

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Смоленский государственный университет»

Кафедра менеджмента

**«Утверждаю»**

Проректор по учебно-  
методической работе

\_\_\_\_\_ Ю.А. Устименко  
«21» июня 2022 г.

**Рабочая программа дисциплины  
Б1.Б.30 Основы организации производства**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) образовательной программы: Производственный менеджмент

Форма обучения: заочная

Курс – 4

Семестр – 8

Всего часов – 144, зачетных единиц – 4

Лекции – 8 час.

Практические занятия – 8 час.

Самостоятельная работа – 128 час.

Форма отчетности: экзамен – 8 семестр

Программа составлена на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02  
«Менеджмент»

Программу разработал:

кандидат экономических наук, доцент О.В. Никитенкова

Одобрена на заседании кафедры менеджмента

«14» июня 2022 г., протокол № 14

Смоленск  
2022

## **1. Место дисциплины в структуре ОП**

Дисциплина «Основы организации производства» Б1.Б.30 входит в базовую часть основной образовательной программы бакалавриата направления 38.03.02. «Менеджмент».

Дисциплина «Основы организации производства» логически и теоретически связана с такими дисциплинами как «Экономическая теория», «Теория организации», «Управление качеством», «Бизнес-планирование», «Производственный менеджмент», «Принятие управленческих решений» и др.

Целями освоения дисциплины «Основы организации производства» является формирование у студентов навыков и знаний по основным блокам организационной системы управления предприятия, обеспечивающих эффективную их реализацию в области профессиональной деятельности бакалавра направления подготовки «Менеджмент» по профилю «Производственный менеджмент».

Кроме того, данная дисциплина позволяет показать взаимосвязь теории и практики управления подразделениями организаций на ресурсном уровне.

## **2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

**Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:**

- владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации (ОПК-6).

**В результате освоения дисциплины учащийся должен**

**Знать:** современные концепции организации операционной деятельности; структуру и содержание системы управления производством; принципы, методы, функции управления производственными системами; типы производства и особенности их организации в различных сферах деятельности.

**Уметь:** применять современные концепции организации операционной деятельности; разрабатывать операционную (производственную) систему и планировать ее деятельность; анализировать эффективность реализации функций производственного менеджмента.

**Владеть:** оценки конкурентоспособности объектов и разработки управленческих решений по ее поддержанию и повышению; расчета производственной мощности, длительности производственного цикла, потребность в различных видах ресурсов оценки качества продукции.

## **3. Содержание дисциплины**

### **Тема 1. История развития науки об организации производства**

Понятие и основные задачи курса. Предмет, метод и содержание курса. Взаимосвязь курса организации производства с экономическими и инженерными дисциплинами.

### **Тема 2. Промышленное предприятие – сложная производственная система**

Предприятие как объект организации производства. Создание промышленных предприятий и порядок их регистрации. Учредительный договор, устав и паспорт предприятия.

### **Тема 3. Промышленное предприятие как субъект коммерческой деятельности**

Промышленное предприятие – основной субъект рыночной экономики. Основные факторы внешней среды предприятия – факторы прямого и факторы косвенного воздействия. Основные виды деятельности. Принципы коммерческой деятельности. Особенности коммерческой деятельности. Эффективность организации коммерческой деятельности. Модель оценки коммерческой деятельности.

#### **Тема 4. Выбор месторасположения предприятия**

Важность решений по размещению. Цели решений по размещению. Возможности расположения. Факторы, влияющие на выбор места под производство (расположение сырьевых ресурсов, расположение рынка сбыта, трудовые факторы, региональные факторы, факторы связанные с особенностями местности). Стратегии размещения системы предприятий. Оценка вариантов расположения: анализ расположения по фактору затрат и объема производства. Рейтинг факторов.

#### **Тема 5. Производственный процесс и общие принципы его организации**

Понятие о производственном процессе. Основные принципы организации производственных процессов. Типы производства и их технико-экономические характеристики.

#### **Тема 6. Организация производственного процесса во времени**

Производственный процесс на предприятии: основной, вспомогательный, обслуживающий. Производственный цикл: длительность рабочего периода и длительность перерывов. Расчет длительности производственного цикла простого процесса. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла. Расчет и анализ длительности производственного цикла сложного процесса (построение циклового графика, построение стандарт-плана, построение уточненного циклового графика).

#### **Тема 7. Организация производственного процесса в пространстве**

Производственная структура предприятия. Форма специализации основных цехов предприятия. Технологическая и предметная форма специализации. Особенности организации предметно-замкнутых участков. Особенности предметно-групповой и смешанной форм организации производства. Определение величины заделов и величины незавершенного производства.

#### **Тема 8. Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии**

Принципы организации поточного производства. Классификация поточных линий: по степени специализации, по степени непрерывности, по способу поддержания ритма, по виду использования транспортных средств, по характеру движения конвейера, по уровню механизации. Выбор, обоснование и компоновка поточных линий.

#### **Тема 9. Особенности организации однопредметной прерывно-поточной линии**

Расчет такта (ритма) потока, синхронизация операций технологического процесса, расчет количества рабочих мест на каждой операции технологического процесса, коэффициента загрузки рабочих мест и других основных параметров непрерывно-поточной линии. Разработка систем адресования на конвейере. Основные показатели эффективности прерывно-поточной линии производства.

#### **Тема 10. Организация автоматизированного производства**

Расчеты: укрупненного такта (ритма) поточной линии, числа рабочих мест на каждой операции и по всей поточной линии, построение план-графика работы линии. Методика расчета межоперационных оборотных заделов и построение эпюр изменения межоперационных оборотных заделов. Расчет величины незавершенного производства. Показатели эффективности прерывно-поточной линии производства.

#### **Тема 11. Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии**

Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий. Организационно-технические особенности создания и

эксплуатации роторных линий. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов. Организационно-технические особенности эксплуатации гибких производственных систем. Оценка экономического эффекта от использования средств автоматизации производства.

### **Тема 12. Процесс постоянного совершенствования производства**

Основные этапы процесса совершенствования. Цикл «Колесо Деминга» и его составляющие: план, выполнение плана, проверка, работа. Методы и приемы совершенствования. Метод 5W2H (5 почему, 2 как): блок-схема процесса. Сбор и анализ информации для определения проблем. Анализ Парето – метод, фиксирующий внимание на наиболее важных областях проблемы. Контрольные диаграммы и графики. Определение эталона. Причинно-следственные диаграммы. Примеры использования графических методов.

