

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленский государственный университет»

Кафедра менеджмента

«Утверждаю»

Проректор по учебно-
методической работе

_____ Ю.А. Устименко
«21» июня 2022 г.

**Рабочая программа дисциплины
Б1.Б.28 Основы логистики**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) образовательной программы: Производственный менеджмент

Форма обучения – заочная

Курс – 2

Семестр – 3

Всего зачетных единиц – 4, часов - 144

Лекции – 10 часов

Практические занятия – 10 часов

Самостоятельная работа – 124 часа

Форма отчетности: экзамен– 3 семестр

Программа составлена на основе ФГОС ВО по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент

Программу разработал

кандидат экономических наук, доцент Т.В. Давыдова

Одобрена на заседании кафедры менеджмента

«14» июня 2022 г., протокол № 14

Смоленск
2022

1. Место дисциплины в структуре ОП

Рабочая программа по дисциплине «Основы логистики» Б1.Б.28 разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования и учебным планом направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент».

Дисциплина относится к циклу дисциплин базовой части учебного плана. Изучается студентами 2 курса в 3 семестре и опирается на знания, полученные при изучении дисциплин «Экономическая теория», «Экономика организации», «Деловые коммуникации» и др.

Изучение данной дисциплины способствует формированию представлений о логистических процессах и выработке навыков принятия решений.

Полученные студентами знания способствуют усвоению таких курсов как «Бизнес-аналитика в управленческой деятельности», «Стратегический менеджмент», «Антикризисное управление», а также успешному прохождению преддипломной практики.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций - ОПК 6;

- владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ – ПК-7.

В результате освоения дисциплины учащийся должен

Знать:

- особенности принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

- процедуру поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, особенности координации деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента и логистики.

Уметь:

- принимать логистические решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

- осуществлять контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей с помощью принятия логистических решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

Владеть:

- методами принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

- навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации логистических управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

3. Содержание дисциплины

Тема 1. Объект, предмет, сущность и основные категории логистики

Сущность и понятие потоков в организационных системах. Процесс преобразования и оптимизации потоков. Важность использования логистики в различных сферах деятельности. Содержание логистики в связи с процессами дифференциации и интеграции наук о производстве. Основные понятия логистики. Виды логистических систем. Фазы и стадии развития логистических систем. Задачи логистики, содержание. Правила логистики.

Тема 2. Концепция логистики

Логистика как концепция развития социальных систем. Принципы логистики. Связь принципов логистики с парадигмой развивающихся систем, со стратегией развития организаций и управления ими. Логистика как новое мышление руководителей организаций. Основные признаки фирмы как логистической системы. Компоненты эффективной логистики организации. Концептуальные положения логистики как логистики фирмы. Концептуальные положения логистики как корпоративной логистики.

Тема 3. Концепция построения логистических систем

Создание логистических систем на основе системного подхода. Моделирование: процессов снабжения, производства, транспортирования, хранения и сбыта, обслуживания и управления. Логистизация общих затрат при организации и движении материальных, информационных и прочих потоков логистической системы. Минимизация времени движения материальных, информационных и прочих потоков логистических систем. Оптимизация запасов и содержания материальных и прочих потоков на каждом уровне логистической системы. Обеспечение необходимого уровня сервиса в рамках логистической системы. Организационная структура управления логистическими организациями. Организационные структуры: с функциональной вертикальной и горизонтальной системой управления по процессам.

Тема 4. Логистика снабжения

Логистическая стратегия развития предприятия (организации) как основа стратегии закупочной логистики. Задачи и функции закупочной логистики, их особенности и эволюция. Классификация закупок. Логистический цикл закупки. Планирование закупок. Анализ потребностей и возможностей. Определение потребностей и расчет количества закупок. Оптимизация закупок. Определение метода закупок. Условия и направления анализа количества и качества поставок. Выбор поставщика. Получение и оценка предложений. Основные требования к выбору поставщика. Развитие взаимоотношений с поставщиками. Правовые основы закупок. Контракты и договоры. Методы закупок. Оплата поставок. Входной контроль и размещение товаров. Управление качеством в закупочной логистике. Управление закупочной логистикой.

Тема 5. Логистика распределения

Распределительная логистика - понятия и сферы её применения. Цели и задачи логистики распределения. Логистика и маркетинг. Маркетинговая логистика. Управление заказами: составляющие цикла заказа, обработка заказов, выполнение заказов. Дистрибуция и физическое распределение. Дистрибутивные каналы и сети. Основные задачи проектирования и конфигурирования распределительных сетей. Логистические посредники. Координация и интеграция действий логистических посредников. Планирование, документирование и контроль продаж. Оптимизация продаж и определение уровня сервиса продаж и продукции. Логистические издержки на сбыт и реализацию продукции и услуг.

Тема 6. Логистика запасов

Сущность товарно-материальных запасов. Стратегия и тактика управления запасами фирмы. Место логистики запасов в логистической системе фирмы. Виды запасов. Основные модели управления запасами. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа. Модель управления запасами с фиксированным интервалом заказов. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня. Модель управления запасами по минимуму-максимуму и с постоянной периодичностью пополнения запасов. Методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами. Учёт сбоев поставки и потребления в логистической системе предприятия. Методика проектирования логистической системы управления запасами.

Тема 7. Логистика складирования

Роль складирования в логистической системе. Основные проблемы функционирования складов в логистике. Основные логистические издержки на складе. Система складирования как основа рентабельности работы склада. Элементы системы складирования. Проектирование системы складирования. Критерии выбора рациональной системы складирования. Логистический процесс на складе. Методы организации эффективного функционирования складов. Показатели эффективного функционирования склада. Факторы выбора собственного склада или склада общего пользования. Определение рационального количества складов и вопросы размещения складской сети. Выбор места расположения, определение вида и размера склада. Основы организации складского хозяйства. Рациональная организация транспортно-складских систем, погрузочно-разгрузочных и транспортно-складских (ПРТС) работ. Склады в системе комиссионирования.

Тема 8. Производственная логистика

Сущность и понятие производственной логистики. Основные понятия логистики производственных процессов. Содержание производственной логистики. Цели и задачи логистики производства, сфера компетенции, ее взаимосвязь с другими функциональными областями. Производственный цикл. Понятия и принципы организации производства. Основное производство. Вспомогательное производство. Производственное (техническое) обслуживание. Производственная инфраструктура. Логистические процессы на предприятии. Концепция организации управления производством. Особенности производства по принципу «just-in-time». Система «Канбан» как средство реализации концепции «just-in-time». Концепция бережливое производство, «Оптимизированные производственные технологии» (OPT). Lean Production: основные цели и ключевые элементы концепции.

Тема 9. Взаимодействие логистического управления с функциональными подсистемами управления организацией

Логистическая миссия и окружающая среда. Место логистического управления в организации. Взаимодействия и издержки в логистических цепях, каналах и сетях. Взаимосвязь логистического управления с маркетингом и контроллингом. Взаимодействие логистического управления с другими функциями управления. Направления совершенствования организационных структур управления логистическими организациями.

4. Тематический план

№ п/п	Разделы и темы	Всего часов	Формы занятий		
			лекции	практические занятия	самостоятельная работа

1	Объект, предмет, сущность и основные категории логистики	16	2	-	14
2	Концепция логистики	14	-	-	14
3	Концепция построения логистических систем	14	-	-	14
4	Логистика снабжения	15	1	2	12
5	Логистика распределения	15	1	2	12
6	Логистика запасов	15	1	2	12
7	Логистика складирования	15	1	2	12
8	Производственная логистика	16	2	2	12
9	Взаимодействие логистического управления с функциональными подсистемами управления организацией	15	2	-	13
	Экзамен	9	-	-	9
ИТОГО		144	10	10	124

5. Виды учебной деятельности

Тема 1. Объект, предмет, сущность и основные категории логистики (2 часа)

Лекция 1.

План

1. Сущность и понятие потоков в организационных системах. Процесс преобразования и оптимизации потоков.
2. Важность использования логистики в различных сферах деятельности.
3. Содержание логистики в связи с процессами дифференциации и интеграции наук о производстве.
4. Основные понятия логистики. Виды логистических систем. Фазы и стадии развития логистических систем.
5. Задачи логистики, содержание.
6. Правила логистики.

Тема 4. Логистика снабжения (1 час)

Лекция 2.

План

1. Задачи и функции закупочной логистики, их особенности и эволюция. Классификация закупок. Планирование закупок.
2. Анализ потребностей и возможностей. Определение потребностей и расчет количества закупок. Оптимизация закупок. Определение метода закупок.
3. Условия и направления анализа количества и качества поставок.
4. Выбор поставщика. Получение и оценка предложений. Основные требования к выбору поставщика. Развитие взаимоотношений с поставщиками.
5. Управление качеством в закупочной логистике. Управление закупочной логистикой.

Тема 5. Логистика распределения (1 час)

Лекция 3.

План

1. Распределительная логистика - понятия и сферы её применения. Цели и задачи логистики распределения. Логистика и маркетинг. Маркетинговая логистика.

