

г

«Утверждаю»

г - г  
9

2021

240.04.0) Р

!2

1 г 2 г  
2  
г г 108  
г 2 г \*

г

=  
02.09.2021

\*

2021

) = ( ! )  
 40.04.01 P  
 ) g  
 ! \*  
 g !2  
 2 g  
 g  
 \* = - g  
 g  
 g

( -2)	<p>           2            [ 3            3            2 - 3            3 g g            ! g g            g            2         </p>
-3)	<p>           2 3            2 g g            g 3 g            3 !            g 3            2         </p>

-6)	2	-	gg	3
			gg	
	2		gg	3
	gg			gg

gg

2 [ [ !

= g =

- 2 g 2 g 2

2 =  
gg  
2 g

1		27	2			4	21

2	=	27	2			4	21
3		26	2			2	22
4		24	-			2	22
		4	-			-	4
		<b>108</b>	<b>6</b>			<b>12</b>	<b>90</b>

)  
2.

3.  
4.

5.

!

g

2 [ [

g

) =  
\*

g

=

.

,  
- =  
.  
/

2

2

g

-

) =

g

2

.

2

\*

2

2

,

g

1.

*Вопросы для устного обсуждения*

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

=

2.

*Вопросы для устного обсуждения*

1. =
2. =
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
- 12.
- 13.
- 14.
- 15.
- 16.
17. g
- 18.
- 19.
- 20.

g

g

g

2

g

2

gg

!

*Вопросы для подготовки:*

) =

\*

-

2

2

g

,

*Практические задания*

*Практическое задание 1. Построение организационной структуры проекта*

g

g

gg

gg

g

gg

g

gg

gg

gg

/

gg

gg

- Анализ разработанных подгруппами должностных инструкций членов команды проекта (на основе выполненных практических заданий для самостоятельной работы).
- Взаимная экспертиза разработанных подгруппами по 3-4 человека паспортов проектов, сетевых моделей, календарных планов и диаграмм Ганта проектов (на основе выполненных практических заданий для самостоятельной работы).

Практическое задание 2.

=  
=

*Источники финансирования проекта*

Критерии	Источники финансирования		
	Собственные	Заемные	Привлеченные
г			

*Анализ разработанных подгруппами финансовых планов проектов (на основе выполненных практических заданий для самостоятельной работы)*

**3**

*Вопросы для устного обсуждения*

1. =  
\* g 2
- ,  
- =  
· g  
/

*Тест Белбина  
Тренинг командообразования*

*Вопросы для устного обсуждения*

1. 2 g
- \* g
- 3.
- ,
- 
- 
- /
- 0
- 1

)(  
)  
)\*  
13.=  
)  
)- =  
16.=

Вопросы для подготовки:

1. =  
\*  
=  
, =

Решение практических заданий  
Практическое задание 1

g )- !  
- g ! =  
0( . g  
= g )\* g  
0- . /-□  
7 g  
Решение  
g g )\* 2  
g 5 = [ " 5 ( /- " 0( 5 . ( . . 5 0( . g  
g 5 0- . 5 0( . g  
g 5  
\*)(□! " ! 5 /-□ " 0( 0-! 5 /(. □ !  
/ ( g g g g g  
2  
= 5 g . ! 5  
0- ( /(. 5 )\*( . - . . g  
, ( .

Ознакомление с результатами оценки эффективности разработанных подгруппами проектов (на основе выполненных практических заданий для самостоятельной работы)

Защита проектов в форме презентации

Вопросы для подготовки устного ответа







Практическое задание 1.

g

→, g

=

	4		6
	4	=	6
	4	=	6
gg	4	g	6

=

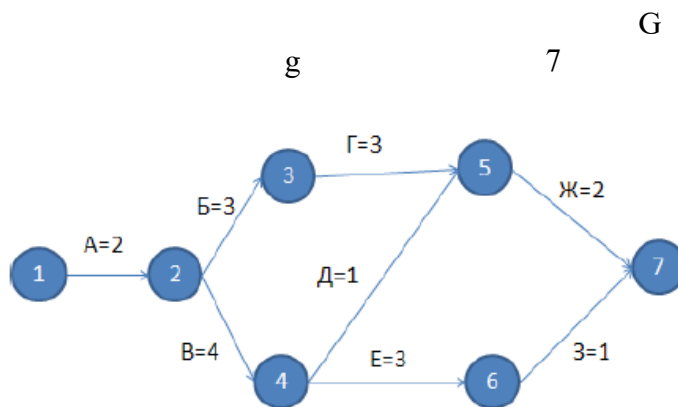
=	4		=
		6	
!	4	!	6
g	4	g	6
	4		!
!		6	
	4		!
	4	g	g
			!6
	4	g	g
	g!	g	6
	4		6

Тема проекта формулируется группой самостоятельно и должна быть связана со сферой статистического анализа.

