

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленский государственный университет»

Кафедра менеджмента

«Утверждаю»

Проректор по учебно-
методической работе

Ю.А. Устименко
«21» июня 2022 г.

**Рабочая программа дисциплины
Б1.В.05 Управленческий контроль**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) образовательной программы: Производственный менеджмент

Форма обучения – заочная

Курс – 3

Семестр – 5

Всего зачетных единиц – 4, часов – 144

Лекции – 6 часов

Практические занятия – 8 часов

Самостоятельная работа – 130 часов

Форма отчетности: экзамен – 5 семестр

Программа составлена на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02
«Менеджмент»

Программу разработал:

кандидат экономических наук, доцент О.В. Никитенкова

Одобрена на заседании кафедры менеджмента

«14» июня 2022 г., протокол № 14

Смоленск
2022

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина «Управленческий контроль» относится к вариативной части обязательных дисциплин (Б1.В.05), предназначенной для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Производственный менеджмент».

Цель дисциплины «Управленческий контроль» - сформировать у студентов практические навыки в проведении первичного, текущего и итогового контроля деятельности организации.

Дисциплина «Управленческий контроль» связана с учебными курсами «Учет и анализ», «Экономика фирмы», «Инновационный менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Финансовый менеджмент».

Кроме того, данная дисциплина позволяет показать взаимосвязь теории и практики управления подразделениями организаций на ресурсном уровне.

Задачи изучения дисциплины: овладение основными методиками анализа важнейших показателей деятельности организации (предприятия), которые входят в спектр предварительного, текущего и итогового контроля.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений (ПК-4).

В результате освоения дисциплины учащийся должен

Знать: понятия и особенности контроля трудовых, материальных и финансовых ресурсов; понятие процесса бюджетирования; особенности предприятий А, V и Т-типа; понятие прибыли и рентабельности; показатели, характеризующие эффективность деятельности предприятия; показатели финансового состояния предприятия.

Уметь: оценивать кадровый потенциал организации; оценивать производственные мощности; анализировать показатели производства и реализации продукции; трактовать полученные результаты анализа прибыли и рентабельности; разрабатывать рекомендации по результатам анализа для повышения эффективности деятельности предприятия.

Владеть: навыками коэффициентного анализа материальных ресурсов; навыками контроля материальных ресурсов, производства и реализации продукции, ее себестоимости, общей оценки эффективности деятельности предприятия; навыками проведения анализа прибыли и рентабельности; навыками анализа финансового состояния предприятия.

3. Содержание дисциплины

Тема 1. Управленческий контроль: его формы и средства реализации

Понятие управленческого контроля, его формы и функции. Финансовый контроль. Оперативный или административный контроль. Основы экономического анализа хозяйственной деятельности фирм в системе управленческого контроля. Показатели экономического анализа: формирование прибыли от продаж, структура себестоимости, характер и причины отклонения от стандартов, характер ответственности должностных лиц. Методика анализа хозяйственной деятельности фирм. Метод учета дохода, метод учета по выполненному контракту, метод поэтапной сдачи работ, метод оценки собственности, метод учета по себестоимости, метод оценки затрат в совместном предприятии, метод пропорциональной консолидации, метод долевого участия. Показатели, используемые для экономического анализа. Показатели, характеризующие

экономический потенциал фирмы. Показатели, характеризующие хозяйственную деятельность фирмы. Эффективный управленческий контроль.

Раздел 1: Предварительный контроль

Тема 2. Контроль трудовых ресурсов

Задачи менеджера при комплектовании кадров. Факторы, влияющие на планирование потребности в персонале. Коэффициент комплектования кадров. Основные статьи затрат, связанные с работой персонала. Характеристика качественной потребности в персонале. Состав и структура персонала. Показатели численности персонала. Методы планирования потребности в персонале. Показатели численности персонала. Расчет общей численности персонала. Расчет по категориям персонала. Расчет дополнительной потребности в персонале. Методы отбора и приема персонала. Основные задачи при найме работников. расторжение трудового договора. Минимизация ошибок при найме.

Тема 3. Контроль материальных ресурсов

Определение производственной мощности. Предприятия А, V и T-типа. Оценка производственной мощности. Показатели производственной мощности. Входная, выходная, среднегодовая производственная мощность. Интенсивный и экстенсивный коэффициенты. Коэффициенты использования парка оборудования. Фонд времени работы оборудования. Оценка потребности в материальных ресурсах. Анализ обеспеченности материальными ресурсами.

Тема 4. Контроль финансовых ресурсов и финансовое планирование

Система формирования экономических показателей как база комплексного планирования и анализа. Место и задачи финансового анализа в системе бизнес-плана. Методы расчета, планирования и прогнозирования основных финансовых показателей деятельности организации. Процесс бюджетирования и роль системы бюджетов для прогнозирования и составления обоснованных бизнес-планов. Сметное планирование как основа сбалансированности финансовых показателей.

Раздел 2: Текущий контроль

Тема 5. Анализ производства и реализации продукции

Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции. Анализ ассортимента и структуры продукции. Анализ рынков сбыта продукции. Анализ ценовой политики предприятия. Анализ конкурентоспособности продукции. Анализ качества произведенной продукции. Анализ ритмичности работы предприятия. Анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции.

Тема 6. Анализ себестоимости продукции

Экономическое содержание постоянных и переменных затрат и их зависимость от объема производства продукции. Анализ общей суммы затрат на производство продукции. Анализ затрат на рубль товарной продукции. Анализ себестоимости отдельных видов продукции. Анализ прямых материальных затрат. Анализ прямых трудовых затрат. Анализ резервов снижения себестоимости продукции.

Тема 7. Анализ прибыли и рентабельности

Анализ состава и динамики балансовой прибыли. Анализ прибыли от реализации продукции (работ и услуг). Анализ уровня среднерезультационных цен. Анализ рентабельности хозяйственной деятельности предприятия. Анализ резервов роста прибыли и рентабельности.