### **Тема 13. Руководство проектом по совершенствованию организации производства**

Поведенческие аспекты руководства проектом. Жизненный цикл проекта. Пооперационный перечень работ по планированию и созданию рабочих графиков с помощью диаграмм Ганта. PERT – метод оценки и просмотра проекта. СPM – метод критического пути. Основные элементы сетевых диаграмм. Оценка времени выполнения работ. Резервы времени событий и работ. Графический метод расчета сетевых диаграмм. Табличный метод расчета сетевых диаграмм. Расчет критического пути. Вероятностные оценки времени. Расчет коэффициентов напряженности выполнения работ. Оптимизация. Преимущества и ограничения метода PERT.

## **4. Тематический план**

№ п/п	Разделы и темы	Всего часов	Формы занятий		
			лек-ции	практ. занятия	самост. работа
1	История развития науки об организации производства	9			9
2	Промышленное предприятие – сложная производственная система	11	1	1	9
3	Промышленное предприятие как субъект коммерческой деятельности	9			9
4	Выбор месторасположения предприятия	11	1	1	9
5	Производственный процесс и общие принципы его организации	12	1	1	10
6	Организация производственного процесса во времени	9			9
7	Организация производственного процесса в пространстве	13	2	2	9
8	Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии	9			9
9	Особенности организации однопредметной прерывно-поточной линии	11	1	1	9
10	Организация автоматизированного производства	9			9
11	Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии	11	1	1	9

12	Процесс постоянного совершенствования производства	9			9
13	Руководство проектом по совершенствованию организации производства	12	1	1	10
Экзамен		9			9
<b>ИТОГО</b>		<b>144</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>128</b>

## 5. Виды учебной деятельности

### Лекции

#### Тема 1. История развития науки об организации производства

#### Тема 2. Промышленное предприятие – сложная производственная система

##### *План*

**(1 час)**

1. Понятие и основные задачи курса.
2. Предмет, метод и содержание курса.
3. Взаимосвязь курса организации производства с экономическими и инженерными дисциплинами.
1. Предприятие как объект организации производства.
2. Создание промышленных предприятий и порядок их регистрации.
3. Учредительный договор, устав и паспорт предприятия.

#### Тема 3. Промышленное предприятие как субъект коммерческой деятельности

#### Тема 4. Выбор месторасположения предприятия

**(1 час)**

##### *План*

1. Промышленное предприятие – основной субъект рыночной экономики.
2. Основные факторы внешней среды предприятия – факторы прямого и факторы косвенного воздействия.
3. Основные виды деятельности.
4. Принципы коммерческой деятельности.
5. Особенности коммерческой деятельности.
6. Эффективность организации коммерческой деятельности.
7. Модель оценки коммерческой деятельности.
8. Важность решений по размещению.
9. Цели решений по размещению.
10. Возможности расположения.
11. Факторы, влияющие на выбор места под производство.
12. Стратегии размещения системы предприятий.
13. Оценка вариантов расположения: анализ расположения по фактору затрат и объема производства.
14. Рейтинг факторов.

#### Тема 5. Производственный процесс и общие принципы его организации

#### Тема 6. Организация производственного процесса во времени

**(1 час)**

##### *План*

1. Понятие о производственном процессе.
2. Основные принципы организации производственных процессов.
3. Типы производства и их технико-экономические характеристики.

4. Производственный процесс на предприятии: основной, вспомогательный, обслуживающий.
5. Производственный цикл: длительность рабочего периода и длительность перерывов.
6. Расчет длительности производственного цикла простого процесса.
7. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла.
8. Расчет и анализ длительности производственного цикла сложного процесса.

#### **Тема 7. Организация производственного процесса в пространстве**

#### **Тема 8. Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии (2 часа)**

##### *План*

1. Производственная структура предприятия.
2. Форма специализации основных цехов предприятия.
3. Технологическая и предметная форма специализации.
4. Особенности организации предметно-замкнутых участков.
5. Особенности предметно-групповой и смешанной форм организации производства.
6. Определение величины заделов и величины незавершенного производства.
7. Принципы организации поточного производства.
8. Классификация поточных линий.
9. Выбор, обоснование и компоновка поточных линий.

#### **Тема 9. Особенности организации однопредметной прерывно-поточной линии**

#### **Тема 10. Организация автоматизированного производства (1 час)**

##### *План*

1. Расчет такта (ритма) потока, синхронизация операций технологического процесса, расчет количества рабочих мест на каждой операции технологического процесса, коэффициента загрузки рабочих мест и других основных параметров непрерывно-поточной линии.
2. Разработка систем адресования на конвейере. Основные показатели эффективности непрерывно-поточной линии производства.
3. Расчеты: укрупненного такта (ритма) поточной линии, числа рабочих мест на каждой операции и по всей поточной линии, построение план-графика работы линии.
4. Методика расчета межоперационных оборотных заделов и построение эпюр изменения межоперационных оборотных заделов.
5. Расчет величины незавершенного производства.
6. Показатели эффективности прерывно-поточной линии производства.

#### **Тема 11. Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии**

#### **Тема 12. Процесс постоянного совершенствования производства**

#### **Тема 13. Руководство проектом по совершенствованию организации производства (2 часа)**

##### *План*

1. Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий.
2. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации роторных линий.
3. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов.

4. Организационно-технические особенности эксплуатации гибких производственных систем.
5. Оценка экономического эффекта от использования средств автоматизации производства.
6. Цикл «Колесо Деминга» и его составляющие: план, выполнение плана, проверка, работа.
7. Метод 5W2H (5 почему, 2 как): блок-схема процесса.
8. Анализ Парето – метод, фиксирующий внимание на наиболее важных областях проблемы.
9. Контрольные диаграммы и графики.
10. Причинно-следственные диаграммы.
11. Примеры использования графических методов.
12. Поведенческие аспекты руководства проектом.
13. Жизненный цикл проекта.
14. PERT – метод оценки и просмотра проекта.
15. СРМ – метод критического пути.
16. Графический метод расчета сетевых диаграмм.
17. Табличный метод расчета сетевых диаграмм.
18. Расчет критического пути.
19. Вероятностные оценки времени.
20. Расчет коэффициентов напряженности выполнения работ.
21. Оптимизация.

## **ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ**

### **Практическое занятие № 1**

- Тема 1. История развития науки об организации производства**  
**Тема 2. Промышленное предприятие – сложная производственная система**  
**(1 час)**

#### *План*

4. Понятие и основные задачи курса.
5. Предмет, метод и содержание курса.
6. Взаимосвязь курса организации производства с экономическими и инженерными дисциплинами.
7. Предприятие как объект организации производства.
8. Создание промышленных предприятий и порядок их регистрации.
9. Учредительный договор, устав и паспорт предприятия.