2. Управление заказами: составляющие цикла заказа, обработка заказов, выполнение заказов.
3. Дистрибуция и физическое распределение. Дистрибутивные каналы и сети.
4. Основные задачи проектирования и конфигурирования распределительных сетей.
5. Логистические посредники. Координация и интеграция действий логистических посредников.
6. Логистические издержки на сбыт и реализацию продукции и услуг.

Тема 6. Логистика запасов (1 час)

Лекция 4.

План

1. Сущность товарно-материальных запасов. Стратегия и тактика управления запасами фирмы. Виды запасов. Основные модели управления запасами.
2. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа, интервалом заказов, с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня, по минимуму-максимуму и с постоянной периодичностью пополнения запасов.
3. Методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами.
4. Учёт сбоев поставки и потребления в логистической системе предприятия.
5. Методика проектирования логистической системы управления запасами.

Тема 7. Логистика складирования (1 час)

Лекция 5.

План

1. Роль складирования в логистической системе. Основные проблемы функционирования складов в логистике.
2. Основные логистические издержки на складе. Проектирование системы складирования. Критерии выбора рациональной системы складирования.
3. Логистический процесс на складе.
4. Методы организации эффективного функционирования складов. Показатели эффективного функционирования склада.

Тема 8. Производственная логистика (2 час)

Лекция 6.

План

1. Сущность и понятие производственной логистики. Содержание производственной логистики. Цели и задачи логистики производства, сфера компетенции, ее взаимосвязь с другими функциональными областями.
2. Понятия и принципы организации производства. Основное производство. Вспомогательное производство. Производственное (техническое) обслуживание.
3. Производственная инфраструктура.
4. Логистические процессы на предприятии. Концепция организации управления производством.
5. Особенности производства по принципу «just-in-time», система «Канбан», Концепция бережливое производство, «Оптимизированные производственные технологии» (OPT).
6. Lean Production: основные цели и ключевые элементы концепции.

Тема 9. Взаимодействие логистического управления с функциональными подсистемами управления организацией (2 час)

Лекция 7.

План

1. Логистическая миссия и окружающая среда.
2. Место логистического управления в организации.
3. Взаимодействия и издержки в логистических цепях, каналах и сетях.
4. Взаимосвязь логистического управления с маркетингом и контроллингом.
5. Взаимодействие логистического управления с другими функциями управления.
6. Направления совершенствования организационных структур управления логистическими организациями.

ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ

Тема 4. Логистика снабжения

Практическое занятие – 2 часа.

Задача 1. Определение брутто-потребности в материалах

Определить годовую брутто-потребность завода в толстолистовом прокате на изготовление двух землеройных машин, если страховой запас составляет двадцатидневную потребность, а дополнительный расход стали на ремонт оборудования составляет 1120 т. Нормы расхода толстолиствого проката представлены в табл.

Таблица

Изделие	Годовая программа выпуска изделий, шт.	Норма расхода проката на одну машину, кг
А	35	976
В	120	1030

Задача 2. Определение нетто-потребности в материалах

Используя данные, полученные в результате расчёта задачи 1, определить годовую нетто-потребность предприятия в толстолистовом прокате, если запасы данного материала на заводских складах составляют 12 300 кг.

Задача 3. Определение потребности в материалах методом динамических коэффициентов

В следующем году планируется увеличить выпуск товарной продукции на 4500 изделий, что составляет 25 % от выпуска текущего года. Норма расхода тонколистного проката на одно изделие ещё не установлена. Определить потребность в прокате, если в текущем году его расходуется 1620 кг на изделие, а в планируемом году выпускаемые изделия будут легче на 10 %.

Задача 4. Определение потребности в материалах на прирост НЗП в натуральном выражении

Рассчитать потребность предприятия для материального обеспечения НЗП при следующих условиях:

- 1) производственная программа выпуска электромоторов мощностью 0,75 кВт в планируемом году составляет 32 400 шт., в том числе на IV квартал запланировано 8100 шт.;
- 2) длительность производственного цикла по изделию составляет 8 дней;
- 3) остаток незавершённого производства на 01.10 предпланового года 750 электромоторов;
- 4) запуск изделий в производство в IV квартале предпланового года 7900 шт.;
- 5) норма расхода проката данной марки на единицу изделия 6,5 кг.

Задача 5. Определение потребности в материалах на прирост НЗП в денежном выражении

Программа выпуска товарной продукции 22 млн. р., сумма НЗП на начало планового года – 860 тыс. р., а на конец – 1240 тыс. р. Определить потребность предприятия в материалах на НЗП, если годовая потребность в материалах на НЗП составляла: прокат алюминиевый – 130 тыс. т, прокат стальной – 270 тыс. т.

Задача 6. Определение оптимальной партии закупок

Предприятие ежегодно закупает 8000 грузовых контейнеров. Закупочная цена одного контейнера 0,4 ден. ед. Постоянные расходы, связанные с закупкой, составляют 80 ден. ед. на один заказ, а издержки хранения 0,1 ден. ед. на контейнер. Определить оптимальный объем партии закупок.

Задача 7. Определение полезной площади склада металлических балок на 1 м²

Предполагаемый запас металлических балок 500 шт., что составляет 10 000 т. При укладке балок в два уровня нагрузка на пол составляет 3 т/м², в три уровня – 5 т/м². Определить полезную площадь склада при укладке металлических балок в два уровня, в три уровня. Рассчитать общую площадь склада, если площади приёмочных, служебных и вспомогательных площадей составляют 60 % от полезной площади.

Задача 8. Определение полезной площади склада полуфабрикатов

Максимальная норма запаса для склада полуфабрикатов установлена 6 тыс. изделий. В ячейках хранения помещается по два изделия. Стеллаж площадью 6×0,5 м² имеет 40 ячеек. Определить полезную площадь склада полуфабрикатов, а также всю площадь склада, если известно, что проходы и обслуживающие помещения составляют половину площади склада.

Задача 9. Определение скорости оборачиваемости запасов

Квартальный оборот склада составляет 30 000 т. Запас материалов на начало квартала 18 000 т, на конец квартала – 12 000 т. Рассчитать коэффициент оборачиваемости запасов. Определить скорость оборачиваемости запасов, если среднесуточный расход материалов 200 т.

Тема 5. Логистика распределения

Практическое занятие – 2 часа.

Задача 1.

Хлебозавод покупает пшеничную муку в упаковках по 25 кг. В среднем хлебозавод использует 4 860 упаковок в год. Подготовка и получение одного заказа обходится в 4\$. Годовая стоимость хранения составляет 30\$ за упаковку. Определите экономичный объем заказа. Каково среднее число упаковок в наличном запасе? Сколько заказов будет сделано за год? Подсчитайте общую стоимость заказа и хранения муки. Как изменится минимальный показатель годовых расходов, если стоимость одного заказа увеличится на 1\$?

Задача 2.

Станция технического обслуживания использует 750 шин в месяц. Они закупаются по 120\$ за штуку. Годовая стоимость хранения составляет 25 % от стоимости, стоимость одного заказа – 30\$. Определите экономичный объем заказа и годовую стоимость заказа и хранения.

Задача 3.

Поставщик обтирочных материалов для АТП ежемесячно использует 80 упаковочных ящиков, которые он закупает по 10\$ за штуку. Менеджер определил стоимость хранения как 35 % от закупочной цены ящика. Стоимость заказа – 28\$. В настоящее время менеджер производит заказы один раз в месяц. Сколько фирма может за год сэкономить на стоимости заказа и хранения, используя модель экономичного размера заказа?

Задача 4.

Менеджер получил прогноз на следующий год. По данным прогноза, спрос составит 600 единиц в первое полугодие и 900 единиц во второе. Месячная стоимость

хранения составит 2\$ за единицу, оформление и получение заказа будет стоить 55\$. Считаем, что в каждом полугодии спрос будет постоянным (например, по 100 единиц в первые шесть месяцев). Для каждого периода определите объем заказа, который даст минимальную сумму стоимости заказа и хранения. Почему важна предпосылка о равномерном спросе в каждом периоде? Если поставщик предложит скидку в 10\$ за заказ, за партии, кратные 50 единицам (т.е. 50,100,150), посоветуете ли вы менеджеру воспользоваться этим предложением? На какой период? Если да, то какой объем заказа вы порекомендуете?

Задача 5.

Производитель автомобилей «газель» закупает у поставщика сиденья по следующим ценам: партия меньше 1 000 сидений – по 5\$ за штуку; партия от 1 000 до 3 999 сидений – по 4,95\$ за штуку; партия от 4 000 до 5 999 сидений – по 4,90\$ за штуку; партия 6 000 и больше – по 4,85\$ за штуку. Определите объем заказа, при котором общие расходы будут минимальными.

Тема 6. Логистика запасов

Практическое занятие – 2 часа.

Задача 1. Предприятие закупает деталь Д. Годовая потребность в этой детали – 1500 ед., годовые расходы на хранение одной детали на складе – 0.1 тыс.руб., затраты на размещение и выполнение одного заказа – 8.33 тыс.руб. Определите ОРЗ детали Д. Сколько партий необходимо заказать в год?

