

З г и г и г г м Ю в и г Л г д д М г г
М жи Ю М и и Мб и в жи бМ и г
м Ю в и г
Нз жи г д Ю М и и д и г г

@ М з и Мб з и

Утверждаю»

К

и -з Мг д
////////////////)) г з и
-, г и 2022Ю

**н ы н -ь ы нщн-р ю ьш ь -
;П.05 тьр-щгътр щгъя - ь нпшгъ т-чъьч тьяюьюьъю**

И ж и г М Ю г 5. 3) +.) + - 3 и Мб з и
И ж и и г ж 5 > г д з г и Ю и М-з и Мб з и
з и г - и
@ 2,3
Н з 4,5
Ю в и М и г 2 - 252

з и г 5 в з и 4 з в 0 з)

К Ю з з жи и и Н и ж и г М Ю г
38.03.02 3 и Мб з и

К Ю з з в ж
и М и и з г г и М и М С) .

М и и в М и г М з и Мб з и
14 г и 2022 Ю ж 14

Нз жи
2022

;- тьыр ю ьш ь -п-ю чя т- Ъ

Л Ю зз Мг г жи ,) .05 иМ-з иМбз и г жиг
 и и и в и гг М жи з Ю М ии з
 в жи з иМ з m Ю в иг г и з жи з и жиг
 МЮ г 38.03.02 З иМбз и гж >г дз гиЮ иМ-з иМбз и)
 г г жи и г г г ид г в жи Мг г жи
 в жид Ю зз и жиг МЮ г .3)+)- З иМбз и
 и жии гж 5>г дз гиЮ иМ-з иМбз и .
 Гв Ми зг 2,3 4,5 з г г и ви иг
 ж ии г гв игг Мг г жи З иМбз и и з иМбз и жМ
 З гиЮ и з гиЮ Мгв ди з тжиг г г и К г ж Ю
 жиг гМ)
 Гв иг Мии д Мг г жи зг иг М жигд
 Ми ги г жи г т игд и т игг иМ-
 з иМбз и г жиг и и и)
 К ж ии Ми зг ви иг иг г гви -
 жиг иг г жиг гви - зг ГзгМб г г КМ
 и г гвг и жиг г жиг г зг б тиз бМ иг
 Юигв г ии - жи д г г)

;- ьшь тц т- тф ш яня -ы ть -ьыр ю ьш ьт

| @ з и г | ГиМг М гб иг |
|--|---|
| К@. Н и Мг и жгв в г жиг з гиЮ д Юг Юг в г г иМ г з Мгди д Юг М гб иг ги з г ии - зз иг г ии д г Ги и и жии ди иг и и и г | =и и Миг и жгв в г г жиг з гиЮ д Юг Юг в г г иМ г з Мгди д Юг М гб иг ги з г ии - зз иг г ии д г Ги и . з Мг и жгв в г жиг з гиЮ д Юг Юг в г г иМ г з Мгди д Юг М гб иг ги з г ии - зз иг г ии д г Ги и и жии ди иг и и и г) жМ и зг иг и и и г Юигв гг и и и жгв в г г жиг з гиЮ д Юг Юг в г г иМ г з Мгди д Юг М гб иг ги з г ии - зз иг г ии д г Ги и) |
| К@0 Н и ж М зг г жМ иг зг бМ Мгв ди в г М 6 г жв ги з и и Ю жиг М з з иМбз и г иМгиЮ | =и и жиг М зг г жМ иг зг бМ иг Мгв ди в г г М) з г жв ги з и и Ю жиг М зз иМбз и г иМгиЮ. жМ и зг жиг М зг г жМ иг зг бМ иг Мгв ди в г г М би зг г жв иг ги з и и Ю жиг М зз иМбз и г иМгиЮ. |

;- ьрт нь т-р ю ьш ь

ьр ш - ;- тьр-щгьтр щгья

тщн- ;Ььь я тЮю ьыю - ьш- тьрн-п-ю няг -чьшьнь ;-

ьп тщгь т-чььетье - тьр ь н - юя няг тьыы тьр-щгьтр щгьян

К и г иМ Ю Ю иМ-з иМбз и и т иг и гд

иМ Ю з и д ви) иМгиЮ и г ж г и Ю
 гви и и и и и) З г ж иМ Юг з игг)
 Н и иМ-жМ г ги Ю) С Мг г ии г з ии и гг
 иМгиЮ) иМгиЮг и гг Ю Ю иМ-з иМб з игг
 Мг г ии д и ггг и гг иМ-жМ)