### **Практическое занятие № 2**

- Тема 3. Промышленное предприятие как субъект коммерческой деятельности**  
**Тема 4. Выбор месторасположения предприятия**  
**(1 час)**

#### *План*

1. Промышленное предприятие – основной субъект рыночной экономики.
2. Основные факторы внешней среды предприятия – факторы прямого и факторы косвенного воздействия.
3. Основные виды деятельности.
4. Принципы коммерческой деятельности.
5. Особенности коммерческой деятельности.
6. Эффективность организации коммерческой деятельности.
7. Модель оценки коммерческой деятельности.
8. Важность решений по размещению.

9. Цели решений по размещению.
10. Возможности расположения.
11. Факторы, влияющие на выбор места под производство.
12. Стратегии размещения системы предприятий.
13. Оценка вариантов расположения: анализ расположения по фактору затрат и объема производства.
14. Рейтинг факторов.

### **Практическое занятие № 3**

#### **Тема 5. Производственный процесс и общие принципы его организации (1 час)**

##### *План*

1. Понятие о производственном процессе.
2. Основные принципы организации производственных процессов.
3. Типы производства и их технико-экономические характеристики.

### **Практическое занятие № 4**

#### **Тема 6. Организация производственного процесса во времени Тема 7. Организация производственного процесса в пространстве (2 часа)**

##### *План*

1. Производственный процесс на предприятии: основной, вспомогательный, обслуживающий.
2. Производственный цикл: длительность рабочего периода и длительность перерывов.
3. Расчет длительности производственного цикла простого процесса.
4. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла.
5. Расчет и анализ длительности производственного цикла сложного процесса.
6. Производственная структура предприятия.
7. Форма специализации основных цехов предприятия.
8. Технологическая и предметная форма специализации.
9. Особенности организации предметно-замкнутых участков.
10. Особенности предметно-групповой и смешанной форм организации производства.
11. Определение величины заделов и величины незавершенного производства.

### **Практическое занятие № 5**

#### **Тема 8. Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии Тема 9. Особенности организации однопредметной прерывно-поточной линии (1 час)**

##### *План*

1. Принципы организации поточного производства.
2. Классификация поточных линий.
3. Выбор, обоснование и компоновка поточных линий.
4. Расчет такта (ритма) потока, синхронизация операций технологического процесса, расчет количества рабочих мест на каждой операции технологического процесса, коэффициента загрузки рабочих мест и других основных параметров непрерывно-поточной линии.
5. Разработка систем адресования на конвейере. Основные показатели эффективности непрерывно-поточной линии производства.



## Практическое занятие № 6

### Тема 10. Организация автоматизированного производства

### Тема 11. Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии (1 час)

#### План

1. Расчеты: укрупненного такта (ритма) поточной линии, числа рабочих мест на каждой операции и по всей поточной линии, построение план-графика работы линии.
2. Методика расчета межоперационных оборотных заделов и построение эпюр изменения межоперационных оборотных заделов.
3. Расчет величины незавершенного производства.
4. Показатели эффективности прерывно-поточной линии производства.
5. Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий.
6. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации роторных линий.
7. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов.
8. Организационно-технические особенности эксплуатации гибких производственных систем.
9. Оценка экономического эффекта от использования средств автоматизации производства.

## Практическое занятие № 7

### Тема 12. Процесс постоянного совершенствования производства

### Тема 13. Руководство проектом по совершенствованию организации производства (1 час)

#### План

1. Основные этапы процесса совершенствования.
2. Цикл «Колесо Деминга» и его составляющие: план, выполнение плана, проверка, работа.
3. Методы и приемы совершенствования.
4. Метод 5W2H (5 почему, 2 как): блок-схема процесса.
5. Сбор и анализ информации для определения проблем.
6. Анализ Парето – метод, фиксирующий внимание на наиболее важных областях проблемы.
7. Контрольные диаграммы и графики.
8. Определение эталона.
9. Причинно-следственные диаграммы.
10. Примеры использования графических методов.
11. Поведенческие аспекты руководства проектом.
12. Жизненный цикл проекта.
13. Пооперационный перечень работ по планированию и созданию рабочих графиков с помощью диаграмм Ганта.
14. PERT – метод оценки и просмотра проекта.
15. СPM – метод критического пути.
16. Основные элементы сетевых диаграмм.
17. Оценка времени выполнения работ.
18. Резервы времени событий и работ.
19. Графический метод расчета сетевых диаграмм.
20. Табличный метод расчета сетевых диаграмм.
21. Расчет критического пути.

22. Вероятностные оценки времени.
23. Расчет коэффициентов напряженности выполнения работ.
24. Оптимизация.
25. Преимущества и ограничения метода PERT.

### САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Разделы и темы	Часы самостоятельной работы	Виды самостоятельной работы
История развития науки об организации производства	9	<i>Реферат Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию</i>
Промышленное предприятие – сложная производственная система	9	<i>Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Промышленное предприятие как субъект коммерческой деятельности	9	<i>Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Выбор месторасположения предприятия	9	<i>Реферат Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Производственный процесс и общие принципы его организации	10	<i>Реферат Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию</i>
Организация производственного процесса во времени	9	<i>Реферат Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Организация производственного процесса в пространстве	9	<i>Реферат Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии	9	<i>Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Особенности организации однопредметной прерывно-поточной линии	9	<i>Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Организация автоматизированного производства	9	<i>Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии	9	<i>Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Процесс постоянного совершенствования	9	<i>Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию</i>

производства		<i>Решение задач</i>
Руководство проектом по совершенствованию организации производства	10	<i>Вопросы для самоконтроля Подготовка к итоговому тестовому заданию Решение задач</i>
Подготовка к экзамену	9	<i>Теоретическая подготовка к экзамену</i>
Всего часов	123+9=132	

### Темы рефератов

1. **Системный подход к управлению.**
  - 1) Сущность системного подхода.
  - 2) Классификация систем.
  - 3) Свойства систем.
  - 4) Правила применения системного подхода.
2. **Проектирование структуры организации.**
  - 1). Принципы рационализации структур.
  - 2). Сущность, разделы, этапы и методы организационного проектирования.
  - 3). Виды организационных структур.
  - 4). Виды производственных структур.
  - 5). Основы моделирования объектов проектирования.
  - 6). Экспертиза проектов.
3. **Структура и содержание систем управления организацией.**
  - 1). Структура СУО.
  - 2). Внешняя среда СУО.
  - 3). Научное обоснование СУО.
  - 4). Подсистемы СУО.
  - 5). Сущность и классификация функций управления.
  - 6) Оценка уровня качества СУО.
4. **Формирование производственных программ.**
  - 1). Система производственных программ.
  - 2). Связь стратегии развития организации и производственной программы.
  - 3). Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы.
  - 4). Производственная мощность предприятия.
  - 5). Определение потребности в ресурсах для обеспечения выполнения производственной программы.
  - 6). Контроль за выполнением производственной программы.
  - 7) Методы отбора и включения в план производства высокодоходных товаров с помощью матрицы БКГ.
  - 8). Календарно-плановые расчеты и нормативы движения производства.
5. **Маркетинговая деятельность предприятия.**
  - 1). Окружающая среда и обеспечение информацией предприятия. Маркетинговые исследования.
  - 2). Сегментация рынка, выбор целевых сегментов и позиционирование товара на рынке.
  - 3). Стратегия и планирование маркетинга.
  - 4). Разработка товара.
  - 6). Ценообразование в маркетинге.
  - 7). Маркетинговые коммуникации.
  - 8). Товародвижение и сбыт продукции.
  - 9). Конкурентная борьба.