Тема 8. Анализ эффективности работы предприятия

Методика расчета и анализа эффективности и интенсивности использования капитала. Анализ эффективности использования заемного капитала. Анализ доходности собственного капитала.

Раздел 3: Итоговый контроль

Тема 9. Анализ финансового состояния и платежеспособности

Система критериев для определения неудовлетворительной структуры бухгалтерского баланса предприятия и дифференциация их допустимых значений в

зависимости от его отраслевой принадлежности. Определение неудовлетворительной структуры бухгалтерского баланса предприятия и анализ реальных возможностей восстановления платежеспособности. Система критериев для определения предприятий, оказавшихся под угрозой банкротства (потенциальных банкротов). Установление связи неплатежеспособности предприятия с задолженностью государства перед ним. Анализ финансового состояния неплатежеспособного предприятия. Обеспечение систематического контроля за состоянием платежеспособности предприятия.

4. Тематический план

№ п/п	Разделы и темы	Всего часов	Формы занятий		
			лекции	практ. занятия	самост. работа
1	Управленческий контроль: его формы и средства реализации	5			5
2	Контроль трудовых ресурсов	14	1	1	12
3	Контроль материальных ресурсов	16	1	1	14
4	Контроль финансовых ресурсов и финансовое планирование	18	1	1	16
5	Анализ производства и реализации продукции	16	1	1	14
6	Анализ себестоимости продукции	18	1	1	16
7	Анализ прибыли и рентабельности	17		1	16
8	Анализ эффективности работы предприятия	13		1	12
9	Анализ финансового состояния и платежеспособности	18	1	1	16
	Экзамен	9			9
ИТОГО		144	6	8	130

5. Виды учебной деятельности

Лекции

Тема 1. Управленческий контроль: его формы и средства реализации

Раздел 1: Предварительный контроль

Тема 2. Контроль трудовых ресурсов

(1 час)

План

1. Понятие управленческого контроля, его формы и функции.
2. Финансовый контроль.
3. Основы экономического анализа хозяйственной деятельности фирм в системе управленческого контроля.
4. Показатели экономического анализа.
5. Методика анализа хозяйственной деятельности фирм.
6. Эффективный управленческий контроль.
7. Задачи менеджера при комплектовании кадров.
8. Факторы, влияющие на планирование потребности в персонале.
9. Характеристика качественной потребности в персонале.
10. Состав и структура персонала.
11. Методы планирования потребности в персонале.
12. Методы отбора и приема персонала.
13. Минимизация ошибок при найме.

Тема 3. Контроль материальных ресурсов

(1 час)

План

1. Определение производственной мощности.

2. Предприятия А, V и Т-типа.
3. Оценка производственной мощности.
4. Коэффициенты использования парка оборудования.
5. Фонд времени работы оборудования.
6. Оценка потребности в материальных ресурсах.
7. Анализ обеспеченности материальными ресурсами.

**Тема 4. Контроль финансовых ресурсов и финансовое планирование
(1 час)**

План

1. Система формирования экономических показателей как база комплексного планирования и анализа.
2. Место и задачи финансового анализа в системе бизнес-плана.
3. Методы расчета, планирования и прогнозирования основных финансовых показателей деятельности организации.
4. Процесс бюджетирования и роль системы бюджетов для прогнозирования и составления обоснованных бизнес-планов.
5. Сметное планирование как основа сбалансированности финансовых показателей.

Раздел 2: Текущий контроль

Тема 5. Анализ производства и реализации продукции

(1 час)

План

1. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции.
2. Анализ ассортимента и структуры продукции.
3. Анализ рынков сбыта продукции.
4. Анализ ценовой политики предприятия.
5. Анализ конкурентоспособности продукции.
6. Анализ качества произведенной продукции.
7. Анализ ритмичности работы предприятия.
8. Анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции.

Тема 6. Анализ себестоимости продукции

(1 час)

План

1. Экономическое содержание постоянных и переменных затрат и их зависимость от объема производства продукции.
2. Анализ общей суммы затрат на производство продукции.
3. Анализ затрат на рубль товарной продукции.
4. Анализ себестоимости отдельных видов продукции.
5. Анализ прямых материальных затрат.
6. Анализ прямых трудовых затрат.
7. Анализ резервов снижения себестоимости продукции.

Тема 7. Анализ прибыли и рентабельности

Тема 8. Анализ эффективности работы предприятия

Раздел 3: Итоговый контроль

Тема 9. Анализ финансового состояния и платежеспособности

(1 час)

План

1. Анализ состава и динамики балансовой прибыли.
2. Анализ прибыли от реализации продукции (работ и услуг).
3. Анализ уровня цен.
4. Анализ рентабельности хозяйственной деятельности предприятия.
5. Анализ резервов роста прибыли и рентабельности.
6. Методика расчета и анализа эффективности и интенсивности использования капитала.

7. Анализ эффективности использования заемного капитала.
8. Анализ доходности собственного капитала.
9. Система критериев для определения неудовлетворительной структуры бухгалтерского баланса предприятия.
10. Система критериев для определения предприятий, оказавшихся под угрозой банкротства (потенциальных банкротов).
11. Анализ финансового состояния неплатежеспособного предприятия.
12. Обеспечение систематического контроля за состоянием платежеспособности предприятия.

ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ

Практическое занятие 1. Управленческий контроль: его формы и средства реализации.

Контроль трудовых ресурсов.

Вопросы для обсуждения:

1. Перечислить формы и функции управленческого контроля.
2. Раскрыть основы экономического анализа хозяйственной деятельности фирм в системе управленческого контроля. Методика анализа хозяйственной деятельности фирм.
3. Перечислить показатели, используемые для экономического анализа. Определить понятие «эффективный управленческий контроль».
 1. Факторы, влияющие на план потребности в персонале.
 2. Методы планирования потребности в персонале.
 3. Методы отбора и приема персонала.
 4. Минимизация ошибок при найме.