тиц :- ь - тьрып- юя няг - тьр ь н; Ыя я ти - тьрып-чыщнь 9

н ятчя н - ьш - тьрып
 и и иМг з г г иМ . Лвж и з
 в гз и т иг иМ Ми д з игг) з иМ г иМг ии д М з 5
 гз г иМ г вж и М М иМг иг) @ г и
 иМ ии г г в гз М д г и з г иМзг) Н з жи
 и иМ г ви г и гз ии иМ) в г г тг г ви г г)
 Н иМ 5 и гг г ии г г г жв иг) иМ- Ю) К ж
 иМ г г иМ 5 и т иг и гд) Л жг иМ) Л жг иМ
 ж 5 Ю гд иМ в гд иМ и ж М ди
) Н ж иМ и и з 5 Ю г ви гз з
 г г з г г М гз и) К и г Юг иМгиЮ г
 жз иМ) и и г Юд иМгиЮ5 ии г
 ги г)

тиц :- нф н ьячн-ьшня ы щ - тьрн

Н Ю и г иг и и в г г жи Ю иМ жг г
 з ии Ю и г иг) Сг жд г ж М иг з г)
 ж Ю Ю и жиг гж ж Ю Ю и)
 К ги г в г г ж г г ид ж з иМ) в
 в и гд г вг г иг иг д з Мг <) иг д . ?
 К ntd i) Сг г и тг г г в иМ)
 иМ М иМ Юигв г иМ жги иМ гз ж)
 ИМ би иМ Ю в г жд. К вг г иМ Ю зз иМ иг иМ)
 З Мж иг и г иМ г иМ-гз гМб 5 в в Ми г з) К иг
 г з гМ иМ г h _] т з г и жи д иМ Мж ги г
 и иМ) гМ иг зг г ии г ги Ю иМ) Ю з
 ви гг иМ-гз гМб)

тиц А:- нф н ьячн-ю ютщ - ргтя чняы ып- тьрн

К и г гМ г иМ) Гз иМ) г з ии д ви ж Ю г
 г з ии д гж г г з ии гз жг з в жи з жиг Юж г М . =и
 гМ иг г гг ги з и иМгиЮ) в гз в жг иМ з и з
 ж г з ви гМ иг г гг) К и г г жи Ю зз Ю ви
 и в иг гв вг жи Ю ви) З гиЮ г гг жиЮг г г г гг
 г жгиЮг г г г гг гМг г г гг
 ж иг - ж и) Ш в гви гМ иг г гг
 г иМ)

тиц В-б ы щ ьпнь т-чнь яншн- тьрн- - нф я т- тьрн-пып тцъ

ь ншгъ тюя т- тть

Б гви ии д г ж г б гви ии д г ж иМ) Л в г г иМ з иг)
 Н Ю г в М г жиг иМ з) К и г г ж иМ) Л в г г иМ
 и иг и т игд г ж з г)
 М з жии ги ви з М г ж жи М б
 г б ии) Л в г г иМ з иг г жиг ж жи г жд)

Л в г г иМ и и Ю г д 5 б иг г мг иг иМ
гз г г г) Н г г г игз гг иМ 5@ иМгиЮ Ю
гз г Ю иг иг)
Мг иМ 5 и мигд и иигд з ж и д) иМ гиЮ

тщн С- н чтя ъ ып т-чьщ ъ чнс - - - ыш-п-ьью ыгь - - нфп я -
тьрн

К и г з гиЮ зз иг гд ж г г жз и) Л ж
з гиЮ зз иг гд иМ игг гжи иМ) К ги г ги Ю гг
зз иг гд з ГЗ @ з игг) @ и г М жЮ и иМ д г)
К и г иМ зз иг гд жг г М ии Ю и г и г з гиЮ
зз иг гд) и и ги г иМ зз иг г ии Ю жиг иг) Ш
ги Юг и вж и и жиг иг зз иг гд) Н и ги Ю 5
ги Ю г зз иг гг ви гМ иг г гг Ю д з г <OG- г =OG-
зз иг гд) ии г иг зз иг г ии Ю зг Мж вж и г
иМ г вж и и и ж гд)