## **6. Планирование производства.**

- 1). Сущность и принципы планирования.
- 2). Требования к качеству планов.
- 3). Организация работ по планированию.
- 4). Стратегический маркетинг как инструмент планирования.
- 5). Формирование рыночной стратегии предприятия.
- 6). Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия.
- 7). Содержание бизнес-плана предприятия.
- 8). Основы оперативно-календарного планирования.

## **7. Экономическое обоснование управленческих решений в области организации производства.**

- 1). Сущность и роль решений в управлении производством.
- 2). Классификация решений.
- 3). Сущность научных подходов к разработке решений.
- 4). Требования к качеству решений.
- 5). Оценка рисков при принятии решений.
- 6). Экономическое обоснование решений.
- 7). Технология и организация разработки решений.

## **8. Основы организации труда.**

- 1). Потребности, мотивы и потенциал человека.
- 2). Психологический портрет личности.
- 3). Основы нормирования труда.
- 4). Коллектив и руководитель.
- 5). Принципы и методы управления персоналом.
- 6). Организация трудовых процессов.
- 7). Организация оплаты труда.

## **9. Оперативное управление производством.**

- 1). Место оперативного управления в производственной деятельности предприятия.
- 2). Методологические положения по разработке оперативно-календарных планов.
- 3). Организация работы по выполнению производственных программ и заданий.
- 4). Координация работ по выполнению производственных программ и мотивация труда работников.
- 5). Контроль хода производства.
- 6). Регулирование хода производства.

## **10. Основы организации инновационной деятельности.**

- 1). Сущность, классификация и кодирование новшеств и инноваций.
- 2). Организация НИОКР.
- 3). Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства.
- 4). Формирование портфеля новшеств и инноваций.
- 5). Организационно-технологическая подготовка производства.
- 6). Эффективность инновационной деятельности.

## **11. Производственный процесс и принципы его организации.**

- 1). Понятие о производственном процессе.
- 2). Основные принципы организации производственных процессов.
- 3). Типы производства и их технико-экономические характеристики.
- 4). Производственный цикл изготовления изделия.
- 5). Расчет и анализ продолжительности производственного цикла простого и сложного процессов.
- 6). Производственная структура предприятия.
- 7). Формы специализации основных цехов предприятия.
- 8). Производственная структура основных цехов предприятия.

## **12. Организация основных производственных процессов.**

- 1). Принципы рационализации процессов.
- 2). Сущность организации производственного процесса.
- 3). Характеристика типов организации производства.
- 4). Формы организации производства.
- 5). Особенности организации основного производства в машиностроении.
- 6). Основы оперативного управления производством.
- 13. Организация транспортного и складского хозяйств предприятия.**
- 1). Значение, задачи и структура транспортного хозяйства.
- 2). Определение грузооборота предприятия, маршрутов транспорта и потребного количества транспортных средств.
- 3). Организация, планирование и диспетчеризация работы транспортного хозяйства.
- 4). Характеристика систем складирования и размещения запасов.
- 5). Организация транспортно-складского материалопотока.
- 6). Расчет некоторых показателей работы склада.
- 14. Организация инструментального хозяйства предприятия.**
- 1). Значение, задачи и структура инструментального хозяйства.
- 2). Классификация и индексация оснащения.
- 3). Планирование потребности предприятия в различных видах оснащения.
- 4). Организация работы центрального инструментального склада и инструментально-раздаточных кладовых.
- 5). Организация заточки, ремонта и восстановления инструмента.
- 15. Организация ремонтного хозяйства предприятия.**
- 1). Значение, задачи и структура ремонтной службы.
- 2). Сущность и содержание системы планово-предупредительных ремонтов.
- 3). Ремонтные нормативы.
- 4). Техническая и организационная подготовка планово-предупредительных ремонтов.
- 5). Планирование ремонта оборудования и работы ремонтно-механического цеха.
- 6). Организация выполнения ремонтных работ.
- 7). Техничко-экономические показатели ремонтной службы.
- 16. Организация НИОКР.**
- 1). Роль науки в обеспечении технического прогресса и совершенствования производства.
- 2). Организация НИР.
- 3). Организация ОКР.
- 4). Роль и место патентной и научно-технической информации.
- 5). Организационные и экономические задачи системы создания и освоения новой техники.
- 6). Жизненный цикл новой техники.
- 7). Система представления процесса создания и освоения новой техники.
- 17. Организация конструкторской подготовки производства.**
- 1). Основные задачи, стадии и этапы проектно-конструкторской подготовки.
- 2). Стандартизация и унификация в конструкторской подготовке производства.
- 3). Организация чертежного хозяйства на предприятии.
- 4). Система автоматизированного проектирования в конструкторской подготовке производства.
- 5). Техничко-экономическое обоснование на стадии проектирования новой техники.
- 18. Организация технологической подготовки производства.**
- 1). Задачи и содержание единой системы технологической подготовки производства.
- 2). Автоматизация технологической подготовки производства.
- 3). Организационно-экономические пути ускорения технологической подготовки производства.

4). Техничко-экономический анализ и обоснование выбора ресурсосберегающего технологического процесса.

**19. Управление ресурсосбережением.**

- 1). Основы стратегии ресурсосбережения.
- 2). Система показателей ресурсоемкости товара и производства.
- 3). Показатели ресурсоемкости товара.
- 4). Показатели эффективности деятельности организации.
- 5). Анализ эффективности использования ресурсов.
- 6). Факторы ресурсосбережения.
- 7). Факторный анализ прироста производительности труда.
- 8). Выбор стратегии ресурсосбережения.
- 9). Функции логистики в управлении ресурсосбережением.

**20. Логистика запасов.**

- 1). Определение оптимального размера заказа на комплектующие.
  - 2). Параметры системы управления запасами с фиксированным размером заказа.
  - 3). Параметры системы управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами.
  - 4). Параметры системы управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня.
  - 5). Параметры системы управления запасами «минимум - максимум».
- Графическое моделирование работы всех перечисленных систем (при наличии сбоев и без сбоев в поставках).