Практическое задание:

Проанализировать обеспеченность предприятия трудовыми ресурсами и изменение структуры персонала предприятия, используя данные таблицы 1. Сделать выводы и обосновать структурную динамику персонала предприятия. Сделать выводы.

Таблица – Анализ обеспеченности и структуры трудовых ресурсов

Категория персонала	Среднесписочная численность						Отклонение (+, -) от			
	прошлый год		отчетный год				прошлого года		плана	
	число человек	уд. вес, %	план		фактически		число человек	уд. вес, %	число человек	уд. вес, %
число человек			уд. вес, %	число человек	уд. вес, %					
1 Промышленно-производственный персонал										
1.1 рабочие										
1.2 служащие										
1.2.1 руководители										
1.2.2 специалисты										
2 Персонал непромышленных организаций										
Итого								-		-

Практическое занятие 2. Контроль материальных ресурсов

Вопросы для обсуждения:

1. Дать определения производственной мощности, особенности ее формирования и использования.
2. Перечислить показатели использования производственной мощности.
3. Дать понятие материальных ресурсов и их значения для работы организации.
4. Раскрыть методы определения потребности в материальных ресурсах.

Практическое задание:

Произвести анализ наличия, движения и динамики основных фондов предприятия (таблица). Сделать выводы.

Таблица – Анализ наличия, состава и динамики основных фондов

Состав основных средств	Наличие на начало года, тыс. р.	Поступило за год, тыс. р.		Выбыло за год, тыс. р.		Наличие на конец года, тыс. р.
		всего	введено в действие	всего	ликвидировано	
1 Промышленно - производственные основные фонды, в том числе:						
1.1 активная часть основных фондов						
2 Производственные фонды других отраслей						
3 Непроизводственные основные фонды						
Всего						

Практическое занятие 3. Контроль финансовых ресурсов и финансовое планирование

Вопросы для обсуждения:

1. Дать понятие финансов и финансового механизма организации.
2. Раскрыть сущность и особенности организации финансового менеджмента в организации.
3. Раскрыть понятие финансового анализа и его значение в управлении организацией.
4. Раскрыть понятие и взаимосвязь финансового планирования и анализа в организации.

Практическое занятие 4. Анализ производства и реализации продукции

Вопросы для обсуждения:

1. Раскрыть сущность анализа динамики и выполнения плана производства и реализации продукции.
2. Раскрыть сущность анализа ассортимента и структуры продукции.
3. Раскрыть сущность анализа рынков сбыта продукции.
4. Раскрыть сущность анализа ценовой политики предприятия.
5. Раскрыть сущность анализа конкурентоспособности продукции.
6. Раскрыть сущность анализа качества произведенной продукции.
7. Раскрыть сущность анализа ритмичности работы предприятия.
8. Раскрыть сущность анализа факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции.

Практическое задание:

Используя данные таблицы, проанализировать динамику производства и реализации продукции. Рассчитать базисные и цепные темпы изменения объемов производства и реализации, среднегодовой темп роста (прироста) выпуска и реализации продукции. По результатам произведенного анализа сделать выводы. Результаты расчетов оформить в таблице 1. Сделать выводы.

Таблица - Динамика производства и реализации продукции (в сопоставимых ценах)

Год	Объем производства продукции, тыс. р.	Темпы роста, %		Объем реализации, тыс. р.	Темпы роста, %	
		базисные	цепные		базисные	цепные
xxx1						
xxx2						
xxx3						
xxx4						
xxx5						

Практическое занятие 5. Анализ себестоимости продукции

Вопросы для обсуждения:

1. Раскрыть экономическое содержание постоянных и переменных затрат и их зависимость от объема производства продукции.
2. Раскрыть сущность анализа общей суммы затрат на производство продукции.
3. Раскрыть сущность анализа затрат на рубль товарной продукции.
4. Раскрыть сущность анализа себестоимости отдельных видов продукции.
5. Раскрыть сущность анализа прямых материальных затрат.
6. Раскрыть сущность анализа прямых трудовых затрат.
7. Раскрыть сущность анализа резервов снижения себестоимости продукции.

Практическое задание:

Проанализировать затраты на рубль товарной продукции, дать оценку изменений данного показателя против плана и в динамике (таблица).

Таблица – Анализ затрат на рубль товарной продукции

Показатель	Прошлый год	Отчетный год		Отклонение (+, -)	
		план	факт	от прошлого года	от плана
Себестоимость продукции, тыс. р.					
Товарная продукция, тыс. р.					
Затраты на рубль товарной продукции, р.					

Практическое занятие 6. Анализ прибыли и рентабельности

Вопросы для обсуждения:

1. Раскрыть сущность анализа состава и динамики балансовой прибыли.
2. Раскрыть сущность анализа прибыли от реализации продукции (работ и услуг).
3. Раскрыть сущность анализа уровня среднереализационных цен.
4. Раскрыть сущность анализа рентабельности хозяйственной деятельности предприятия. Анализ резервов роста прибыли и рентабельности.

Практическое задание:

Изучить выполнение плана и причины изменения прибыли от реализации отдельных видов продукции (таблица 1). Произвести факторный анализ прибыли от реализации отдельных видов продукции (таблица 2). Сделать выводы по результатам

проведенного анализа, обозначить резервы роста прибыли и рентабельности по видам продукции в целом по предприятию.

Таблица 1 – Исходная информация для факторного анализа прибыли от реализации отдельных видов продукции

Изделие	Количество реализованной продукции, шт.		Себестоимость 1 шт., тыс. р.		Средняя цена реализации, тыс. р.	
	план	факт	план	факт	план	факт
А						
В						
С						
Д						
Итого						

Таблица 2 – Факторный анализ прибыли от реализации отдельных видов продукции

Изделие	Прибыль от реализации, тыс. р.		Отклонение (+, -)			
	план	факт	всего	в том числе за счет		
				объема реализации	цены	себестоимости
А						
В						
С						
Д						
Итого						

Практическое занятие 7. Анализ эффективности работы предприятия

Вопросы для обсуждения:

1. Рассмотреть методику расчета и анализа эффективности и интенсивности использования капитала.
2. Раскрыть сущность анализа эффективности использования заемного капитала.
3. Раскрыть сущность анализа доходности собственного капитала.