тщн ;- етьчн-юы шыю - трн

иМ из г жи г з игг г г жв гг
г жг иг гз г) Н иМ иг иМ ги г г ии д) З М ? > A5
гз г Ю иг иг) З М жи ги) иМгиЮ жи д
зи Ю и д г и) @ г Мж иМ и иг из из з)
и би г з г в в и иМгиЮ Н гз ги г гд
иМгиЮЗ М и г гз г иМ До ъ mi _г = mi _Ad i) и гз г
и д мг зг иМ 5 и и М ии г иМ игг о k-- + г о k-100.
К г ги ии Ю бМ иг и г гз г иМ ви з игд)

ьр ш - . ь нпшгь т-чьч тьяюююююю

тщн-Е- юьп -яты -чьч тьс

К М М М жиг и г и игг) Л ж и игг и ид
и зг) гМ гз М и игг) Н иМ иг и иид М) @ и г
и игг 3) К 5 и ии гж 6 Ю в жиг ж и
и и 6 Ю в в з и М и зг М зг 6 гж вг гг г 6
гж вг гг жд)

тщн- ;- в н чят ю чн-чьч тьяюююююю - -чьч тьяь -
ь т щ тюп

К и г г г игг и и и г М г г) гМ
и и и г 5 и и и жЮ и и и
М г гд Ю игв гд и и и ж и и и
Ю и и и и и) Н и г и м иг и гд
и ии гз ж з игг г и и)
гМ и ии гз) зг иг г ММ б иг и ии
гз)

тщн- ;- ьнш фчьч тьяюююююю -ы нь фнс

и жв и и и г М г г 5 и жв д и ид г гг
гв иг г г и и и и жв вз би д иги иги и и
и жв Ю зз зз иг г и Ю иМ д г и иид) З М
и жв и и и г) и жв и и и г гз Б) Б)
Жз и) З г @ и д и ж г ид Ю) З г В @ б и ж

ж г) NR О- и жв) K@NO- и жв) KDN N и жв) G ON и жв) и жв и г ж
и и)

тщн ; - тяьр -ьетьч -чььч тьяььюьыьыьыю -ы нь фнс
и и и г М г г) К в жг ги г
М жи г М г г 5 и жи з Мб и жи Мб
и жи г г з) 3 Мг г и г
и и и г и ии и з ги з М 5 з Мг г Мжиг
и и и д вг гг Юигв гг з иг и ии и з г
3 (@и г) 3 Мг г и г и и и г и и з ж и Ю
в ж)

**тщн ; -е юошрьпнь т-чьь ьчя - ьчн; -е ф ть т-ььи т ятщн -
чььч тьяьп**

К и г ги жиг г жМ иг и и и) Мжиг з г
и) И иг и г Мж и) Нгжг Миг г жд)
жг г и Миг г жд) К ги г тиг)
Н Ю иг иг г ж Ю и) ж Ю и) ГМиг г г г
ибг иг и и) Л и и д жМ 5 г г Юг) Л и и д
иМ и 5 г г Юг) Л и и д жМ ж 5 г г
Юг) Юигв г и т Мт и и игт 5 г г Юг)
Г жМ иг и и гги и) и б иг жг иг и и гг) @и и и
в М) и з гиЮ

тщн ; - ьыю - -ьыьп т-я ь -чььч тьяь -юи нят ц

@и и и Ю и г г М б иг) 3 и и и д Юг
д Юг М г г) К ги г г М М зг иг и и и д
Юг) @и и и Ю М г г) и и и д Юг)
Н Ю игв г гМ б) Н Ю Мг и г гг) Н Ю г иг)
Н Ю М Ю жМ 5 г г гз и М г ж г
гз и иг) Н Ю и Ю жМ 5 г г гз и М г
ж г гз и иг) Н Ю жМ игт)

**тщн А; - ьыю -юи нят тюиы ь нпшгь - чььч тьяььюьыьыьыю -
ы нь фнс**

Н и г Ми ви иг Ю Ю жиг
и и и) К гз Ю Ю жиг) Сг г з
Ю Ю жиг) К ги г Ю Ю жиг
и и и) и и и гг жв з г з жиг
и и и М г г) > жг г в М г Ю Ю жиг
и и и) Нг з Юигв г ии Ю в г г) 3 гиЮ
ги г М жи г 5 и и ж г) 3 игвз жиг и г ж з
и и и г)