**21. Логистика складирования.**

- 1). Определение месторасположения склада.
- 2). Структуризация складских запасов.
- 3). Выбор складских мощностей.
- 4). Выбор рациональной системы складирования.
- 5). Определение границ рынка.

**22. Финансовый менеджмент.**

- 1). Функции финансового менеджмента в условиях переходной экономики.
- 2). Анализ финансового состояния организации с позиций конкурентоспособности.
- 3). Методика расчета эффективности управления организацией.
- 4). Оценка устойчивости функционирования организации как индикатор ее конкурентоспособности в будущем.
- 5). Объекты финансового менеджмента.
- 6). Субъекты финансового менеджмента.

**23. Основы тактического маркетинга.**

- 1). Функции и структура службы маркетинга предприятия.
- 2). Сегментация рынка.
- 3). Организация рекламы товара.
- 4). Организация и стимулирование сбыта продукции.
- 5). Сущность и виды сервисного обслуживания.
- 6). Критерии сервисного обслуживания.
- 7). Оценка качества сервисного обслуживания.
- 8). Защита прав потребителей.
- 9). Анализ эффективности маркетинга.

**24. Организация управления производством.**

- 1). Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством.
- 2). Информационное обеспечение системы управления производством.
- 3). Техническое и программное обеспечение системы управления производством.
- 4). Организация автоматизированного управления производством.
- 5). Организация управления производственной программой на межцеховом уровне.

- 6). Внешние и внутренние изменения, влияющие на формирование и реализацию производственной программы.
- 7). Управление процессом корректировки производственных программ.
- 25. Развитие управления производством.**
  - 1). Сущность и содержание переходных процессов в производстве и управлении.
  - 2). Механизм развития управления производством.
  - 3). Управление в виртуальной сетевой организации.
- 26. Производство – основное звено промышленной организации.**
  - 1). Общая характеристика производства промышленной организации.
  - 2). Характеристика изделий и технологичность их конструкции.
  - 3). Технологические процессы изготовления изделий.
  - 4). Основы технического нормирования.
- 27. Организационно-методические основы сертификации продукции.**
  - 1). Основные термины и понятия сертификации продукции.
  - 2). Разновидности систем сертификации продукции.
  - 3). Основные принципы, правила и порядок проведения сертификации продукции.
  - 4). Схемы, применяемые при обязательной сертификации.
  - 5). Основные задачи по развитию сертификации.
  - 6). Экономическая оценка работы по сертификации продукции.
- 28. Организационно-методические основы метрологии.**
  - 1). Сущность и основные понятия метрологии.
  - 2). Виды измерений физических величин.
  - 3). Физические величины как объекты измерений.
  - 4). Виды средств измерений.
  - 5). Погрешности измерений.
  - 6). Погрешности средств измерений.
  - 7). Эталоны и их классификация.
- 29. Экономический и производственный риски.**
  - 1). Понятие экономического и производственного рисков.
  - 2). Классификация экономических рисков.
  - 3). Факторы риска невостребованности продукции.
  - 4). Управление рисками на основе результатов экономического анализа.
- 30. Организация непоточных методов производства.**
  - 1). Методы организации непоточного производства.
  - 2). Технологическая и предметная формы специализации.
  - 3). Особенности организации предметно-замкнутых участков.
  - 4). Особенности предметно-групповой и смешанной форм организации производства.
  - 5). Особенности организации участков серийной сборки изделий.
- 31. Организация поточных методов производства.**
  - 1). Общие положения.
  - 2). Классификация поточных линий.
  - 3). Выбор, обоснование и компоновка поточных линий.
  - 4). Особенности организации однопредметной непрерывно-поточной линии.
  - 5). Особенности организации однопредметной прерывно-поточной линии.
  - 6). Особенности организации многопредметной непрерывно-поточной линии.
  - 7). Особенности организации многопредметной прерывно-поточной линии.
  - 8). Экономическая эффективность поточного производства.
- 32. Качество продукции как экономическая категория и объект управления.**
  - 1). Понятие качества продукции – объективная закономерность развития предприятия.
  - 2). Основные понятия и показатели оценки качества продукции.
  - 3). Экспертный метод определения коэффициента весомости качества продукции.
  - 4). Определение экономического эффекта от повышения качества продукции.

- 5). Задачи и функции службы технического контроля качества продукции на предприятии.
- 6). Виды и методы технического контроля качества продукции.
- 7). Статистические методы контроля качества продукции.
- 8). Оценочный контроль качества.
- 9). Классификация, учет и анализ брака и рекламаций.
- 10). Учет и анализ затрат на качество продукции.

### **33. Организация автоматизированного производства.**

- 1). Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий.
- 2). Организационно-технические особенности создания и эксплуатации роторных линий.
- 3). Организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов.
- 4). Организационно-технические особенности создания и эксплуатации гибких производственных систем.
- 5). Оценка экономического эффекта от использования средств автоматизации производства.



## 6. Фонд оценочных средств

Компетенция	Этапы формирования (семестр)	Дисциплины, практики, НИР, ГИА	Критерии	Показатели (по уровням)
<p>ОПК-6 - владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации</p>	<p><b>8</b></p>	<p>Б1.Б.30 «Основы организации производства»</p>	<p><b>Знаниевый</b></p>	<p><b>«Отлично»:</b>  <i>Знает:</i> современные концепции организации операционной деятельности; структуру и содержание системы управления производством; принципы, методы, функции управления производственными системами; типы производства и особенности их организации в различных сферах деятельности.</p> <p><b>«Хорошо»</b>  <i>В целом знает:</i> современные концепции организации операционной деятельности; структуру и содержание системы управления производством; принципы, методы, функции управления производственными системами; типы производства и особенности их организации в различных сферах деятельности.</p> <p><b>«Удовлетворительно»</b>  <i>Знает не в полном объёме:</i> современные концепции организации операционной деятельности; структуру и содержание системы управления производством; принципы, методы, функции управления производственными системами; типы производства и особенности их организации в различных сферах деятельности.</p> <p><b>«Неудовлетворительно»:</b>  <i>Не знает:</i> современные концепции организации операционной деятельности; структуру и содержание системы управления производством; принципы, методы, функции управления производственными системами; типы производства</p>