Задача 2. Предприятие закупает у поставщика хлопчатобумажную ткань. Годовой объем спроса ткани составляет 8 200 м. Годовой спрос условно равен объему закупки. Продолжительность цикла заказа (временной интервал между размещением заказа и его получением) составляет неделю. (В году 50 недель). Рассчитайте точку возобновления заказа при условии, что на предприятии ткань расходуется неравномерно и поэтому требуется резервный запас ткани, равный 150 м.

Задача 3. Для выпуска автомобилей требуется закупить электронные блоки. Годовая потребность в них составляет 3000 шт. в год. Каждый заказ обходится в 10 руб., а хранение одной штуки – 0.80 руб. Предприятие работает 50 недель в году. Поставщик доставляет заказанные блоки за 2 недели (10 дн.). Определить ОРЗ и момент следующего заказа.

Задача 4. Магазин ежедневно продает 100 телевизоров. Накладные расходы на доставку партии телевизоров составляют 270 тыс. руб. Стоимость хранения одного телевизора на складе магазина – 600 р. в сутки. Определить: 1) оптимальный размер поставки; 2) периодичность поставок; 3) общие затраты на хранение и пополнение запасов телевизоров на складе.

Задача 5. Объем продажи некоторого магазина составляет в год 500 упаковок супа в пакетах. Величина спроса равномерно распределяется в течение года. Цена покупки одного пакета равна 2 руб. За доставку заказа владелец магазина должен заплатить 10 руб. Время доставки заказа от поставщика составляет 12 рабочих дней (при 6-дневной рабочей неделе). По оценкам специалистов, издержки хранения составляют 20% среднегодовой стоимости запасов. Необходимо определить: 1) сколько пакетов должен заказывать владелец магазина для одной поставки; 2) общие затраты на управление запасами; 3) частоту заказов; 4) точку заказа. Известно, что магазин работает 300 дней в году.

Задача 6. В течение смены длительностью 24 дня в санатории отдыхают 83 человека. Ежедневно каждый из отдыхающих должен получить 200 г кефира. Кефир на молокозаводе пакуется в пакеты по 0,5 л (6 руб./шт.) и 1 л (10 руб./шт.) и доставляется транспортом санатория в течение 2 часов. Срок годности кефира ограничен 5 днями. Его хранение в холодильниках санатория обходится в среднем в 12 коп. за 1 л в сутки. Стоимость оформления и доставки заказа составляет 54 руб. Организуйте поставку кефира в санаторий в течение одной санаторной смены, учитывая в затратах на

управление запасами цену покупки кефира. Постройте график циклов изменения запаса кефира.

Задача 7. При строительстве участка автодороги длиной 500 м используют гравий, расход которого составляет 120 кг/м. Сроки строительства составляют 17 дней. Работа идет в одну смену. Расход гравия равномерный. Гравий доставляется грузовыми машинами, емкостью 7 т, в течение 4 часов. Затраты на один рейс грузовика равны 15 руб. Затраты на хранение гравия на месте строительства составляют 1 руб. 10 коп. в сутки за тонну.

Определить параметры: оптимальный объем заказа, количество грузовых машин, используемых для доставки, период поставок, точку заказа, затраты на управление запасами за всю стройку. Постройте график двух последних циклов изменения запаса гравия на месте строительства.

Задача 8. Фирма приобретает изделия из стали по 40 долл. за штуку. Годовая потребность в этих изделиях 6400 штук. Годовая ставка начислений на поддержание запаса составляет 20% от вложений в единицу запаса. Расходы на оформление заказа составляют 100 долл. Определить: Оптимальный размер заказа; общую сумму расходов, связанных с поддержанием запаса и оформлением заказов в течение года; количество заказов, которые необходимо оформить за год.

Задача 9. Торговое предприятие должно в следующем году закупить 50000 шт. цветочных горшков по цене 20 руб. за ед. издержки по обслуживанию закупок запланированы в размере 2000 руб. на партию. Издержки по складированию составят 40% от стоимости среднегодового запаса. Время выполнения заказа 3 дня. Рассчитайте оптимальную величину партии закупаемых товаров. Можно ли исходя имеющихся данных рассчитать показатель оборачиваемости цветочных горшков в течение года и точку заказа?

Тема 7. Логистика складирования

Практическое занятие – 2 час.

Задача 1. Определите место расположения распределительного центра путём расчёта координат центра тяжести грузопотоков и сделайте чертёж к заданию.

№ магазина	X, км	Y, км	Грузооборот, т/мес.
1	120	19	10
2	45	73	20
3	65	27	20
4	28	23	35

Задача 2. Фирма, занимаясь реализацией продукции на рынках сбыта К1, К2, К3, имеет постоянных поставщиков П1, П2, П3, П4, П5 в различных регионах. Увеличение объема продаж заставляет фирму поднять вопрос о строительстве нового распределительного склада, обеспечивающего продвижение товара на новые рынки и бесперебойное снабжение своих клиентов. Тариф для поставщиков на перевозку продукции на склад составляет 50 руб/км, а тарифы для клиентов на перевозку продукции со склада равны: для К1 – 45 руб/км, для К2 – 40 руб/км, для К3 – 42 руб/км. Поставщики осуществляют среднюю партию поставки в размере: П1 – 150 т, П2 – 75 т, П3 – 125 т, П4 – 100 т, П5 – 150 т. Партия поставки при реализации клиентам равна: К1 – 300 т, К2 – 250 т, К3 – 150 т.

С учетом географической карты сбыта расположения поставщиков и регионов сбыта, были обнаружены следующие координаты:

Координаты	Клиенты	Поставщики

	K1	K2	K3	П1	П2	П3	П4	П5
X	0	300	550	150	275	400	500	600
Y	575	500	600	125	300	275	100	550

Определите оптимальное расположение склада. Решение показать графически.

Задача 3. Величина одновременно хранимого сырья равна 1830 т, штат сотрудников – 6 человек, ширина погрузчика – 1,5 м, длина каждого из двух проездов составит 30 м, между проездами установлены стеллажи. Ширина зазора между стеллажами и транспортными средствами – 1 м, между каждым стеллажом, стенами склада и проездами имеются проходы шириной 1,5 м и длиной 30 м. определите полезную, служебную и вспомогательную площадь склада готовой продукции, если нагрузка на 1 м² площади пола равна 2,2.

Задача 4. Склад в течение месяца (30 дней) работал 18 дней. Определите процент груза, который прошел через приемочную экспедицию, если товары в течение месяца поступали равномерно и в рабочие, и в выходные дни.

Задача 5. Ассортимент склада включает 27 позиций (табл.). Груз поступает и отпускается целыми грузовыми пакетами, хранится в стеллажах на поддонах, и все операции с ним полностью механизированы. Всего за предшествующий период было получено 945 грузовых пакетов, столько же и отпущено. Груз размещается на хранение по случайному закону. Необходимо: 1) Выделить значимый (с точки зрения количества внутрискладских перемещений) ассортимент склада и разместить его на «горячей линии», используя правило Парето; 2) Определить возможное сокращение количества перемещений на складе в результате размещения значимого ассортимента в «горячей» зоне. Решение показать графически.

Таблица

Реализация за месяц

Товар	Количество отпущенных грузовых пакетов	Товар	Количество отпущенных грузовых пакетов
1	10	17	210
2	0	18	45
3	15	19	56
4	145	20	98
5	160	21	52
6	25	22	36
7	0	23	5
8	15	24	25
9	12	25	125
10	12	26	52

Задача 6. Рассчитать необходимую площадь склада. Исходные данные представлены в таблице 4.2. и 4.3. На складе работают 4 сотрудника и 1 заведующий складом.

Таблица

Укрупненные показатели расчетных нагрузок на 1м² на участках приемки и комплектации

№ варианта	Наименование товарной группы	Средняя нагрузка в т/м ² при высоте укладки 1 м (вес одного м ³ товара в упаковке, т)
1	Консервы мясные	0,85
2	Консервы рыбные	0,71
3	Сахар	0,75

4	Кондитерские изделия	0,5
5	Чай натуральный	0,32
6	Мука	0,7
7	Крупа и бобовые	0,55
8	Макаронные изделия	0,2
9	Водка	0,5
10	Коньяк	0,5
11	Шампанское	0,3
12	Пиво в стеклянных бутылках по 0,5 л	0,5
13	Б/алкогольные напитки в стеклянных бутылках по 0,5 л	0,5

Таблица

Показатели для расчёта площади склада

Показатель	Обозначен ия	Ед. измерения	Значение
Прогноз годового товарооборота	Q	Ед/год	5000 000
Прогноз товарных запасов	З	Дней оборота	30
Коэффициент неравномерности загрузки склада	Кн	-	1,2
Коэффициент использования грузового объёма склада	Киг	-	0,64
Примерная стоимость 1 м ³ хранимого на складе товара	Сv	уд.е/м куб	250
Примерная стоимость 1 т хранимого на складе товара	Ср	уд.е/т	500
Высота укладки грузов на хранение (стеллаж)	Н	м	3
Доля товаров, проходящих через участок приёмки	A2	%	60
Доля товаров, подлежащих комплектации на складе	A3	%	70
Доля товаров, проходящих через отпр. Экспедицию	A4	%	70
Укрупнённый показатель расчётных нагрузок на 1 м кв. на участках приёмки и комплектования	Q	т/м кв.	данные по табл.
Укрупнённый показатель расчётных нагрузок на 1 м кв. экспедиций	Qэ	т/м кв.	данные по табл.
Время нахождения товара на участке приёмки	Tпр	Дней	0,5
Время нахождения товара на участке комплектования	Tкм	дней	0,5
Время нахождения товара в приёмочной экспедиции	Tпэ	дней	1
Время нахождения товара в отправочной экспедиции	Тоэ	дней	1

Тема 8. Производственная логистика

Практическое занятие – 2 час.

