

*«Утверждаю»*

**Рабочая программа дисциплины**

**ФТД.1 Принятие управленческих решений**

1

1

72

1

2021

## 1. Место дисциплины в структуре ООП

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

( -2).	<b>Знает</b>  <b>Умеет</b> -  <b>Владеет</b>
-3).	<b>Знает</b>  <b>Умеет</b>  <b>Владеет</b>

-6).	<p><b>Знает</b> -</p> <p><b>Умеет</b></p> <p><b>Владеет</b></p>
------	---

### 3. Содержание дисциплины

**Тема 1. Процесс управления и принятие управленческих решений.**

**Тема 2. Классификация, условия и факторы качества управленческих решений.**

**Тема 3. Технология разработки управленческих решений.**

**Тема 4. Анализ управленческой ситуации. Диагностика проблемы.**

5W  
 PSA- STEP- SWOT-  
**Тема 5. Целевая ориентация управленческого решения. Ограничения и критерии  
 принятия управленческого решения.**  
 SMART.  
 Specific Measurable Achievable

;  
**Тема 6. Анализ и выбор альтернативы действий. Принятие управленческого  
 решения.**

**Тема 7. Организация процесса разработки управленческих решений.**

:

,

:

,

,

,

#### 4. Тематический план

№ п/п	Разделы и темы	Всего часов	Формы занятий				
			лекции	семинары	лаб. занятия	практич. занятия	сам. работа
1		10	2			2	6
2		12	2			2	8
3		10	2			2	6
4		10	2			2	6
5		10	2			2	6
6		10	2			2	6
7		10	2			2	6
	<b>Итого:</b>	<b>72</b>	<b>14</b>			<b>14</b>	<b>44</b>

#### 5. Виды образовательной деятельности

##### Занятия лекционного типа

##### Лекция 1. Процесс управления и принятие управленческих решений

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.

**Лекция 2. Классификация, условия и факторы качества управленческих решений.**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
  
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.

**Лекция 3. Технология разработки управленческих решений**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
  
- 5.
  
- 6.

**Лекция 4. Анализ управленческой ситуации. Диагностика проблемы.**

- 1.
  
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

**Лекция 5. Целевая ориентация управленческого решения. Ограничения и критерии принятия управленческого решения.**

1. SMART.
- 2.
- 3.

**Лекция 6. Анализ и выбор альтернативы действий. Принятие управленческого решения.**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

**Тема 7. Организация процесса разработки управленческих решений.**

- 1.



- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

**Занятия семинарского типа  
(практические занятия)**

**Практическое занятие 1.  
Процесс управления и принятие управленческих решений**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

1.

**Практическое занятие 2. Классификация, условия и факторы качества  
управленческих решений**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

--	--

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

### **Практическое занятие 3. Технология разработки управленческих решений**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.




**Практическое занятие 5. Целевая ориентация управленческого решения.  
Ограничения и критерии принятия управленческого решения**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.

SMART.

;

(

			-	
	2.			
	4			

**Практическое занятие 6. Анализ и выбор альтернативы действий. Принятие управленческого решения.**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
- 12.
- 13.
- 14.
- 15.
- 16.
- 17.
- 18.
- 19.
- 20.
- 21.
- 22.
- 23.
- 24.

- 25.
- 26.
- 27.
- 28.
- 29.
- 30.

**Практическое занятие 7. Организация процесса разработки управленческих решений.**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.

**Самостоятельная работа**

**Практическое занятие 1.  
Процесс управления и принятие управленческих решений**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.

I

-

-

-

-

-

-

-

-

-

**Практическое занятие 2. Классификация, условия и факторы качества управленческих решений**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
- 12.

-


-

### **Практическое занятие 3. Технология разработки управленческих решений**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
- 12.
- 13.
- 14.
- 15.
- 16.
- 17.

- 18.
- 19.
- 20.

### **Практическое занятие 4. Анализ управленческой ситуации. Диагностика проблемы**

W).



W  
When? Where? Why? How?

Who? What?

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

(1,2,3) (1,2,4) (1,2,5) (2,3,4) (2,4,5) (2,3,5) (1,3,4) (1,3,5) (2,4,5) (3,4,5) (1,4,5)

- 1.
- 2.
  
- 2
- 4
- 5

- 1
- 2
- 5

6

PSA

(Problem Stakeholder Analysis).

PSA

**Практическое занятие 5. Целевая ориентация управленческого решения.  
Ограничения и критерии принятия управленческого решения**

-

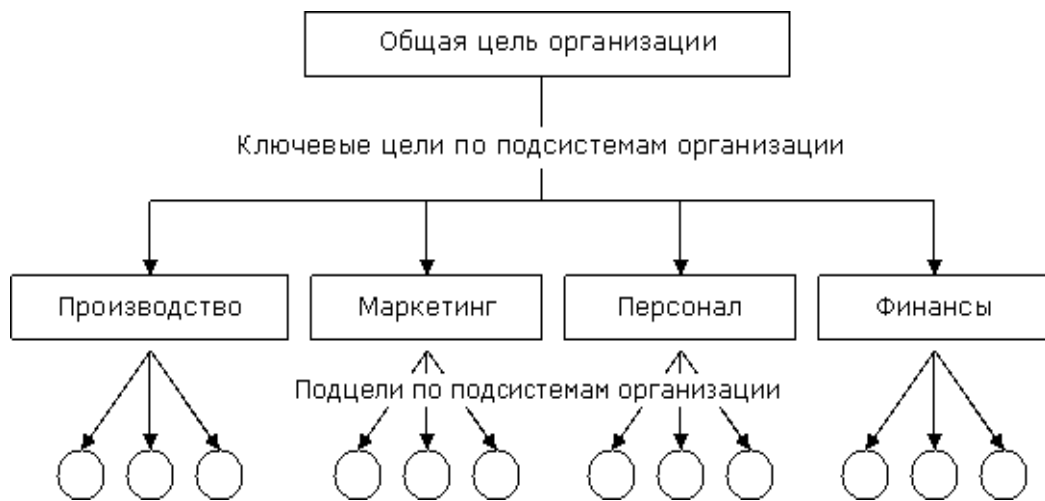
SWOT-

*SWOT-*

<b>ВОЗМОЖНОСТИ и УГРОЗЫ (внешняя среда)</b>	<b>ВОЗМОЖНОСТИ</b> 1. 2. 3. ...	<b>УГРОЗЫ</b> 1. 2. 3. ...
---	---	--

3.


