

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Смоленский государственный университет»

«Утверждаю»  
Проректор по учебно-  
методической работе  
\_\_\_\_\_ Устименко Ю.А.  
«30» июня 2022 г.

**Методические рекомендации  
по  
написанию ВКР**

Направление подготовки: Экономика

Направленность (профиль) образовательной программы: Экономика и управление развитием  
организации

Форма обучения – очная

Одобрено на заседании ученого совета факультета экономики и управления  
« 23 » июня 2022 г., протокол №\_12

Смоленск  
2022

## СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	3
1. ПЛАНИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ВКР .....	5
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВКР.....	11
2.1 Структура ВКР .....	7
2.2 Этапы подготовки ВКР.....	16
2.3 Научное руководство и консультирование .....	18
2.4 Защита ВКР .....	20
2.5 Оформление ВКР .....	22
3. ОЦЕНКА ВКР .....	24
ПРИЛОЖЕНИЯ .....	26

## ПРЕДИСЛОВИЕ

В соответствии с Государственным образовательным стандартом студенты всех форм обучения по профилю подготовки «Экономика и управление развитием организации» (магистратура), проходят итоговую государственную аттестацию в форме защиты магистерской диссертации. Знание структуры магистерской диссертации, этапов ее подготовки, порядка выполнения и защиты, критериев оценки позволит осуществить их разработку и защиту с учетом требований к их теоретическому уровню и практической направленности.

Настоящие рекомендации разработаны в соответствии с действующими нормативными документами и решениями Министерства науки и высшего образования и СмолГУ.

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ВКР

Выполнение квалификационной работы магистра (магистерской диссертации) является завершающим и наиболее сложным этапом образовательного процесса в Высшей школе и важным инструментом итоговой государственной аттестации.

Подготовка магистерской диссертации направлена на развитие и закрепление у студентов навыков творческого и всестороннего анализа научной, методической и специальной литературы по выбранной проблематике; выработку умений грамотно и убедительно излагать материал, четко формулировать теоретические обобщения, выводы и рекомендации.

В процессе выполнения магистерской диссертации студент должен не только отразить теоретические знания по вышеуказанным дисциплинам, которые формируют его специальность, но и исследовательскую работу в области улучшения экономических показателей деятельности предприятий, организаций, кредитных организаций и улучшения аналитической работы.

В результате успешной защиты магистерской диссертации Государственной аттестационной комиссией принимается решение о присвоении квалификации «магистра». На основании этого решения выдается документ о высшем образовании государственного образца.

В методических рекомендациях отражены: цель и задачи магистерской диссертации, ее тематика, требования к структуре и содержанию, состав и последовательность работ по оформлению и защите.

Обязательными требованиями к магистерским диссертациям являются:

- овладение соискателем научно-теоретическими знаниями по избранной тематике, в особенности, его умение подвергнуть самостоятельному критическому исследованию основные концепции и точки зрения по выбранной теме;

- осуществление на основе научно-теоретических знаний самостоятельного анализа практических аспектов жизни организации, в которой проходила научно-исследовательская практика, и ее внешней среды, а также постановка на основе этого анализа проблемы.

## 2. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция	Индикаторы достижения
<b>УК-1</b> Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	<p><b>Знать:</b> методы критического анализа и оценки проблемных ситуаций на основе системного подхода; основные принципы критического анализа; способы поиска вариантов решения поставленной проблемной ситуации.</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; осуществлять поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации; определять стратегию достижения</p>

	<p>поставленной цели как последовательности шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода и определения стратегии действий для достижения поставленной цели.</p>
<p><b>УК-2</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p><b>Знать:</b> принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе; методы представления и описания результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта.</p> <p><b>Уметь:</b> формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения; организовывать и координировать работу участников проекта, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами; представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научных конференциях и иных мероприятиях.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками осуществления деятельности по управлению проектом на всех этапах его жизненного цикла.</p>
<p><b>УК-3</b> Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p><b>Знать:</b> правила командной работы; необходимые условия для эффективной командной работы.</p> <p><b>Уметь:</b> планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды; организовывать обсуждение разных идей и мнений; предвидеть результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий; организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками осуществления деятельности по организации и руководству работой команды для достижения поставленной цели.</p>
<p><b>УК-4</b> Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и</p>	<p><b>Знать:</b> методы коммуникации для академического и профессионального взаимодействия; современные средства информационно-коммуникационных технологий.</p> <p><b>Уметь:</b> создавать на русском и иностранном языке</p>

<p>профессионального взаимодействия</p>	<p>письменные тексты научного и официально-делового стилей речи по профессиональным вопросам; производить редакторскую и корректорскую правку текстов научного и официально-делового стилей речи на русском и иностранном языке; использовать современные средства информационно-коммуникационных технологий для академического и профессионального взаимодействия.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками применения современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.</p>
<p><b>УК-5</b> Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p><b>Знать:</b> основные принципы межкультурного взаимодействия.</p> <p><b>Уметь:</b> соблюдать этические нормы и права человека; создавать благоприятную среду для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками создания благоприятной среды для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач.</p>
<p><b>УК-6</b> Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p><b>Знать:</b> теоретико-методологические основы самооценки, саморазвития, самореализации; направления и источники саморазвития и самореализации; способы самоорганизации собственной деятельности и ее совершенствования.</p> <p><b>Уметь:</b> определять личностные и профессиональные приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; разрабатывать, планировать, контролировать, оценивать собственную деятельность в решении задач саморазвития и самореализации.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками осуществления деятельности по самоорганизации и саморазвитию в соответствии с личностными и профессиональными приоритетами.</p>
<p><b>ОПК-1</b> Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или)</p>	<p><b>Знать:</b> базовые понятия фундаментальной экономической науки для решения практических и (или) исследовательских задач в целях укрепления экономической деятельности организаций.</p> <p><b>Уметь:</b> решать практические и (или) исследовательские</p>

исследовательских задач	<p>задачи в целях укрепления экономической деятельности организаций</p> <p><b>Владеть:</b> навыками применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач в целях укрепления экономической деятельности организаций.</p>
<p><b>ОПК-2</b> Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях</p>	<p><b>Знать:</b> продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях для целей управления и укрепления экономической деятельности организаций.</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать прикладные и (или) фундаментальные исследования в целях управления и укрепления экономической деятельности организаций.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками применения продвинутых инструментальных методов экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях в управленческой и экономической деятельности.</p>
<p><b>ОПК-3</b> Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике</p>	<p><b>Знать:</b> методы научных исследований в экономике для целей развития экономических субъектов.</p> <p><b>Уметь:</b> обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике с целью развития экономических субъектов.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками обобщения и критической оценки научных исследований в экономике с целью развития экономических субъектов.</p>
<p><b>ОПК-4</b> Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность</p>	<p><b>Знать:</b> современные методы принятия управленческих решений и оценки их эффективности.</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать экономическую ситуацию, находить решения в профессиональной деятельности и оценивать их эффективность; использовать инструментальный теория управления рисками для обеспечения безопасности организации и развития экономических субъектов.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками принятия экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и нести за них ответственность в целях развития экономических субъектов.</p>