А; - тшя тшн ц-ьшнь

| | | | | | |
|-------------------------|---------------------|----|-----------|---------|------|
| | Л в М ж г з | Ю | з в и г д | | |
| | | | ж г г | г в и г | з жи |
| / з | | | | | |
| 3 М ж ,) иМ з и Мб з и | | | | | |
| 1. | С з ,) К и г и г ж | 14 | 4 | 4 | 6 |

| | | | | | |
|--------------------|---|-----|----|----|----------|
| | иМ Юг з игг) Н з ии и гг иМгиЮг Ю Ю иМ-з иМбз и | | | | |
| 2. | С з -) Сг иМ г Юг иМгиЮ) К ж иМ з игг г г ж иМ | 14 | 4 | 4 | 6 |
| 3. | С з .) Лв ж з иМ | 22 | 8 | 8 | 6 |
| 4. | С з /) Лв г з гМи г г иМ | 18 | 6 | 6 | 6 |
| 5. | С з 0) зг иг г ж иМ г вгг иМ з иг5 жи г т иг | 18 | 6 | 6 | 6 |
| 6. | С з 1) з ггиЮ зз иг гг г г ж иггг вггг иМ | 14 | 4 | 4 | 6 |
| 7. | С з 2) и гз г иМ | 17 | 4 | 4 | 9 |
| | Шв з и | 27 | | | 27 |
| | Г Ю | 144 | 36 | 36 | 72=45+27 |
| 0 з | | | | | |
| З М ж -) жиг и и и | | | | | |
| 8. | С з 3) и гг и и гг | 14 | 2 | 4 | 8 |
| 9. | С з 4) К г г и и и г г и и и гз | 14 | 2 | 4 | 8 |
| 10. | С з ,+) и жв и и и г Юигв гг | 14 | 2 | 4 | 8 |
| 11. | С з ,,) З М и г и и и г Юигв гг | 14 | 2 | 4 | 8 |
| 12. | С з ,-) Г жМ иг и и и) Гв иг г жд г и и | 18 | 2 | 6 | 10 |
| 13. | С з ,.) Н и г и и г и и и Юд | 18 | 4 | 6 | 8 |
| 14. | С з ,/) Н и Ю Ю жиг и и и Юигв гг | 16 | 2 | 6 | 8 |
| | = | | | | |
| | Г Ю | 108 | 16 | 34 | 58 |
| | Г Ю Мг г жи | 252 | 52 | 70 | 130 |

В-П р - ы нфнпнпн пьц рт ятп пью
Фнь я -шгс бьбьбья ьн

ьр ш - ;- тьр-щгьтр шгья

тпн- ;Бьбь я тЮю бью - - ьш- тьрп-п-ю нят -чьщнь ;-
ьп тгьбь т-чьбьтс - тьр ь н -юя нят тюыы тьр -щгьтр шгьян
(4 нюб)

Ж г , -2

План

1. К и г иМ Ю Ю иМ-з и Мб з и и т иг и гд иМ
Ю з и дви)
2. иМгиЮ и г ж г и Ю гви и и и и
и)
3. З г ж иМ Юг з игг)
4. Н и иМ-жМ г ги Ю)
5. С Мг г ии г з ии и гг иМгиЮ)
6. иМгиЮг и гг Ю Ю иМ-з и Мб з игг Мг г ии д
и ггг и гг иМ-жМ)

тщн ;- ь - тьрып- юя нят - тьр ь н; Ыы я тш - тьрып-чышьнь 9
н ятчя н - ьш - тьрып
(4 нюб)

Ж г . -4.

План

1. и и иМг з г г иМ)
2. Л вж и з в гз и т иг иМ Ми д з игг)
3. з иМ г иМ ии дМ з 5 гз г иМ г вж и М М
иМг иг)
4. @ г и иМ ии гг в гз Мд г и зг иМзг)
5. Н з жи и иМ г ви ги гз ии иМ) в г г
мг г ви г г)
6. Н иМ 5 и ггг ии г г г жв иг)
7. иМ- Ю)
8. К ж иМ г г иМ 5 и т иг и гд)
9. Л жг иМ) Л жг иМ ж 5 Ю гд иМ в гд иМ
и ж М ди)
10. Н ж иМ и и з 5 Ю г ви гз з
г г з г г М гз и .
11. К и г Юг иМгиЮ г жз иМ)
12. и и г Юд иМгиЮб ии г ги г)

тщн ;- нф н ьчн-ьшня ы щ - тьрн
(8 нюп).