4



**Практическое занятие 6. Анализ и выбор альтернативы действий. Принятие управленческого решения.**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.

- 10.
- 11.
- 12.
- 13.

14.

15.

### **Практическое занятие 7. Организация процесса разработки управленческих решений.**

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

### **Вопросы для самоконтроля при подготовке к зачету**

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14.

15.

16.

17.

- 18.
- 19.
- 20.
- 21.
- 22.
- 23.
- 24.
- 25.
- 26.
- 27.
- 28.
- 29.
- 30.
- 31.
- 32.
- 33.
- 34.
- 35.
- 36.
- 37.
- 38.
- 39.
- 40.
- 41.
- 42.
- 43.
- 44.
- 45.
- 46.
- 47.
- 48.
- 49.
- 50.
- 51.
- 52.
- 53.
- 54.
- 55.
- 56.
- 57.
- 58.
- 59.

SMART. SWOT-

60.

## **6. Критерии оценивания результатов освоения дисциплины**

### **6.1. Оценочные средства и критерии оценивания для текущей аттестации**

- 1)
- 2)
- 3)
- 4)
- 5)

#### **1. Требования к устному ответу на вопросы семинарского (практического) занятия**

-



## Оценка

:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
  
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
  
- 10.

### 2. Требования к выполнению аналитических заданий

*Критерии и показатели оценки:*

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

**Критерии оценки:**


### 3. Требования по подготовке задания в форме презентации

-



- 
- 
- 

***Критерии и показатели оценки:***

- 
- 
- 
- 
- 
- 


**5. Требования к выполнению заданий в виде глоссария и критерии их оценки**

- 
- 
- 
- 

***Критерии и показатели оценки:***

-

—  
—  
—  
New Roman  
—

Times

## **6. Требования к выполнению заданий в виде реферата и критерии их оценки**

14 Times New Roman

10-

### **Тематика рефератов**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
  
- 8.
- 9.
  
- 10.
- 11.
- 12.
- 13.
- 14.
  
- 15.

- 16.
- 17.
- 18.
- 19.
- 20.
- 21.
- 22.
- 23.
- 24.
- 25. -
- 26.
- 27.
- 28.
- 29.
- 30.
- 31.
- 32. -
- 33.
- 34.
- 35.

**7. Требования к участию в дискуссии и критерии ее оценки**

**Шкала оценивания участия в дискуссии**

	0- 0- 0-
	0-
	0-

<b>Итоговая оценка</b>	0-
------------------------	----

90- 100  
75 - 90  
75 - 55  
<55

## 6.2. Оценочные средства и критерии оценивания для промежуточной аттестации

*Оценка «зачтено» выставляется студенту:*

- 1)
- 2)

*Оценка «не зачтено» выставляется студенту:*

- 1)
- 2)

## 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

### 7.1 Основная литература

1. . 140 URL: <https://urait.ru/bcode/496724>
2. -
- 324 URL: <https://urait.ru/book/razrabotka-i-prinyatie-upravlencheskih-resheniy-470089>

### 7.2. Дополнительная литература

- 1.
- 279 URL: <https://urait.ru/bcode/489319>
- 2.
- 254 URL: <https://urait.ru/bcode/468538>
- 3.
2021. 155 URL: <https://urait.ru/bcode/471979>
- 4.
- [https://www.biblio-online.ru/bcode/432942.](https://www.biblio-online.ru/bcode/432942)
- 5.
- 3-  
[https://www.biblio-online.ru/bcode/431930.](https://www.biblio-online.ru/bcode/431930)
- 6.
- URL: [https://biblio-online.ru/bcode/433054.](https://biblio-online.ru/bcode/433054)
- 7.

[https://biblio-online.ru/bcode/434147.](https://biblio-online.ru/bcode/434147)

### **7.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. [http://www.dvgups.ru/METDOC/GDTRAN/NTS/VAGON/VPR\\_M/LEK/L6.HTM](http://www.dvgups.ru/METDOC/GDTRAN/NTS/VAGON/VPR_M/LEK/L6.HTM)
2. <http://www.prognoz.ru/company/publications1.asp>
3. <http://www.documenta.spb.ru/uslugi/sipur.html>
4. <http://www.profi.mipt.ru/i-uprdes.html>
5. <http://www.colibri.ru/consulting.ru/>
6. <http://www.optim.ru/comp/2001/3/sept/sept.asp>

## **9. Материально-техническое обеспечение**

SMART

Epson GT 20000

Kraftway

### **9. Программное обеспечение**

1. Microsoft Open License (Windows XP, 7, 8, 10, Server, Office 2003-2016),  
66920993 24.05.2016, ( )
2. Microsoft Open License (Windows XP, 7, 8, 10, Server, Office 2003-2016),  
66975477 03.06.2016, ( )
3.  
1FB6181220135520512073

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

**Сертификат:** 03B6A3C600B7ADA9B742A1E041DE7D81B0  
Владелец: Артеменков Михаил Николаевич  
Действителен: с 04.10.2021 до 07.10.2022