<p><b>ОПК-5</b> Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач</p>	<p><b>Знать:</b> возможности современных инструментов поиска, агрегирования и анализа информации в сфере экономики; технологические средства администрирования и автоматизации обработки данных с целью обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.</p> <p><b>Уметь:</b> пользоваться инструментами для поиска, агрегирования и анализа информации в сфере экономики; решать задачи обработки данных, оценки рисков с применением современного программного обеспечения.</p> <p><b>Владеть:</b> методами и приемами работы с современным программным обеспечением для решения профессиональных задач.</p>
<p><b>ПК-1</b> Способен определять приоритетные направления, подверженные рискам в организации, разрабатывать и оценивать ключевые индикаторы рисков, разрабатывать программы по управлению рисками при построении стратегий, управлять изменениями в организации, в т.ч. в условиях цифровой трансформации экономики</p>	<p><b>Знать:</b> понятие риска и неопределенности, виды рисков, основы управления риском, правила анализа и оценки риска, методы оценки рисков и особенности их применения для разного вида рисков, основные способы снижения экономических рисков при построении стратегий, управлять изменениями в организации, в т.ч. в условиях цифровой трансформации экономики</p> <p><b>Уметь:</b> идентифицировать риск, осуществлять экспертную, статистическую и проектную оценку факторов риска, способных создавать социально-экономические ситуации критического характера, использовать закономерности и методы экономической науки при оценке риска, применять основные способы оценки и защиты от рисков при построении стратегий, управлять изменениями в организации, в т.ч. в условиях цифровой трансформации экономики</p> <p><b>Владеть:</b> методами экспертной, статистической и проектной оценки факторов риска, способных создавать социально-экономические ситуации критического характера, закономерностями и методами экономической науки при оценке риска, основными способами оценки и защиты от рисков при построении стратегий, управлять изменениями в организации, в т.ч. в условиях цифровой трансформации экономики</p>
<p><b>ПК-2</b> Способен анализировать и разрабатывать общую стратегию организации, направленную на долгосрочное устойчивое</p>	<p><b>Знать:</b> методический инструментарий развития экономических субъектов, понятие и виды стратегий, методы стратегического анализа, способы разработки стратегий по отдельным направлениям деятельности, видам бизнеса, проектам, бизнес-процессам на основе анализа данных; методы анализа и оценки инвестиций.</p>



<p>развитие с учётом современных тенденций в экономике и менеджменте, разрабатывать стратегии по отдельным направлениям деятельности, видам бизнеса, проектам, бизнес-процессам на основе анализа данных</p>	<p><b>Уметь:</b> проектировать бизнес-процессы организации (предприятия); применять современные методы анализа данных, методы стратегического анализа и оценки рисков для разработки общей стратегии и стратегий по отдельным направлениям деятельности, видам бизнеса, проектам, бизнес-процессам; анализировать и оценивать инвестиции.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками применения в профессиональной деятельности методов разработки стратегии по отдельным направлениям, видам бизнеса, проектам, бизнес-процессам на основе анализа данных.</p>
<p><b>ПК-3</b> Способен анализировать экономические и финансовые показатели деятельности организации на основе финансовой отчётности, оценивать инвестиции в условиях неопределённости и риска, в т.ч. с применением информационных технологий</p>	<p><b>Знать:</b> основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа для расчета экономических и финансовых показателей деятельности хозяйствующих субъектов в условиях неопределённости и риска, в т.ч. с применением информационных технологий</p> <p><b>Уметь:</b> применять методики расчета экономических и финансовых показателей; осуществлять анализ экономических и финансовых показателей деятельности организации (предприятия), выявлять взаимосвязи между данными показателями; осуществлять поиск, сбор и обработку информации для осуществления экономического анализа и оценки инвестиций в условиях неопределённости и риска, в т.ч. с применением информационных технологий.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками расчета экономических и финансовых показателей; методами и способами анализа экономических и финансовых показателей деятельности организации (предприятия), выявления взаимосвязи между данными показателями; навыками осуществления поиска, сбора и обработки информации для осуществления экономического анализа и оценки инвестиций в условиях неопределённости и риска, в т.ч. с применением информационных технологий.</p>
<p><b>ПК-4</b> Способен принимать управленческие решения в условиях неопределённости и риска с учётом современного законодательства, управлять коллективом при их реализации на основе современных теорий</p>	<p><b>Знать:</b> общие характеристики процессов организационного развития и организационных изменений; основные понятия, методы и инструменты принятия управленческих решений в условиях неопределённости и риска с учётом современного законодательства; современных теорий менеджмента для управления коллективом.</p>

менеджмента	<p><b>Уметь:</b> осуществлять диагностику организации, группы, личности с целью последующих организационных изменений; разрабатывать управленческие решения в условиях неопределённости и риска с учётом современного законодательства; использовать современные методы управления коллективом при реализации управленческих решений на основе современных теорий менеджмента.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками разработки и реализации управленческих решений в условиях неопределённости и риска с учётом современного законодательства; навыками управления коллективом при реализации управленческих решений; навыками управления изменениями в организации</p>
-------------	--

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВКР

### 2.1 Структура ВКР

Выпускная квалификационная работа магистра (ВКР) в соответствии с ООП магистратуры выполняется в виде магистерской диссертации в период прохождения практики и выполнения научно-исследовательской работы и представляет собой самостоятельную и логически завершённую научно-практическую работу, связанную с решением задач того вида или видов деятельности, к которым готовится магистр.

ВКР является *научным* исследованием теоретического или прикладного характера, направленным на получение и применение новых знаний. *Логическая завершенность* ВКРМ подразумевает целостность и внутреннее единство работы, взаимосвязанность цели, задач, методологии, структуры, полноты, результатов исследования. *Самостоятельность* ВКР предполагает ее оригинальность, принципиальную новизну приводимых материалов и результатов или концептуально новое обобщение ранее известных материалов и положений. Любые формы заимствования ранее полученных научных результатов без ссылки на автора и источник заимствования, а также цитирование без ссылки на соответствующее научное исследование не допускаются.

От выпускной квалификационной работы бакалавра, призванной продемонстрировать владение теоретическими *основами*, способность к *пониманию, анализу и синтезу* научной информации, критическому использованию методов ее обработки, магистерскую работу отличает фундаментальность, глубина теоретической разработки проблемы, самостоятельная ее постановка, опора на углубленные специализированные знания и свободный выбор теорий и методов в решении задач исследования.

В отличие от диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, в которой содержится решение задачи, либо изложены научно обоснованные разработки, имеющие существенное значение для соответствующей отрасли знания, ВКР отражает, прежде всего, *уровень профессиональной подготовки* выпускника магистратуры. Степень магистра является академической, а не ученой степенью, поэтому профессиональный уровень (демонстрируемые компетенции) и тип ВКР должен соответствовать ООП подготовки магистра.