Ж г 0-6-7-8

План

1. Н Ю и г иг и и в г гжи Ю иМ жг г
з ии Ю и г иг)
2. Сг жд г ж М иг з г)
3. ж Ю Ю и жиг гж ж Ю Ю и)
4. К ги г в гг ж г г ид ж з иМ)
5. в в и гд г вг г иг иг д з Мг <)
иг д .? К ntd i)
6. Сг г и мг г г в иМ)
7. иМ М иМ Юигв г иМ жг и иМ гз ж)
8. И М би иМ Юв г жд)
9. К вг г иМ Юзз вМ иг иМ)
10. З Мжг иг и г иМ г иМ-гз гМб 5 в в Ми г з)
11. К иг г згМ иМ г h _] т з г и жид иМ Мж
г и г и иМ)

12. гМ иг зг г ии г г и Ю иМ)
13. Ю з ви гг иМ-гз гМб)

тиц-А- нф н бячн-ю ютщ - ргтя чняы ьп- тьрн
5С нфп).

Ж г 4-10-11

План

1. К и г гМ г иМ)
2. Гз иМ) г з ии д ви ж Ю г г з ии д гж г г з ии гз жг
з в жи зжиг Юж гМ)
3. =и гМ иг г гг ги з и иМгиЮ)
4. вгз в жг иМ з из ж г з ви гМ иг г гг)
5. К и г гжи Ю зз Юви и в иг гв вг жи Юви)
6. З гиЮ г гг жиЮг г г г гг г жиЮг г г г гг
гМг г г гг
7. ж иг - ж и)
8. Ш в г ви гМ иг г гг г иМ)

тиц-В-б ы щ ьпнь т-чнь янщ- тьрн - нфп я т- тьрн-пньп тцгь -
ь ншгь тюп т- ть
(С нфп).

Ж г 12-13-14.

План

1. Б гви ии д г ж г б гви ии д г ж иМ)
2. Л в г г иМ з иг)
3. Н Ю г в М г жиг иМ з)
4. К и г г ж иМ)
5. Л в г г иМ и иг и м игд г ж з г)
6. М з ж ии ги ви з М г ж жи М б г б ии)
7. Л в г г иМ з иг г жиг ж жи г жд)
8. Л в г г иМ и и Ю г д 5 б иг г мг иг иМ
гз г г г)
9. Н г г г игз гг иМ 5 @ иМгиЮ Ю гз г
Ю иг иг)
10. Мг иМ 5 и мигд и иигд з ж и д)
11. иМ- гиЮ)

тиц-С- н чтя ь ьп т-чьщ ь чнс - - - ьш-п-ьью ьгь - - нфп я -
тьрн (4 нфп).

Ж г ,0-16.

План

1. К и г з гиЮ зз иг гд ж г г ж з и)
2. Л ж з гиЮ зз иг гд вМ игг гжи иМ)
3. ги г ги Ю гг зз иг гд з ГЗ @ з игг)
4. @ и гМ жЮ и вМ д г)
5. К и г иМ- зз иг гд жг г М ии Ю и г и г з гиЮ
зз иг гд)
6. и и ги г иМ- зз иг г ии Ю жиг иг)
7. Ш ги Юги вж и и жиг иг зз иг гд)
8. Н и ги Ю 5 ги Ю г зз иг гг ви гМ иг г гг Ю д
з г <OG- г =OG- зз иг гд)

9. ии г иг зз иг г ии Ю зг Мж вж и г иМ г
вж и и и ж гд)

тщ-;- етьчн-юы шыю - тыри (4 нюб;

Ж г ,2-18.

План

1. иМ из г жи г з игг г г жв гг г
ж иг гз г)
2. Н иМ иг иМ ги г г ии д)
3. З М? > А5 гз г Ю иг иг)
4. З М жи г и)
5. иМгиЮ жи дзи Ю и д г и)
6. @г Мж иМ и иг из из з)
7. и би г з г в в и иМгиЮ
8. Н гз ги г гд иМгиЮ
9. З М и г гз г иМ До ъми_ г =mi_Ad i) и гз г
и дмг зг иМ 5 и и М ии г иМ и гг о k--+г о k-
100.
10. К г ги ии Ю бМ иг и г гз г иМ ви з игд)

