятие и сущность стратегического планирования. Стратегический план его структура. Бизнес – план как элемент стратегического планирования. Основные этапы цикла реализации. Выбор подхода к реализации стратегии. Сравнение подходов. Оценка результатов реализации стратегии. Управление процессом реализации стратегических изменений. Эффективность стратегического менеджмента. Сущность стратегической эффективности. Понятие контроля. Характеристики эффективного контроля. Общая схема процесса контроля. Стратегический контроль.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Т.В. Давыдова.

## **Б1.В.16 ЛОГИСТИКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятия управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений;

ПК-6 – способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

ПК-7 – владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

### **Содержание дисциплины**

Место логистики распределения в интегрированной логистической системе. Ее задачи, цели, принципы функционирования. Распределение и сбыт товара в функциональном цикле логистики. Основные функции и задачи логистики распределения, ее место в логистической системе. Особенности функционала для логистики распределения. Основные проблемы логистики распределения.

Взаимодействие смежных отделов в системе распределения. Взаимодействие смежных отделов в системе распределения. Области взаимодействия логистики и маркетинга при реализации задач логистики распределения. Основные области взаимодействия смежных отделов. Задачи логистики распределения, решение которых вызывает конфликты. Основные предметы конфликтов в логистике распределения на разных уровнях принятия решений. Роль логистики при организации координации внутри компании. Межфункциональная и межорганизационная координация в логистике распределения.

Взаимодействие логистики и маркетинга при реализации задач логистики распределения. Классический подход к взаимодействию логистики и маркетинга. Виды и задачи каналов распределения и логистической сети распределения. Сбытовая система как основа формирования структуры каналов распределения. Каналы распределения: коммерческая и логистическая составляющие каналов распределения, уровень каналов распределения, факторы, влияющие на их выбор, участники каналов. Логистическая сеть распределения. Процедура построения сети распределения.

Логистическая сеть распределения: принципы формирования. Каналы распределения как составная часть логистической системы распределения. Структура сети распределения. Основные правила формирования сети распределения. Основные принципы. Участники продвижения товаров в логистической системе распределения, их роль и задачи: производители, конечные потребители и посредники. Рыночные взаимоотношения между посредниками сети распределения: кооперация, конфликты, конкуренция, интеграция, координация, коммуникация, лидерство, контроль. Три основных типа систем распределения: корпоративная, вертикальная и договорная системы.

Оптовая торговля в сети распределения. Основные направления развития оптовых компаний при выживании на современном рынке. Основные стратегии, реализуемые предприятиями оптовой торговли. Розничная сеть и сфера услуг как конечный потребитель сети распределения. Типизация предприятий розничной сети.

Логистические посредники в логистической сети распределения. Организация интегрированного взаимодействия посредников в логистике распределения. Кооперация логистических посредников в цепи поставок. Аутсорсинг логистических услуг. Основные

виды логистических посредников на современном рынке: логистические посредники изолированных услуг, логистические операторы, провайдеры услуг. Особенности функционирования логистических посредников.

Основные функции логистики распределения: управление распределением, управление заказами клиентов (логистическая составляющая), управление обслуживанием клиентов (логистическая составляющая), управление запасами, складирование, транспортировка, упаковка и управление возвратными потоками (товаров и тары).

Логистический сервис и его составляющие. Взаимодействие логистики и маркетинга при оказании логистического сервиса клиентам. Уровень обслуживания клиентов. Базовый уровень сервиса, уровень с добавленной стоимостью, «совершенный заказ». Концепция «ценности для клиента».

Логистика возвратных потоков. Актуальность проблемы реверсивной логистики. Основные причины возвратных потоков. Возврат дефектной продукции (товаров): организация возврата от потребителя, размещение возвратной продукции на складах, операции с возвратной продукцией. Тара и упаковка. Классификация тары. Возвратная тара, условия возврата. Политика возврата тары. Возврат тары как резерв получения прибыли. Операции логистики возвратных потоков тары.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Т.В. Давыдова.

## **Б1.В.17 ИССЛЕДОВАНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-1 – владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

ПК-5 – способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Исследования и их роль в научной и практической деятельности человека. Философские аспекты теории познания. Субъект и объект познания. Диалектика и ее методологические функции. Основные принципы диалектического метода познания. Процесс познания и законы диалектики. Приемы диалектического познания. Взаимосвязь диалектики и общенаучных и специальных методов и приемов познания. Приемы анализа и обоснования. Научное исследование. Метод и методика научного исследования. Элементы научного исследования. Объект и предмет исследования. Идентификация объекта исследования. Задачи и методы идентификации объектов исследования. Практическая формула диалектического подхода к исследованию. Логический аппарат исследования систем управления. Научная и практическая эффективность исследования. Функциональная роль исследования в развитии систем управления. Природа и сущность системного подхода к организации научных исследований. Системный подход и системный анализ в исследовании управления. Ключевые понятия, методология и аппарат общей теории систем. Принцип изоморфизма и его практическое значение. Основные задачи общей теории систем. Классификация систем. Понятие и классификация систем управления. Общая схема системы управления. Цикл операции управления. Период упреждения в управлении. Рефлексивные и нерефлексивные системы управления. Рефлексивное управление. Динамические системы. Диагностика и тестирование систем управления. Выбор методов исследования систем управления. Научное прогнозирование. Предпосылки и методологические основы научного прогнозирования. Цели и задачи прогнозирования. Виды прогнозов. Способы верификации прогнозов. Классификация методов прогнозирования. Методы экстраполяции. Прогнозирование развития систем управления на основе анализа временных рядов. Исследование систем управления методами экспертных оценок. Метод Дельфы. Подготовка рациональных управленческих решений на основе экспертных оценок. План и прогноз. Аналоговое моделирование систем управления. Прямая и косвенная аналогия. Физические и математические модели. Математическое моделирование социально-экономических систем. Классификация математических моделей. Кибернетические системы. Системы гермейеровского типа. Основы теории активных систем. Классификация активных систем. Базовые механизмы управления в активных системах. Этапы процесса исследования моделей активных систем. Имитационное моделирование и его роль в исследовании систем управления. Статистическое исследование систем управления. Основы теории вероятностей и математической статистики. Методы статистического анализа. Регрессионный и корреляционный анализ. Канонический анализ. Метод главных компонент. Факторный анализ. Дисперсионный анализ. Ковариационный анализ. Кластерный анализ. Дискриминантный анализ. Исследование систем управления посредством социально-экономического экспериментирования. Социально-экономическое экспериментирование и его особенности. Этапы исследования социально-экономических систем посредством экспериментирования. Анализ, классификация и интерпретация результатов социально-экономических экспериментов. Социологические исследования систем управления. Системный подход к формализации сущности социально-экономических явлений.

Математические методы в социологии. Статистические гипотезы и статистические критерии. Разработка программы проведения социологического исследования. Постановка проблемы. Выдвижение гипотез. Определение объема репрезентативной выборки. Организация исследования. Обработка и анализ результатов социологических исследований. Проверка гипотез по статистическим критериям. Выводы и обобщения. Исследование систем управления инновациями и инвестициями. Инновационная концепция производственно-хозяйственной деятельности. Инновации и инвестиции. Прогнозирующие тренды Демарка. Интегральный критерий оценки инвестиционных проектов. Анализ инвестиционной привлекательности коммерческих организаций. Процедура практического применения интегрального критерия оценки инвестиционных проектов. Планирование и организация процесса исследования систем управления. Постановка проблемы и определение целей управления. Разработка гипотезы и концепции исследования системы управления. Выбор метода исследования. Проведение исследования и первичная обработка информации. Анализ, классификация и интерпретация результатов исследования. Корректировка гипотезы и проведение повторного исследования. Обобщение результатов исследования.

**Преподаватель:** кандидат технических наук И.А. Мухаметзянов, генеральный директор ООО «ГК «Вектор Успеха».

## **Б1.В.18 ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-3 – способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

ПК-1 – владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры.

### **Содержание дисциплины**

Понятие и сущность государственной службы в таможенных органах РФ. Нормативно-правовые источники законодательства о таможенной службе. Правовое определение таможенной службы, служебной деятельности и служащего. Правовые принципы таможенной службы. Система таможенной службы РФ.

Поступление на службу в таможенные органы. Контракт о службе в таможенных органах. Порядок присвоения специальных званий. Сроки выслуги в специальных званиях.

Прохождение службы в таможенных органах. Права сотрудника таможенного органа. Обязанности сотрудника таможенного органа. Подготовка кадров для таможенных органов. Личное дело сотрудника таможенного органа. Поощрения сотрудников таможенных органов. Дисциплинарные взыскания, налагаемые на сотрудников таможенных органов. Права, обязанности и ответственность начальника таможенного органа по поддержанию служебной дисциплины. Дисциплинарный устав таможенной службы Российской Федерации значение и сущность. Служебная дисциплина. Право сотрудников таможенных органов на объединение в профессиональные союзы.

Внутренний распорядок таможенных органов. Продолжительность служебного времени. Очередной ежегодный отпуск. Денежное, вещевое довольствие и продовольственное обеспечение сотрудника таможенного органа. Страховые гарантии сотрудникам таможенных органов. Социально-бытовое обеспечение сотрудников таможенных органов и членов их семей. Гарантии сотруднику таможенного органа в связи с прохождением службы. Гарантии и компенсации сотрудникам таможенных органов и членам их семей. Аттестация сотрудников таможенных органов.

Прекращение службы в таможенных органах. Пенсионное обеспечение сотрудников таможенных органов и членов их семей. Выплаты и компенсации увольняемому сотрудникам таможенных органов.

Кадровая служба таможенных органов, контроль и надзор за прохождением службы в таможенных органах, финансирование таможенных органов.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук О.А. Морозова, старший таможенный инспектор Смоленской таможни.

## **Б1.В.19 ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Понятие склада. Классификация складов. Роль, место и функции складов в логистической системе. Основные операции и основные элементы складской системы. Методология системного анализа склада. Условия эффективного функционирования склада в логистической системе.

Понятие и параметры грузопотока. Анализ номенклатуры грузов. Технологии обработки грузопотоков. Технологические зоны склада. Функции и структура технологических зон. Набор зон в зависимости от типа технологического процесса.

Современное складское хозяйство: сооружения для обеспечения сохранности товаров; сооружения для разгрузки и погрузки; подъемно-транспортное оборудование; емкости для размещения товаров; устройства и оборудование для перемещения, пакетирования, штабелирования, укладки и хранения товаров и подготовке их к отгрузке; весовые и измерительные средства; противопожарные средства; охранная сигнализация; упаковочное оборудование; маркировочные средства.