				и особенности их организации в различных сферах деятельности.
			<b>Деятельностный</b>	<p><b>«Отлично»:</b>  <b>Умеет:</b> применять современные концепции организации операционной деятельности; разрабатывать операционную (производственную) систему и планировать ее деятельность; анализировать эффективность реализации функций производственного менеджмента.  <b>Владеет:</b> навыками оценки конкурентоспособности объектов и разработки управленческих решений по ее поддержанию и повышению; расчета производственной мощности, длительности производственного цикла, потребность в различных видах ресурсов оценки качества продукции.</p> <p><b>«Хорошо»</b>  <b>В целом умеет:</b> применять современные концепции организации операционной деятельности; разрабатывать операционную (производственную) систему и планировать ее деятельность; анализировать эффективность реализации функций производственного менеджмента.  <b>В целом владеет:</b> навыками оценки конкурентоспособности объектов и разработки управленческих решений по ее поддержанию и повышению; расчета производственной мощности, длительности производственного цикла, потребность в различных видах ресурсов оценки качества продукции.</p> <p><b>«Удовлетворительно»</b>  <b>Умеет не в полном объеме:</b> применять современные концепции организации операционной деятельности; разрабатывать операционную (производственную) систему и планировать ее</p>

				<p>деятельность; анализировать эффективность реализации функций производственного менеджмента.</p> <p><b>Владеет не в полном объеме:</b> навыками оценки конкурентоспособности объектов и разработки управленческих решений по ее поддержанию и повышению; расчета производственной мощности, длительности производственного цикла, потребность в различных видах ресурсов оценки качества продукции.</p> <p><b>«Неудовлетворительно»:</b></p> <p><b>Не умеет:</b> применять современные концепции организации операционной деятельности; разрабатывать операционную (производственную) систему и планировать ее деятельность; анализировать эффективность реализации функций производственного менеджмента.</p> <p><b>Не владеет:</b> навыками оценки конкурентоспособности объектов и разработки управленческих решений по ее поддержанию и повышению; расчета производственной мощности, длительности производственного цикла, потребность в различных видах ресурсов оценки качества продукции.</p>
--	--	--	--	---

## ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА (ПРИМЕРЫ)

### 1. Примерные тестовые задания и критерии оценки итогового теста по дисциплине

1. Планирование и контроль текущего функционирования системы входят в обязанности:
  - а) производственных менеджеров;
  - б) менеджеров высшего звена;
  - в) менеджеров низшего звена.
2. К какой подсистеме можно отнести механический цех машиностроительного завода?
  - а) перерабатывающей;
  - б) обеспечения.
3. К какой из подсистем следует отнести научно-техническую библиотеку машиностроительного завода?
  - а) перерабатывающей;
  - б) обеспечения.
4. К какой подсистеме следует отнести контроль качества?
  - а) перерабатывающей;
  - б) подсистеме планирования и контроля;
  - в) обеспечивающей.
5. Верно ли утверждение, что цикл производственного менеджмента начинается с планирования?
  - а) да; б) нет. Поясните Вашу позицию.

**Ключи к тесту:**

1а, 2а, 3б, 4б, 5а.

#### Критерии оценивания тестов:

Каждый правильный ответ - 0,5 балла.

Оценка «отлично» - 5 баллов (9-10 правильных ответов);

Оценка «хорошо» - 4 балла (7-8 правильных ответов);

Оценка «удовлетворительно» - 3 балла (5-6 правильных ответов);

Оценка «неудовлетворительно» - менее 3 баллов (0-4 правильных ответа).

### 3. Примерное расчетное задание

**Задача 1:** Определите критическую программу и установите, при каком количестве деталей в год целесообразно их обрабатывать на четырехшпиндельном автомате вместо револьверного станка при следующих данных:

Затраты	При обработке	
	На револьверном станке	На четырехшпиндельном станке
Заработная плата станочника, коп./шт.	26,0	8,0
Стоимость эксплуатации, коп./шт.		
Станка	6	10
Инструмента	4	4
Амортизация станка, коп./шт.	6	12
Стоимость наладки эксплуатации оснастки, руб./год	29	64

**Критерии оценивания:**

Каждый правильный ответ- 1 балл.

Оценка «отлично» - 5 баллов (все задания правильно выполнены и завершены аргументированными выводами по расчетам);

Оценка «хорошо» - 4 балла (выполнено 4 задания с аргументированными выводами);

Оценка «удовлетворительно» - 3 балла (выполнено 3 задания с аргументированными выводами);

Оценка «неудовлетворительно» - менее 3 баллов (выполнено 0-2 задания и отсутствуют выводы).

#### **4. Вопросы для самоконтроля при подготовке к экзамену**

- 1) Понятие и основные задачи курса
- 2) Предмет, метод и содержание курса.
- 3) Взаимосвязь курса организации производства с экономическими и инженерными дисциплинами.
- 4) Предприятие как объект организации производства.
- 5) Создание промышленных предприятий и порядок их регистрации.
- 6) Учредительный договор, устав и паспорт предприятия.
- 7) Промышленное предприятие – основной субъект рыночной экономики.
- 8) Основные факторы внешней среды предприятия – факторы прямого и факторы косвенного воздействия.
- 9) Основные виды деятельности.
- 10) Принципы коммерческой деятельности.
- 11) Особенности коммерческой деятельности.
- 12) Эффективность организации коммерческой деятельности.
- 13) Модель оценки коммерческой деятельности.
- 14) Важность решений по размещению.
- 15) Цели решений по размещению.
- 16) Возможности расположения.
- 17) Факторы, влияющие на выбор места под производство.
- 18) Стратегии размещения системы предприятий.
- 19) Оценка вариантов расположения: анализ расположения по фактору затрат и объема производства.
- 20) Рейтинг факторов.
- 21) Понятие о производственном процессе.
- 22) Основные принципы организации производственных процессов.
- 23) Типы производства и их технико-экономические характеристики.
- 24) Производственный процесс на предприятии: основной, вспомогательный, обслуживающий.
- 25) Производственный цикл: длительность рабочего периода и длительность перерывов.
- 26) Расчет длительности производственного цикла простого процесса.
- 27) Факторы, влияющие на длительность производственного цикла.
- 28) Расчет и анализ длительности производственного цикла сложного процесса.
- 29) Производственная структура предприятия.
- 30) Форма специализации основных цехов предприятия.
- 31) Технологическая и предметная форма специализации.
- 32) Особенности организации предметно-замкнутых участков.
- 33) Особенности предметно-групповой и смешанной форм организации производства.
- 34) Определение величины заделов и величины незавершенного производства.
- 35) Принципы организации поточного производства.
- 36) Классификация поточных линий.
- 37) Выбор, обоснование и компоновка поточных линий.