ьр ш - . ь нпшгь т-чъьч тыяьюыыыыю

тщ-Е;- юып -яты -чъьч тьс 5 - нюб;

Ж г ,4)

План

1. К М М М жиг и г и и гг)
2. Л ж и и гг и и д и зг)
3. гМ гз М и и гг)
4. Н иМ иг и и и д М)
5. @и г и и гг 3)К 5 и и и гж 6 Ю в жиг ж
и и и 6 Ю в в з и М и зг М згб гж вг гг
г 6 гж вг гг жд)

**тщ-;-в н нчат юи чн-чъьч тыяьюыыыыю - -чъьч тьяь -
ь т щ тюш 5 - нюб;**

Ж г -+.

План

1. К и г г г иг г и и и г М г г)
2. гМ и и и г5 и и и ж Ю
и и и М г гд Ю игв гд и и и ж
и и и Ю и и и и и)
3. Н и г и м иг и гд и и и гз ж
з и гг г и и)
4. гМ и и и гз) зг иг г ММ б иг и и и
гз)

тщ-;- ьнш фчьч тыяьюыыыыю -ы нь фнс -5 - нюб;

Ж г -.,.

План

1. и жв и и и г М г г 5 и жв д и и д г гг
гв иг г г и и и и жв вз би д иг и иг и и
и жв Ю зз зз иг г и Ю иМ д г и и и д)

2. З М и жв и и и г)
3. и жв и и и г гз Б)-Б)Жз и)
4. З г @ и д и ж г и д Ю) З г В@ б и ж ж г)
5. SWOT- и жв)K@NO- и жв)KDN и жв)G ON и жв)
6. и жв и г ж и и)

тщн- ; - тьяр -ьетьч -чььч тьяььюьюььюи -ы нь фнс 5 - нюб
Ж г ---.

План

1. и и и г М г г)
2. К в ж г и гМ жи г М г г 5 и жи з Мб и жи Мб и жи г г з)
3. З Мг г и г и и и г и ии и з г и з М 5 з Мг г Мжиг и иид вг гг Юигв гг з иг и ии и з г З (@и г)
4. З Мг г и г и и и г и и з ж и Ю в ж)

тщн-23;е юошрынь т-чьь ьчя - ьчн;е ф ть т-ья т ятщн- - чььч тьяьп 5 - нюб

Ж г ,4)

План

1. К и г г и жиг г жМ иг и и и) Мжиг з г и)И иг и гМ ж и)
2. Н гжг Миг г жд) ж г и Миг г жд) К ги г миг)
3. Н Ю и г иг г ж Ю и) ж Ю и)
4. ГМ и г г г г ибг иг и и)
5. Л и и д жМ 5 г г Юг) Л и и д иМ и 5 г г Юг) Л и и д жМ ж 5 г г Юг) Юигв г и м Мп и и игм 5 г г Юг)
6. Г жМ иг и игг и и) и б иг ж иг и и гг) @и ии в М) и з гиЮ

тщн- ; - ьюью - -ьюьп т-я ь -чььч тьяь -юя нят ц 5А нюб
Ж г -/-25.

План

1. @и ии Ю и г г М б иг)
2. З и иид Юг д Юг М г г)
3. К ги г г М М зг иг и иид Юг)
4. @и ии Ю М г г) и иид Юг)
5. Н Ю игв г гМ б)Н Ю Мг и г гг)Н Ю г иг)
6. Н Ю М Ю жМ 5 г г гз иМ г ж г гз и иг)Н Ю и Ю жМ 5 г г гз иМ г ж г гз и иг)Н Ю жМ игмг)

тщн- А- ьюю -юя нят тююы ь ншгь - чььч тьяььюьюььюи - ы нь фнс 5 - нюб

Ж г -1.