Принципы логистической организации складских процессов. Системный подход к проектированию складских зон грузопереработки. Объемно-планировочные решения на складе. Определение основных параметров складских зон.

Выбор оптимального варианта складской подсистемы логистической системы. Выбор формы принадлежности склада. Выбор размера склада и его расположение. Определение количества складов и размещения складской сети. Принятие решения о пользовании услугами наемного склада. Выбор системы складирования.

Управление движением товаров на складе. Приемка товаров на складе. Отгрузка товаров со склада. Передача товаров перевозчикам на складе. Учет и контроль движения товаров на складе. Хранения товаров на складе. Упаковка товаров на складе. Маркировка товаров на складе. Варианты хранения товаров в складском помещении. Инвентаризация и предупреждение хищения товаров на складе.

Оборудование складов. Расчет оптимальной структуры складского оборудования предприятия. Определение потребности складского подъемно-транспортного оборудования. Методы планирования и прогнозирования, применяемые в логистике складирования. Критерии выбора системы управления складом. Организация складских процессов с элементами логистики. Логистические затраты на складскую деятельность. Контроль эффективности и оценка работы склада. Показатели эффективности и критерии оптимизации складских систем. Экономическое обоснование технических решений по складам.

Информационные технологии, применяемые на складе. Требования к компьютерной информационной системе склада.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент О.В. Никитенкова.



## **Б1.В.20 ОСНОВЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ И ОПЕРАЦИЙ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-5 - владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ПК-5 - способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Эволюция концепции управления цепями поставок. Особенности и специфика измерения полезности в формате моделей управления рисками для цепей поставок. Выбор наилучшего из альтернативных решений при моделировании цепи поставок. Процедуры построения логистических решений. Типы вероятностей и виды рисков. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок. Выявление уязвимых мест в процессе управления интегрированной логистической системой. Эффективность хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Выявление отклонений от плановых показателей в работе логистической системы. Анализ неопределенностей в логистических системах. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Показатели измерительной системы. Принципы построения системы показателей. Оценка логистических операций и процессов. Осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса. Закупочная функция логистики. Деятельность логистической системы на стадии производства материальных ресурсов. Управление и оценка эффективности логистики распределения (сбыта). Транспортная функция логистической системы. Оценка эффективности управления запасами. Складская функция логистической системы. Методология и основные принципы управления в логистических системах. Оптимизация управления в логистических системах. Стратегическое логистическое планирование. Логистический аудит и оценка эффективности. Межфункциональная логистическая координация. Процедуры совершенствования логистической деятельности. Значение логистических систем и технологий. Локальная оценка эффективности логистических операций организации. Показатели эффективности логистических цепей. Стоимостная оценка результатов. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Совершенствование системы планирования потребностей в материальных ресурсах и их нормирование. Устранение потерь от брака и минимизация отходов и потерь ресурсов. Рациональное и эффективное использование вторичных материальных ресурсов. Оптимизация запасов материальных ресурсов на всех уровнях складской системы. Рационализация транспортировки материальных ресурсов, грузопереработки и других логистических операций в снабжении. Определение контроллинга. Основные функции и сфера ответственности контроллинга. Стратегический и оперативный контроллинг. Предпосылки, стадии и темпы внедрения контроллинга. Деятельность контроллера. Требования к профессиональным и личностным качествам контроллеров. Основные функциональные роли контроллера. Задачи контроллеров. Позиционирование службы контроллинга в организационной структуре предприятия. Базовые инструменты контроллера. Учет. Планирование и бюджетирование. Анализ отклонений. Показатели.

Отчетность. Инвестиционные расчеты. Оценка эффективности деятельности и контроль за организацией закупок. Организация и контроль за качеством сырья, промежуточных результатов производства и готовой продукцией. Определение стоимостных показателей производства и сопоставление вычислительных затрат с бюджетными данными. Контроль и координация типовых документов, циркулирующих на предприятии. Основные положения по проведению анализа и оценки деятельности складского хозяйства. Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем. Оценка эффективности мероприятий логистической деятельности в снабжении. Система сбалансированных показателей результативности логистики снабжения. Анализ выполнения стратегического и оперативного логистических планов. Показатели и оценка степени выполнения планов. Понятие рентабельности. Значение рентабельности в функционировании логистической системы. Характеристика метода оценки рентабельности. Показатели рентабельности, их характеристика и значение в деятельности предприятия. Показатели безубыточности. Выбор методов оценки качества товарно-материальных ценностей. Показатели, характеризующие эффективность выполнения закупочной функции. Оценка качества товарно-материальных ценностей. Типичные ошибки по учету товарно-материальных ценностей.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Т.В. Давыдова.

## **Б1.В.21 УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

ОПК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-7 – владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Сущность понятия риска. Обоснование использования логистического риска в концепции логистики. Классификация логистических рисков. Причины возникновения логистических рисков. Баланс между риском и доходностью. Степень риска логистической деятельности. Группы факторов, влияющих на степень риска. Специфические классификации рисков.

Методологические основы управления рисками в экономике. Схема управления рисками. Основные этапы процесса управления риском. Концепции управления рисками. Структура службы риск-менеджмента. Типичные ошибки в риск-менеджменте и пути их преодоления.

Содержание и этапы идентификации и анализа логистических рисков. Принципы информационного обеспечения системы управления рисками. Эффективность управления логистическим риском в цепях поставок. Визуализация рисков. Концепция приемлемого риска. Пороговые значения риска. Методика определения размера ущерба (убытка). Этапы контроля уровня риска. Методы управления риском. Концепция системы управления рисками в таможенной службе РФ. Создание системы управления риском (СУР). Основы и принципы таможенного контроля.

Особенности использования ABC-классификации в функциональных областях логистики при решении локальных задач. Использование результатов исследования при управлении рисками.

Порядок проведения XYZ-классификации при управлении риском в логистике. Матрица XYZ и ее использование для принятия управленческих решений при управлении логистическими рисками на предприятии.

Методы трансформации логистических рисков. Отказ от риска. Снижение вероятности ущерба или предотвращение убытка. Разделение риска (дифференциация и дублирование). Аутсорсинг риска. Методы финансирования рисков. Методы покрытия убытка. Программа управления логистическими рисками. Метод дерева решений.

Методы анализа, предупреждения и снижения уровня логистических рисков. Качественная и количественная оценка логистических рисков. Морфологический метод анализа рисков. Управляемые и не управляемые факторы внешней и внутренней среды предприятия. Создание системы измерения и отслеживания состояния параметров контроля. Сравнение реального состояния параметров контроля с их желаемым состоянием. Оценка результатов сравнения и принятия решения по корректировке. Предварительный контроль. Текущий контроль. Итоговый контроль.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Т.В. Давыдова.

## **Б1.В.22 ОРГАНИЗАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПЕРЕВОЗОК**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

ОПК-1 – владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Основные группы нормативных документов и соглашения в международном сообщении автомобильным транспортом при доставке грузов и пассажиров. Конвенция о договоре международной перевозки грузов. Накладная для международных перевозок грузов. Требования к перевозчику и отправителю при международных перевозках. Таможенная конвенция о международной перевозке грузов с применением книжки МДП. Национальные ассоциации международных перевозчиков.

Панъевропейские транспортные коридоры. Развитие трансевразийских коридоров «Север – Юг» и «Запад – Восток». Общая характеристика трансевразийских транспортных коридоров.

Базисные условия поставок товаров в международном сообщении. Ключевое понятие условий поставки. Понятие группы условий поставки. Классификатор условий поставки. Характеристика групп условий поставки.

Отношения, связанные с перемещением товаров и транспортных средств через границу. Действия, направленные на вывоз товаров и (или) транспортных средств с таможенной территории Российской Федерации. Зоны таможенного контроля. Формы таможенного контроля.

Положение о порядке применения Конвенции МДП в России при ввозе, вывозе, транзите. Условия применения процедуры МДП. Требования к общему числу таможен отправления и назначения. Пошлины и налоги в промежуточных таможах. Таможенный досмотр в таможах. Документы для представления в таможню при ввозе, вывозе, транзите. Положение о таможенном сопровождении товаров и транспортных средств.

Рынок транспортных средств, используемых для международных перевозок в России. Требования к подвижному составу. Нормативные документы, регламентирующие требования к подвижному составу. Получение сертификата на «зеленое» и «очень зеленое» транспортное средство, сертификата соответствия техническим требованиям.

Инфраструктура системы ЭОД. Международная телекоммуникационная сеть «Гермес». Информационная система DISK. Информационная система Infointer ИНТЕР. Информационная система компьютерной передачи стандартных отраслевых текстов и общепринятых в международной практике деловых документов (системы ЭДИ и ЭДИФАКТ). Интерактивная транспортная платформа «Фрахт-Навигатор». Информационные системы, обеспечивающие двустороннюю связь диспетчера с водителем. Информационные системы «ПЛАТОН».

Дорожная сеть и выбор маршрутов движения. Планирование маршрутов. Международная дорожная сеть России: федеральные автомобильные магистрали страны.

Организация международных перевозок. Организация труда и отдыха водителей. Современные технологии международных перевозок. Одновидовые (униmodalные) и многовидовые (мультиmodalные или интерmodalные) международные перевозки.

Методы оптимизации транспортных процессов. Терминальная система доставки грузов в международном сообщении. Организация пассажирских перевозок. Виды страхования в системе международных автомобильных перевозок.

**Преподаватель:** заместитель директора ООО «Системы транспортной безопасности Смоленск» Максимчук Т.Я.

## **Б1.В.23 ЭЛЕКТИВНЫЕ КУРСЫ ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТУ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

ОК-7 - способность поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.

### **Содержание дисциплины**

Диагностика общефизической подготовки студентов. Сдача контрольных испытаний (нормативов).

Легкая атлетика. Основы техники безопасности на занятиях легкой атлетикой. Ознакомление, обучение и овладение двигательными навыками и техникой видов легкой атлетики: бег на короткие дистанции (100, 200, 400 м); виды стартов, стартовый разбег, бег по дистанции, финиширование. Бег на средние дистанции (от 500 до 3000 м). Высокий старт, стартовое ускорение. Бег по дистанции и финишный рывок. Кроссовый бег. Особенности дыхания в различных видах бега. Прыжки, их виды, техники прыжков. Прыжки в длину с места. Совершенствование знаний, умений, навыков и развитие физических качеств функциональных возможностей организма в легкой атлетике. Специальная физическая подготовка в различных видах лёгкой атлетики. Способы и методы самоконтроля при занятиях лёгкой атлетикой. Особенности организации и планирования занятий лёгкой атлетикой в связи с выбранной профессией. Правила соревнований по легкой атлетике. Правила судейства соревнований по кроссу. Знакомство с нормативами ГТО по легкой атлетике.