Практическое задание:

Произвести обобщающий анализ распределения прибыли предприятия (таблица).

Сформулировать выводы по результатам произведенных расчетов.

Таблица – Информация о распределении и использовании прибыли

Показатель	Уровень показателя, тыс. р.			Удельный вес в брутто - прибыли, %		
	план	факт	(+,-)	план	факт	(+,-)
1 Брутто - прибыль						
2 Налоги и обязательные платежи из прибыли						
2.1 налог на недвижимость						
2.2 налог на прибыль						
2.3 прочие налоги и сборы						
3 Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия						
4 Налоги и отчисления в местный бюджет						
5 Экономические санкции по платежам в бюджет						
6 Нераспределенная чистая прибыль						

7 Распределение чистой прибыли:						
7.1 резервный фонд (в % к чистой прибыли)						
7.2 в фонд потребления (в % к чистой прибыли)						
7.3 в фонд накопления (в % к чистой прибыли)						

Практическое занятие 8. Анализ финансового состояния и платежеспособности

Вопросы для обсуждения:

1. Раскрыть сущность и перечислить факторы финансового состояния организации.
2. Раскрыть сущность анализа состава, структуры и динамики активов организации.
3. Раскрыть сущность анализа состава, структуры и динамики источников формирования активов организации. Характер и назначение собственных средств.
4. Определить особенности формирования соотношения собственного капитала и обязательств.
5. Рассмотреть методику анализа с использованием финансовых коэффициентов.

Практическое задание:

Произвести анализ состава, структуры и динамики внеоборотных активов предприятия (таблица).

Таблица – Анализ наличия, состава и структуры внеоборотных активов

Состав внеоборотных активов	На начало года		На конец года		Отклонение (+,-)		Изменения структуры, %
	сумма, тыс. руб.	удельный вес, %	сумма, тыс. руб.	удельный вес, %	абсолютное	относительное	
1. Основные средства							
2. Нематериальные активы							
3. Незавершенные капитальные вложения							
4. Долгосрочные финансовые вложения							
5. Прочие внеоборотные активы							
Итого							

САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Разделы и темы	Часы самостоятельной работы	Виды самостоятельной работы
Управленческий контроль: его формы и средства реализации	5	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию</i>
Контроль трудовых ресурсов	12	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Решение задач контрольной работы</i>
Контроль материальных	14	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию</i>

ресурсов		<i>занятию Решение задач контрольной работы</i>
Контроль финансовых ресурсов и финансовое планирование	16	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию</i>
Анализ производства и реализации продукции	14	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Решение задач контрольной работы</i>
Анализ себестоимости продукции	16	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Решение задач контрольной работы</i>
Анализ прибыли и рентабельности	16	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Решение задач контрольной работы</i>
Анализ эффективности работы предприятия	12	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Решение задач контрольной работы</i>
Анализ финансового состояния и платежеспособности	16	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Решение задач контрольной работы</i>
Подготовка к экзамену	9	<i>Вопросы к экзамену</i>
Всего часов	121+9=130	

Вопросы к экзамену

1. Формы и функции управленческого контроля.
2. Основы экономического анализа хозяйственной деятельности фирм в системе управленческого контроля.
3. Методика анализа хозяйственной деятельности фирм.
4. Показатели, используемые для экономического анализа.
5. Эффективный управленческий контроль.
6. Факторы, влияющие на план потребности в персонале.
7. Методы планирования потребности в персонале.
8. Методы отбора и приема персонала.
9. Минимизация ошибок при найме.
10. Определения производственной мощности.
11. Показатели использования производственной мощности.
12. Понятие материальных ресурсов.
13. Определение потребности в материальных ресурсах.
14. Финансы и финансовый механизм организации.
15. Сущность и организация финансового менеджмента в организации.
16. Финансовый анализ в управлении организацией.
17. Финансовое планирование и анализ в организации.
18. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции.
19. Анализ ассортимента и структуры продукции.
20. Анализ рынков сбыта продукции.
21. Анализ ценовой политики предприятия.
22. Анализ конкурентоспособности продукции.
23. Анализ качества произведенной продукции.
24. Анализ ритмичности работы предприятия.
25. Анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции.

26. Экономическое содержание постоянных и переменных затрат и их зависимость от объема производства продукции.
27. Анализ общей суммы затрат на производство продукции.
28. Анализ затрат на рубль товарной продукции.
29. Анализ себестоимости отдельных видов продукции.
30. Анализ прямых материальных затрат.
31. Анализ прямых трудовых затрат.
32. Анализ резервов снижения себестоимости продукции.
33. Анализ состава и динамики балансовой прибыли.
34. Анализ прибыли от реализации продукции (работ и услуг).
35. Анализ уровня среднереализационных цен.
36. Анализ рентабельности хозяйственной деятельности предприятия. Анализ резервов роста прибыли и рентабельности.
37. Методика расчета и анализа эффективности и интенсивности использования капитала.
38. Анализ эффективности использования заемного капитала.
39. Анализ доходности собственного капитала.
40. Сущность и факторы финансового состояния организации.
41. Анализ состава, структуры и динамики активов организации.
42. Анализ состава, структуры и динамики источников формирования активов организации. Характер и назначение собственных средств.
43. Соотношение собственного капитала и обязательств.
44. Методика анализа с использованием финансовых коэффициентов.