Задача 1. Компания строит коттеджи по заказам клиентов.

Чтобы стимулировать заключение контрактов на свои услуги, фирма обещает потребителям закончить дом по истечении 12-13 недель с момента выбора площадки под строительство, в то время как конкуренты обычно требуют 4 месяца и более. Компания в состоянии сократить продолжительность строительства на 25 % и выше благодаря тщательному планированию.

Заметим, что, если возведение стен и крыши начинают на второй неделе после подготовки фундамента и должны закончить ранее выполнения обшивки досками, то начальные циклы работ по подводке систем отопления, водоснабжения, а также электропитания могут продвигаться параллельно, подчиняясь, конечно, общим строительным нормам, начиная с 3-й недели. Столярные работы должны закончиться до установки арматуры. Кроме того, определяя, когда возникнет потребность в отдельных материалах, подробное и точное расписание создает дополнительные преимущества, так как поступление ресурсов на строительную площадку даже на несколько дней ранее указанного срока может привести к их расхищению или повреждению. Конечно, материалы, полученные позже, не только нарушают график работы, но и снижают уровень заработной платы рабочих до минимального.

Необходимо на основании представленных данных составить ленточную диаграмму выполнения строительных работ.

Таблица

Виды работ и их продолжительность

Виды работ	Необходимое время, недели
1 Выбор площадки	1
2 Рытье котлована под фундамент	1,5
3 Подготовка фундамента	1
4 Возведение стен и крыши	1,5
5 Обшивка досками	1,5
6 Подводка систем отопления	2
▪ Водопровода	3,5
▪ Электропроводки	5
7 Сухая кладка стен	2
8 Столярные работы	0,5
9 Внутренняя окраска и обклейка обоями	2
10 Установка арматуры	1,5
11 Уборка строительного мусора	0,3
12 Благоустройство территории	1,5

Задача 2. ООО «Грол» занимается комплектацией и сборкой корпусной мебели. Для комплектации столов она закупает ножки (4 шт. на стол) и столешницы. Время выполнения заказов на ножки и столешницы составляет соответственно 2 и 3 недели, а сборка – одну неделю. Фирма получила заказ на 20 столов, которые должны быть доставлены в 5-ю неделю периода планирования и 40 столов – в 7-ю неделю периода планирования. В настоящее время у неё в запасе имеется 2 готовых стола, 40 ножек и 22 столешницы. Когда компания должна отправлять заказы на поставку ей комплектующих? Решение по каждому компоненту представить в виде таблиц.

Таблица

Планирование кухонных столов

Неделя	1	2	3	4	5	6	7
Валовая потребность							

Исходный запас							
Чистая потребность							
Начало сборки							
Плановое завершение							

Таблица

Уровень планирования «Ножки»

Неделя	1	2	3	4	5	6	7
Валовая потребность							
Исходный запас							
Чистая потребность							
Заказ							
Плановое завершение							

Таблица

Уровень планирования «Столешницы»

Неделя	1	2	3	4	5	6	7
Валовая потребность							
Исходный запас							
Чистая потребность							
Заказ							
Плановое завершение							

Задание 3. Ситуационное задание «Внедрение современных производственных систем на московском ДСК-1». Вопросы для обсуждения:

1. Ознакомьтесь с ситуацией
2. Какая из производственных логистических систем или концепций (может быть их комбинация) используется на предприятии? По каким признакам вы это определили?
3. Какие изменения предшествовали внедрению данной системы планирования и организации производства?

Первый домостроительный комбинат г. Москвы с момента своего создания (1961 г.) был и остаётся крупнейшим комплексом жилищного строительства. В целом по столице на его долю приходится около половины вновь построенных площадей.

Система организации производства, разработанная и действующая на комбинате, позволяет сохранять устойчивость финансово-экономического положения даже в пореформенных условиях. Комбинат представляет одно юридическое лицо, в нём централизованы все финансовые потоки. Наряду с 4 заводами железобетонных конструкций в его состав входят 5 монтажных управлений, управление комплектации, управление отделочных работ – всего

11 основных производственных подразделений. Коллектив насчитывает 8 тыс. чел.

Организационно-нулевым и инженерным циклами комбинат не занимается, эти работы осуществляют специальные тресты, которые действуют как генподрядчики и специализируются на прокладке коммуникаций. Комбинат разворачивает строительство на инженерно подготовленных площадках и тут же обеспечивает полный технологический процесс, вплоть до сдачи «под ключ».

Комбинат работает только по программам московского правительства, индивидуальными заказами пока не занимаемся. В прошлом году все выполненные объёмы работ распределились следующим образом: около 30 % составило муниципальное жильё, предоставляемое очередникам и оплачиваемое из бюджета города; примерно 30 % пришлось на жильё для такого крупного инвестора, как Управление внебюджетного планирования; остальное строится по программам переселения пятиэтажного жилого фонда («хрущёвок») – комбинат здесь выступает и инвестором, и подрядчиком, и продавцом.

Все подразделения комбината работают в едином ритме, по уникально разработанной системе. Работа идёт «с колёс», запаса плит на площадке нет.

Конечно, какой-то технологический запас на заводах существует. Если принять в расчёт расстояние от поставщиков до комбината, а также от комбината до мест строительства, когда что-то обязательно находится в пути, то можно представить, насколько всё должно быть чётко организовано.

Одновременно в работе находится до 60 площадок: на 20-ти идёт монтаж, ещё 20 – в стадии отделки, на остальных выполняются работы нулевого цикла. На каждую площадку должен вовремя подъехать панелевоз с нужной панелью, от определённого завода. Каждый завод изготавливает свою панель и в назначенный час её должны поднять и смонтировать. Для каждой площадки рассчитывается свой ежедневный график работ: график монтажа, завоза, транспортировки и т.д. У каждого завода есть пообъектные планы производства, каждая деталь маркируется, так что известно, для какого объекта она предназначена. Можно привести такие данные: 17-ти этажный дом вводится за 2 месяца, иначе говоря, ежедневно готовы 80 квартир. Комбинат сознательно прикладывает усилия, чтобы сокращать сроки межоперационного цикла. Успешной работе также содействует работа с людьми. У комбината уже готова программа выдачи ипотечных кредитов.

Вопросы для самоконтроля

1. Каково содержание, цели и задачи производственной логистики?
2. Перечислите требования к организации и управлению материальными потоками.
3. «Толкающая» и «тянущая» системы организации производства: их различие и применение.
4. Что собой представляет информационная система «Канбан», ее роль при организации системы «точно в срок».
5. Что понимается под критическим объемом производства, как его определить?
6. Как определить минимальный объем производства, при котором вложенные средства окупятся за жизненный цикл проекта?
7. Каковы основные виды взаимодействия между закупочной логистикой и производством?
8. Какую роль в организации производственной логистики будет играть маркетинг?
9. Изучите и проанализируйте основные логистические концепции.