В процессе выполнения ВКР магистрант должен продемонстрировать способность самостоятельно вести научный поиск, ставить и решать профессиональные задачи, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения, опираясь на сформированные компетенции. Такая *цель* выполнения магистерской работы подразумевает, что в ходе работы над ней и ее публичной защиты решаются следующие образовательные *задачи*, определенные требованиями ФГОС ВО к результатам освоения ООП магистра:

- происходит углубление, систематизация и интеграция теоретических знаний и практических навыков по направлению магистерской подготовки и специализации ООП;

- развивается умение критически оценивать и обобщать теоретические положения, использовать современные методы и подходы при решении проблем в исследуемой области;

- формируются навыки планирования и проведения научного исследования, обработки научной информации, анализа, интерпретации и аргументации результатов проведенного исследования;

- развивается умение применять полученные знания при решении прикладных задач по направлению подготовки, разрабатывать научно обоснованные рекомендации и предложения;

- закрепляются навыки презентации, публичной дискуссии и защиты полученных научных результатов, разработанных предложений и рекомендаций.

Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы магистра (магистерская диссертация) – от 80 до 90 страниц машинописного текста без приложений.

*Структура* ВКР является формой организации научного материала, отражающей логику исследования, обеспечивающей единство и взаимосвязанность всех элементов содержания. Структура магистерской работы должна соответствовать критериям целостности, системности, связности и соразмерности (соответствия объема фрагмента текста его научной емкости).

Обязательными структурными элементами магистерской диссертации являются введение, основная часть, заключение и список используемых источников.

Во *введении* отражаются:

- *обоснование выбора темы исследования*, в том числе ее *актуальности, научной новизны и практической значимости*. Раскрывается суть проблемной ситуации, аргументируется необходимость оперативного решения поставленной проблемы для соответствующего вида контроля в данной практической отрасли практики. Определяется степень разработанности темы (с обязательным указанием концептуальности, теоретико-методологических оснований существующих подходов, лагун в изучении проблемы). В зависимости от направления и специализации магистерской подготовки, типа диссертации, особенностей поставленных в работе задач, характеристика степени разработанности темы, *обзор и анализ научной литературы* может представлять собой отдельную часть введения, либо отдельную главу диссертации.

Научная новизна подразумевает новый научный результат, новое решение поставленной проблемы, ожидаемое по завершении исследования. Новизна может выражаться в новом объекте или предмете исследования (он рассматривается впервые), вовлечении в научный оборот нового материала, в иной постановке известных проблем и задач, новом методе решения или в новом применении известного решения или метода, в новых результатах эксперимента, разработке оригинальных моделей и т.п. Практическая значимость исследования, в том числе теоретического, определяется возможностями прикладного использования его результатов (с указанием области применения и оценкой эффективности).

- *объект и предмет исследования*

Объектом исследования является та часть реальности (процесс, явление, знание, порождающие проблемную ситуацию), которая изучается и/или преобразуется исследователем. Предмет исследования находится в рамках объекта, это те его стороны и свойства, которые непосредственно рассматриваются в данном исследовании. Предмет исследования чаще всего совпадает с определением его темы или очень близок к нему.

*- цель и задачи исследования*

Целью исследования является решение поставленной научной проблемы, получение нового знания о предмете и объекте. Не рекомендуется формулировать цель как «исследование...», «изучение...», подменяя саму цель процессом ее достижения. Наряду с целью может быть сформулирована рабочая гипотеза, предположение о возможном результате исследования, которое предстоит подтвердить или опровергнуть. Задачи исследования определяются поставленной целью (гипотезой) и представляют собой конкретные последовательные этапы (пути и средства) решения проблемы.

*- теоретико-методологические основания и методы исследования*

Обосновывается выбор той или иной концепции, теории, принципов, подходов, которыми руководствуется магистрант. Описывается терминологический аппарат исследования. Определяются и характеризуются конкретные методы решения поставленных задач, методика и техника проведения эксперимента, обработки результатов и т.п. В зависимости от типа исследования (методологическое, эмпирическое) указанные аспекты раскрываются в отдельной главе (главах) диссертации, либо выступают самостоятельным предметом изучения.

*- обзор и анализ источников*

Под источниками научного исследования понимается вся совокупность непосредственно используемых в работе материалов, несущих информацию о предмете исследования. К ним могут относиться опубликованные и неопубликованные (архивные) материалы, которые содержатся в официальных документах, проектах, научной и художественной литературе, справочно-информационных, библиографических, статистических изданиях, диссертациях, текстах, рукописях, отчетах о научно-исследовательской работе и опытных разработках и т.п. Особая разновидность источников – кино- и видеофильмы, фонограммы, электронные банки и базы данных, информационно-поисковые системы в интернете.

В работе дается классификация и краткая характеристика каждого вида источников, указывается их доступность, освоенность и репрезентативность, проводится верификация и обосновывается выбор методов работы с каждым видом источников.

*- рамки (границы) исследования*

Указываются допущения и ограничения, определяющие масштаб исследования в целом (по времени, пространству, исходным данным).

*- обоснование предложенной структуры диссертации*

Структура (деление на разделы, главы, наличие приложений) работы должна соответствовать поставленным задачам исследования.

- *апробация результатов исследования*

Указывается, на каких научных конференциях, семинарах, круглых столах докладывались результаты исследований, включенные в выпускную магистерскую работу (2 научные статьи, подготовленные магистрами за время прохождения практики и НИР).

*Основная часть магистерской диссертации.*

Основная часть выпускной магистерской работы состоит из нескольких логически завершенных разделов (глав), которые могут разбиваться на параграфы и пункты. Каждый из разделов (глав) посвящен решению одной из задач, сформулированных во введении, и заканчивается выводами, к которым пришел автор в результате проведенных исследований. Каждая глава является базой для последующей. Количество глав в ВКР - три. Названия глав должны быть предельно краткими и точно отражать их основное содержание. Название главы не может повторять название ВКР. В начале каждой главы дается общий план последующего изложения с указанием краткого содержания каждого параграфа главы. Последовательность теоретического и экспериментального разделов в основной части выпускной магистерской работы не является регламентированной и определяется типом и логикой исследования. В заключительной главе анализируются основные научные результаты, полученные лично автором в процессе исследования (в сопоставлении с результатами других авторов), приводятся разработанные им рекомендации и предложения, опыт и перспективы их практического применения.

*В заключении ВКР формулируются:*

- конкретные выводы по результатам исследования, в соответствии с поставленными задачами, представляющие собой решение этих задач.

- основной научный результат, полученный автором в соответствии с целью исследования (решение поставленной научной проблемы, получение/применение нового знания о предмете и объекте), подтверждение или опровержение рабочей гипотезы.

- возможные пути и перспективы продолжения работы.

Все материалы ВКР справочного и вспомогательного характера (не вошедшие в основной текст текстовые документы, таблицы, графики, иллюстрации, схемы организации эксперимента, образцы анкет и тестов, разработанные автором) выносятся в *приложения*. Не допускается перемещение в приложения авторского текста с целью сокращения объема диссертации.

*Список используемых источников* должен включать все упомянутые и процитированные в тексте работы источники, научную литературу и справочные издания. См. также раздел «Требования к оформлению выпускной квалификационной работы магистра».