6. Фонд оценочных средств

Компетенция	Этапы формирования (семестр)	Дисциплины, практики, НИР, ГИА	Критерии	Показатели (по уровням)
<p>ПК-4 - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений</p>	<p>5</p>	<p>Б1.В.05 «Управленческий контроль»</p>	<p>Знаниевый</p>	<p>«Отлично» <i>Знает:</i> понятия и особенности контроля трудовых, материальных и финансовых ресурсов; понятие процесса бюджетирования; особенности предприятий А, V и Т-типа; понятие прибыли и рентабельности; показатели, характеризующие эффективность деятельности предприятия; показатели финансового состояния предприятия.</p> <p>«Хорошо» <i>Знает в целом:</i> понятия и особенности контроля трудовых, материальных и финансовых ресурсов; понятие процесса бюджетирования; особенности предприятий А, V и Т-типа; понятие прибыли и рентабельности; показатели, характеризующие эффективность деятельности предприятия; показатели финансового состояния предприятия.</p> <p>«Удовлетворительно» <i>Знает не в полном объёме:</i> понятия и особенности контроля трудовых, материальных и финансовых ресурсов; понятие процесса бюджетирования; особенности предприятий А, V и Т-типа; понятие прибыли и рентабельности; показатели, характеризующие эффективность деятельности предприятия; показатели финансового состояния предприятия.</p> <p>«Неудовлетворительно» <i>Не знает:</i> понятия и особенности контроля трудовых, материальных и финансовых ресурсов; понятие процесса бюджетирования; особенности предприятий А, V и Т-типа; понятие прибыли и рентабельности; показатели, характеризующие эффективность деятельности предприятия;</p>

				показатели финансового состояния предприятия.
			Деятельностный	<p>«Отлично» Умеет: оценивать кадровый потенциал организации; оценивать производственные мощности; анализировать показатели производства и реализации продукции; трактовать полученные результаты анализа прибыли и рентабельности; разрабатывать рекомендации по результатам анализа для повышения эффективности деятельности предприятия. Владеет: навыками коэффициентного анализа материальных ресурсов; навыками контроля материальных ресурсов, производства и реализации продукции, ее себестоимости, общей оценки эффективности деятельности предприятия; навыками проведения анализа прибыли и рентабельности; навыками анализа финансового состояния предприятия.</p> <p>«Хорошо» Умеет в целом: оценивать кадровый потенциал организации; оценивать производственные мощности; анализировать показатели производства и реализации продукции; трактовать полученные результаты анализа прибыли и рентабельности; разрабатывать рекомендации по результатам анализа для повышения эффективности деятельности предприятия. Владеет в целом: навыками коэффициентного анализа материальных ресурсов; навыками контроля материальных ресурсов, производства и реализации продукции, ее себестоимости, общей оценки эффективности деятельности предприятия; навыками проведения анализа прибыли и рентабельности; навыками анализа финансового состояния предприятия.</p> <p>«Удовлетворительно» Умеет не в полном объеме: оценивать кадровый потенциал организации; оценивать производственные мощности; анализировать показатели производства и реализации</p>

				<p>продукции; трактовать полученные результаты анализа прибыли и рентабельности; разрабатывать рекомендации по результатам анализа для повышения эффективности деятельности предприятия.</p> <p>Владеет не в полном объёме: навыками коэффициентного анализа материальных ресурсов; навыками контроля материальных ресурсов, производства и реализации продукции, ее себестоимости, общей оценки эффективности деятельности предприятия; навыками проведения анализа прибыли и рентабельности; навыками анализа финансового состояния предприятия.</p> <p>«Неудовлетворительно»</p> <p>Не умеет: оценивать кадровый потенциал организации; оценивать производственные мощности; анализировать показатели производства и реализации продукции; трактовать полученные результаты анализа прибыли и рентабельности; разрабатывать рекомендации по результатам анализа для повышения эффективности деятельности предприятия.</p> <p>Не владеет: навыками коэффициентного анализа материальных ресурсов; навыками контроля материальных ресурсов, производства и реализации продукции, ее себестоимости, общей оценки эффективности деятельности предприятия; навыками проведения анализа прибыли и рентабельности; навыками анализа финансового состояния предприятия.</p>
--	--	--	--	--

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА (ПРИМЕРЫ)

Типовые задачи для контрольной работы

Задание 1

Проанализировать динамику движения рабочей силы на предприятии, используя данные таблицы 1. Сделать выводы.

Таблица 1 – Анализ движения рабочей силы по предприятию

Показатель	Прошлый год	Отчетный год	Отклонение (+,-)
1 Принято на предприятие			
2 Выбыло с предприятия			
2.1 по собственному желанию и за нарушение трудовой дисциплины			
2.2 по прочим причинам			
3 Среднесписочная численность работников			
4 Коэффициенты оборота:			
4.1 по приему			
4.2 по выбытию			
5 Коэффициент текучести			

Задание 2

Проанализировать состав и структуру основных фондов предприятия (таблица 1). Сделать выводы по результатам произведенного анализа.

Таблица 1 – Анализ состава и структуры основных фондов

Группы основных фондов и их наименования	На начало года		На конец года		Изменение за год (+,-)	
	сумма, тыс. р.	удельный вес, %	сумма, тыс. р.	удельный вес, %	сумма, тыс. р.	удельный вес, %
1 Промышленно-производственные основные фонды						
1.1 Здания						
1.2 Сооружения						
1.3 Передаточные устройства						
1.4 Машины и оборудование						
1.5 Транспортные средства						
1.6 Инструмент производственный и хозяйственный инвентарь и принадлежности и др.						
2 Производственные основные фонды других отраслей						
3 Непроизводственные основные фонды						

Всего основных фондов						
-----------------------	--	--	--	--	--	--

Задание 3

Провести проверку реальности плана материально – технического обеспечения по отдельным видам сырья и материалов согласно данным таблицы 1. Сделать выводы.

Таблица 1 – Анализ качества плана материально-технического обеспечения

Материал	Потребность в сырье по бизнес плану, т	Потребность, установленная в результате анализа, т	Отклонение (+, -)	Остаток на начало периода, т	Остаток на конец периода, т	Совокупная потребность по плану, т
А						
В						
С						
и т. д.						