- 38) Расчет такта (ритма) потока, синхронизация операций технологического процесса, расчет количества рабочих мест на каждой операции технологического процесса, коэффициента загрузки рабочих мест и других основных параметров непрерывно-поточной линии.
- 39) Разработка систем адресования на конвейере. Основные показатели эффективности непрерывно-поточной линии производства.
- 40) Расчеты: укрупненного такта (ритма) поточной линии, числа рабочих мест на каждой операции и по всей поточной линии, построение план-графика работы линии.
- 41) Методика расчета межоперационных оборотных заделов и построение эпюр изменения межоперационных оборотных заделов.
- 42) Расчет величины незавершенного производства.
- 43) Показатели эффективности прерывно-поточной линии производства.
- 44) Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий.
- 45) Организационно-технические особенности создания и эксплуатации роторных линий.
- 46) Организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов.
- 47) Организационно-технические особенности эксплуатации гибких производственных систем.
- 48) Оценка экономического эффекта от использования средств автоматизации производства.
- 49) Основные этапы процесса совершенствования.
- 50) Цикл «Колесо Деминга» и его составляющие: план, выполнение плана, проверка, работа.
- 51) Методы и приемы совершенствования.
- 52) Метод 5W2H (5 почему, 2 как): блок-схема процесса.
- 53) Сбор и анализ информации для определения проблем.
- 54) Анализ Парето – метод, фиксирующий внимание на наиболее важных областях проблемы.
- 55) Контрольные диаграммы и графики.
- 56) Определение эталона.
- 57) Причинно-следственные диаграммы.
- 58) Примеры использования графических методов.
- 59) Поведенческие аспекты руководства проектом.
- 60) Жизненный цикл проекта.
- 61) Пооперационный перечень работ по планированию и созданию рабочих графиков с помощью диаграмм Гантта.
- 62) PERT – метод оценки и просмотра проекта.
- 63) СPM – метод критического пути.
- 64) Основные элементы сетевых диаграмм.
- 65) Оценка времени выполнения работ.
- 66) Резервы времени событий и работ.
- 67) Графический метод расчета сетевых диаграмм.
- 68) Табличный метод расчета сетевых диаграмм.
- 69) Расчет критического пути.
- 70) Вероятностные оценки времени.
- 71) Расчет коэффициентов напряженности выполнения работ.
- 72) Оптимизация.
- 73) Преимущества и ограничения метода PERT.

### **Определение итоговой оценки за экзамен**

**Положительная оценка за экзамен выставляется при условии выполнения на оценку не ниже «удовлетворительно» всех видов самостоятельной работы.**

#### **Критерии оценивания на экзамене:**

Оценка **«отлично»** предполагает: глубокое и прочное усвоение знаний программного материала (умение выделять главное, существенное); исчерпывающее, последовательное, грамотное и логически стройное изложение; правильность формулировки понятий и закономерностей по данной проблеме; использование примеров из монографической литературы и практики; знание авторов-исследователей по данной проблеме; умение решить задачу и сделать вывод по излагаемому материалу.

Оценка **«хорошо»** предполагает: достаточно полное знание программного материала; грамотное изложение материала по существу; отсутствие существенных неточностей в формулировке понятий; правильное применение теоретических положений при подтверждении примерами; умение сделать выводы, но: недостаточно последовательное и логическое изложение материала; отсутствие знаний авторов-исследователей по проблеме и примеров монографической литературы; некоторые неточности в формулировке понятий, умение решить задачу, но не сделать вывод по излагаемому материалу.

Оценка **«удовлетворительно»** предполагает: общие знания основного материала без усвоения некоторых существенных положений; формулировка основных понятий, но – с некоторой неточностью; затруднения в приведении примеров, подтверждающих теоретические положения, неумение решить задачу и не сделать вывод по излагаемому материалу.

Оценка **«неудовлетворительно»** предполагает: незнание значительной части программного материала; существенные ошибки в процессе изложения; неумение выделить существенное и сделать вывод; незнание или ошибочные определения, неумение решить задачу и не сделать вывод по излагаемому материалу.

### **7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

#### **Основная литература:**

1. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00866-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489496>
2. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489327>

#### **Дополнительная литература:**

1. Новицкий Н.И. Основы менеджмента: организация и планирование производства. Задачи и лабораторные работы – М.: Финансы и статистика, 2008.
2. Экономика предприятия. Под ред. О.И. Волкова – М.: ИНФРА-М, 2007.
3. Экономика предприятия. Под ред. В.П. Грузинова – М.: 2011.
4. Г.И. Шепеленко Экономика, организация и планирование производства на предприятии - Ростов-на-Дону: МарТ, 2010.
5. Экономика предприятия. Методические указания – Могилев: МГТУ, 2012.
6. Новицкий Н.И. Организация производства на предприятиях. Учебно-методическое пособие – М.: Финансы и статистика, 2012.
7. Экономика предприятия. Под ред. Н.А. Сафронова – М.: Юристъ, 2013.
8. Фатхутдинов Р.А. Организация производства: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2013.

9. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент: Учебник. – М.: Издательская корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2012.
10. Управление качеством продукции: Учеб. пособие. Под ред. Н.И. Новицкого. – Мн.: Новое знание, 2012.
11. Управление производством: Учебник / Под ред. Н.А. Саломатина. – М.: ИНФРА-М, 2011.
12. Производственный менеджмент: Учебник для вузов / Под ред. С.Д. Ильенковой. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.
13. Практикум по логистике: Учебное пособие / Под ред. Б.А. Аникина. – М.: ИНФРА-М, 2010.
14. Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учеб. пособие / В. И. Малюк, А. М. Немчин. – СПб. : Питер, 2008. – 288 с.
15. Пивоваров, С. Э. Операционный менеджмент : учебник / С. Э. Пивоваров, И. А. Максимцев, И. Н. Рогова [и др.]. – СПб.: Питер, 2011. – 544 с.

#### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» e.lanbook.com
2. Электронно библиотечная система znanium.com
3. Электронная библиотека. Для вузов и ссузов. biblio-online.ru
4. Законодательно-правовая электронно-поисковая база по организации производства (Консультант. Гарант).
5. Федеральный образовательный портал. – URL: <http://ecsocman.hse.ru/>.
6. Электронная база данных «Polpred.com. Обзор СМИ» - <http://polpred.com>
7. Поисковые системы <http://www.google.ru/>, [www.yandex.ru/](http://www.yandex.ru/) и др.

### **8. Методические указания по освоению дисциплины**

#### ***Методические указания при подготовке вопросов для обсуждения***

Вопросы для обсуждения являются обязательным этапом при подготовке к практическому занятию. На занятии представляются в форме устного ответа. При подготовке следует использовать лекционный материал, учебную литературу, информационные технологии. Для более глубокого постижения курса и более основательной подготовки рекомендуется ознакомиться с дополнительной литературой. Готовясь к занятию, к устному ответу студент должен:

- ознакомиться с общим планом вопросов для обсуждения;
- внимательно прочесть свой конспект лекции по изучаемой теме;
- с незнакомыми, новыми, сложными терминами и понятиями следует ознакомиться, обращаясь к учебной литературе, словарям, энциклопедии либо используя информационные ресурсы;
- выделить в рассматриваемой теме самое главное и сосредоточить на этом основное внимание при подготовке;
- ознакомиться с нормативными правовыми актами, либо документами регламентирующими изучаемый вопрос (например с Национальной программой «Цифровая экономика России»);
- законспектировать рекомендуемую литературу,
- внимательно осмыслить фактический материал и сделать выводы;
- отразить связь выступления с предшествующей темой или вопросом.