Спортивные игры. Основы техники безопасности на занятиях спортивными играми.

Баскетбол. Занятия включают: общую физическую подготовку, специальную физическую подготовку (упражнения для развития, силы, быстроты, общей и скоростной выносливости, прыгучести, гибкости, скоростной реакции, упражнения для развития ориентировки); освоение техники передвижений, остановки и поворотов без мяча и с мячом, передачи мяча одной и двумя руками на месте и в движении, ловли мяча одной и двумя руками, ведения мяча, обводка противника, бросков мяча с места, в движении, одной и двумя руками. Осваиваются: обманные движения (финты); техника защиты; техника перемещений (основная, защитная стойка и все виды перемещений защитника); техника овладения мячом: вырывание и выбивание мяча, перехват; противодействие ведению, проходам, броскам в корзину; овладение мячом, отскочившим от щита. Тактика игры в баскетбол. Правила игры и основы судейства.

Волейбол. Занятия включают: изучение, овладение основными приемами техники волейбола (перемещение, приём и передача мяча, подачи, нападающие удары, блокирование). Совершенствование навыков игры в волейбол. Общая и специальная подготовка волейболиста. Техника и тактика игры. Правила соревнований, основы судейства.

Настольный теннис. Занятия включают: изучение, овладение основными приемами техники игры (способы держания ракетки, стойка теннисиста, передвижения, удары по мячу, подачи мяча). Совершенствование навыков игры в настольный теннис. Тактика игры. Правила соревнований, основа судейства.

Гимнастика. Основы техники безопасности на занятиях гимнастикой. Проведение и составление разнообразных комплексов общеразвивающих упражнений (различных видов и направленности воздействия). Упражнения на силу и гибкость.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук П.В. Пустошило;  
доцент Л.И. Глущенко.

## **Б1.В.ДВ.1.1 ДОКУМЕНТАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-4 – способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ОПК-7 – способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

ПК-8 – владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Основы документационного обеспечения логистических процессов: содержание деятельности, значение документооборота в процессе обеспечения логистических функций. Документы их значение. Функции документов. Классификация документов используемых в логистических системах. Нормативные и правовые акты в сфере делопроизводства. Нормативно-методическая и правовая база делопроизводства. Схема организации работы с документами Общие нормы и правила оформления служебных документов. Система организационно-правовых документов. Система плановой документации. Система распорядительных документов. Система отчетной документации. Планирование схемы организации работы с документами. Регистрация и контроль исполнения документов.

Особенности оформления различных логистических операций, порядок их документационного оформления и контроля. Размещение и отсылка заказа на покупку. Подготовка заказа на покупку. Типы заказов на покупку. Отсылка заказа на покупку. Контроль выполнения и экспедирования заказа. Организация документационного оформления в процессе приемки и хранения ТМЦ. Организация документационного оформления в процессе отгрузки ТМЦ. Сопроводительная документация. Порядок оформления, учета и регистрации товарно-транспортных накладных, счетов-фактур, инвойсов и т.п. Составление и оформление плановой документации. Подготовка и оформление распорядительной документации. Оформление служебных писем. Составление и оформление отчетной документации.

Требования, предъявляемые к оформлению различных видов документов, обеспечивающих логистические процессы. Оформление заказа на покупку. Составление и оформление контракта. Составление и оформление субконтракта. Требования, предъявляемые к оформлению договоров. Оформление договора поставки. Оформление договора приемки. Оформление акта передачи ТМЦ. Оформление приходных документов в складской логистике. Оформление отгрузочных документов в складской логистике. Ведение документационного учета в процессе хранения ТМЦ. Оформление приходного ордера с кодами местонахождения товаров. Заполнение карточек складского учета. Заполнение отборочного листа. Оформление сопроводительной документации. Оформление и заполнение первичных документов в прикладной компьютерной программе. Требования, предъявляемые к оформлению актов выполненных работ, оказанных услуг; оформлению доверенностей; претензий. Требования по оформлению экспедиторских документов.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук О.А. Морозова, старший таможенный инспектор Смоленской таможни.

## **Б1.В.ДВ.1.2 ДОКУМЕНТАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-4 – способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ОПК-7 – способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

ПК-8 – владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Роль, значение и содержание документационного обеспечения деятельности таможенных органов. Делопроизводство как обеспечивающая функция управления в таможенных органах. Нормативно-методическая база делопроизводства в таможенных органах. Документы и системы документации в таможенных органах. Понятие документа, его роль и функции. Документ и система документации. Унифицированные системы документации. Классификация документов. Способы и техника создания документов. Документация таможенных органов. Требования к оформлению документов в таможенных органах. Общие требования к оформлению реквизитов документа. Бланки документов таможенных органов. Требования к текстам служебных документов. Организационно-распорядительные и информационно-справочные документы в таможенных органах. Правила подготовки и оформления документов в таможенных органах. Особенности оформления международной деловой переписки.

Документооборот в таможенных органах. Особенности документооборота в таможенных органах. Регистрация документов и построение информационно-поисковых систем в делопроизводстве таможенных органов. Подсчет объема документооборота. Работа исполнителей с документами. Контроль исполнения документов в таможенных органах. Порядок ведомственного хранения документов и организация их делопроизводства в таможенных органах. Номенклатура дел: назначение, структура, порядок формирования. Формирование дел в таможенных органах. Правила оформления дел. Оперативное хранение документов и дел. Организация работы ведомственного архива и экспертиза ценности документов в таможенных органах. Назначение и критерии экспертизы ценности документов. Проведение экспертизы ценности документов. Организация работы архива таможенного органа, его задачи и функции. Порядок подготовки и передачи документов в архивы. Обеспечение сохранности документов архива. Организация и учет документов в архиве таможенного органа. Научно-справочный аппарат к документам архива.

Организация работы службы документационного обеспечения таможенных органов. Задачи, функции службы документационного обеспечения таможенного органа. Взаимоотношения службы документационного обеспечения с другими подразделениями таможенного органа.

Информатизация делопроизводства в таможенных органах и основы электронного документооборота. Информатизация и автоматизация процессов работы с управленческими документами. Структурные элементы системы электронного документооборота в таможенных органах.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук О.А. Морозова, старший таможенный инспектор Смоленской таможни.

## **Б1.В.ДВ.2.1 АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ВЭД**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

ПК-7 владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

### **Содержание дисциплины**

Понятие, содержание и государственный механизм регулирования внешнеэкономической деятельности. Правовые режимы, осуществления внешнеэкономической деятельности. Правовые основы регулирования внешнеэкономической деятельности. Хозяйствующие субъекты внешнеэкономической деятельности. Внешнеэкономическая сделка. Международная купля-продажа. Международный финансовый лизинг. Международная инвестиционная деятельность. Международная деятельность по выполнению работ и оказанию услуг. Защита прав участников внешнеэкономической деятельности.

**Преподаватель:** кандидат юридических наук, доцент С.Л. Мельник; кандидат юридических наук А.Н. Серый.



## **Б1.В.ДВ.2.2 ПРЕСТУПЛЕНИЯ ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

ПК-7 владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

### **Содержание дисциплины**

Понятие внешнеэкономической деятельности и концептуальные основы ее государственного регулирования. История формирования отечественного таможенного законодательства. Обеспечение экономической безопасности во внешнеэкономической деятельности – приоритетное направление политики России. Понятие и сущность преступлений в сфере внешнеэкономической деятельности, их классификация. Регламентация ответственности за преступления в сфере внешнеэкономической деятельности в Уголовном Кодексе РФ. Составы преступлений, совершаемых во внешнеэкономической деятельности: ст. 189, 190, 193, 193.1, 194, 200.1, 200.2, 226.1, 229.1 УК РФ. Характеристика группового объекта преступлений, совершаемых в сфере внешнеэкономической деятельности. Особенности субъективной стороны и субъекта в преступлениях, совершаемых в сфере внешнеэкономической деятельности. Характеристика специального субъекта. Состояние, структура и динамика преступности во внешнеэкономической деятельности. Механизм совершения преступлений в сфере внешнеэкономической деятельности. Факторы, детерминирующие преступность в сфере внешнеэкономической деятельности. Криминологическая характеристика лиц, совершающих преступления в сфере внешнеэкономической деятельности. Основные направления общего и специального предупреждения преступлений, совершаемых в сфере внешнеэкономической деятельности.

**Преподаватель:** доктор юридических наук, профессор Т.М. Лопатина; кандидат юридических наук, доцент Фролов М.Г.

## **Б1.В.ДВ.3.1 НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности.

### **Содержание дисциплины**

Понятие и составляющие национальной безопасности. Обеспечение национальной безопасности.

Понятие экономической безопасности и её уровни. Сущность и виды экономической безопасности. Основные задачи экономической безопасности. Механизм обеспечения экономической безопасности страны. Структура системы экономической безопасности страны. Взаимодействие основных индикаторов экономической безопасности. Критерии и пороговые значения индикаторов экономической безопасности. Понятие опасности и её классификация. Понятие угрозы и её классификация. Понятие и виды источников угроз. Внутренние и внешние угрозы. Внешние угрозы безопасности России на современном этапе. Внутренние угрозы безопасности России на современном этапе. Нарушение цикличности воспроизводства в реальном секторе экономики. Основные положения Закона «О безопасности». Государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации. Концепция национальной безопасности РФ. Состав и структура Совета безопасности РФ. Национальная сила и безопасность государства. Компоненты индекса «комплексной национальной силы» государства. Национальные интересы. Гибель СССР. Геополитическая стратегия и экономическая безопасность. Геополитический статус России. Отличия формальной и неформальной экономики, их составляющие. Структура и сущность теневой экономики. Причины существования теневой экономики. Последствия существования теневого сектора. Позитивные функции теневой экономики в рыночном хозяйстве. Понятие коррупции и её виды. Последствия коррупции для экономической безопасности России. Антикоррупционное законодательство в современной России. Фундаментальные противоречия и причины коррупции. Антикоррупционная политика государства и меры по её реализации. Коррупция и нравственные основы поведения. Финансовая безопасность, ее сущность. Система финансовой безопасности государства. Меры по укреплению финансовой безопасности государства. Инвестиционная безопасность государства, ее сущность. Меры по преодолению угроз инвестиционной безопасности. Меры по повышению научно-технической и инновационной безопасности в современной России. Концептуальные подходы к обеспечению продовольственной безопасности России. Меры по повышению оборонно-промышленной безопасности России. Средний класс как основа стабильности российского общества. Экономические и социальные последствия роста неоднородности экономического пространства России. Основные положения долгосрочной стратегии экономической безопасности России.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент А.С. Кузавко.