Практическое задание 2.

Работа	Предшествующая работа	Продолжительность (дни)	Трудовые ресурсы (чел)
А	-	6	2
Б	-	4	3
В	А, Б	2	4
Г	Б	2	1
Д	В, Г	4	1
Е	В	1	3

Практическое задание 3.



Практическое задание 4.

F	g	=	g
1	2	3	4
1	4 6 g		
2	4 6		
...	...		

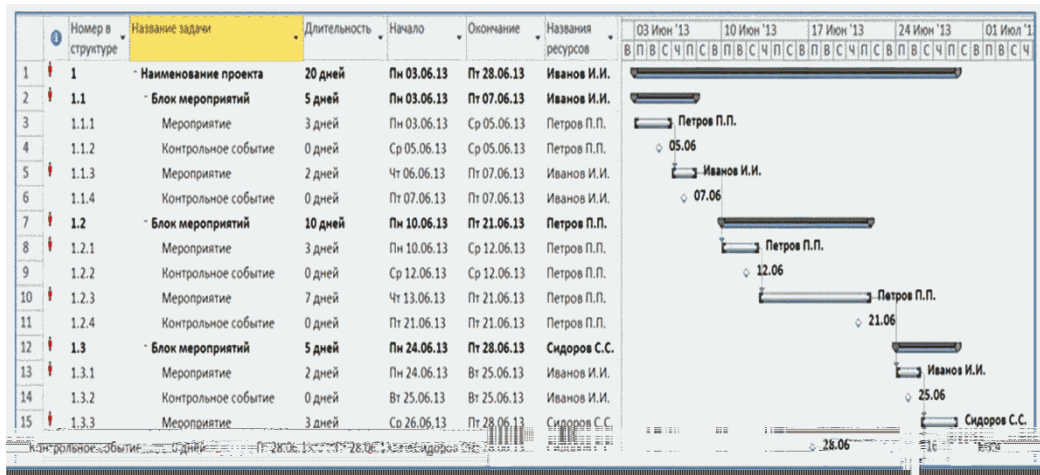
Практическое задание 5.

g

-

!

Типовая форма Плана-графика проекта



Вопросы, для самостоятельного изучения:

1. g
- 2.
3. =
4. g
- 5.

Вопросы для подготовки устного ответа

1. =
2. g
3. 2
- 4.
5. =
6. g
- 7.

Практические задания для самостоятельного выполнения

Практическое задание 1. g

Практическое задание 2.

Стадии развития команды проекта

	E	g
) forming)		
* storming)		
norming)		
, performing)		
5. finishing)		

Практическое задание 3.

g g !

Вопросы, для самостоятельного изучения:

1. g
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
12. =

Вопросы для подготовки устного ответа

1. g
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
12. =
13. g
14. =
15. =

Практические задания для самостоятельного выполнения

Практическое задание 4.

g =

Цель	
Задача 1	
) )	!
1.1.1.	
1.1.2.	
Задача 2	
* )	!
2.1.1.	
2.1.2.	

Практическое задание 5.

=

) ) = ) =

Должность по проекту, ФИО исполнителя	Оплата труда по проекту, руб./мес.	Занятость в проекте, мес.	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
ИТОГО:					

) \* = g

Должность (вид работ)	Оплата труда, руб./	Кол-во человек	Занятость в проекте одного	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.

Единый социальный налог	% отчислений	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
Отчисления с ФЗП административной группы проекта				
Отчисления с ФЗП привлеченных специалистов проекта				
ИТОГО				

ИТОГО по оплате труда

\*

Наименование статьи затрат	Стоимость, руб.	Кол-во, мес., шт.	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
ИТОГО					
ПОЛНАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА					

Практическое задание 6.

g

2

)									
*									
,									
-									

=

Подготовка презентации «Завершение проекта и оценка его эффективности»

g g =

1. G 7 7

2. G g 7

3.

4.

5.

6.

7. =

8.

9. 2

g

10. =

11.

12.

13.

14. =

15.

16.

17. = 2

18. g

19. =

20. 2 SMART-

21. 2

22. =

23. =

24. -

25.

26. =

27. [

28.

29. g

1) 3 g 3 g 2

2) g 3

3)

=  
- g g g  
g 2  
- g 3 g 3  
- g 3  
- .