*Содержание ВКР*

Содержание введения, основной части и заключения ВКР должно точно соответствовать теме работы и полностью ее раскрывать. Содержание работы отражает исходные предпосылки научного исследования, весь его ход и полученные результаты. Выпускная магистерская работа не может быть компилятивной и описательной. Содержание ВКР характеризуется обязательным

наличием дискуссионного (полемиического) материала. Содержание работы должно удовлетворять современному состоянию научного знания и квалификационным требованиям, предъявляемым к подготовке магистра.

### *Язык и стиль ВКР*

Особенностью стиля выпускной магистерской работы как научного исследования является смысловая законченность, целостность и связность текста, доказательность всех суждений и оценок. К стилистическим особенностям письменной научной речи относятся ее смысловая точность (стремление к однозначности высказывания) и краткость, умение избегать повторов и излишней детализации.

Язык ВКР предполагает использование научного аппарата, специальных терминов и понятий, вводимых без добавочных пояснений. В случае если в работе вводится новая, не использованная ранее терминология, или термины употребляются в новом значении, необходимо четко объяснить значение каждого термина. В то же время не рекомендуется перегружать работу терминологией и другими формальными атрибутами «научного стиля». Они должны использоваться в той мере, в какой реально необходимы для аргументации и решения поставленных задач.

Выпускные квалификационные работы магистра выполняются на основе глубокого изучения литературы по направлению «Экономика и управление развитием организации» (нормативно-правовых документов, учебников, учебных пособий, монографий, периодической литературы, в т.ч. на иностранных языках, нормативной и справочной литературы и т.д. (ОПК-1)) и анализа практического материала (ПК-1). Материал ВКР необходимо излагать лаконично, целостно, в логичной последовательности, с соблюдением правил русского литературного языка (ОПК-1). Каждый параграф (пункт) должен составлять не менее пяти страниц. Каждая глава завершается обобщающими выводами.

Основная часть делится на три главы.

Глава первая раскрывает теоретические аспекты заявленной темы может содержать следующие аспекты:

- обзор нормативных документов по теме; обзор мнений учёных по теме в разных временных периодах.
- современные проблемы и состояние предмета исследования в сфере финансовой безопасности или контроллинга определенного сектора в России и/или в зарубежных странах.
- методы и подходы к проведению анализа предмета исследования.

Объём теоретической главы – 17–20 страниц.

Глава вторая и третья представляет собой практическую часть магистерской работы, как правило, освещает следующее:

- экономическая характеристика организаций, входящих в структуру отрасли экономического характера или анализ состояния проблемы в регионе с приведением динамики экономико-статистических показателей – в зависимости от выбранной темы.
- оценка существующей финансово-экономической деятельности в области экономики и управления организаций в регионе. Описать специфику

экономической и управленческой деятельности предприятий в зависимости от отрасли и формы собственности (коммерческая организация или бюджетная) или специфику проведения финансовой деятельности в конкретной отрасли с приведением примеров (в зависимости от темы).

- анализ предмета исследования. Выбор и применение для анализа методологии, описанной в первой главе, выявлении проблем, выбор метода решения проблемы, приведение расчётов и аналитических таблиц, схем, диаграмм и других наглядных материалов. В случае описания предмета исследования привести методику проведения экономической сферы, особенности изучаемого предмета, применяемые методы.

4. В третьей главе отражаются практические предложения по теме ВКР (как правило, касающиеся развития организации, которые должны иметь прикладной характер.

Для написания второй и третьей глав в качестве источника для анализа являются данные бухгалтерской, налоговой, оперативной и статистической отчетности организаций, на которых магистр проходил практику в период обучения (не менее трех организаций).

Вторая и третья главы должна содержать результаты проведённых магистрантом исследований, социологических опросов, анкетирования и т.д.

Объём практической части – 40-50 страниц.

В третьей главе должны быть представлены:

1. Предложения по развитию экономической и управленческой деятельности в организации.

2. Составление прогноза (механизма, модели...) основных социально-экономических показателей деятельности предприятий.

В качестве обоснования разработанных предложений выступают расчёты, подтверждающие положительный экономический эффект в случае их внедрения в регионе.

Название глав и пунктов должны полностью соответствовать содержанию (плану) работы.

## **2.2 Этапы подготовки ВКР**

Подготовка ВКР осуществляется в течение всего срока обучения в магистратуре в рамках научно-исследовательской работы и практик, предусмотренных ООП подготовки магистра. Порядок работы над ВКР предполагает определенную последовательность этапов ее выполнения, включая выбор темы исследования, планирование, организацию и виды научно-исследовательской работы на каждом этапе подготовки магистерской работы, а также выполнение требований к отчетной документации, отражающей промежуточные итоги работы магистранта над ВКР.

Успешное выполнение ВКР зависит от четкого соблюдения установленных сроков и последовательного выполнения отдельных этапов. Написание магистерской диссертации проводится поэтапно согласно следующим срокам:

1) в январе первого года обучения магистрант предоставляет научному руководителю план работы, этапы её выполнения и краткую аннотацию на



первую и вторую главы работы (не более 3 страниц с указанием смысла каждого пункта плана);

2) в марте-апреле магистрант первого года обучения отдаёт на проверку научному руководителю первую главу диссертации;

3) в октябре-ноябре магистрант второго года обучения предоставляет на проверку научному руководителю вторую главу диссертации;

4) в январе-феврале второго года обучения магистрант предоставляет на проверку третью главу ВКР;

5) за 6 недель до даты защиты ВКР магистрант должен сдать на выпускающую кафедру готовый вариант магистерской диссертации (не прошитый), подписанный научным руководителем, вместе с отзывом научного руководителя;

6) за 5 недель до защиты проводится предзащита магистерских диссертаций;

7) в течение 7 календарных дней после проведения предзащиты магистрант обязан исправить в выпускной работе замечания, вынесённые комиссией;

8) исправленный вариант выпускной работы сдаётся на выпускающую кафедру на нормоконтроль, который проводится в течение 1 недели;

9) в течение 7 календарных дней по итогам нормоконтроля магистрант должен исправить замечания по оформлению выпускной работы, после чего отредактированная диссертация сдаётся на выпускающую кафедру. Работа представляется в твердом переплете на бумажном и на электронном носителях;

10) за 2 недели до защиты магистерские диссертации подписываются заведующим кафедрой, а магистрант должен получить направление на рецензирование;

11) в течение 1 недели магистрант должен получить рецензию на выпускную работу и отдать на кафедру;

12) за 7 дней до защиты секретарю ГАК передается полный комплект: работа в твердом переплете, отзыв руководителя, рецензия, отчет о проверке на плагиат.

В случае если студент не представил ВКР с отзывом научного руководителя к указанному сроку, в течение двух календарных дней кафедра представляет ответственному секретарю Государственной аттестационной комиссии (далее – ГАК) акт за подписью заведующего кафедрой о непредставлении студентом ВКР.