## **Б1.В.ДВ.3.2 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности;

### **Содержание дисциплины**

Экономическое содержание понятий «опасность» и «безопасность». Категория «опасность». Федеральный закон Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. N 390-ФЗ "О безопасности". Термин «безопасность предприятия». Экономическая безопасность предприятия и её составляющие. Концепция экономической безопасности организации. Внутренние и внешние угрозы деятельности организации.

Доходность/риск/Ликвидность. Концепция компромисса между риском и доходностью. Платежеспособность и ликвидность. Понятие риска и его виды. Сущность и классификация финансовых рисков организации. Классификация финансовых рисков. Методы оценки риска. Политика управления финансовыми рисками. Управление финансовыми рисками. Формы управления рисками. Политика управления финансовыми рисками. Факторы, влияющие на уровень финансовых рисков. Субъект управления в риск-менеджменте. Функции риск-менеджмента. Особенность принятия решения в риск-менеджменте. Матрица распределения ответственности. Правила риск-менеджмента. Стратегия риск-менеджмента. Методы разрешения (снижения) рисков.

Понятие уровня экономической безопасности. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия. Основные функциональные составляющие экономической безопасности. Методы оценки уровня экономической безопасности. Метод оценки на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций. Индикативный способ определения уровня экономической безопасности. Экспертная оценка влияния факторов среды.

Понятие финансовой безопасности организации. Сущность финансовой безопасности предприятия. Задачи финансовой безопасности организации. Внутренние факторы финансовой безопасности предприятия. Внешние факторы финансовой безопасности предприятия. Ключевые «точки» взаимосвязи и взаимовлияния финансовой устойчивости и безопасности организации. Финансовая безопасность как система. Угроза потери финансовой безопасности.

Инструменты укрепления финансовой безопасности организации. Этапы экономического анализа. Трактовка понятия «Финансовый анализ». Этапы проведения финансового анализа. Формирование системы базовых показателей финансовой безопасности. Диагностика платежеспособности. Показатели платежеспособности организации и ликвидности баланса. Показатели финансовой устойчивости. Финансовое состояние организации. Деловая активность. Показатели деловой активности. Показатели рентабельности. Показатели рыночной активности.

Нормативно-правовые акты в деятельности организаций. Сущность политико-правовой безопасности. Понятие политико-правовая безопасность предприятия. Внутренние причины низкой эффективности обеспечения правовой составляющей экономической безопасности организации. Оценка текущего уровня обеспечения политико-правовой безопасности предприятия (организаций). Комплексная правовая безопасность организации. Общий процесс охраны правовой составляющей экономической безопасности. Показатели безопасности предприятия в политико-правовой сфере.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент А.С. Кузавко.

## **Б1.В.ДВ.4.1 ЗАКУПОЧНАЯ ЛОГИСТИКА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений;

ПК-5 – способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Служба снабжения как составная часть аппарата управления предприятием.

Понятие рынка снабжения и оптовой торговли материальными ресурсами. Организационные формы оптовой торговли материальными ресурсами. Изучение Сущность и содержание плана материально–технического снабжения. Направления использования материальных ресурсов на предприятии. Баланс материально-технического снабжения предприятия. Этапы разработки плана снабжения. Планирование доставки и складирования материальных ресурсов.

Понятие закупочной логистики, ее цели и задачи. Факторы, определяющие выбор в условиях альтернативы закупочной деятельности. Логистические потоки в закупочной логистике. Логистические затраты. Общая стратегия управления закупками на уровне финансового, операционного и логистического менеджмента. Особенности реализации закупочной логистики при синхронизации с различными производственными логистическими системами.

Основные вопросы планирования закупок и методы закупок. Виды закупок в работе отделов снабжения. Основные стадии технологии проведения бизнес-процесса закупки. Факторы, влияющие на функции отдела закупок.

Основные типы поставщиков материальных ресурсов. Анализ, оценка и выбор поставщиков. Определение показателей выбора поставщиков. Ранжированная система выбора поставщика на основе пробных закупок и анализа полноты объема поставок, своевременности и качества выполнения заказов поставщиками.

Тендерное размещение заказа на поставку. Цели и последовательность действий по организации тендера. Значение, виды и содержание договора поставки. Договор перевозки и организации перевозок. Договор транспортной экспедиции и транспортно-экспедиционного обслуживания. Карго – страхование груза при его транспортировке. Правила приемки застрахованного груза от грузоперевозчика. Претензии и иски в отношении ненадлежащего исполнения договора перевозки и экспедиции. Претензии и иски по поводу нарушения договора поставки. Организации приемки материальных ресурсов и ГП покупателем. Определение объемов и сроков закупок при равномерном и неравномерном потреблении. Внутренние и внешние факторы, влияющие на параметры закупок. Минимальные нормы отгрузки продукции поставщиком, транзитные и заказные нормы отгрузки, грузоподъемность транспортных средств, грузовые единицы отгрузки, состав комплекта. Влияние системы организации процесса производства (ОПП) и управления производством на величину партий и сроков закупок. Имитационное моделирование закупочной деятельности. Виды оперативно-календарных планов (ОКП) закупки материальных ресурсов. Определение, причины создания и функции запасов.

Классификация производственных запасов. Факторы формирования производственных запасов. Содержание и критерии управления запасами. Планирование и нормирование запасов. Функции системы управления запасами. Понятие нормирования и контроля запасов. Применение системы контроля материальных запасов с фиксированной периодичностью заказа. Применение системы контроля материальных запасов с фиксированным размером заказа. Сущность двухбункерной системы контроля пополнения запасов. Подсистема управления производственными запасами и ее модели (с

постоянным размером заказа, с постоянной периодичностью пополнения до постоянного уровня). Стоимость выполнения заказа и методы определения расходов по подготовке, оформлению и подаче заказов. Затраты по содержанию запасов за период и методы определения уровня издержек по хранению. Общие затраты на восполнение запасов.

Оптимизация запасов – вывод формулы Уильсона. Модифицированная формула расчета ЭОЗ, и ограничения ее применения. Анализ оборачиваемости запасов и ее влияние на размер прибыли предприятия. Значение и ограничения. Показатели объема и качества материально-технического снабжения предприятия. Анализ выполнения планов закупок по номенклатуре и объему. Анализ своевременности, равномерности и комплексности поставок материальных ресурсов. Анализ оборачиваемости запасов. Показатели обеспеченности производства материальными ресурсами. ABC и XYZ анализ запасов. Анализ структуры издержек снабжения и выявление путей их снижения. Мотивационная схема оценки труда сотрудников отдела закупки, правила ее разработки и внедрения. Примеры субъективных и объективных мотивационных схем оценки труда сотрудников отдела закупки.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Т.В. Давыдова

## **Б1.В.ДВ.4.2 ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений;

ПК-5 – способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Терминология логистического управления снабжением. Цели и задачи логистики снабжения. Функциональный цикл логистики снабжения.

Предметы закупочной деятельности и номенклатура закупаемых ресурсов. Участники закупочной деятельности. Основные цели и задачи функционала «Управление закупками». Управление процедурами заказов. Разработка и внедрение стратегии снабжения. Стратегическое планирование закупок. Идентификация рисков и их учет.

Состав затрат, связанных с закупочной деятельностью. Группировка затрат в логистике снабжения. Функционально-стоимостной анализ в логистике снабжения. Особенности приобретения объектов основных средств. Экономическое обоснование стратегических решений в логистике снабжения.

Идеология интегрированного управления поставщиками в цепях поставок. Управление взаимоотношениями с поставщиками. Алгоритм и основные методы выбора поставщика. Показатели оценки качества функционирования поставщиков.

Транспортировка в логистике снабжения. Формирование транспортной составляющей стоимости запасов и пути ее сокращения.

Планирование потребности. Учет неопределенности при планировании страхового запаса. Модель оптимального (экономичного) размера заказа. Оптимизация размера заказа в цепях поставок. Особенности работы с запасами грузов открытого хранения.

Принципы и последовательность формирования организационных структур управления снабжением. Роль логистической координации и оптимизации в закупках. Аудит и оценка эффективности снабженческой деятельности. Организация снабжения в крупных компаниях. Сегментация портфеля закупок. Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов в логистике снабжения. Экологические аспекты логистики снабжения. Оптимизация штатной численности персонала, занятого в логистике снабжения. Оптимизация штатной численности службы снабжения. Эффективность снабженческой деятельности.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент С.В. Кошевенко.

## **Б1.В.ДВ.5.1 ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА**

### **Планируемые результаты обучения дисциплине:**

ОПК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Сущность и содержание логистической инфраструктуры. Принципы проектирования и организации логистической инфраструктуры.

Виды транспортных коридоров (транзитные, транспортные, развивающие). Преимущества концепции транспортных коридоров. Элементы транспортных коридоров. Транспортные коридоры России. Панъевропейские транспортные коридоры.

Роль грузовых терминалов в цепи поставок. Пользователи грузовых терминалов. Классификация грузовых терминалов. Функции грузовых терминалов.

Структура транспортной деятельности. Рынок транспортной деятельности. Посредники. Экспедиторы. Структура рынка транспортно-логистических услуг. Перевозочные услуги. Показатели качества транспортных услуг.

Выбор вида транспорта. Выбор перевозчика. Себестоимость перевозки. Выбор способа транспортировки.

Стратегии развития логистической инфраструктуры. Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры.

Принципы территориальной организации логистической инфраструктуры. Эффективность инновационных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.Ю. Ершова.

## **Б1.В.ДВ.5.2 ТАМОЖЕННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА**

### **Планируемые результаты обучения дисциплине:**

ОПК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Таможенная инфраструктура, понятие, определение, место и роль в инфраструктуре народного хозяйства страны. Специфические признаки таможенной инфраструктуры. Политические, экономические, нормативно-правовые, социальные, физико-географические факторы и их влияние на развитие таможенной инфраструктуры.

Глобализация и ее влияние на развитие таможенной инфраструктуры страны. Международный опыт модернизации таможенной инфраструктуры на примере США и стран ЕС. Взаимосвязь модернизации таможенной службы с модернизацией таможенной инфраструктуры. Основные фазы модернизации таможенной инфраструктуры. Стандарты безопасности мировой торговли и роль таможенной инфраструктуры в их обеспечении. Современные технологии в обеспечении безопасности мировой торговли.

Таможенная инфраструктура как необходимое условие внешнеэкономической деятельности страны. Современное состояние таможенной инфраструктуры РФ. Требования предъявляемые к оборудованию таможенной территории. Основные принципы создания и развития таможенной инфраструктуры. Нормативные характеристики таможенной инфраструктуры. Оценка потенциала таможенной инфраструктуры действующих таможенных органов.