Задание 4

Произвести факторный анализ рентабельности совокупного капитала, используя данные таблицы 1.

Таблица 1 – Исходная информация для анализа рентабельности совокупного капитала

Показатель	План	Факт	Отклонение (+,-)	
			абсолютное	относительное, %
1 Прибыль от реализации, тыс. р.				
2 Внереализационный финансовый результат (ВФР), тыс. р.				
3 Брутто - прибыль, тыс. р.				
4 Среднегодовая стоимость капитала, тыс. р.				
4.1 основного капитала				
4.2 оборотного капитала				
5 Коэффициент оборачиваемости капитала, раз				
6 Потребность в капитале для обеспечения фактического объема продаж при плановой оборачиваемости				
7 Выручка от реализации, тыс. р.				

По результатам произведенного анализа сформулировать выводы.

Задание 5

Дать оценку имущественного состояния предприятия. Произвести горизонтальный и вертикальный анализ активов предприятия (таблица 1).

Таблица 1 - Анализ наличия, состава и структуры активов предприятия

Состав активов	На начало года		На конец года		Отклонение (+,-)		Изменение структуры, %
	сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	сумма, тыс. руб.	удельный вес, %	абсолютное	Относительное, %	
1. Внеоборотные активы							
1.1 основные средства							
1.2 нематериальные активы							

1.3	долгосрочные финансовые вложения						
2.	Оборотные активы						
2.1	запасы						
2.2	налоги по приобретенным ценностям						
2.3	дебиторская задолженность						
2.4	краткосрочные финансовые вложения и денежные средства						
Всего средств							

Критерии оценивания контрольной работы:

Каждый правильный ответ- 1 балл.

Оценка «отлично» - 5 баллов (все задания правильно выполнены и завершены аргументированными выводами по расчетам);

Оценка «хорошо» - 4 балла (выполнено 4 задания с аргументированными выводами);

Оценка «удовлетворительно» - 3 балла (выполнено 3 задания с аргументированными выводами);

Оценка «неудовлетворительно» - менее 3 баллов (выполнено 0-2 задания и отсутствуют выводы).

Типовой вариант задачи на экзамене

Проанализировать динамику движения рабочей силы на предприятии, используя данные таблицы 1. Сделать выводы.

Таблица 1 – Анализ движения рабочей силы по предприятию

Показатель	Прошлый год	Отчетный год	Отклонение (+,-)
1 Принято на предприятие			
2 Выбыло с предприятия			
2.1 по собственному желанию и за нарушение трудовой дисциплины			
2.2 по прочим причинам			
3 Среднесписочная численность работников			
4 Коэффициенты оборота:			
4.1 по приему			
4.2 по выбытию			
5 Коэффициент текучести			

Критерии оценки экзаменационной задачи

Оценка «отлично» - задача решена правильно, соблюден ход решения, студент демонстрирует знание формул, точно проведены расчёты, сделаны обоснованные и аргументированные выводы;

Оценка «хорошо» - задача в целом решена правильно, в целом соблюден ход решения, студент демонстрирует знание формул, проведены расчёты, сделаны аргументированные выводы;

Оценка «удовлетворительно» - задача решена правильно не в полном объёме, соблюден ход решения, студент демонстрирует частичное знание формул, проведены расчёты, но допущены ошибки, выводы сделаны не в полном объёме;

Оценка «неудовлетворительно» - задача не решена или решена неправильно, студент не знает формул, не способен сделать выводы на основе полученных данных.

Вопросы к экзамену

45. Формы и функции управленческого контроля.
46. Основы экономического анализа хозяйственной деятельности фирм в системе управленческого контроля.
47. Методика анализа хозяйственной деятельности фирм.
48. Показатели, используемые для экономического анализа.
49. Эффективный управленческий контроль.
50. Факторы, влияющие на план потребности в персонале.
51. Методы планирования потребности в персонале.
52. Методы отбора и приема персонала.
53. Минимизация ошибок при найме.
54. Определения производственной мощности.
55. Показатели использования производственной мощности.
56. Понятие материальных ресурсов.
57. Определение потребности в материальных ресурсах.
58. Финансы и финансовый механизм организации.
59. Сущность и организация финансового менеджмента в организации.
60. Финансовый анализ в управлении организацией.
61. Финансовое планирование и анализ в организации.
62. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции.
63. Анализ ассортимента и структуры продукции.
64. Анализ рынков сбыта продукции.
65. Анализ ценовой политики предприятия.
66. Анализ конкурентоспособности продукции.
67. Анализ качества произведенной продукции.
68. Анализ ритмичности работы предприятия.
69. Анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции.
70. Экономическое содержание постоянных и переменных затрат и их зависимость от объема производства продукции.
71. Анализ общей суммы затрат на производство продукции.
72. Анализ затрат на рубль товарной продукции.
73. Анализ себестоимости отдельных видов продукции.
74. Анализ прямых материальных затрат.
75. Анализ прямых трудовых затрат.
76. Анализ резервов снижения себестоимости продукции.
77. Анализ состава и динамики балансовой прибыли.
78. Анализ прибыли от реализации продукции (работ и услуг).
79. Анализ уровня среднереализационных цен.
80. Анализ рентабельности хозяйственной деятельности предприятия. Анализ резервов роста прибыли и рентабельности.
81. Методика расчета и анализа эффективности и интенсивности использования капитала.
82. Анализ эффективности использования заемного капитала.
83. Анализ доходности собственного капитала.
84. Сущность и факторы финансового состояния организации.
85. Анализ состава, структуры и динамики активов организации.
86. Анализ состава, структуры и динамики источников формирования активов организации. Характер и назначение собственных средств.
87. Соотношение собственного капитала и обязательств.
88. Методика анализа с использованием финансовых коэффициентов.