Обучающийся допускается к защите ВКР при наличии в ней не менее **70%** оригинальности. Для проверки ВКР обучающийся не позднее чем за 30 календарных дней до дня проведения первого государственного аттестационного испытания представляет заведующему кафедрой:

– согласованную с научным руководителем ВКР в электронном виде (работа должна быть сдана одним файлом в формате «\*.doc» или «\*.docx» с именем в следующем формате: имя файла – фамилия и инициалы студента, факультет, группа)<sup>1</sup>;

---

<sup>1</sup> Например: Сидоров И.П.\_ФЭУ\_41ист

– заявление о самостоятельном характере ВКР (Приложение 6), в котором подтверждается его ознакомление с фактом предстоящей проверки представленной ВКР, отсутствие заимствований из печатных и электронных источников, не подкрепленных соответствующими ссылками, и информированность о недопуске к защите в случае обнаружения плагиата.

Кафедра передает в учебный отдел ВКР в электронном виде для проверки не позднее чем за 20 календарных дней до дня проведения первого государственного аттестационного испытания.

После проверки ВКР кафедра получает отчет по каждому студенту. Отчет по студенту входит в состав документации, представляемой Государственной экзаменационной комиссии.

Степень оригинальности выполнения ВКР учитывается Государственной экзаменационной комиссией при выставлении оценки.

При показателе оригинальности менее 70% ВКР отправляется обучающемуся на доработку в 7-дневный срок при сохранении ранее установленной темы и после этого подвергается повторной проверке.

ВКР, имеющая менее 70% оригинальности после повторной проверки, к защите не допускается. Кафедра составляет соответствующее представление, которое передается секретарю Государственной экзаменационной комиссии.

ВКР, допущенная к защите, передается соответствующим техническим службам Университета для размещения в электронно-библиотечной системе.

Выпускник, не представивший в срок должным образом оформленную ВКР, не допускается к ее защите. В экзаменационной ведомости выставляется оценка «неудовлетворительно».

### **2.3 Научное руководство и консультирование**

Научный руководитель консультирует магистрантов по вопросам темы, её чёткой формулировки. Определяет её актуальность, теоретический и прикладной характер.

Научный руководитель:

— рекомендует литературу и другие источники для наилучшего освещения темы работы.

— консультирует магистрантов по вопросам структуризации работы, порядка, последовательности и логики изложения материала.

— контролирует этапы выполнения магистрантами выпускной работы, порядок их ознакомления с материалами и последовательность написания ими отдельных глав и параграфов (разделов).

— находится в постоянном контакте с магистрантами в рамках установленного графика консультаций или с помощью электронной почты.

В процессе написания работы магистранты обязаны учитывать указания научного руководителя, вносить соответствующие коррективы, исправления и

дополнения в работу. Научный руководитель **имеет право** указать магистрантам на очевидные ошибки в работе и потребовать их исправления.

Научный руководитель не может навязывать свою точку зрения или своё видение темы. Он консультирует и контролирует ход выполнения работы. В случае несогласия с точкой зрения магистранта научный руководитель имеет право указать на это в отзыве на работу.

В случае возникновения принципиальных разногласий между магистрантом и научным руководителем по содержанию работы, порядку в манере подачи материала суть возникших разногласий обсуждается совместно с магистрантом, научным руководителем и заведующим выпускающей кафедры. По результатам совместного обсуждения может быть вынесено решение о замене научного руководителя.

Научный руководитель обязан проверить подготовленный магистрантом материал в кратчайшие сроки (не более двух недель после вручения ему материала).

По окончании написания выпускной работы научный руководитель даёт на нее компетентный отзыв, позволяющий оценить актуальность работы, теоретический и прикладной характер, уровень самостоятельности в её написании, полноту использования источников изучения и освещения избранной темы.

Научный руководитель оценивает работу с учётом условий, изложенных в настоящих методических указаниях, и даёт положительную или отрицательную оценку.

Научный руководитель имеет право отказать слушателю в положительном отзыве на работу в случае её несоответствия предъявляемым требованиям. В этом случае он должен предоставить магистранту отрицательный отзыв в сроки, установленные кафедрой и деканатом, с данным отзывом магистрант выходит на защиту выпускной работы.

Отзыв научного руководителя пишется в свободной форме, с указанием фамилии, имени, отчества, группы магистранта, темы выпускной работы. Отзыв заверяется подписью научного руководителя с указанием фамилии, имени, отчества, места работы, должности, учёной степени, звания.

Отзыв научного руководителя должен содержать:

- подтверждение актуальности темы, общую оценку работы, её теоретического и прикладного значения;
- оценку личного участия автора в получении результатов, изложенных в работе;
- оценку степени достоверности полученных результатов, их новизны и практической значимости;
- оценку полноты изложения материалов.

Магистерская диссертация подлежит обязательному рецензированию.

Рецензентами могут быть:

- руководитель и главные специалисты анализируемого предприятия;
- сотрудники НИИ, преподаватели других высших учебных заведений, имеющие степень кандидата или доктора экономических наук;

– специалист соответствующей сферы, имеющий большой опыт работы.

Рецензент назначается выпускающей кафедрой. Образец рецензии приведён в Приложении 4.

Подпись рецензента должна быть заверена печатью организации, в которой он работает.

В рецензии оценивается актуальность избранной темы, степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверность и новизна, их значение для теории и практики, отмечаются недостатки работы. В рецензии даётся заключение о соответствии выпускной квалификационной работы требованиям.

## **2.4 Защита ВКР (магистерской диссертации)**

Завершающим этапом выполнения студентом ВКРМ является ее защита.

Защита выпускной работы на соискание степени магистра проводится в сроки, предусмотренные учебным планом.

К защите выпускной работы допускаются магистранты, завершившие полный курс обучения по соответствующей магистерской программе и успешно прошедшие все предшествующие аттестационные испытания.

Кафедра должна предоставить ВКР письменные отзывы научного руководителя и рецензента ответственному секретарю ГАК не позднее, чем за три дня до защиты.

Получение отрицательного отзыва и (или) рецензии не является препятствием к представлению ВКР на защиту.

В случае предоставления отрицательного отзыва и (или) рецензии защита ВКРМ проводится только в присутствии научного руководителя и (или) рецензента.

Студент должен иметь возможность ознакомиться с отзывом научного руководителя и рецензией не позднее, чем за три календарных дня до защиты ВКР.

Порядок и процедура защиты ВКР.

Защита магистерской диссертации осуществляется публично на открытом заседании Государственной аттестационной комиссии (ГАК). В помещении, где осуществляется защита работы, допускаются лица, желающие принять участие в дискуссии по проблемам, заявленным в выпускной работе.

Защита магистерской диссертации проводится с помощью презентации, выполненной в Microsoft Power Point, которая демонстрируется с помощью мультимедийного проектора.

Количество слайдов – от 8 до 12. Презентация должна содержать следующую информацию:

- тема выпускной квалификационной работы, ФИО автора и научного руководителя (слайд 1);
- актуальность темы (слайд 2);
- основные иллюстративные материалы (таблицы, рисунки, диаграммы и т.д.), позволяющие более полно раскрыть содержание каждой главы работы. Обязательно приводится слайд со структурой управления предприятия

(организации) (слайд 3), таблица с технико-экономическими показателями или статистический обзор по отрасли (слайд 4), выявленные особенности учёта и аудита (слайды 5–6), табличные данные или другие наглядные материалы по второй главе (слайды 7–10), выявленные проблемы в ходе исследования (слайд 13);

– выводы и рекомендации, разработанные автором выпускной квалификационной работы, изложенные в третьей главе (слайды 11 и 12).