Устный ответ на каждый вопрос из плана занятия должен быть доказательным и аргументированным, студенту нужно уметь отстаивать свою точку зрения, использовать документы, монографическую, учебную и справочную литературу. Выступление выстраивать в соответствии с логикой материала, аргументированно, правильно и содержательно использовать понятия и термины, грамотно и полно отвечать на заданные



вопросы, суметь сделать выводы и показать значимость данной проблемы для изучаемого курса.

Активно участвуя в обсуждении проблем на практических занятиях, студенты учатся последовательно мыслить, логически рассуждать, внимательно слушать своих товарищей, принимать участие в спорах и дискуссиях.

### ***Методические указания по выполнению реферата***

Реферат (refere, лат. сообщаю) – краткое изложение в письменном виде содержания научных трудов по выбранной теме исследования.

Это самостоятельная научно-исследовательская работа студента, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, делает выводы, обобщения.

Выбор темы реферата осуществляется студентом в рамках изучаемой дисциплины исходя из интересов студента. Прежде чем выбрать тему реферата, студенту необходимо выяснить свой интерес, определить, над какой проблемой он хотел бы поработать, более глубоко ее изучить.

*Цель реферата* – приобретение студентами навыков самостоятельной работы по подбору, изучению, анализу и обобщению литературных источников.

Объем реферата составляет 7-15 страниц машинописного текста (в зависимости от требований преподавателя).

#### *Критерии оценки реферата*

- Соответствие содержания теме.
- Правильность и полнота использования источников.
- Соответствие оформления реферата стандартам.

По усмотрению преподавателя рефераты могут быть представлены на семинарах, а также использоваться как зачетные работы по пройденным темам.

*Процесс выполнения реферата состоит из следующих этапов.*

- Подбор литературы по избранной теме и ознакомление с выбранными источниками.
- Составление плана реферата.
- Изучение отобранных литературных источников.
- Написание текста реферата.
- Оформление реферата.

#### *Подбор литературы по избранной теме и ознакомление с выбранными источниками*

Подбор литературы по избранной теме и ознакомление с выбранными источниками – это, прежде всего, самостоятельная работа студента, успех которой зависит от его инициативности и умения пользоваться каталогами, библиографическими справочниками и т.п. Следует подбирать литературу, освещающую как теоретическую, так и практическую стороны проблемы. Предварительное ознакомление с отобранной литературой необходимо для того, чтобы выяснить, насколько содержание той или иной книги или журнальной статьи соответствует избранной теме. Кроме того, предварительное ознакомление позволит получить полное представление о круге вопросов, охватываемых темой, и составить рабочий план реферата.

#### *Изучение отобранных литературных источников*

После того как составлен план реферата, следует приступать к детальному изучению отобранной литературы. При ее изучении, как правило, составляются конспекты. Характер конспектов определяется возможностью и формой использования изучаемого материала в будущей работе. Это могут быть выписки (цитаты), краткое изложение мыслей, фактов или характеристика прочитанного материала в виде подробного плана тех мест работы, которые могут потребоваться при написании текста

реферата. Во всех случаях при конспектировании литературы необходимо записывать название источника, издательство и страницы, откуда заимствованы записи, чтобы в дальнейшем при написании работы иметь возможность делать ссылки на литературные источники. Большое значение имеет систематизация получаемых сведений по основным разделам реферата, предусмотренным в плане. Прочитав тот или иной источник, следует продумать то, в каком разделе могут быть использованы сведения из него. Подобная систематизация позволяет на основе последующего анализа отобранного материала более глубоко и всесторонне осветить основные вопросы изучаемой темы. Литературные источники по проблемам экономического анализа содержат много цифр, в них приводится много аналитических таблиц, расчетов. Изучая литературу, студент ни в коем случае не должен опускать подобные материалы. Наоборот, лишь тщательно разобравшись в них, можно полностью уяснить себе тот или иной вопрос темы.

#### *Написание текста реферата*

Реферат пишется на основе тщательно проработанных литературных источников. Характеризуя содержание реферата, необходимо отметить следующее.

*Во введении* на одной странице должна быть показана цель написания реферата, указаны задачи, которые ставит перед собой студент. Кратко следует коснуться содержания отдельных разделов работы, охарактеризовать в общих чертах основные источники, которые нашли свое отражение в работе.

*В текстовой части* рассматриваются основные вопросы реферата. Основная часть может состоять из двух или более параграфов; в конце каждого параграфа делаются краткие выводы. Изложение материала должно быть последовательным и логичным. Оно также должно быть конкретным и полностью оправданным. При этом важно не просто переписывать первоисточники, а излагать основные позиции по рассматриваемым вопросам.

*В заключении* следует сделать общие выводы и кратко изложить изученные положения (представить содержание реферата в тезисной форме). После заключения необходимо привести список литературы.

#### *Порядок оформления реферата:*

Реферат оформляется в печатном виде. Все поля по 2 см; оформление основного текста: шрифт– Times New Roman, кегль – 14, межстрочный интервал – 1,5, абзацный отступ 1,25 см, выравнивание – по ширине страницы. Нумерация страниц внизу по центру.

### **9. Перечень информационных технологий**

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный АО «Лаборатория Касперского».

Microsoft Open License в составе:

- Microsoft Windows Professional XP, 7, 8, Server Russian;
- Microsoft Office 2003-2016 Russian.

### **10. Материально-техническая база**

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4, уч. корпус № 2, ауд. 510.

Стандартная учебная мебель (60 учебных посадочных места), стол и стул для преподавателя – по 1 шт.

Кафедра для лектора – 1 шт.

Доска настенная трехэлементная – 1 шт.

Проекционный экран LUMA – 1 шт.

Мультимедиапроектор Acer – 1 шт.

Ноутбук HP 530 – 1шт.

Колонки Genius – 1 шт.

Помещение для самостоятельной работы: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4, уч. корпус №2, ауд. 520 (компьютерная лаборатория с выходом в Интернет)

Компьютерный студенческий стол – 15 шт.

Компьютерный стол для преподавателя – 1 шт.

Интерактивная доска IQBoard

Мультимедиа проектор Optima PX 329 DLP

16 персональных компьютеров с выходом в Интернет

Стандартная учебная мебель (16 учебных посадочных мест).

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

**Сертификат:** 6314D932A1EC8352F4BBFDEFD0AA3F30

**Владелец:** Артеменков Михаил Николаевич

**Действителен:** с 21.09.2022 до 15.12.2023