Данные занесите в таблицу:

№	Название концепции	Период возникновения	Тянущая или толкающая	Суть концепции	Основные цели и задачи
1	«Точно в срок»				
2	KANBAN				

3	MRP I				
4	MRP II				
5	DRP I				
6	DRP II				
7	Концепция «тощего производства»				
8	Концепции «реагирования на спрос»				

САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Разделы и темы	Часы самостоятельной работы	Виды самостоятельной работы
Тема 1. Объект, предмет, сущность и основные категории логистики	14	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий</i>
Тема 2. Концепция логистики	14	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий</i>
Тема 3. Концепция построения логистических систем	14	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий</i>
Тема 4. Логистика снабжения	12	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач</i>
Тема 5. Логистика распределения	12	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач</i>
Тема 6. Логистика запасов	12	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач</i>
Тема 7. Логистика складирования	12	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач</i>
Тема 8. Производственная логистика	12	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий</i>

		<i>Решение задач</i>
Тема 9. Взаимодействие логистического управления с функциональными подсистемами управления организацией	13	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий</i>
Подготовка к экзамену	9	<i>Подготовка к экзамену</i>
Всего часов	124=9+115	

Вопросы для самоконтроля при подготовке к экзамену

1. Сущность и понятие потоков в организационных системах. Процесс преобразования и оптимизации потоков.
2. Важность использования логистики в различных сферах деятельности.
3. Содержание логистики в связи с процессами дифференциации и интеграции наук о производстве.
4. Основные понятия логистики.
5. Виды логистических систем. Фазы и стадии развития логистических систем.
6. Задачи логистики, содержание. Правила логистики.
7. Логистика как концепция развития социальных систем.
8. Принципы логистики. Связь принципов логистики с парадигмой развивающихся систем, со стратегией развития организаций и управления ими.
9. Логистика как новое мышление руководителей организаций.
10. Основные признаки фирмы как логистической системы. Компоненты эффективной логистики организации.
11. Концептуальные положения логистики как логистики фирмы. Концептуальные положения логистики как корпоративной логистики.
12. Создание логистических систем на основе системного подхода.
13. Моделирование: процессов снабжения, производства, транспортирования, хранения и сбыта, обслуживания и управления.
14. Логистизация общих затрат при организации и движении материальных, информационных и прочих потоков логистической системы.
15. Минимизация времени движения материальных, информационных и прочих потоков логистических систем.
16. Оптимизация запасов и содержания материальных и прочих потоков на каждом уровне логистической системы.
17. Обеспечение необходимого уровня сервиса в рамках логистической системы.
18. Организационная структура управления логистическими организациями.
19. Логистическая стратегия развития предприятия (организации) как основа стратегии закупочной логистики. Задачи и функции закупочной логистики, их особенности и эволюция.
20. Классификация закупок. Логистический цикл закупки. Планирование закупок.
21. Анализ потребностей и возможностей. Определение потребностей и расчет количества закупок.
22. Оптимизация закупок. Определение метода закупок. Условия и направления анализа количества и качества поставок.
23. Выбор поставщика. Получение и оценка предложений. Основные требования к выбору поставщика. Развитие взаимоотношений с поставщиками. Правовые основы закупок. Контракты и договоры.

24. Методы закупок. Оплата поставок. Входной контроль и размещение товаров. Управление качеством в закупочной логистике.
25. Управление закупочной логистикой.
26. Распределительная логистика - понятия и сферы её применения. Цели и задачи логистики распределения.
27. Логистика и маркетинг. Маркетинговая логистика.
28. Управление заказами: составляющие цикла заказа, обработка заказов, выполнение заказов.
29. Дистрибуция и физическое распределение. Дистрибутивные каналы и сети. Основные задачи проектирования и конфигурирования распределительных сетей.
30. Логистические посредники. Координация и интеграция действий логистических посредников.
31. Планирование, документирование и контроль продаж. Оптимизация продаж и определение уровня сервиса продаж и продукции.
32. Логистические издержки на сбыт и реализацию продукции и услуг.
33. Сущность товарно-материальных запасов. Стратегия и тактика управления запасами фирмы. Место логистики запасов в логистической системе фирмы.
34. Виды запасов.
35. Основные модели управления запасами. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа. Модель управления запасами с фиксированным интервалом заказов. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня. Модель управления запасами по минимуму-максимуму и с постоянной периодичностью пополнения запасов.
36. Методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами.
37. Учёт сбоев поставки и потребления в логистической системе предприятия.
38. Методика проектирования логистической системы управления запасами.
39. Роль складирования в логистической системе. Основные проблемы функционирования складов в логистике.
40. Основные логистические издержки на складе. Система складирования как основа рентабельности работы склада. Элементы системы складирования. Проектирование системы складирования. Критерии выбора рациональной системы складирования.
41. Логистический процесс на складе. Методы организации эффективного функционирования складов.
42. Показатели эффективного функционирования склада. Факторы выбора собственного склада или склада общего пользования. Определение рационального количества складов и вопросы размещения складской сети.
43. Выбор места расположения, определение вида и размера склада. Основы организации складского хозяйства.
44. Рациональная организация транспортно-складских систем, погрузочно-разгрузочных и транспортно-складских (ПРТС) работ. Склады в системе комиссионирования.
45. Сущность и понятие производственной логистики. Основные понятия логистики производственных процессов.
46. Содержание производственной логистики. Цели и задачи логистики производства, сфера компетенции, ее взаимосвязь с другими функциональными областями.
47. Производственный цикл. Понятия и принципы организации производства. Основное производство. Вспомогательное производство. Производственное (техническое) обслуживание. Производственная инфраструктура.
48. Логистические процессы на предприятии. Концепция организации управления производством.
49. Особенности производства по принципу «just-in-time».

50. Система «Канбан» как средство реализации концепции «just-in-time». Концепция бережливое производство, «Оптимизированные производственные технологии» (OPT).
51. Lean Production: основные цели и ключевые элементы концепции.
52. Логистическая миссия и окружающая среда. Место логистического управления в организации.
53. Взаимодействия и издержки в логистических цепях, каналах и сетях.
54. Взаимосвязь логистического управления с маркетингом и контроллингом.
55. Взаимодействие логистического управления с другими функциями управления.
56. Направления совершенствования организационных структур управления логистическими организациями.

Темы рефератов

1. Общехозяйственный и синергический эффект логистики. Логистика как фактор развития экономики.
2. Этапы развития логистики, проблемы и особенности становления ее в России.
3. Фактор времени в работе предприятий. Система «точно-в-срок».
4. Общие понятия систем. Логистические системы в общественном производстве.
5. Цели и задачи производственной логистики. Слагаемые ее эффективности.
6. Система качества обслуживания.
7. Процесс обслуживания потребителей.
8. Методологические принципы формирования систем логистического обслуживания. Выбор уровня обслуживания потребителей.
9. Система оценки уровня логистического обслуживания.
10. Организация обслуживания потребителей.
11. Управление логистикой на предприятии. Планирование логистики.
12. Организация логистики на предприятии и принятие решений в логистике.
13. Управление запасами, организация обслуживания закупок и производства.
14. Транспортное обслуживание логистики.
15. Организация складской деятельности. Технологический процесс на складе.
16. Организация сбыта и распределения продукции.
17. Правовое обеспечение логистики.
18. Экономическое обеспечение логистики.
19. Управление рисками и логистическими затратами.
20. Логистические аспекты функционирования транспорта.
21. Ключевые и поддерживающие функции транспортно-логистических систем.
22. Транспортно-логистическое проектирование управления.
23. Информационно-логистические технологии пассажирских перевозок.
24. Логистические особенности формирования и управления транспортными микросистемами.
25. Государственное регулирование и поддержка транспортных логистических систем.

Темы докладов

1. Стадии общественного производства и место логистики в нем.
2. Основные принципы логистического подхода.
3. Понятие «логистика». Определение этого понятия.
4. Понятие, определение и классификация материальных потоков.
5. Информационные потоки, взаимодействие их с материальными, их классификация.
6. Определение терминов и понятий «логистическая операция», «логистическая функция» и «логистическая цепь».
7. Логистические системы. Определение, понятие и виды.
8. Логистика производственных процессов, система МРП.
9. Производственная система «канбан».

10. Фактор времени в работе предприятий. Система «ТВС».
11. Сбытовая (распределительная) логистика. Взаимосвязь логистики и маркетинга.
12. Размещение материалов и готовой продукции. ABC и XYZ методы.
13. Закупочная логистика. Планирование закупок, выбор поставщика.
14. Логистика в управлении запасами. Виды запасов.
15. Методика определения рационального уровня заказа при хранении и пополнении запасов.
16. Понятие и характеристика коммерческой логистики.
17. «Спрос – предложение». Возможные состояния этой взаимосвязи.
18. Модель управления рынка.
19. Дистрибуция в логистике. Посредники и их целесообразность.
20. Реинжиниринг бизнес процессов.
21. Транспортная логистика. Виды доставок и метода решения транспортно-производственных задач.
22. Проектирование логистических систем распределения и доставки.
23. Методы прогноза и расчета материалов и продукции.
24. Складская логистика. Место склада в логистической системе и его функции.
25. Технологический процесс на складе и выбор рациональной системы складирования.
26. Терминалы и их роль в организации международной доставки товаров и глобализации логистики.
27. Размещение складов (складских распределительных центров) в логистической системе. Влияние размещения складов на уровень обслуживания.
28. Определение и понятие услуги. Качество услуг.
29. Сервис в логистике. Рациональный уровень сервиса.
30. Информационное обеспечение логистики.
31. Мультимедийные системы и интернет.
32. Логистика как фактор развития и повышения конкурентоспособности предприятий в условиях рыночной экономики.
33. Общехозяйственный и синергический эффект внедрения логистики.
34. Эффективность принятия решений.
35. Глобализация логистики.
36. Логистика в оперативном планировании работы транспорта.
37. Логистические подходы к перевозке пассажиров.
38. Особенности транспортно-логистических систем различных видов транспорта и их взаимодействие.
39. Транспортные коридоры и их значимость для России.