Порядок формирования оценки по дисциплине

Определение итоговой оценки за экзамен

Положительная оценка за экзамен выставляется при условии выполнения на оценку не ниже «удовлетворительно» всех видов самостоятельной работы.

Критерии оценивания на экзамене:

Оценка «**отлично**» предполагает: глубокое и прочное усвоение знаний программного материала (умение выделять главное, существенное); исчерпывающее, последовательное, грамотное и логически стройное изложение; правильность формулировки понятий и закономерностей по данной проблеме; использование примеров из монографической литературы и практики; знание авторов-исследователей по данной проблеме; умение решить задачу и сделать вывод по излагаемому материалу.

Оценка «**хорошо**» предполагает: достаточно полное знание программного материала; грамотное изложение материала по существу; отсутствие существенных неточностей в формулировке понятий; правильное применение теоретических положений при подтверждении примерами; умение сделать выводы, но: недостаточно последовательное и логическое изложение материала; отсутствие знаний авторов-исследователей по проблеме и примеров монографической литературы; некоторые неточности в формулировке понятий, умение решить задачу, но не сделать вывод по излагаемому материалу.

Оценка «**удовлетворительно**» предполагает: общие знания основного материала без усвоения некоторых существенных положений; формулировка основных понятий, но – с некоторой неточностью; затруднения в приведении примеров, подтверждающих теоретические положения, неумение решить задачу и не сделать вывод по излагаемому материалу.

Оценка «**неудовлетворительно**» предполагает: незнание значительной части программного материала; существенные ошибки в процессе изложения; неумение выделить существенное и сделать вывод; незнание или ошибочные определения, неумение решить задачу и не сделать вывод по излагаемому материалу.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Основная литература

1. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет : учебник для вузов / Е. Ю. Воронова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 428 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487732>

2. Каверина, О. Д. Управленческий учет : учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / О. Д. Каверина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 389 с. — (Бакалавр и специалист). — ISBN 978-5-534-10740-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/431429>

Дополнительная литература

1. Волкова, О. Н. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 461 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10748-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490230>

2. Чечевицына Л. Н. Анализ финансово – хозяйственной деятельности: Учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. / Л.Н. Чечевицына, И.Н. Чуев. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2014. – 352 с.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» e.lanbook.com
2. Электронная библиотека. Для вузов и ссузов. biblio-online.ru
3. Законодательно-правовая электронно-поисковая база по организации производства (Консультант. Гарант).

4. Федеральный образовательный портал. – URL: <http://ecsocman.hse.ru/>.
5. Электронная база данных «Polpred.com. Обзор СМИ» - <http://polpred.com>
6. Поисковые системы <http://www.google.ru/>, www.yandex.ru/ и др.

8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания по подготовке презентаций

Создание презентации

Презентация представляет собой документ, созданный в каком-либо конструкторе для создания мультимедийных презентаций (в нашем случае это PowerPoint), и состоящий из определенной последовательности страниц, содержащих текстовую, графическую, видео и аудио информацию.

Страницы презентаций PowerPoint называются слайдами. Каждая презентация состоит из множества слайдов, находящихся в одном файле.

Презентация – помощник в проведении доклада, защиты, выступления, презентации проекта.

Презентация – краткое содержание вашего выступления в схемах, рисунках, картинках, коротких названиях, ключевых словах.

Вначале подготовьте устную защиту вашего проекта, согласно требованиям, включая основные этапы (цели, задачи, этапы, результаты и др.). Потом подберите иллюстрации к своему тексту, сформируйте презентацию

Процесс создания презентации состоит из трех этапов:

1. Планирование презентации – это многошаговая процедура, включающая определение целей, изучение аудитории, формирование структуры и логики подачи материала.
2. Разработка презентации – методологические особенности подготовки слайдов презентации, включая вертикальную и горизонтальную логику, содержание и соотношение текстовой и графической информации.
3. Репетиция презентации – это проверка и отладка созданной презентации.

Требования к формированию компьютерной презентации

1. Компьютерная презентация должна содержать начальный и конечный слайды;
2. Структура компьютерной презентации должна включать оглавление, основную и резюмирующую части;
3. Каждый слайд должен быть логически связан с предыдущим и последующим;
4. Слайды должны содержать минимум текста (на каждом не более 10 строк);
5. Необходимо использовать графический материал (включая картинки), сопровождающий текст (это позволит разнообразить представляемый материал и обогатить доклад выступающего студента);
6. Компьютерная презентация может сопровождаться анимацией, что позволит повысить эффект от представления доклада (но акцент только на анимацию недопустим, т.к. злоупотребление им на слайдах может привести к потере зрительного и смыслового контакта со слушателями);
7. Время выступления должно быть соотнесено с количеством слайдов из расчета, что компьютерная презентация, включающая 10— 15 слайдов, требует для выступления около 7— 10 минут.

Подготовленные для представления доклада должны отвечать следующим требованиям:

1. Цель доклада должна быть сформулирована в начале выступления;
2. Выступающий должен хорошо знать материал по теме своего выступления, быстро и свободно ориентироваться в нем;
3. Недопустимо читать текст со слайдов или повторять наизусть то, что показано на слайде;

4. Речь докладчика должна быть четкой, умеренного темпа;
5. Докладчик должен иметь зрительный контакт с аудиторией;
6. После выступления докладчик должен оперативно и по существу отвечать на все вопросы аудитории (если вопрос задан не по теме, то преподаватель должен снять его).

Требования к оформлению презентаций

1. Продумайте план презентации заранее. Не забывайте об обязательных разделах:

- Титульная страница (первый слайд);
- Введение;
- Основная часть презентации (обычно содержит несколько подразделов);
- Заключение.

2. Оформление презентации

Соблюдайте единый стиль оформления. Избегайте стилей, которые будут отвлекать от самой презентации. Если выбрали для заголовков синий цвет и шрифт «Cambria», на всех слайдах заголовки должны быть синими и Камбрия. Выбрали для основного текста шрифт «Calibri», то всех слайдах придётся использовать его.