Методы оценки объектов таможенной инфраструктуры. Расчет практической целесообразности применения объектов таможенной инфраструктуры. Факторы, определяющие обеспеченность таможенных органов объектами таможенной инфраструктуры. Основы экономической оценки таможенной инфраструктуры. Критерии экономического обоснования мероприятий плана развития таможенной инфраструктуры. Алгоритм оценки состояния и показателей развития пограничной инфраструктуры. Определение стоимости мероприятий по развитию таможенной инфраструктуры.

Основные элементы таможенной инфраструктуры. Требования к созданию, обустройству и функционированию элементов таможенной инфраструктуры. Взаимодействие элементов таможенной инфраструктуры друг с другом и таможенным органами. Главное управление таможенного обеспечения. Влияние таможенной инфраструктуры на качество и эффективность таможенной деятельности. Экономические показатели деятельности таможенной инфраструктуры.

Информационные и коммуникационные технологии как катализатор повышения организационной и оперативной эффективности таможни. Основные этапы внедрения информационных и коммуникационных технологий в деятельность таможенных служб. Элементы информационных технологий, применяемые при таможенном контроле и таможенной очистке товаров. ГНИВЦ как звено инфраструктуры таможенного органа.

Угрозы национальной и экономической безопасности России и роль таможенной инфраструктуры в их предотвращении. Модернизация системы таможенных органов как фактор совершенствования таможенной инфраструктуры. Универсальная Модель таможенной инфраструктуры и перспективы ее развития. Стратегия развития таможенных органов до 2020 года и ее основные этапы. Приоритетные направления реализации Стратегии развития таможенных органов до 2020 года и роль таможенной инфраструктуры в их решении.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.Ю. Ершова.



## **Б1.В.ДВ.6.1 ЭЛЕКТРОННЫЕ КОММУНИКАЦИИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-4 – способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ПК-6 – способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Введение в сетевые технологии. Основные компоненты: протоколы, адресация компьютерной сети. Транспортные службы компьютерных сетей.

Основные средства электронных коммуникаций. Информационные службы. Электронная почта: структура, протоколы, правила информационного взаимодействия. Форум, текстовый и голосовой чат. Организация видеоконференции в компьютерных сетях. Информационная служба WWW и ее динамические компоненты для организации интерактивной связи с пользователями.

Информационные ресурсы: классификация, технологии создания и распространения. Классификация информационных ресурсов. Организационно - технические вопросы создания сайтов. Основные этапы создания. Информационные технологии создания сайтов: Web-редакторы и шаблоны.

Web-ресурсы и их динамическое представление. Основы использования Web - технологий для доступа к базам данных. Создание динамических Web-компонентов. Современные технологии динамического представления. CGI - технология, основанная на передаче запросов и ответов по протоколу http.

Проблема информационной безопасности в компьютерных сетях. Информационная опасность при передаче данных в сети. Общие принципы информационной защиты. Технические средства информационной безопасности. Процедуры аутентификации при электронной коммуникации.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент Бояринов Д.А.

## **Б1.В.ДВ.6.2 ИНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГИИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-4 – способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ПК-6 – способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Глобальная сеть Internet, ее основные характеристики. Поиск бизнес информации в сети Internet. История, структура глобальной сети. Адресация в сети Internet. Сервисы глобальной сети. Поиск с использованием поисковых служб и каталогов. Основные принципы работы поисковых систем сети Internet. Мультипоисковые и метапоисковые системы. Простой и расширенный поиск.

Web-сайт, как инструмент ведения бизнеса в сети Internet. Задачи, функции сайта организации. Классификация сайтов. Контент, информационное наполнение сайта. Выбор названия сайта. Основные принципы в разработке дизайна сайта.

Продвижение. Реализация маркетинговых коммуникаций с сети Internet. Организация PR-мероприятий в сети Internet. Реализация стимулирования сбыта средствами Internet. Internet реклама и ее значение для повышения эффективности бизнес процессов.

Традиционные рекламные носители в сети Internet. Баннеры, как основные средства Internet рекламы. Виды баннеров. Баннерные стандарты. Всплывающие окна (pop-up, pop-under). Текстовые блоки. Мини сайты.

Новые и наиболее актуальные форматы Internet рекламы. Основные факторы появления новых и нестандартных форматов в Internet. Rich-media форматы. Вирусный маркетинг в сети Internet. Реклама в соц. сетях.

E-mail маркетинг. Списки рассылок. Дискуссионные листы. Доски объявлений. Рассылка новостей. Индивидуальные письма. Понятие спама, его признаки.

Контекстная реклама. Понятия контекстной, поисковой, тематической рекламы. Основные провайдеры контекстной рекламы в России. Преимущества и недостатки контекстной рекламы. Основные аспекты, которые необходимо учитывать при создании контекстной рекламы.

SEO – оптимизация. SEO – оптимизация, как комплекс мер для поднятия позиции сайта в поисковой выдаче. Факторы, влияющие на положение сайта в поисковой выдаче. Понятия ИЦ, ТИЦ, ВИЦ. Методы внутренней и внешней оптимизации сайта.

Платежные системы в Internet и их характеристики. Виды и свойства Internet платежных систем. Российские платежные системы. Международные платежные системы.

**Преподаватель:** кандидат физико-математических наук Д.С. Букачев

## **Б1.В.ДВ.7.1 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ГЕОГРАФИЯ И РЕГИОНАЛИСТИКА**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.

ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности.

### **Содержание дисциплины**

Предмет, метод и задачи экономической географии. Регионалистика как синтез знаний о территории. Основные этапы развития экономической географии и регионалистики. «Новая экономическая география» и её место в системе экономического образования. Центр-периферийная парадигма, место России в мировой экономике. Факторы и принципы пространственной организации общества. Модернизация экономики: содержание, инструменты, пространственный и отраслевой аспект. Географическое положение и региональное развитие. Природно-ресурсный потенциал и региональное развитие. Человеческий капитал и региональное развитие. Экономический потенциал регионов. Экономическое развитие регионов и экономический рост. Инвестиционный климат и инвестиционные риски регионального развития. Инфраструктура и региональное развитие. Транспортно-логистический комплекс и региональное развитие. Внешние экономические связи и региональное развитие. Стратегия пространственного развития Российской Федерации. Региональная экономическая политика. Формы пространственной организации экономики. Территории опережающего развития, особые экономические зоны, кластерный подход к пространственной организации экономики. Экономический потенциал макрорегионов России, основные направления и тенденции регионального развития. Смоленская область в системе экономического развития Российской Федерации.

**Преподаватель:** доктор географических наук, профессор А.П. Катровский.

## **Б1.В.ДВ.7.2 ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ТАМОЖЕННОЙ ТЕРРИТОРИИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.

ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности.

### **Содержание дисциплины**

Таможенная территория и таможенная граница РФ. Экономический потенциал: объем и содержание понятия. Общая характеристика экономического потенциала России. Территориальная структура хозяйства России.

Понятие «кластера». Основные характеристики. Производственный потенциал и научно-технический потенциал. Отраслевая структура экономики России. Закономерности и принципы размещения производительных сил таможенной территории.

Территориальная дифференциация и экономическое районирование. Особые экономические зоны: классификации, условия, цели создания.

Особые экономические зоны России. Экономический потенциал интеграционных процессов. Россия и региональные интеграционные процессы.

Таможенный союз: причины интеграции, возможности расширения. Характеристика основных показателей экономической безопасности РФ, критерии. Объекты и субъекты экономической безопасности РФ, механизм ее обеспечения. Таможенная политика: основные цели и задачи в области защиты экономической безопасности РФ.

**Преподаватель:** доктор географических наук, профессор А.П. Катровский.

## **Б1.В.ДВ.8.1 СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Органы законодательной власти РФ. Совет федерации РФ и Государственная Дума РФ Федерального Собрания РФ Порядок формирования (Федеральный закон от 22.12.2020 № 439-ФЗ «О порядке формирования Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации», Федеральный закон "О выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации" от 22.02.2014 N 20-ФЗ), структура, регламент работы палат, функции и полномочия Совета Федерации РФ и Государственной Думы РФ, закрепленные в Конституции РФ 1993 г. и федеральных законах (законодательная деятельность, межпарламентская деятельность, взаимодействие с регионами и др.). Член Совета Федерации, депутат ГД РФ: его правовой статус, требования к кандидату, социальные гарантии, неприкосновенность и порядок лишения неприкосновенности. (Федеральный закон от 08.05.1994 N 3-ФЗ "О статусе сенатора Российской Федерации и статусе депутата Государственной Думы Федерального Собрания РФ")

Порядок избрания Президента РФ Федеральный закон от 10.01.2003 N 19-ФЗ "О выборах Президента РФ", финансирование выборов, проведение предвыборной компании, требования к кандидатам. Полномочия Президента РФ. Полномочные представители Президента РФ в федеральном округе (Указ Президента РФ от 13 мая 2000 г. N 849 "О полномочном представителе Президента Российской Федерации в федеральном округе»).

Администрация Президента РФ. Порядок формирования, структура, полномочия Администрации Президента РФ. Совет безопасности РФ: структура, порядок формирования, основные направления деятельности. Понятие и виды национальной безопасности в РФ. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации.

Понятие органа исполнительной власти. Порядок формирования Правительства РФ, структура, функции, основные направления деятельности. Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 N 4-ФКЗ "О Правительстве Российской Федерации".

Понятие государственного контроля, виды, принципы осуществления, значение контроля. Счетная палата РФ: порядок формирования, структура, функции и полномочия (Федеральный закон от 05.04.2013 N 41-ФЗ "О Счетной палате РФ"). Органы Прокуратуры РФ: порядок формирования, основные направления деятельности.

Понятие и принципы деятельности судебной системы РФ. Конституционный Суд РФ, Верховный Суд РФ. Формирование, структура, функции и полномочия органов судебной власти.

Органы государственной власти субъектов РФ.

Таможенные органы Российской Федерации, их классификация, особенности, место и роль каждого из видов субъектов. История развития таможенного дела. Таможенное законодательство. Формы деятельности таможенных органов. Российская Федерация и международное сотрудничество в таможенной сфере.

**Преподаватель:** кандидат исторических наук, доцент Е.А. Беляева.

## **Б1.В.ДВ.8.2 УПРАВЛЕНИЕ ТАМОЖЕННЫМИ ОРГАНАМИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины:**

Сущность и содержание таможенного дела, его значение для государства и общества. Структура таможенных органов и организаций ФТС России. Правовая основа деятельности ФТС России. Основные принципы и атрибуты единой системы таможенных органов РФ (ЕСТО РФ). Субъекты, объекты управления в таможенных органах, их взаимосвязь; компоненты системы таможенных органов. Цели, задачи, основные функции таможенных органов. Факторы внешней и внутренней среды таможенного органа. Таможенная и околотаможенная инфраструктура: понятие, элементы.