6. Фонд оценочных средств

Компетенция	Этапы формирования (семестр)	Дисциплины, практики, НИР, ГИА	Критерии	Показатели (по уровням)
ОПК 6 - владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	3	Б1.Б.28 Основы логистики	Знаниевый	<p>«отлично»: знает - особенности принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p> <p>«хорошо»: в целом знает - особенности принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p> <p>«удовлетворительно»: знает в неполном объеме - особенности принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p> <p>«неудовлетворительно»: не знает - особенности принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.</p>
			Деятельностный	<p>«отлично»: умеет - принимать логистические решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p> <p>владеет - методами принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p> <p>«хорошо»: в целом умеет - принимать логистические решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p> <p>в целом владеет - методами принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p>

				<p>«удовлетворительно»: умеет в неполном объеме - принимать логистические решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p> <p>в неполном объеме владеет - методами принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p> <p>«не удовлетворительно»: не умеет - принимать логистические решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</p> <p>не владеет - методами принятия логистических решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.</p>
<p>ПК 7 - владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для</p>	3	<p>Б1.Б.28 «Основы логистика»</p>	Знаниевый	<p>«отлично»: знает - процедуру поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, особенности координации деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента и логистики;</p> <p>«хорошо»: в целом знает - процедуру поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, особенности координации деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента и логистики;</p> <p>«удовлетворительно»: знает в неполном объеме - процедуру поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, особенности координации деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального</p>

достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ				менеджмента и логистики; «неудовлетворительно»: не знает - процедуру поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, особенности координации деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента и логистики.
			Деятельностный	«отлично»: умеет - осуществлять контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей с помощью принятия логистических решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; владеет - навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации логистических управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; «хорошо»: в целом умеет - осуществлять контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей с помощью принятия логистических решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; в целом владеет - навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации логистических управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой

				<p>согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;</p> <p>«удовлетворительно»: умеет в неполном объеме - осуществлять контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей с помощью принятия логистических решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;</p> <p>в неполном объеме владеет - навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации логистических управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;</p> <p>«не удовлетворительно»: не умеет - осуществлять контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей с помощью принятия логистических решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;</p> <p>не владеет - навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации логистических управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.</p>
--	--	--	--	---

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА (ПРИМЕРЫ)

I. Перечень тем, требования к реферату, критерии оценки

1. Общехозяйственный и синергический эффект логистики. Логистика как фактор развития экономики.
2. Этапы развития логистики, проблемы и особенности становления ее в России.
3. Фактор времени в работе предприятий. Система «точно-в-срок».
4. Общие понятия систем. Логистические системы в общественном производстве.
5. Цели и задачи производственной логистики. Слагаемые ее эффективности.
6. Система качества обслуживания.
7. Процесс обслуживания потребителей.
8. Методологические принципы формирования систем логистического обслуживания. Выбор уровня обслуживания потребителей.
9. Система оценки уровня логистического обслуживания.
10. Организация обслуживания потребителей.
11. Управление логистикой на предприятии. Планирование логистики.
12. Организация логистики на предприятии и принятие решений в логистике.
13. Управление запасами, организация обслуживания закупок и производства.
14. Транспортное обслуживание логистики.
15. Организация складской деятельности. Технологический процесс на складе.
16. Организация сбыта и распределения продукции.
17. Правовое обеспечение логистики.
18. Экономическое обеспечение логистики.
19. Управление рисками и логистическими затратами.
20. Логистические аспекты функционирования транспорта.
21. Ключевые и поддерживающие функции транспортно-логистических систем.
22. Транспортно-логистическое проектирование управления.
23. Информационно-логистические технологии пассажирских перевозок.
24. Логистические особенности формирования и управления транспортными микросистемами.
25. Государственное регулирование и поддержка транспортных логистических систем.

II. Перечень требования к подготовке докладов, сообщений и критерии оценки

Темы докладов

1. Стадии общественного производства и место логистики в нем.
2. Основные принципы логистического подхода.
3. Понятие «логистика». Определение этого понятия.
4. Понятие, определение и классификация материальных потоков.
5. Информационные потоки, взаимодействие их с материальными, их классификация.
6. Определение терминов и понятий «логистическая операция», «логистическая функция» и «логистическая цепь».
7. Логистические системы. Определение, понятие и виды.
8. Логистика производственных процессов, система МРП.
9. Производственная система «канбан».
10. Фактор времени в работе предприятий. Система «ТВС».
11. Сбытовая (распределительная) логистика. Взаимосвязь логистики и маркетинга.
12. Размещение материалов и готовой продукции. ABC и XYZ методы.
13. Закупочная логистика. Планирование закупок, выбор поставщика.
14. Логистика в управлении запасами. Виды запасов.

15. Методика определения рационального уровня заказа при хранении и пополнении запасов.
16. Понятие и характеристика коммерческой логистики.
17. «Спрос – предложение». Возможные состояния этой взаимосвязи.
18. Модель управления рынка.
19. Дистрибуция в логистики. Посредники и их целесообразность.
20. Реинжиниринг бизнес процессов.
21. Транспортная логистика. Виды доставок и метода решения транспортно-производственных задач.
22. Проектирование логистических систем распределения и доставки.
23. Методы прогноза и расчета материалов и продукции.
24. Складская логистика. Место склада в логистической системе и его функции.
25. Технологический процесс на складе и выбор рациональной системы складирования.
26. Терминалы и их роль в организации международной доставки товаров и глобализации логистики.
27. Размещение складов (складских распределительных центров) в логистической системе. Влияние размещения складов на уровень обслуживания.
28. Определение и понятие услуги. Качество услуг.
29. Сервис в логистике. Рациональный уровень сервиса.
30. Информационное обеспечение логистики.
31. Мультимедийные системы и интернет.
32. Логистика как фактор развития и повышения конкурентоспособности предприятий в условиях рыночной экономики.
33. Общехозяйственный и синергический эффект внедрения логистики.
34. Эффективность принятия решений.
35. Глобализация логистики.
36. Логистика в оперативном планировании работы транспорта.
37. Логистические подходы к перевозке пассажиров.
38. Особенности транспортно-логистических систем различных видов транспорта и их взаимодействие.
39. Транспортные коридоры и их значимость для России.

Требования к подготовке докладов, сообщений

Работа по подготовке устного выступления начинается с формулировки или выбора темы. Само выступление должно состоять из трех частей: вступления (10-15% общего времени), основной части (60-70%) и заключения (20-25%). После выступления нужно быть готовым к ответам на возникшие у аудитории вопросы. Регламент устного публичного выступления – не более 10 минут.

Задачи:

- собрать и изучить литературу по теме;
- составить план или графическую структуру сообщения;
- выделить основные понятия;
- ввести в текст дополнительные данные, характеризующие объект изучения;
- оформить текст письменно;
- озвучить в установленный срок.

Критерии и показатели оценки выступлений и докладов

Критерии	Показатели	Баллы (1 – «Да»; 0 – «Нет»)
Структура	Соответствие теме	1/0
	Собственная точка зрения на проблему	1/0
Логика и	Раскрытие актуальности выбранной темы	1/0

аргументация изложения материала	Аргументы логически структурированы	1/0
	Факты представлены точно	1/0
	Строгий критический анализ ключевых понятий (концепций)	1/0
Новизна	Оригинально и творчески	1/0
Стиль	Аккуратное письмо	1/0
	Концентрированный текст	1/0
Оформление (доклады)	Четко и хорошо оформленная работа	1/0
	Объём (от 1 до 2 стр. печатного текста)	1/0
Грамотность	Грамматически правильные предложения	1/0
	Нет орфографических ошибок	1/0
	Эффективное использование схем / таблиц для подтверждения аргументов	1/0
Источники	Адекватное использование источников	1/0

Количество Балов	Оценка
Более 10	отлично
8-10	хорошо
5-7	удовлетворительно
От 0 до 10	неудовлетворительно

III. Примерные тестовые задания и критерии оценки итогового теста по дисциплине

Промежуточные тесты

1. Логистика - это...

- а) организация перевозок;
- б) предпринимательская деятельность;
- в) наука и искусство управления материальным потоком;
- г) искусство коммерции.

2. Объект исследования в логистике - это...

- а) процессы, выполняемые торговлей;
- б) материальные и соответствующие им информационные потоки;
- в) рынки и конъюнктура конкретных товаров и услуг;
- г) экономические отношения, возникающие в процессе товародвижения.

3. Задачей микрологистики является...

- а) организация доставки грузов на Крайний Север сначала речным, а затем морским транспортом;
- б) обеспечение согласованности в действиях поставщика, покупателя и транспортной организации;
- в) организация грузопереработки в крупном морском порту.

4. Наиболее сильное влияние на развитие логистики оказывает...

- а) компьютеризация управления процессами в сферах производства и обращения;
- б) совершенствование производства отдельных видов товаров;
- в) совершенствование налоговой системы;
- г) увеличение численности населения в регионе.

5. Логистическая функция - это...