Доклад автора должен носить пояснительный характер к презентации, поэтому структура доклада должна полностью соответствовать структуре презентации.

Процедура защиты магистерской диссертации осуществляется в следующей последовательности:

1. секретарь государственной аттестационной комиссии объявляет о защите работы, указывает её название, фамилию студента и руководителя;

2. автор излагает существо и основные положения работы. Презентация выпускной квалификационной работы должна занимать не более 7 минут;

3. магистранту задаются вопросы в устной форме, на которые он должен дать краткий, но ёмкий ответ;

4. секретарь Государственной аттестационной комиссии зачитывает отзыв научного руководителя и внешнюю рецензию.

Общая продолжительность защиты выпускной работы – не более 30 минут, в том числе доклад автора не более 7 минут.

Результаты защиты обсуждаются на закрытом заседании ГАК, оцениваются открытым голосованием и объявляются в тот же день.

Качество выпускной квалификационной работы оценивается по четырёхбалльной системе (отлично, хорошо, удовлетворительно и неудовлетворительно) по следующим критериям:

- содержание работы;
- оформление работы;
- характер защиты и умение дискутировать;
- правильность ответов на замечания рецензентов и вопросы членов ГАК;
- отзыв руководителя;
- отзыв рецензента.

При оценке содержания работы и характера защиты оцениваются:

- актуальность темы, сложность её разработки;
- обоснованность использования источников (отечественные и зарубежные учебники, учебные пособия, монографии, периодические издания, электронные ресурсы, правовые документы и т.д.);
- полнота и качество собранных фактических данных по объекту исследования;
- творческий характер анализа и обобщения фактических данных на основе современных методов и научных достижений;
- связь практической части работы с реальным состоянием предприятия или отрасли;
- умение выявлять и анализировать реальную проблему;

- выбор метода решения проблемы и обоснование выбранного метода;
- научное и практическое значение предложений, выводов и рекомендаций, степень их обоснованности и возможность реального внедрения в работу учреждений и организаций;
- навыки лаконичного, чёткого и грамотного изложения материала.

Оценка за выпускную работу определяется простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. При равном числе голосов голос председателя засчитывается как решающий.

Решение государственной аттестационной комиссии по результатам защиты выпускной работы оформляется в письменном виде соответствующим протоколом, оценка вносится в зачётную книжку.

При отрицательном решении государственной аттестационной комиссии выпускная работа, отзыв научного руководителя сохраняется в личном деле магистранта.

## **2.5 Оформление ВКР**

Работа выполняется в единой стилевой манере, в ней не должны допускаться грамматические, пунктуационные, стилистические ошибки и опечатки.

Технические требования к оформлению приведены в приложениях.

## **2.6 Рекомендуемые темы ВКР**

*(темы носят рекомендательный характер, конкретная формулировка темы согласуется с научным руководителем)*

1. Совершенствование управления ресурсным потенциалом региона (предприятия)
2. Выбор стратегии социально - экономического развития региона с учетом асимметрии развития территорий.
3. Диагностика уровня социально - экономического развития региона.
4. Инновации как фактор повышения развития функционирования региональной экономики.
5. Инструментарий государственной политики устойчивого развития социальной инфраструктуры.
6. Инструментарий формирования кластеров в социальной сфере региона.
7. Кластерная политика как основа обеспечения устойчивого развития региона.
8. Методологические подходы и механизм регулирования экономического роста в регионе.
9. Направления совершенствования бюджетно-налоговых отношений в федеративном государстве.
10. Обоснование направлений устойчивого социально - экономического развития региона.
11. Оптимизация структурных пропорций региональной экономики.
12. Организационно-экономические основы повышения эффективности региональной системы образования.
13. Оценка влияния институциональных факторов на развитие региональных экономических систем.
14. Перспективные направления совершенствования государственного регулирования сельского хозяйства в регионе.

- 15.Повышение конкурентоспособности экономического потенциала региона.
- 16.Повышение эффективности воспроизводственного процесса в агропромышленном комплексе региона.
- 17.Программно-целевое планирование социально - экономического развития региона.
- 18.Производственная специализация региона и оценка ее влияния на социально-экономическое развитие.
- 19.Региональные особенности трансформации земельных отношений собственности и их влияние на структуру и эффективность функционирования АПК.
- 20.Направления совершенствования внешнеэкономической деятельности ..... области.
- 21.Экономическая безопасность региона: состояние и пути ее повышения.
- 22.Развитие производственной и социальной инфраструктуры сельских муниципальных образований региона.
- 23.Реформирование региональной системы хозяйствования.
- 24.Совершенствование межбюджетных отношений в финансовой сфере региона как фактор ускорения его социально - экономического развития.
- 25.Совершенствование механизма взаимодействия власти и бизнеса региона в условиях глобализации экономики.
- 26.Совершенствование управления развитием сельских территорий в субъекте РФ.
- 27.Совершенствование формирования региональной финансовой системы.
- 28.Социально - экономическая устойчивость региона: вопросы теории и практики.
- 29.Стимулирование экономического роста в регионе.
- 30.Стратегия прорывного развития экономики региона.
- 31.Трудовые ресурсы и их использование в условиях инновационной экономики региона.
- 32.Увеличение финансовых ресурсов региона как необходимое условие расширенного воспроизводства.
- 33.Улучшение инвестиционного климата в субъекте РФ.
- 34.Управление конкурентоспособностью региона на основе повышения эффективности взаимодействия бизнеса и власти.
- 35.Управление имиджеобразованием экономики региона.
- 36.Финансовая устойчивость как необходимое условие социально-экономического развития региона.
- 37.Формирование и развитие региональной системы управления качеством жизни населения.
- 38.Формирование механизмов устойчивого развития экономики региона.
- 39.Формирование эффективного механизма обеспечения инновационно-инвестиционной деятельности региона в условиях модернизации экономики.
- 40.Экономическое содержание и механизм управления развитием инвестиционной активности региона.

### 3.ОЦЕНКА ВКР

Результаты защиты ВКР определяются на основе оценочных суждений, представленных в отзыве научного руководителя, письменных рецензиях и выступлениях рецензентов, замечаниях председателя и членов ГАК, данных по поводу основного содержания работы, и ответов магистранта на вопросы, поставленные в ходе защиты. ГАК оценивает все этапы защиты диссертации - презентацию результатов работы, понимание вопросов и ответы на них, умение вести научную дискуссию (в том числе с рецензентами), общий уровень подготовленности магистранта, демонстрируемые в ходе защиты компетенции.