Планирование в таможенных органах: понятие. Основные задачи планирования. Выработка цели. Уровни планирования. Стратегическое планирование. Тактическое планирование. Оперативное планирование. Классификация планов. Планирование по календарным циклам.

Регулирование деятельности таможенных органов. Виды проблем, решаемых для достижения целей таможенного дела: проблема функционирования, проблема развития качественно новой системы таможенного дела, проблема теоретико-методологического характера. Ситуационное моделирование таможенного института.

Управление коммуникациями в таможенных органах. Контроль как функция управления. Подразделения по связям с общественностью в таможенных органах: функции, задачи в области внутренних и внешних коммуникаций. Имидж таможенной службы: понятие, принципы построения. Функция контроля в деятельности таможенных органов: сущность, содержание. Особенности контроля на государственной службе. Виды контроля. Служебная проверка как форма контроля деятельности государственных служащих. Ведомственный контроль: понятие, цели, задачи. Субъекты и объекты ведомственного контроля.

Система информационно-технического обеспечения: понятие, состав.

Информационные ресурсы и задачи информационного обеспечения управления.

Автоматизированная система управления: понятие. Единая автоматизированная информационная система (ЕАИС) ФТС России: понятие, элементы. Центральное информационно-техническое таможенное управление (ЦИТТУ) ФТС России: структура, основные задачи.

**Преподаватель:** кандидат исторических наук, доцент Е.А. Беляева.

## **Б1.В.ДВ.9.1 ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-5 – владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ПК-8 – владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание дисциплины:**

Понятие электронной подписи. Законодательная база использования ЭП в РФ. Техническая база: криптозащита, сертификация, хеширование.

Электронный документооборот с контрагентами. Установка криптографического ПО и сертификата ЭП. Основные возможности сервиса Диадок. Формализованный и неформализованный документооборот. Отправка документа контрагенту. Просмотр статуса документа. Просмотр входящего документа и перенаправление его на подпись уполномоченному лицу. Подписание документа.

Электронный документооборот с контролирующими органами. Основные возможности сервиса Контур-Экстерн. Нормативная База. Схема документооборота. и её реализация в системе. Особенности документооборота с ФНС, ФСС, ПФР. Взаимодействие с другими сервисами СКБ Контур.

Бухгалтерия.Контур: легкая версия. Основные этапы регистрации новой организации. Основные возможности сервиса Бухгалтерия.Контур. Ввод начальных остатков. Создание документов по шаблону. Учет и уплата НДС. Работа со справочниками. Отправка отчетности в контролирующие органы.

Облачный финансовый анализ деятельности организации. Основные возможности сервиса Контур-Эксперт. Основы финансового анализа. Заполнение реквизитов организации. Импорт данных из сервиса Бухгалтерия.Контур. Оценка кредитоспособности. Расчет вероятности банкротства. Оценка вероятности налоговой проверки. Поиск организаций в списке плановых административных проверок.

Интернет-сервисы отправки таможенной декларации во все таможенные органы России. Контур.Декларант: хранение документов в едином рабочем пространстве, совместная работа над документами. Подписание деклараций онлайн.

**Преподаватель:** кандидат физико-математических наук Букачев Д.С.; кандидат педагогических наук, доцент Бояринов Д.А.

## **Б1.В.ДВ 9.2 ПРАВОВЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ**

### **Планируемый результат обучения по практике:**

ОПК-5 – владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ПК-8 – владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание дисциплины**

Понятие, структура, условия и порядок вступления в силу. Условия и порядок вступления в силу федеральных нормативных актов.

Основные принципы построения эффективной системы распространения правовой информации в электронном виде. Обзор современного рынка справочно-правовых систем.

Качество информационного наполнения СПС. Юридическая обработка правовой информации в СПС. Экспертная обработка и анализ информации. Качество программных технологий СПС. Сервисное обслуживание.

Целевые профили системы. Информационный массив системы КонсультантПлюс. Путеводители системы. Средства и технологии поиска: Быстрый поиск, Карточка поиска, Правовой навигатор. Списки документов. Работа с текстом документа.

**Преподаватель:** кандидат физико-математических наук Букачев Д.С.; кандидат педагогических наук, доцент Бояринов Д.А.



## **Б1.В.ДВ.10.1 МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ СЭП**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечения конкурентоспособности.

### **Содержание дисциплины**

Понятия модели. Классификация моделей. Основные этапы математического моделирования. Классификация экономико-математических моделей социально-экономических систем.

Формулировка задач балансового анализа. Модель Леонтьева многоотраслевой экономики. Межотраслевые модели в анализе экономических показателей (межотраслевой баланс труда, балансовые модели в эколого-экономических системах). Линейная модель торговли.

Функции в экономике и социологии. Функции спроса и предложения. Функции Торнквиста. Пределы в социально-экономической сфере. Непрерывное начисление процентов. Паутинообразная модель рынка.

Предельные величины в экономике. Экономический смысл производной. Применение производной в экономической теории. Понятие об эластичности функции. Эластичность спроса и предложения.

Вычисление объема выпущенной продукции. Кривые Лоренца. Коэффициент Джини. Задачи дисконтирования.

Производственные функции. Функции Кобба-Дугласа. Предельные показатели экономики. Функция полезности. Кривые безразличия. Задача потребительского выбора.

**Преподаватель:** кандидат физико-математических наук Перельман Н.Р., старший преподаватель С.А. Ксенофонтов.

## Б1.В. ДВ.10.2 ОСНОВЫ ТЕОРИИ ИГР

### Планируемые результаты обучения по дисциплине:

ОПК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### Содержание дисциплины:

Основные понятия теории игр. Классификация игр. Платежная функция. Стратегии. Стратегическое множество. Понятие решения игры.

Антагонистические игры. Понятие платежной матрицы. Чистые стратегии игроков. Нижняя и верхняя цена игры. Седловая точка игры. Принцип доминирования. Смешанные стратегии. Решение игр в смешанных стратегиях. Равновесия Нэша. Графический метод решения игр в смешанных стратегиях. Решение матричных игр  $2 \times n$ ,  $m \times 2$ . Решение матричных игр  $m \times n$  сведением к задаче линейного программирования. Понятие игры с непрерывными стратегиями.

Неантагонистические бескоалиционные игры. Понятие биматричных игр. Равновесия по Нэшу. Статические игры с полной информацией. Теоретико-игровые модели конкуренции.

Коалиционные игры. Основные понятия. Ядро игры. Вектор Шепли. Супермодулярные игры. Принцип оптимальности. Экономическая интерпретация.

Статистические игры. Игры с природой. Матрица рисков. Классические и производные критерии в играх с природой: критерий Байеса-Лапласа, критерий Лапласа, критерий Вальда, критерий Сэвиджа, критерий Гурвица и др. Принятие решений в условиях неопределенности и риска. Дерево решений. Метод обратного пересчета.

**Преподаватель:** кандидат физико-математических наук Н.Р. Перельман, кандидат педагогических наук, доцент Бояринов Д.А.

## **Б1.В.ДВ 11.1 УПРАВЛЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТЬЮ В БИЗНЕСЕ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Характеристики предпринимательской деятельности. Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия. Структуры и особенности российского предпринимательства. Признаки предпринимательства. Предпосылки формирования и развития российского предпринимательства. Угрозы безопасности бизнеса: понятие и виды. Объективные и субъективные негативные воздействия. Внешние и внутренние факторы, затрудняющие функционирование конкретного бизнеса. Типичные причины появления угроз экономической безопасности предприятия.

Служба безопасности предприятия: понятие, задачи, функции. Структура и деятельность службы безопасности. Система безопасности предприятия. Организация режима и охраны. Физическое обеспечение безопасности. Технические средства обеспечения безопасности предприятия. Организация и осуществление пропускного режима. Разработка инструкций о пропускном режиме. Оборудование КПП и их виды. Пропуск сотрудников, посетителей на объект и отдельные (категорированные) помещения. Порядок пропуска на объект транспортных средств, вывоза продукции, документов и материальных ценностей.

Частная охранная деятельность. Смешанные формы детективной и охранной деятельности. Применение специальных средств и огнестрельного оружия при осуществлении частной охранной и детективной деятельности. Контроль и надзор за частной детективной и охранной деятельностью. Виды угроз и способы их реализации. Направления обеспечения безопасности персонала предприятия. Системы обнаружения нарушителя, оборудование мониторинга, системы контроля доступа. Возможные места применения электронных средств контроля доступа. Конфигурация систем обеспечения безопасности.

Охрана объектов и помещений. Виды объектов в зависимости от важности, типа охраны и сложности охраны. Технические средства приближения, прикосновения и взлома.

Кражи и их ограничение от грабежей, разбойных нападений, мошенничества, присвоения, растраты и злоупотребления должностными полномочиями. Сферы деятельности, в которых персонал может совершать кражу. Системы мер, препятствующей совершению краж. Виды краж. Критерии проверки персонала на безопасность.

Источники коммерческой тайны. Типовое положение о коммерческой тайне: понятие, содержание. Виды каналов утечки информации. Организация защиты информации, составляющей коммерческую тайну. Носители коммерческой тайны. Обеспечение безопасности в компьютерных системах предприятия. Компьютерная безопасность. Нецелевые и целевые угрозы информационным системам предприятия. Способы защиты информации в компьютерных системах.

Мошенничество и его виды. Структуры российского мошенничества. Мошенник и его жертва. Система мер по защите бизнеса от преступлений внешнего происхождения.

Каналы и источники получения деловой информации. Способы ведения деловой разведки, формы и методы получения информации. Сбор информации из открытых и закрытых источников. Информационно-аналитическое обеспечение деловой разведки. Изучение делового партнера.

Роль персонала в обеспечении безопасности предприятия. Принципы организации профессионального отбора. Проблемы работы с персоналом в коммерческой структуре. Правила и порядок заполнения документов при приеме на работу. Применение психодиагностических методик в исследовании персонала предприятия. Процесс увольнения кадров.

Классификация ЧС. Оценка риска. Управление рисками. Прогнозирование и анализ потерь. Виды потерь: материальные, технические, финансовые, трудовые, потери времени и специальные виды потерь. Деятельность службы безопасности по оценке, прогнозированию и управлению рисками.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.Ю. Ершова.