- а) множество элементов, находящихся в отношениях связи друг с другом, образующих определенную целостность, единство;
- б) совокупность различных видов деятельности с целью получения необходимого количества груза в нужном месте, в нужное время, с минимальными затратами;

- в) укрупненная группа логистических операций, направленных на реализацию целей логистической системы;
- г) система мероприятий по комплексному изучению рынка.
6. Единицей измерения материального потока является...
- а) рубль;
- б) кубический метр;
- в) количество тонн, приходящихся на квадратный метр (t/m^2);
- г) тонна;
- д) штука;
- е) количество тонн, проходящих через участок в единицу времени ($t/год$).
7. Материальный поток - это...
- а) самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства;
- б) упорядоченная на оси времени последовательность логистических операций, направленная на обеспечение потребителя продукцией соответствующего ассортимента и качества в нужном количестве в требуемое время и место;
- в) имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени;
- г) материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления, или в процесс продажи
8. Логистическая операция — это...
- а) самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства;
- б) имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени;
- в) материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления или в процесс продажи.
9. Признаком классификации, на основе которого материальные потоки подразделяют на внешние, внутренние, входные и выходные, является...
- а) отношение к логистической системе;
- б) натурально-вещественный состав продвигающегося в потоке груза;
- в) количество груза;
- г) степень совместимости грузов;
- д) консистенция груза.
10. Для службы логистики критерием выбора варианта организации товародвижения является...
- а) оптимальный уровень обслуживания потребителей;
- б) минимум издержек на закупки;
- в) минимум издержек на содержание запасов;
- г) минимум издержек на транспортирование.

Ключ:

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
в	б	в	а	в	е	в	а	а	а

Критерии оценки тестов

Оценка	Характеристики ответа студента
отлично	90% и более правильных ответов
хорошо	Более 80% правильных ответов
удовлетворительно	Более 50% правильных ответов

не удовлетворительно	Менее 50% правильных ответов
----------------------	------------------------------

IV. Примерные задания и критерии их оценки

Задача 1. Определение полезной площади склада полуфабрикатов.

Максимальная норма запаса для склада полуфабрикатов установлена 6 тыс. изделий. В ячейках хранения помещается по два изделия. Стеллаж площадью 6×0,5 м² имеет 40 ячеек. Определить полезную площадь склада полуфабрикатов, а также всю площадь склада, если известно, что проходы и обслуживающие помещения составляют половину площади склада.

Задача 2. Определение скорости оборачиваемости запасов.

Квартальный оборот склада составляет 30 000 т. Запас материалов на начало квартала 18 000 т, на конец квартала – 12 000 т. Рассчитать коэффициент оборачиваемости запасов. Определить скорость оборачиваемости запасов, если среднесуточный расход материалов 200 т.

Задача 3. При строительстве участка автодороги длиной 500 м используют гравий, расход которого составляет 120 кг/м. Сроки строительства составляют 17 дней. Работа идет в одну смену. Расход гравия равномерный. Гравий доставляется грузовыми машинами, емкостью 7 т, в течение 4 часов. Затраты на один рейс грузовика равны 15 руб. Затраты на хранение гравия на месте строительства составляют 1 руб. 10 коп. в сутки за тонну.

Определить параметры: оптимальный объем заказа, количество грузовых машин, используемых для доставки, период поставок, точку заказа, затраты на управление запасами за всю стройку. Постройте график двух последних циклов изменения запаса гравия на месте строительства.

Оценка «зачтено» за решение ситуационных задач ставится в случае получения оценки «зачтено» по пяти задачам (оценивается в течение семестра).

V. Критерии оценки разработанных тестовых заданий

Оценка	Характеристики выполненного задания
Зачтено	Составлено 10 грамотных вопросов по каждой теме
Не зачтено	Более 5 из 10 вопросов по каждой теме составлены не корректно

Оценка за экзамен выставляется при выполнении на оценку «зачтено» всех видов самостоятельной работы, определённых данной программой.

VI. Вопросы к экзамену и критерии оценки ответа на экзамене

1. Сущность и понятие потоков в организационных системах.
2. Процесс преобразования и оптимизации потоков.
3. Важность использования логистики в различных сферах деятельности.
4. Содержание логистики в связи с процессами дифференциации и интеграции наук о производстве.
5. Основные понятия логистики.
6. Виды логистических систем.
7. Фазы и стадии развития логистических систем.
8. Задачи логистики, содержание.
9. Правила логистики.
10. Логистика как концепция развития социальных систем.
11. Принципы логистики. Связь принципов логистики с парадигмой развивающихся систем, со стратегией развития организаций и управления ими.

12. Логистика как новое мышление руководителей организаций.
13. Основные признаки фирмы как логистической системы.
14. Компоненты эффективной логистики организации.
15. Концептуальные положения логистики как логистики фирмы.
16. Концептуальные положения логистики как корпоративной логистики.
17. Создание логистических систем на основе системного подхода.
18. Моделирование: процессов снабжения, производства, транспортирования, хранения и сбыта, обслуживания и управления.
19. Логистизация общих затрат при организации и движении материальных, информационных и прочих потоков логистической системы.
20. Минимизация времени движения материальных, информационных и прочих потоков логистических систем.
21. Оптимизация запасов и содержания материальных и прочих потоков на каждом уровне логистической системы.
22. Обеспечение необходимого уровня сервиса в рамках логистической системы.
23. Организационная структура управления логистическими организациями.
24. Организационные структуры: с функциональной вертикальной и горизонтальной системой управления по процессам.
25. Логистическая стратегия развития предприятия (организации) как основа стратегии закупочной логистики.
26. Задачи и функции закупочной логистики, их особенности и эволюция.
27. Классификация закупок.
28. Логистический цикл закупки.
29. Планирование закупок. Анализ потребностей и возможностей.
30. Определение потребностей и расчет количества закупок.
31. Оптимизация закупок. Определение метода закупок.
32. Условия и направления анализа количества и качества поставок
33. Выбор поставщика. Получение и оценка предложений. Основные требования к выбору поставщика. Развитие взаимоотношений с поставщиками.
34. Правовые основы закупок.
35. Контракты и договоры.
36. Методы закупок. Оплата поставок.
37. Входной контроль и размещение товаров.
38. Управление качеством в закупочной логистике.
39. Управление закупочной логистикой.
40. Распределительная логистика - понятия и сферы её применения., цели и задачи логистики распределения.
41. Логистика и маркетинг. Маркетинговая логистика.
42. Управление заказами: составляющие цикла заказа, обработка заказов, выполнение заказов.
43. Дистрибуция и физическое распределение. Дистрибутивные каналы и сети.
44. Основные задачи проектирования и конфигурирования распределительных сетей.
45. Логистические посредники. Координация и интеграция действий логистических посредников.
46. Планирование, документирование и контроль продаж. Оптимизация продаж и определение уровня сервиса продаж и продукции.
47. Логистические издержки на сбыт и реализацию продукции и услуг.
48. Сущность товарно-материальных запасов. Стратегия и тактика управления запасами фирмы.
49. Место логистики запасов в логистической системе фирмы.
50. Виды запасов.
51. Основные модели управления запасами.

52. Методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами.
53. Учёт сбоев поставки и потребления в логистической системе предприятия.
54. Методика проектирования логистической системы управления запасами.
55. Роль складирования в логистической системе. Основные проблемы функционирования складов в логистике.
56. Основные логистические издержки на складе.
57. Система складирования как основа рентабельности работы склада, элементы системы складирования.
58. Проектирование системы складирования. Критерии выбора рациональной системы складирования.
59. Логистический процесс на складе.
60. Методы организации эффективного функционирования складов. Показатели эффективного функционирования склада.
61. Факторы выбора собственного склада или склада общего пользования.
62. Определение рационального количества складов и вопросы размещения складской сети.
63. Выбор места расположения, определение вида и размера склада. Основы организации складского хозяйства.
64. Рациональная организация транспортно-складских систем, погрузочно-разгрузочных и транспортно-складских (ПРТС) работ.
65. Склады в системе комиссионирования.
66. Сущность и понятие производственной логистики, цели и задачи логистики производства, сфера компетенции, ее взаимосвязь с другими функциональными областями.
67. Производственный цикл.
68. Понятия и принципы организации производства.
69. Виды производства. Производственная инфраструктура.
70. Концепция организации управления производством: «just-in-time», система «Канбан»
71. Концепция бережливое производство, «Оптимизированные производственные технологии» (OPT), Lean Production.
72. Логистическая миссия и окружающая среда. Место логистического управления в организации.
73. Взаимодействия и издержки в логистических цепях, каналах и сетях.
74. Взаимосвязь логистического управления с маркетингом и контроллингом.
75. Взаимодействие логистического управления с другими функциями управления.
76. Направления совершенствования организационных структур управления логистическими организациями.

Критерии оценки устного ответа на экзамене

- полнота раскрытия темы;
- структурированность;
- свободное владение материалом;
- наличие примеров.