3. Цвет фона презентации

На одном слайде рекомендуется использовать не более трех цветов: один для фона, один для заголовка, один для текста. Обратите внимание на цвет гиперссылок (до и после использования). Следите за тем, чтобы текст не сливался с фоном, учитывайте, что на проекторе контрастность будет меньше, чем у вас на мониторе.

Лучший фон – белый (или близкий к нему), а лучший цвет текста – черный (или очень темный нужного оттенка). Имейте в виду что, черный цвет фона имеет негативный (мрачный) подтекст. Белый текст на черном фоне читается плохо (инверсия плохо читается).

4. Содержание и расположение текстовой информации, шрифт

Используйте короткие слова и предложения.

Размер шрифта: 24–54 пункта (заголовок), 18–36 пунктов (обычный текст);

Цвет шрифта и цвет фона должны контрастировать (текст должен хорошо читаться), но не резать глаза;

Тип шрифта: для основного текста гладкий шрифт без засечек (Arial, Tahoma, Verdana), для заголовка можно использовать декоративный шрифт, если он хорошо читаем. Всегда указывайте заголовок слайда (каждого слайда презентации). Отвлёкшийся слушатель в любой момент должен понимать, о чём сейчас речь в вашем докладе!

Курсив, подчеркивание, жирный шрифт, прописные буквы рекомендуется использовать только для смыслового выделения фрагмента текста.

Предпочтительно горизонтальное расположение информации. Наиболее важная информация должна располагаться в центре экрана.

Если на слайде имеется картинка, надпись должна располагаться под ней. Избегайте сплошной текст. Лучше использовать маркированный и нумерованный списки.

Помните, что экран, на котором вы будете показывать презентацию, скорее всего, будет достаточно далеко от зрителей. Презентация будет выглядеть меньше, чем на вашем экране во время создания.

Отойдите от экрана компьютера на 2–3 метра и попытайтесь прочесть текст в презентации. Если слайды читаются с трудом, увеличивайте шрифт. Если текст не вмещается на один слайд, разбейте его на 2, 3 и более слайдов (главное, чтобы презентация была удобной для просмотра).

5. Объем информации

Не стоит заполнять один слайд слишком большим объемом информации: люди могут одновременно запомнить не более трех фактов, выводов, определений. Не полностью заполненный слайд лучше, чем переполненный.

Наибольшая эффективность достигается тогда, когда ключевые пункты отображаются по одному на каждом отдельном слайде.

Делайте слайд проще. У аудитории всего около минуты на его восприятие.

Общие рекомендации

ОФОРМЛЕНИЕ СЛАЙДОВ	
Стиль	Соблюдайте единый стиль оформления. Избегайте стилей, которые будут отвлекать от самой презентации. Вспомогательная информация (управляющие кнопки) не должны преобладать над основной информацией (текст, рисунки).
Фон	Для фона выбирайте более холодные тона (синий, зеленый).
Использование цвета	На одном слайде рекомендуется использовать не более трех цветов: один для фона, один для заголовков, один для текста. Для фона и текста используйте контрастные цвета. Обратите особое внимание на цвет гиперссылок (до и после использования).
Анимационные эффекты	Используйте возможности компьютерной анимации для представления информации на слайде. Анимационные эффекты не должны отвлекать внимание от содержания информации на слайде.
ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ	
Содержание информации	Используйте короткие слова и предложения. Минимизируйте количество предлогов, наречий, прилагательных. Заголовки должны привлекать внимание аудитории.
Расположение информации на странице	Предпочтительно горизонтальное расположение информации. Наиболее важная информация должна располагаться в центре экрана. Если на слайде располагается картинка, надпись должна располагаться под ней.
Шрифты	Для заголовка – не менее 24. Для информации – не менее 18. Шрифты без засечек легче читать с большого расстояния. Нельзя смешивать разные типы шрифтов в одной презентации. Для выделения информации следует использовать жирный шрифт, курсив или подчеркивание. Прописные буквы читаются хуже строчных.
Способы выделения информации	Следует использовать: рамки, границы, заливку; разные цвета шрифтов, штриховку, стрелки; рисунки, диаграммы, схемы для иллюстрации наиболее важных фактов.
Объем информации	Не стоит заполнять один слайд слишком большим объемом информации: люди могут одновременно запомнить не более трех фактов, выводов, определений. Наибольшая эффективность достигается тогда, когда ключевые пункты отображаются по одному на каждом отдельном слайде.
Виды слайдов	Для обеспечения разнообразия следует использовать разные виды слайдов: с текстом; с таблицами; с диаграммами.

9. Перечень информационных технологий

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный АО «Лаборатория Касперского».

Microsoft Open License в составе:

– Microsoft Windows Professional XP, 7, 8, Server Russian;

– Microsoft Office 2003-2016 Russian.

10. Материально-техническая база

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4, уч. корпус № 2, ауд. 510.

Стандартная учебная мебель (60 учебных посадочных места), стол и стул для преподавателя – по 1 шт.

Кафедра для лектора – 1 шт.

Доска настенная трехэлементная – 1 шт.

Проекционный экран LUMA – 1 шт.

Мультимедиапроектор Acer – 1 шт.

Ноутбук HP 530 – 1 шт.
Колонки Genius – 1 шт.

Помещение для самостоятельной работы: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4,
уч. корпус №2, ауд. 520 (компьютерная лаборатория с выходом в Интернет)

Компьютерный студенческий стол – 15 шт.

Компьютерный стол для преподавателя – 1 шт.

Интерактивная доска IQBoard

Мультимедиа проектор Optima PX 329 DLP

16 персональных компьютеров с выходом в Интернет

Стандартная учебная мебель (16 учебных посадочных мест).

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 6314D932A1EC8352F4BBFDEFD0AA3F30

Владелец: Артеменков Михаил Николаевич

Действителен: с 21.09.2022 до 15.12.2023