## **Б1.В.ДВ.11.2 ОСНОВЫ БИЗНЕС-АНАЛИТИКИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

### **Содержание дисциплины**

Причины возникновения и этапы становления бизнес-аналитики. Роль бизнес-аналитика в современной коммерческой организации. Бизнес-модель компании как объект бизнес-аналитики. Структура современной бизнес-аналитики. Этапы становления стратегической аналитики. Бизнес-аналитика в системе стратегического рыночного управления. Типы и виды стратегий и особенности их идентификации на различных стадиях жизненного цикла организаций. Методика внешнего стратегического анализа. Понятие и методика аналитического обоснования ключевых факторов успеха. Методика внутреннего стратегического анализа. Перспективные методики стратегического анализа. Возможности и условия применения сценарного анализа. Возможности использования методики дисконтно-опционного анализа. Стратегия устойчивого развития бизнеса и ее информационно-аналитическое обеспечение. Необходимость разработки стратегии устойчивого развития. Концепция устойчивого развития: термины и определения и ее связь со стейкхолдерской теорией фирмы. Основные проблемы и ключевые составляющие разработки концепции устойчивого развития компании. Информационное обеспечение стратегии устойчивого развития компании. Международные стандарты отчетности в области устойчивого развития и основные аналитические показатели. Перспективы применения моделей операционного анализа в бизнес-аналитике. Сущность операционного анализа. Цель, задачи и информационная база операционного анализа. Показатели, приемы и методы операционного анализа. Методика выделения постоянных и переменных затрат на основе анализа финансовой отчетности. Использование СVP-анализа для обоснования оперативных управленческих решений в бизнес-анализе. Механизмы бизнес-аналитики в контроллинге. Цели и задачи контроллинга бизнеса. Виды и инструменты контроллинга. Модели контроллинга в организациях отраслей национального хозяйства. Перспективы использования современных информационно-аналитических инструментов в контроллинге. Business Intelligence — как перспективный инструмент контроллинга эффективности. Разработка монитора эффективности и его потенциал в преактивном управлении. Развитие аналитических процедур в бизнес-аудите в условиях инновационных ориентиров. Цели и процедуры аудита эффективности бизнес-процессов. Контролинг бизнес-процессов при разработке конкурентоспособных бизнес-моделей. Роль и значение операционного аудита в повышении эффективности и конкурентоспособности бизнес-процессов. Перспективы использования результатов бизнес-аудита в контроллинге. Использование результатов бизнес-аудита при формировании информационно-аналитической системы упреждающего бизнеса. Моделирование бизнес-процессов. Цели и задачи моделирования бизнес-процессов.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.Ю. Ершова.

## **Б1.В.ДВ.12.1 ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности;

ПК-4 – умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

### **Содержание дисциплины**

Цена как экономическая категория. Роль цены на современном этапе развития экономики. Функции цен. Определение функции цен. Основные функции цен и их сущность. Спрос, закон спроса. Цена спроса. Неценовые факторы, влияющие на спрос. Предложение, закон предложения. Цена предложения. Неценовые факторы, влияющие на предложение. Ценовая эластичность спроса, её виды и измерение. Совершенно эластичный и совершенно неэластичный спрос. Ценовая эластичность спроса и доходы продавцов. Причины различий ценовой эластичности спроса

Классификация цен. Ценообразующие факторы, их понятие и классификация. Факторы снижения и повышения цен. Виды и структура цены. Цены при оптовых и розничных продажах. Контрактные и модифицированные цены. Надбавки и скидки к ценам. Цена себестоимости. Затраты предприятия постоянные, переменные, средние, предельные. Вмешательство государства в экономику и его последствия. Введение потолка цены и его последствия. Введение нижнего предела цены и его последствия. Государственное регулирование цен в Российской Федерации.

Методология ценообразования, ее понятие. Ценовая политика и ее составляющие. Цели рыночного ценообразования (обеспечение выживаемости; максимизация прибыли, рентабельности; максимальное увеличение сбыта; стабилизация цен, прибыльной и рыночной позиции). Характеристика методов ценообразования, их преимущества и недостатки. Ценовая стратегия, ее понятие, виды, особенности разработки. Тактика ценообразования. Стратегия высоких цен (стратегия снятия сливок). Установление цен на подлинную новинку. Стратегия низких цен, проникновения на рынок (ценового прорыва). Стратегия дифференцированных цен. Стратегия льготных цен. Стратегия дискриминационных цен. Стратегия единых цен. Стратегия гибких цен. Стратегия стандартных, неизменных цен. Стратегия ценового лидера. Стратегия престижных цен. Стратегия неокруглённых цен. Стратегия цен массовых закупок. Стратегия нейтрального ценообразования. Ценовые стратегии применительно к показателям цены и качества товаров. становление цены на новый товар-имитатор. Установление цены в рамках товарного ассортимента. Установление цен на дополняющие товары. Установление цен на побочные продукты производства. Установление цен по географическому принципу.

Особенности применения цен в РФ. Особенности применения цен в различных сферах деятельности. Цены аукционов и торгов. Биржевые котировки. Установление цен в международных сделках.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент О.В. Никитенкова.

## **Б1.В.ДВ.12.2 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

ОПК-2 – способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК-3 – владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечения конкурентоспособности;

ПК-4 – умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

### **Содержание дисциплины**

Финансово-экономические основы и виды деятельности предприятия. Организационно-правовые формы предприятий. Виды интеграции предприятий в рыночной экономике. Понятие предпринимательства, его цели, субъекты, организационные формы. Виды предпринимательства, их взаимосвязь.

Экономическая сущность ОПФ, их состав и структура. Учет и способы оценки ОПФ. Цель, методика и экономическое значение их переоценки. Износ и амортизация ОПФ. Понятие, цели и способы ускоренной амортизации. Амортизационная политика. Показатели и пути улучшения использования ОПФ.

Понятие оборотных средств (ОС), их кругооборот. Состав, структура и методы нормирования оборотных средств. Источники формирования оборотных средств. Показатели и основные пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Состав и структура кадров. Определение численности работающих. Производительность труда и методы ее измерения. Причины снижения темпов роста производительности труда. Формирование смен и распорядок их работы. Баланс рабочего времени. Форма и система оплаты труда рабочих, их недостатки. Структура фонда и расчет отдельных элементов заработной платы рабочих. Оплата труда руководителей, специалистов и служащих.

Себестоимость продукции, ее значение. Группировка затрат по экономическим элементам и статьям калькуляции. Определение точки безубыточности и запаса прочности. Расчет статей калькуляции себестоимости продукции. Понятие, экономическая сущность и виды прибыли. Рентабельность, определение ее показателей.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент О.В. Никитенкова.

## **Б2.В.01(У) ПРАКТИКА ПО ПОЛУЧЕНИЮ ПЕРВИЧНЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ УМЕНИЙ И НАВЫКОВ (ОРГАНИЗАЦИОННО-ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ)**

### **Планируемые результаты прохождения практики:**

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-3 – способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

ОПК-5 – владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ОПК-6 – владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечения конкурентоспособности;

ПК-4 – умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

ПК-6 – способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

### **Содержание практики**

1. Участие в установочной конференции по практике (знакомство с программой, целями и задачами практики, отчетной документацией); инструктаж по технике безопасности; изучение правил работы в компьютерном классе; изучение специфики программного обеспечения, которое будет использоваться в ходе практики; изучение необходимого теоретического материала.

2. Основной этап: работа над теоретическим материалом и решение практических задач по темам:

Тема 1. Нормативно-правовое обеспечение принятия организационно-управленческих решений в сфере таможенной логистики.

Тема 2. Организационная структура организаций в сфере таможенной логистики.

Тема 3. Финансовые результаты деятельности организаций.

Тема 4. Особенности принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций в сфере таможенной логистики.

Тема 5. Основы стратегического анализа.

Тема 6. Сущность и методы финансового менеджмента в управлении внешнеэкономической деятельностью организаций.

Тема 7. Функциональные стратегии компании.

Тема 8. Управление проектами и программами внедрения изменений.

3. Подготовка и защита отчета по практике на заключительной конференции.

**Преподаватель:** главный таможенный инспектор Смоленской таможни  
А.Н. Кошевенко.



## **Б2.В.02(П) ПРАКТИКА ПО ПОЛУЧЕНИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ УМЕНИЙ И ОПЫТА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ЛОГИСТИЧЕСКАЯ)**

### **Планируемые результаты прохождения практики:**

ОПК-1 – владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-3 – способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

ОПК-4 – способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ОПК-5 – владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ОПК-6 – владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-1 – владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности;

ПК-4 – умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

ПК-6 – способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

ПК-7 – владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;

ПК-8 – владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание практики**

Участие в установочной конференции по преддипломной практике, знакомство с программой, целями и задачами практики, отчетной документацией. Организационные

мероприятия, связанные с прибытием на место прохождения практики (ознакомление с рабочим местом, инструктаж по технике безопасности). Сбор информации об организации – базе практики, рассмотрение организационной структуры предприятия (организации). Ознакомление с задачами и функциями логистической системы предприятия (организации). Изучение нормативно-правовой базы сферы логистической деятельности предприятия (организации). Анализ информации, отражающей состояние и динамику развития логистической структуры предприятия (организации). Выполнение порученных заданий в соответствии с целями и задачами практики. В рамках практики изучается использование современных методов диагностики, анализа и решения проблем в сфере логистики и управления цепями поставок; рассмотрение процесса принятия решений в области логистики и УЦП в организациях; прогнозирование динамики основных показателей логистической деятельности организации; участие в разработке и реализации проектов в области логистики и управления цепями поставок. Подготовка отчетной документации. Участие в заключительной конференции по практике.

**Преподаватель:** кандидат педагогических наук, доцент С.В. Кошевенко.

## **Б2.В.03(П) ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА**

### **Планируемые результаты прохождения практики:**

ОПК-1 – владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-3 – способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

ОПК-5 – владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ОПК-6 – владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ОПК-7 – способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

ПК-1 – владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

ПК-2 - владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности;

ПК-4 – умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

ПК-6 – способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

ПК-7 – владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;

ПК-8 – владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание практики**

1. Участие в установочной конференции по преддипломной практике (знакомство с программой, целями и задачами практики, отчетной документацией (руководитель

практики объясняет цели, задачи, требования к прохождению преддипломной практики));  
прохождение инструктажа по технике безопасности.