**Критерии оценки устного ответа**

g 2  
- 3  
- 3 g 3  
-

= g 2	- 3 g - 3 -
E 2	- g 3 - g 3 -
2 g	- g 3 - 3
2	- !3 g - 3 - g

g

g g g !  
g g g

**Примеры практических заданий**

Практическое задание 1.

= -, 0.1 2011



2 3 3 3 3  
 g 3 3 3

*Основные процессы управления проектами*

<i>Процесс</i>	<i>Содержание процесса</i>	<i>Действия функциональных областей</i>

*Практическое задание 2.*

→ g

g

	4 6
	4 = 6
	4 = 6
g	4 g g 6

=	4 6 =
!	4 ! 6
g	4 g 6
!	4 6 !
	4 6 !
	4 g g !6
	4 g g g 6
	4 g! g 6
	4 6

g

Практическое задание 3.

г

	4	6	
F	g	=	g
1	2	3	4
1	4 6 g		
2	4 6		
...	...		

Практическое задание 4.

г

=

<i>Цель</i>	
<i>Задача 1</i>	
)	!
1.1.1.	
1.1.2.	
<i>Задача 2</i>	
2 )	!
2.1.1.	
2.1.2.	

Практическое задание 5. Подготовка презентации «Завершение проекта и оценка его эффективности»

г

=

г

**Показатели и критерии оценки задания:**

( 3  
g ! ( 3 3  
g g g ( 3  
2( 3) g g 3  
g g 1 3  
g 1  
g g 1  
g g -

Power Point.

)

g 2

3

gg

3

3

!3

gg

g

!3

gg

3

\*

gg

g

gg

gg

gg

gg

gg

!

= [

)-

\*-

,

gg

gg

gg

**Критерии оценивания презентаций:**

2

(

3

(

3

3

[

3)

(

gg

gg

3

2

2(

gg

gg

3

- /

)\*

3

gg

-.

1-

2-

3

3-

g

gg

3

4-

3

- 1-
- 2-
- 3-
- 4-
- 1-
- 2-
- 3-
- 4-
- 1-
- 2-
- 3-
- 4-
- 5
- 1.
- 2.
- 3.

g2)-3; 2-1; 3-1; 4-2; 5-2.

**Критерии оценки экзаменационного теста**

=	E	
= g	86-100%	18-20
E	76-85%	16-17
	51-75%	10-15
	-(□	1

**Положительная оценка за экзамен выставляется по результатам тестирования при выполнении на оценку не ниже «удовлетворительно»/ «зачтено» всех видов работ п.6.1 и не менее 75% отработанных практических занятий.**

1. 2 P \*(\*) 422 M D2 <https://urait.ru/bcode/469084>.

2. URL: <https://urait.ru/bcode/476653>.
3. URL: <https://urait.ru/bcode/449791>.
4. URL: <https://urait.ru/bcode/477333>.
5. URL: <https://urait.ru/bcode/449791>.
1. URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-riskami-433253>.
2. URL: <https://urait.ru/bcode/433975>.
3. URL: <https://urait.ru/book/mehanizmy-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-teoriya-i-praktika-456256>.
4. URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-investicionnymi-proektami-v-usloviyah-riska-i-neopredelennosti-437551>.
5. URL: <https://urait.ru/book/proektnoe-finansirovanie-i-analiz-450537>.
6. URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-riskami-proekta-473824>.

1. <http://bishelp.ru/> -
2. <http://cbrand.ru> [ ; : f
3. <http://marketer.ru>
4. <http://ru.wikipedia.org>
5. <http://www.4p.ru>
6. <http://www.consultant.ru/>
7. <http://www.officemart.ru> g - g g
8. [www.e-management.ru](http://www.e-management.ru)
9. <http://window.edu.ru>

10. P <https://urait.ru/>

g  
2\*), ((( , g \* -)( g

) g . ( g g !  
 )  
 )  
 DME 9 )  
 9 [ )  
 H- ( )  
 ? fa )  
 2\*), (((  
 , g \* -( g )- !  
 )  
 A : g  
 G ge HP \*1 <DH  
 ).  
 g ). g g !

1. Microsoft Open License (Windows XP, 7, 8, 10, Server, Office 2003-2016), :  
66920993 24.05.2016, ( g )
2. Microsoft Open License (Windows XP, 7, 8, 10, Server, Office 2003-2016), :  
66975477 03.06.2016, ( g )
3. С c =f gaf K[ a :  
1FB6181220135520512073

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
 ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 03B6A3C600B7ADA9B742A1E041DE7D81B0  
 Владимир Артемьевич Михайлович  
 Действителен: с 04.10.2021 до 07.10.2022