*Основными критериями оценки ВКР являются:*

- степень соответствия работы уровню квалификационных требований, предъявляемых к подготовке магистров, а также требованиям, предъявляемым к магистерским ВКР;

- соответствие темы ВКР специализации магистерской программы, актуальность, степень разработанности темы;

- качество и самостоятельность проведенного исследования/выполненного проекта, в том числе:

обоснование собственного подхода к решению дискуссионных проблем теории и практики, самостоятельный выбор и обоснование методологии исследования, валидность и репрезентативность, оригинальность использованных источников, методов работы, самостоятельность анализа материала или работы с материалами проекта, разработки модели, вариантов решения, полнота и системность вносимых предложений по рассматриваемой проблеме, самостоятельная и научно обоснованная формулировка выводов по результатам исследования, полнота решения поставленных в работе задач;

- новизна и практическая значимость полученных автором научных результатов, их достоверность;

- язык и стиль ВКР;

- соблюдение требований к оформлению ВКР.

Для работ, претендующих на получение оценки «отлично», обязательным условием является выполнение магистрантом в процессе освоения ООП таких видов НИР как подготовка научной публикации (в том числе электронной) по теме исследования и участие с докладом в научной/научно-практической конференции.

ГАК может рекомендовать результаты выполнения ВКР к публикации в периодических изданиях.



**ПРИЛОЖЕНИЯ****Приложение 1**

Утверждено на заседании кафедры

\_\_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись)

Заведующему кафедрой

\_\_\_\_\_  
студента \_\_ курса, направления подготовки\_\_\_\_\_  
ФИО**ЗАЯВЛЕНИЕ**Прошу утвердить мне тему выпускной квалификационной работы  
магистра \_\_\_\_\_

и назначить научным руководителем \_\_\_\_\_

Дата

Подпись студента

Согласие научного руководителя

## Приложение 2

## График подготовки ВКР

Федеральное государственное учреждение  
высшего образования  
«Смоленский государственный университет»

## График

подготовки квалификационной работы магистра \_\_\_\_\_

Тема \_\_\_\_\_

№	Этапы подготовки ВКР	Дата (срок) выполнения	Отметка научного руководителя или зав. кафедрой о выполнении
1	Разработка структуры ВКР. Составление библиографии. Сбор теоретического материала		
2	Сбор фактического материала (лабораторные, исследовательские работы и др.)		
3	Подготовка разделов квалификационной работы магистра		
4	Доработка текста ВКР в соответствии с замечаниями научного руководителя		
5	Предзащита квалификационной работы на кафедре		
6	Ознакомление с отзывом научного руководителя и рецензией		

Магистр \_\_\_\_\_

Научный руководитель \_\_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

## Приложение 3

## Образец оформления отзыва научного руководителя

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Смоленский государственный университет»  
Факультет экономики и управления  
Кафедра экономики

## ОТЗЫВ

## руководителя магистерской диссертации

Тема работы : \_\_\_\_\_

Автор (студент/ка) \_\_\_\_\_

Группа \_\_\_\_\_

Направление \_\_\_\_\_

Магистерская программа \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

(Фамилия, И.О., место работы, должность, ученое звание, степень)

Отмеченные достоинства \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Отмеченные недостатки \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Заключение \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

(подпись)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Приложение 4**  
**Образец оформления внешней рецензии**

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на магистерскую диссертацию**

**Автор (студент/ка)** \_\_\_\_\_

**Группа** \_\_\_\_\_

**Направление** \_\_\_\_\_

**Магистерская программа** \_\_\_\_\_

*Тема работы* \_\_\_\_\_

**Рецензент** \_\_\_\_\_

(Фамилия, И.О., место работы, должность, ученое звание, степень)

**Отмеченные достоинства** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Отмеченные недостатки** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Заключение** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Общая оценка работы** \_\_\_\_\_

Рецензент \_\_\_\_\_

(подпись)

печать

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Приложение 5****Образец оформления титульного листа ВКР**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Смоленский государственный университет»**  
Факультет экономики и управления  
Кафедра экономики

**Выпускная квалификационная работа магистра**

на тему:

Совершенствование управления ресурсным потенциалом региона (предприятия).

Выполнил:

Студент группы № 31 ЗМА  
заочного отделения  
направления подготовки  
«Экономика»;  
профиль «Экономика и управление  
развитием организации»  
Иванова Юлия Александровна

Научный руководитель:  
д. эк. н., профессор  
Гнездова Юлия Владимировна

Работа допущена к защите:  
зав. кафедрой

---

Матвеева Е.Е.

**ЗАЯВЛЕНИЕ О САМОСТОЯТЕЛЬНОМ ХАРАКТЕРЕ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Я, \_\_\_\_\_,

*(ФИО полностью)*

студент группы \_\_\_\_\_ заявляю, что в моей выпускной квалификационной работе на тему  
«\_\_\_\_\_»  
\_\_\_\_\_»,

*(Название темы полностью)*

представленной на кафедру *экономики*, не содержится элементов плагиата.

Все прямые заимствования из печатных и электронных источников, а также из защищенных ранее письменных работ, кандидатских и докторских диссертаций имеют соответствующие ссылки.

Я ознакомлен (а) с действующим в СмолГУ Порядком размещения в электронно-библиотечной системе Смоленского государственного университета выпускных квалификационных работ и их проверки на объем заимствования, согласно которому обнаружение плагиата является основанием для **недопуска ВКР к защите и отчисления из университета.**

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

*(подпись)*

*(И.О. Фамилия)*

\_\_\_\_\_

*(дата)*

**Образец оформления списка используемых источников****СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ****Официальные документы**

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 // Справочно-правовая система Консультант Плюс. – URL: <http://www.consultant.ru>.
2. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ // Справочно-правовая система Консультант Плюс. – URL: <http://www.consultant.ru>.
3. Федеральный закон от 28 декабря 2010 г. N 390-ФЗ "О безопасности".
4. Указ Президента РФ от 31.12.2015 N 683"О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации.
5. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Российская газета. – 31.07.2004. – № 162. – С. 1-11.

**Монографии, коллективные работы, сборники научных трудов**

6. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан; Под ред. Н.В. Манохиной. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 320 с. – URL: [www.znaniium.com](http://www.znaniium.com)
7. Гордиенко, Д. В. Мировой финансово-экономический кризис и обеспечение экономической безопасности государства: Монография / - М. : Аргатак - медиа, 2013. - 392 с.

**Статьи из периодических изданий**

8. Боровикова Т.В. Развитие профессиональной компетенции руководителей образовательных учреждений в системе муниципального управления образованием // Вестник Челябинского государственного педагогического университета. – 2010. – № 5. – С. 20-28.
9. Орлова М. А. Зарубежный опыт оценки и отбора персонала, или как попасть на работу в иностранную компанию // Менеджмент в России и за рубежом. – 2011. – № 12. – С. 170-174.

**Статистические сборники и справочная литература**

10. Российский статистический ежегодник. 2010 год: статистический сборник. – М.: Госкомстат России, 2011. – 367 с.

**Интернет-ресурсы**

11. Официальный портал ВТБ 24 (ЗАО). – URL: <http://www.vtb24>.
12. Петрова Е.А. Имидж как фактор продуктивной политической коммуникации // Корпоративная имиджеология. – 2007. – № 1. URL: [http://www.ci-journal.ru/article/70/200701polit\\_image](http://www.ci-journal.ru/article/70/200701polit_image).
13. Профессиональный журнал «Кадровик-практик». – URL: <http://www.kadrovik-praktik.ru/Kadrovik-praktik>.