2. Ознакомление с деятельностью предприятия (организации). Изучение и анализ устава организации, организационно-правовой формы, вида деятельности

3. Сбор информации об организации базе практики, рассмотрение организационной структуры предприятия (организации);

4. Ознакомление с задачами и функциям организации в сфере таможенной логистики;

5. Изучение нормативно-правовой базы деятельности организации (предприятия, органа власти) в сфере таможенной логистики;

6. Исследование организационной структуры и анализ кадрового потенциала организации (предприятия, органа власти) в сфере таможенной логистики;

7. Исследование внутренней и внешней среды организации (PEST и SWOT-анализ);

8. Определение стиля руководства и выявление лидерских качеств руководителя организации (предприятия, органа власти или его подразделения);

9. Рассмотрение процесса принятия решений руководством организации в области таможенной логистики и их реализации на практике;

10. Использование современных методов диагностики, анализа и решения проблем в области таможенной логистики организации (предприятия, органа власти);

11. Анализ функциональных стратегий организации (предприятия, органа власти) (стратегия маркетинга; финансовая стратегия; стратегия инноваций; стратегия производства; стратегия организационных изменений; сбытовая стратегия и др.);

12. Анализ динамики основных финансовых и экономических показателей деятельности организации (предприятия, органа власти);

13. Выполнение порученных заданий в соответствии с целями и задачами практики;

14. Осуществление контроля условий заключаемых соглашений, заполнения и контроля таможенной декларации;

15. Участие в разработке и/или реализации проектов в сфере управления организацией (предприятием, органом власти);

16. Подготовка собственных предложений по оптимизации процессов управления организацией в сфере таможенной логистики (содержание предложений; составление матрицы ответственности; определение затрат и оценка эффективности).

17. Подготовка отчетной документации (написание отчета). Участие в заключительной конференции по практике.

**Преподаватель:** кандидат исторических наук, доцент Е.А. Беляева.

### **Б3.Б.01(Д) Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты**

#### **Планируемые результаты проведения ГИА:**

ОК-1 – способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции;

ОК-2 – способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции;

ОК-3 – способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

ОК-4 – способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия;

ОК-5 – способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ОК-6 – способностью к самоорганизации и самообразованию

ОК-7 – способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности;

ОК-8 – способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций;

ОПК-1 – владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-3 – способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

ОПК-4 – способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;

ОПК-5 – владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ОПК-6 – владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ОПК-7 – способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;

ПК-1 – владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

ПК-2 – владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечении конкурентоспособности;

ПК-4 – умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными

стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

ПК-6 – способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

ПК-7 – владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;

ПК-8 – владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

### **Содержание государственной итоговой аттестации (ВКР)**

Выпускная квалификационная работа (ВКР) выполняется в виде бакалаврской работы по материалам, собранным студентом за период обучения и прохождения практик.

Бакалаврская работа представляет собой квалификационную работу, посвященную решению актуальной задачи, имеющей практическое или теоретическое знание.

Бакалаврская работа должна содержать совокупность результатов, свидетельствующих о приобретении выпускником необходимых общекультурных и профессиональных компетенций, а также решение задач прикладного характера.

Структура выпускной квалификационной работы содержит следующие обязательные элементы:

- титульный лист;
- оглавление;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- библиографический список;
- приложение(я) (при необходимости).

**Титульный лист** является первой страницей ВКР.

В **оглавлении** перечисляются введение, заголовки глав и подразделов основной части, заключение, библиографический список, приложения с указанием номеров страниц, на которых они начинаются.

Во **введении** указываются обоснование актуальности темы; объект и предмет исследования; цель и основные задачи ВКР; методы исследования и методологические основания; формулирование научной новизны (если имеется) и практической значимости работы; обоснование ее структуры.

Объем введения – 3–5 страниц.

Для раскрытия актуальности выбранной темы необходимо определить степень проработанности этой темы в других трудах, а также показать суть проблемы, т.е. противоречивой и требующей решения ситуации. Правильно сформулировать актуальность темы ВКР означает показать умение отделять главное от второстепенного, выяснять то, что уже известно и что пока неизвестно о предмете исследования.

Объект изучения – это явление или процесс, на который направлена исследовательская деятельность. В обобщённом варианте объектом исследования ВКР по данному направлению подготовки является система менеджмента организации (предприятия).

Предмет исследования включает планируемые к исследованию конкретные свойства объекта, он позволяет детализировать конкретное направление исследования.

Предмет исследования чаще всего совпадает с определением темы исследования или очень близок к ней.

Цель ВКР – это мысленный, идеальный образ, предвосхищающий результаты деятельности, конечный итог работы. Цель должна заключаться в решении проблемной ситуации путем ее анализа и нахождении новых подходов к постановке и реализации управленческих решений. Цель работы состоит не в простом описании поставленных в плане вопросов, а в анализе существующих проблем деятельности экономических субъектов и обосновании предложений по их решению.

Исходя из цели работы определяются задачи исследования. Правильная формулировка задач помогает сохранить логику при изложении составных частей работы, поскольку описание их решения составляет содержание ВКР.

Задачи должны включать:

- теоретическое обоснование решения поставленной проблемы;
- поиск аналогов решения профессиональной задачи;
- анализ состояния конкретного объекта, требующего изменений или создание нового объекта (изучение объекта может осуществляться во время прохождения производственных практик);
- отбор технологий для выполнения задания и обоснование отбора;
- демонстрацию решения профессиональной задачи на основе новейших достижений науки и техники и с учетом современного состояния российской экономики и права.

Перечень этих задач, с одной стороны, должен быть исчерпывающим, т.е. достаточным для достижения и, с другой стороны, не должен содержать лишние задачи, не имеющие отношения к поставленной цели.

Характеристика методологической части ВКР предполагает описание методов сбора фактического материала – первичной информации и ее обработки (наблюдение, сравнение, измерение, эксперимент, абстрагирование, анализ и синтез, индукция и дедукция, моделирование, восхождение от абстрактного к конкретному и т.д.). Обосновывается выбор той или иной концепции, теории, принципов, подходов, которыми руководствуется студент.

Полученные автором ВКР результаты могут быть использованы, например, в практике деятельности экономического субъекта. Это позволит четко представить, в чем состоит практическая значимость исследования.

**Основная часть** ВКР должна включать две главы, в классическом варианте она может быть представлена теоретической и практической (носящей аналитический и рекомендательный характер) главами.

В основной части ВКР приводятся данные, отражающие сущность, методику и основные результаты исследования.

В конце каждой главы (раздела), подраздела следует обобщить материал в соответствии с целями и задачами, сформулировать выводы и достигнутые результаты.

### **Теоретическая глава (Глава 1)**

Рекомендуемый объем данного раздела в выпускной работе бакалавра 15–20 страниц.

В этом разделе работы излагаются теоретические аспекты исследуемой темы и демонстрируются освоенные в процессе обучения компетенции ОК-1, 2, 3, 4, 6; ОПК-1,7; ПК-5.

В этом разделе работы на основе изучения научной литературы, периодической печати, статистических сборников, нормативных документов и иных материалов, рекомендованных научным руководителем и / или подобранных студентом самостоятельно, освещаются анализ истории вопроса, его современного состояния, делается обзор литературы по исследуемой проблеме, раскрывается теоретическая суть и

практическое значение предмета исследования, представляются различные точки зрения и обосновывается позиция автора исследования в рамках ВКР.

### **Практическая глава (Глава 2)**

Рекомендуемый объем данного раздела в выпускной работе бакалавра 20–25 страниц.

Здесь демонстрируются освоенные в процессе обучения компетенции ОК – 2, 3, 6; ОПК – 1, 2, 3, 5, 6, 7; ПК-1, 3, 4, 5, 6, 7, 8.

В аналитической части этой главы ВКР дается общая характеристика экономического субъекта (эмпирической базы исследования) и всесторонняя характеристика объекта исследования, проводится анализ, основанный на принципах и выводах теоретического раздела и анализа реальных производственных материалов, собранных во время прохождения преддипломной практики и являющиеся объектом ВКР. Анализ должен опираться на данные статистической отчетности, оперативного, управленческого и бухгалтерского учета и другой документации объекта исследования.

Анализ может быть проведен с использованием современных методов экономико-математического (корреляционный и регрессионный анализ, статистическое моделирование, линейное программирование и т.п.) и электронно-вычислительной техники. Текст данного раздела следует иллюстрировать схемами, таблицами, графиками, диаграммами, показывающими наглядно предмет, направление и итоги исследования.

Аналитический раздел ВКР должен содержать общие выводы, кратко и четко характеризующие особенности и недостатки объекта исследования. Эти выводы и предложения должны являться основанием для разработки рекомендаций и мероприятий по их устранению.

Рекомендательная часть ВКР разрабатывается на основе результатов анализа, выполненного ранее во второй главе. В этом разделе следует сформулировать и обосновать предложения выпускника по решению рассматриваемой проблемы. По возможности основные направления, пути и перспективы решения проблем должны быть аргументированы расчетом ожидаемых экономических результатов. Должна быть оценена эффективность предложенных рекомендаций.

В **заключении** (3–4 страницы) указываются общие результаты ВКР, формируются обобщенные выводы и предложения, возможные перспективы применения результатов на практике и дальнейшего исследования проблемы. Оценивается степень достижения цели исследования.

**Библиографический список** должен включать реально изученную и использованную в ВКР литературу. Он свидетельствует о степени изученности проблемы и сформированности у студента навыков самостоятельной работы с информационной составляющей работы и может включать:

- а) международные официальные документы;
- б) законодательные и нормативные акты, другие документы и материалы органов государственной власти и местного самоуправления Российской Федерации;
- в) монографии, диссертации, научные сборники, учебники;
- г) научные статьи и другие публикации периодических изданий;
- д) источники статистических данных, энциклопедии, словари.

Библиографический список оформляется в соответствии с ГОСТ Р 0.7.5-2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления».

Не менее 25% источников должны быть изданы в последние 5 лет.

В **приложения** включаются связанные с выполненной ВКР материалы, которые по каким-либо причинам не могут быть внесены в основную часть: справочные материалы, таблицы, схемы, нормативные документы, образцы документов, инструкции, методики (иные материалы), разработанные в процессе выполнения работы, иллюстрации вспомогательного характера и т.д.



Прикладной характер работы позволяет использовать ее материалы в практической деятельности конкретных организаций или предприятий.

Наглядность выпускной работы обеспечивает использование в тексте таблиц, организационных схем, диаграмм и т.д.

Оформление работы должно соответствовать требованиям, изложенным в соответствующих методических рекомендациях.

Исходя из рекомендуемой структуры ВКР, ее объем должен составлять не более 60 страниц машинописного (компьютерного) текста.

При защите ВКР студент демонстрирует сформированность таких компетенций как ОК-4, 5, 6; ОПК – 4, 7; ПК-1, 2.

Написание ВКР требует от студента физической и психологической выносливости, выдержки, самообладания, способности к адекватному поведению в сложных жизненных ситуациях, что является отражением сформированности таких компетенций как ОК-7, 8.

**Преподаватель:** кандидат экономических наук, доцент Е.Ю. Ершова.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 6314D932A1EC8352F4BBFDEFD0AA3F30  
Владелец: Артеменков Михаил Николаевич  
Действителен: с 21.09.2022 до 15.12.2023