Оценка	Характеристики ответа студента
Отлично	90% и более правильных ответов
Хорошо	Более 80% правильных ответов
Удовлетворительно	Более 60% правильных ответов

Не удовлетворительно	Менее 60% правильных ответов
----------------------	------------------------------

Критерии оценки ситуационной задачи

Оценка	Характеристики ответа студента	
Отлично	34-40 баллов	Правильность полученного ответа, аккуратность расчётов – от 0 до 10 баллов; правильность хода решения – от 0 до 10 баллов; обоснованность решения, чёткость пояснений – от 0 до 10 баллов; знание и умение использовать терминологию, понятийный аппарат курса – от 0 до 10 баллов.
Хорошо	30-33 балла	
Удовлетворительно	21-29 баллов	
Неудовлетворительно	20 и менее баллов	

Определение итоговой оценки за экзамен

$$\text{Оценка за экзамен} = \text{Оценка за вопрос 1} * 0,3 + \text{Оценка за вопрос 2} * 0,3 + \text{Оценка за ситуационную задачу} * 0,4$$

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Нормативно-правовые акты:

1. Гражданский кодекс, ч. 2, гл. 40 «Перевозка», ч. 2, гл. 41 «Транспортная экспедиция»
2. Федеральный закон № 87-ФЗ от 30.06.2003 г. «О транспортно-экспедиционной деятельности»
3. Федеральный закон № 259-ФЗ от 08.11.2007 г. «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта»
4. Постановление Правительства № 554 от 08.09.2006 г. «Об утверждении Правил транспортно-экспедиционной деятельности»
5. Постановление Правительства № 272 от 15.04.2011 г. «Об утверждении правил перевозок грузов автомобильным транспортом»
6. Приказ Минтранса № 23 от 11.02.2008 г. «Об утверждении порядка оформления и форм экспедиторских документов»

Рекомендуемая литература:

Основная литература:

1. *Неруш, Ю. М.* Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12457-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489248>
2. Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник для вузов / И. В. Карапетянц [и др.] ; под редакцией И. В. Карапетянц, Е. И. Павловой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 362 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14951-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497814>

Дополнительная литература:

1. Просветов Г. И. Математические методы в логистике.: задачи и решения. -М.: Издательство “Альфа –Пресс”, 2009. -304с.
2. Логистика: учебник/Галанов В. А. - 2 изд. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 272 с.

3. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / под общ. и науч. ред. В. И. Сергеева - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2013 - 633 с.
4. Джонсон Д.С., Вуд Д.Ф., Вардлоу Д.Л., Мерфи П.Р. Современная логистика. – 7е изд.: Пер с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2011 – 624с.
5. Логистика для бакалавров: Учебник / Карпова С.В. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 323 с.
6. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика : учебник для СПО / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 507 с.
7. Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для академического бакалавриата / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 559 с.

Периодические издания:

1. Экономический журнал
2. Логистика сегодня
3. Логистика и управление
4. Логистика управления цепями поставок
5. Складские технологии

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. ЭБС Издательства Юрайт. URL:<https://www.biblio-online.ru>.
2. ЭБС «Знаниум»URL: <http://znaniium.com>.
3. <http://biblioteka.smolgu.ru> – электронный каталог библиотеки СмолГУ
4. <http://www.vopresco.ru/> - Журнал «Вопросы экономики»
5. <http://www.expert.ru/> - Журнал «Эксперт»
6. <http://www.logistic.ru/>- Информационный портал по логистике
7. <http://www.consultant.ru/> - Консультант-Плюс
8. <http://www.informika.ru/> - Образовательный портал «Информика»
9. <http://Logist.ru/> - Сообщество специалистов по логистике у управления цепями поставок

8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины *Методические указания по выполнению реферата*

Реферат (refero, лат. сообщаю) – краткое изложение в письменном виде содержания научных трудов по выбранной теме исследования.

Это самостоятельная научно-исследовательская работа студента, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, делает выводы, обобщения.

Выбор темы реферата осуществляется студентом в рамках изучаемой дисциплины исходя из интересов студента. Прежде чем выбрать тему реферата, студенту необходимо выяснить свой интерес, определить, над какой проблемой он хотел бы поработать, более глубоко ее изучить.

Цель реферата – приобретение студентами навыков самостоятельной работы по подбору, изучению, анализу и обобщению литературных источников.

Объем реферата составляет 7-15 страниц машинописного текста (в зависимости от требований преподавателя).

Критерии оценки реферата

- Соответствие содержания теме.
- Правильность и полнота использования источников.
- Соответствие оформления реферата стандартам.

По усмотрению преподавателя рефераты могут быть представлены на семинарах, а также использоваться как зачетные работы по пройденным темам.

Процесс выполнения реферата состоит из следующих этапов.

- Подбор литературы по избранной теме и ознакомление с выбранными источниками.
- Составление плана реферата.
- Изучение отобранных литературных источников.
- Написание текста реферата.
- Оформление реферата.

Подбор литературы по избранной теме и ознакомление с выбранными источниками

Подбор литературы по избранной теме и ознакомление с выбранными источниками – это, прежде всего, самостоятельная работа студента, успех которой зависит от его инициативности и умения пользоваться каталогами, библиографическими справочниками и т.п. Следует подбирать литературу, освещающую как теоретическую, так и практическую стороны проблемы. Предварительное ознакомление с отобранной литературой необходимо для того, чтобы выяснить, насколько содержание той или иной книги или журнальной статьи соответствует избранной теме. Кроме того, предварительное ознакомление позволит получить полное представление о круге вопросов, охватываемых темой, и составить рабочий план реферата.

Изучение отобранных литературных источников

После того как составлен план реферата, следует приступить к детальному изучению отобранной литературы. При ее изучении, как правило, составляются конспекты. Характер конспектов определяется возможностью и формой использования изучаемого материала в 5 будущей работе. Это могут быть выписки (цитаты), краткое изложение мыслей, фактов или характеристика прочитанного материала в виде подробного плана тех мест работы, которые могут потребоваться при написании текста реферата. Во всех случаях при конспектировании литературы необходимо записывать название источника, издательство и страницы, откуда заимствованы записи, чтобы в дальнейшем при написании работы иметь возможность делать ссылки на литературные источники. Большое значение имеет систематизация получаемых сведений по основным разделам реферата, предусмотренным в плане. Прочитав тот или иной источник, следует продумать то, в каком разделе могут быть использованы сведения из него. Подобная систематизация позволяет на основе последующего анализа отобранного материала более глубоко и всесторонне осветить основные вопросы изучаемой темы. Литературные источники по проблемам экономического анализа содержат много цифр, в них приводится много аналитических таблиц, расчетов. Изучая литературу, студент ни в коем случае не должен опускать подобные материалы. Наоборот, лишь тщательно разобравшись в них, можно полностью уяснить себе тот или иной вопрос темы.

Написание текста реферата

Реферат пишется на основе тщательно проработанных литературных источников. Характеризуя содержание реферата, необходимо отметить следующее.

Во введении на одной странице должна быть показана цель написания реферата, указаны задачи, которые ставит перед собой студент. Кратко следует коснуться содержания отдельных разделов работы, охарактеризовать в общих чертах основные источники, которые нашли свое отражение в работе.

В текстовой части рассматриваются основные вопросы реферата. Основная часть может состоять из двух или более параграфов; в конце каждого параграфа делаются краткие выводы. Изложение материала должно быть последовательным и логичным. Оно также должно быть конкретным и полностью оправданным. При этом важно не просто переписывать первоисточники, а излагать основные позиции по рассматриваемым вопросам.

В заключении следует сделать общие выводы и кратко изложить изученные положения (представить содержание реферата в тезисной форме). После заключения необходимо привести список литературы.

Порядок оформления реферата:

Реферат оформляется в печатном виде. Все поля по 2 см; оформление основного текста: шрифт– Times New Roman, кегль – 14, межстрочный интервал – 1,5, абзацный отступ 1,25 см, выравнивание – по ширине страницы. Нумерация страниц внизу по центру.

9. Перечень информационных технологий

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный АО «Лаборатория Касперского».

Microsoft Open License в составе:

– Microsoft Windows Professional XP, 7, 8, Server Russian;

– Microsoft Office 2003-2016 Russian.

10. Материально-техническая база

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4, уч. корпус № 2, ауд. 510.

Стандартная учебная мебель (60 учебных посадочных места), стол и стул для преподавателя – по 1 шт.

Кафедра для лектора – 1 шт.

Доска настенная трехэлементная – 1 шт.

Проекционный экран LUMA – 1 шт.

Мультимедиапроектор Acer – 1 шт.

Ноутбук HP 530 – 1шт.

Колонки Genius – 1 шт.

Помещение для самостоятельной работы: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4, уч. корпус №2, ауд. 520 (компьютерная лаборатория с выходом в Интернет)

Компьютерный студенческий стол – 15 шт.

Компьютерный стол для преподавателя – 1 шт.

Интерактивная доска IQBoard

Мультимедиа проектор Optima PX 329 DLP

16 персональных компьютеров с выходом в Интернет

Стандартная учебная мебель (16 учебных посадочных мест).

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 6314D932A1EC8352F4BBFDEFD0AA3F30

Владелец: Артеменков Михаил Николаевич

Действителен: с 21.09.2022 до 15.12.2023