## Приложение 8

## ОГЛАВЛЕНИЕ

с

ВВЕДЕНИЕ.....	4
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОРГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	12
1.1 Научные подходы к определению понятия .....	12
1.2 Нормативная база экономической деятельности торговых организации.....	19
1.3 Проблемы теоретического и законодательного разграничения экономики и управления торговых организаций.....	28
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СПОСОБОВ ОПТИМИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОРГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ.....	44
2.1 Оптимизация налогообложения на примере торговых организаций».....	44
2.1 Общая характеристика финансовой деятельности, применённые в торговых организациях.....	49
2.3 Исследование применяемых торговыми организациями Смоленской области способов оптимизации налогообложения .....	62
ГЛАВА 3. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОРГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИИ .....	69
3.1 Методика внутреннего контроля торговых предприятий Смоленской области за подбором контрагентов .....	69
3.2 Модель оптимизации налогообложения торговой организации путем «дробления бизнеса».....	78 84
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	91
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	96
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	



## ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ

Порядковый номер печатается в правом верхнем углу страницы.

ТЕКСТ 14-го размера шрифта (Times New Roman) по ширине

Размеры левого поля – 30 мм, правого – 10 мм, верхнего – 20 мм, нижнего – 20 мм. Абзацный отступ должен быть одинаковым и равен 1,25.

Без интервалов между абзацами!

Названия всех основных структурных частей работы (введение, главы, заключение, список используемых источников, приложения) пишутся прописными (заглавными) буквами, шрифт полужирный, размер шрифта – 14. Каждая новая глава начинается с новой страницы. Названия глав, введение, заключение, список используемых источников, приложения – выравниваются по центру, **в конце точка не ставится.**

Названия параграфов пишутся строчными буквами, шрифт полужирный, размер шрифта – 14, выравниваются по центру, точка в конце не ставится.

### ВВЕДЕНИЕ

## ГЛАВА 1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СФЕРЕ ВНЕШТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

**После названия главы пустая строка**

### 1.1 Сущность и виды внешнеторговой деятельности хозяйствующих субъектов

**Между параграфом и текстом пустая строка**

Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст.  
Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст. Текст.

## Продолжение приложения 9

**ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ**

**Таблицу** (внутри 12 Times New Roman) помещают под текстом, в котором впервые дана на нее ссылка (табл.11). Слово «Таблица» пишется на отдельной строчке с правой стороны, на следующей строчке по центру пишется название таблицы. Нумеруют таблицы арабскими цифрами в пределах всей работы, например: таблица 1, таблица 2 и т.д.

**ПРИМЕР**

Таблица 11

## Коэффициенты рентабельности (убыточности) ЗАО «Мир», %

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Отклонение 2017г. от 2015 г., (+/-)
Рентабельность (убыточность) текущей деятельности	26,3	4,0	-11,4	-37,6
Рентабельность (убыточность) продаж по чистой прибыли	25,1	-1,6	-10,6	-35,6

Таблицы следует размещать на одной странице, перенос не желателен.

**Оформление иллюстраций**

Ссылка в тексте даётся в следующем виде: (см. рис. 1) или «как показано на рисунке 1». Под самим рисунком приводится обозначение «Рис.1. Название», выравнивание названия – по ширине текста, кегль 14 (как в основном тексте работы), шрифт Times New Roman.

Внутри самого рисунка текст может быть уменьшен до 10 кегля с целью компактного расположения рисунка в тексте. Шрифт сохранять Times New Roman.

**ПРИМЕР**

Также рассмотрим более неоднозначную ситуацию, описанную на рисунке 4.

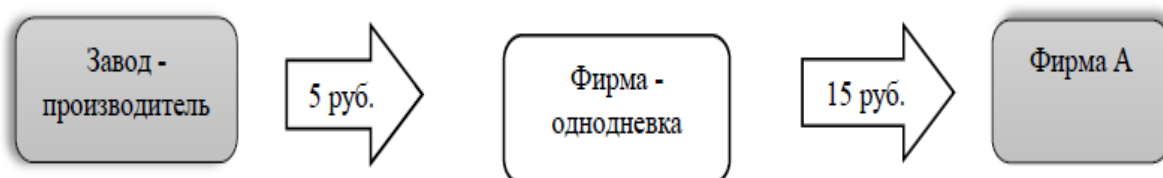


Рис. 4. Схема поставки товара через фирму-однодневку

**Оформление формул и уравнений**

Их следует нумеровать сквозной нумерацией арабскими цифрами, которые записываются на уровне формулы справа в круглых скобках.

**ПРИМЕР** Трудоемкость продукции – это затраты рабочего времени на производство единицы продукции:

$$T = \frac{t}{q}, \quad (5)$$

где T – трудоёмкость продукции;

t – затраты рабочего времени;

q – объем произведенной продукции.

## ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ

### Ссылки и оформление ссылок в работах

#### ПРИМЕР

По мнению Красс В.И., инструментом налогоплательщиков выступает «юридическая грамотность» [16]. *Ссылки в квадратных скобках*

**В СПИСКЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ** тот же источник выглядит:

16. Красс В.И. Конституционализация фискально-экономических обязанностей в Российской Федерации: монография. М.: НОРМА, ИНФРА-М., 2017. 304 с.

#### **СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ**

##### **Последовательность размещения:**

##### **Официальные документы**

1.  
2.

**Монографии, диссертации, коллективные работы, сборники научных трудов**

3.  
4.

##### **Статьи из периодических изданий**

5.

.... **Нумерация сквозная**

**Статистические сборники и справочная литература**

##### **Интернет-ресурсы**

#### **ПРИЛОЖЕНИЯ**

После списка используемых источников на отдельной странице по центру пишут «ПРИЛОЖЕНИЯ», далее идут материалы приложений.

Каждое приложение должно начинаться с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова «Приложение» и иметь тематический заголовок. При наличии в работе более одного приложения их следует пронумеровать. Нумерация страниц, на которых даются приложения, должна быть сквозной и продолжать общую нумерацию страниц основного текста.

В тексте ВКР на все приложения даются соответствующие указания. **ПРИМЕР** Акты проведенных налоговых проверок представлены в приложении 1. Приложения располагают в порядке указаний на них в тексте. То есть, приложение, указанное в тексте первым, будет представлено в соответствующем разделе ВКР как Приложение 1 и т.д.

## Приложение 10

Пример оформления заявки на написание  
выпускной квалификационной работы

## БЛАНК ОРГАНИЗАЦИИ

## Заявка

Просим студентку 1 курса Смоленского государственного университета факультета экономики и управления направления подготовки «Экономика» провести исследование в виде выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) на тему: .....

Тема исследования актуальна, поскольку существующий в организации уровень \_\_\_\_\_ недостаточен и требует дальнейшего совершенствования.

Руководитель \_\_\_\_\_

А.А. Иванов

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202 г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 6314D932A1EC8352F4BBFDEFD0AA3F30

Владелец: Артеменков Михаил Николаевич

Действителен: с 21.09.2022 до 15.12.2023