План

1. Н и г Ми ви иг Ю Ю жиг и и и) К гз Ю Ю жиг)

2. Сг г з Ю Ю жиг)
3. К ги г Ю Ю жиг и и и)
4. и и и гг жв з г з жиг и и и и)
М г г) > жг в М г Ю Ю жиг и и и и)
5. Нг з Юигв г ии Ю в г г)
6. З гиЮ ги г М жи г 5 и и ж г)
7. З игвз жиг и г жз и и и г)

Фнь я -ющ ьн юыыя ьн (ь нчя тюя т-фнь я)

ьр ш - ; - тьр-щгьтр щгья

тщн ; - ьь я тЮю ьыю - - ьш - тьрп-юя нят -чьщнь ; -

ьп щгь т-чьетье - тьр ь н -юя нят тюыы ть р-щгьтр щгьян

Ь нчя тюыг-фнь я т- 4 нюя;

Вопросы для обсуждения:

1. К и г иМ Ю Ю иМ-з и Мбз и и т иг и гд иМ
Ю з и дви)
2. иМгиЮ и г ж г и Ю гви и и и и
и)
3. З г ж иМ Юг з игг)
4. Н и иМ-жМ г ги Ю)
5. С Мг г ии г з ии и гг иМгиЮ)
6. иМгиЮ и гг Ю Ю иМ-з и Мб з игг Мг г ии д
и ггг и гг иМ-жМ)

Вопросы для контроля:

1. з в ж и г и г ж иМ Юг з игг
2. @ г з ии и гг иМгиЮ
3. з в ж ии г Ю Ю иМ-з и Мбз и

Задание

,) т з иг вигз М жиг з ж Ю г з г
и и гжМ)) з и Мгз Мж зг г з иггг з ж
иг жи з и гМ)
-)К г Мг гз М Ю ж г г гд Ю з г
зз иг д г и гз з) д жзи Ю Юи Toung&Rubicam).

**тщн ; - ь - тьрып- -юя нят - тьр ь н; - ьы я тш - тьрып-чьщнь 9
н ятчя н - ьш - тьрып**

Ь нчя тюыг-фнь я т- 4 нюя;

Вопросы для обсуждения:

1. и и иМг з г г иМ)
2. Лвж и з в гз и т иг иМ Ми д з игг)
3. з иМ г иМ ии д Мз 5 гз г иМ г вж и
М М иМг иг)
4. @ г и иМ ии гг в гз Мд г и зг иМзг)
5. Нз жи и иМ гви ги гз ии иМ) в г г
тг г вигг)
6. Н иМ 5 и ггг ии гг г жв иг)
7. иМ- Ю)
8. К ж иМ г г иМ 5 и т иг и гд)
9. Лж иМ) Лж иМ ж 5 Ю гд иМ в гд

- иМ и ж М ди)
10. Н ж иМ и и з 5 Ю г ви гз з
- г г з г г М гз и)
11. К и г Юг иМгиЮ г жз иМ)
12. и и г Юд иМгиЮ5 ии г ги г)

Вопросы для контроля:

1. @ г г иМ
2. @ г Юг иМгиЮ)
3. О ж ж иМ з игг
4. @ г г ж иМ

Задание

жи вМ иг Мгиг мг з иМ - -/ ж) и и

Ю г б ж жи и Ю г ж Ю Ю г) и ж

2. @ ги г в г г ж г г и д ж з иМ
 3. О иМ М иМ ЮиГв г иМ ж и иМ
 гз ж)

Задание 1

гтг г жв з и ж Юг бМиг г тг иг иМ)
 -) Н ж Юи Мж иМ Ю д з г тз 3
 М в ж и М жии г ж г ии г г бгМиг)
 .) И дМ жМ г и в иг иМ гз и г и жд5
 Adidas, Ariston, Audi, Bic, Brooke, Ebel, Mazda, Revlon, Yamaha. К г Мг
 и ж Ю и гз гв гд Ю иМгиЮ)

Задание 2

Ж гМз д и в иг з Ювги жи г и жвг д г
 г г и в ви игг г жд)
 К г Мг гз и М и и в игд г г г г иг в г г
 жМ г з Ю ж

тиц-А;- нф н бячн-ю ютц - ргъя чняы ып- тырн

Б нчя тыыг-фнь я т- С нюп.

Вопросы для обсуждения:

- К и г гМ г иМ)
- Гз иМ) г з ии д ви ж Юг г з ии д гжг г з ии гз жг
 з в жи зжиг Юж гМ)
- =и гМиг г г г ги зи иМгиЮ)
- в гз в жг иМ з и з ж г з ви гМиг г г г)
- К и г гжи Ю зз Юви и в иг гв вг жи Юви)
- З гиЮ г г г жгиЮг г г г г г жгиЮг г г
 г г г гМг г г г г
- жг иг - ж и)
- Ш в гви гМиг г г г г иМ)

Вопросы для контроля:

- @ и г гМ г иМ)
- О ви гМиг г г г ги зи иМгиЮ)
- @ г з гиЮ г г г жгиЮг г г г г г
 г жгиЮг г г г г г гМг г г г г
- @ жг иг - ж и)
- @ в гви гМиг г г г г иМ)

Задание

Ш ,) г жг иМ и и ди г з г г
 г жд и в жи Мж иМ М и Мж /-0) К М г
 Ю г г г иМ гв з Мии з игд) ж
 М жи з М Мз иМз М жии з ии д и д Ю г г)
 г жг иМ ж з Мжг)) иг жи
 г г г жв з з иг з г г ЮиГв г г г иМ)
 Ш -) К г и жв ж иМ д и ж М з Мж
 жи Ю и жв =>В В@Н F d n t № gg Н>> гжг з Мж) У гиЮ
 в г гз г М и д ги з г г иМз)

**тиц-В-б ыщ ыпнь т-чнь яншн- тырн - нфн я т- тырн-нып тцгь -
 ь нпшгь тыи т- тть**

Б нчя тѡѡѡ-фнѡ ѡ т- С нѡѡ.

Вопросы для обсуждения:

1. Б г ви ии д г ж г б г ви ии д г ж иМ)
2. Л в г г иМ з иг)
3. Н Ю г в М г жиг иМ з)
4. К и г г ж иМ)
5. Л в г г иМ и иг и т иг д г ж з г)
6. М з жи и ги ви з М г ж жи М б г б ии)
7. Л в г г иМ з иг г жиг ж жи г ж д)
8. Л в г г иМ и и Ю г д 5 б иг г тг иг иМ г з г г г)
9. Н г г г иг з г г иМ 5 @ иМ и Ю Ю г з г Ю иг иг)
10. Мг иМ 5 и тиг д и ииг д з ж и д)
11. иМ ги Ю

Вопросы для контроля:

1. @ б г ви ии д г ж г б г ви ии д г ж иМ)
2. @ Ю г в М г жиг иМ з)
3. @ ж в г г иМ и иг и т иг д г ж з г)
4. @ ж в г г иМ з иг г жиг ж жи г ж д)
5. @ ж в г г иМ и и Ю г д 5 б иг г тг иг иМ г з г г г)

Задание

К з з иг д жг М г в ж и иМ ЮМ в жМиг М ЮМ) Н иг в ж) К д гд гд и Мж з , 443 Ю - ++, Ю и Мг иМ @AAd@

тѡѡ-С- н чтя ѡ ѡп т-чыщ ѡ чнѡ - - - ѡш-п-ѡѡѡ ѡгъ - - нѡѡ ѡ ѡ -
Б нчя тѡѡѡ-фнѡ ѡ т- А нѡѡ.

Вопросы для обсуждения:

1. К и г з гиЮ з з иг гд ж г г ж з и)
2. Л ж з гиЮ з з иг гд иМ иг г жи иМ)
3. К ги г ги Ю г г з з иг гд з ГЗ @ з иг г)
4. @ и г М ж Ю и иМ д г)
5. К и г иМ з з иг гд жг М ии Ю и г и г з гиЮ з з иг гд)
6. и и ги г иМ з з иг г ии Ю жиг иг)
7. Ш ги Ю ги вж и и жиг иг з з иг гд)
8. Н и ги Ю 5 ги Ю г з з иг г г ви гМ иг г г г Ю д з г < OG- г = OG- з з иг гд)
9. ии г иг з з иг г ии Ю з г Мж вж и г иМ г вж и и и ж гд)

Вопросы для контроля:

1. з в ж и г з гиЮ з з иг гд ж г г ж з и)
2. @ ж з гиЮ з з иг гд иМ иг г жи иМ)
3. @ ги г ги Ю г г з з иг гд з ГЗ @ з иг г)
4. @ и г иМ з з иг гд жг М ии Ю и г и г

з гиЮ зз иг гд)
 5. О ги Юги вж и и жиг иг зз иг гд)

Задание

г г и жвг д в з ии д ж гвг ии д и д
 и бид Мг жз) Мжг г жз вж и з ж г г г з)
 К Мг NR О- и жв ии Ю Ю и жи Ю иМ) К Мг и ии д
 и жв ии Ю Ю и жи Ю иМ) К и жвг д Мгв ди- и г
 ии Ю Ю и жи Ю иМ) К Мг зз иг г ии д и жв ии Ю
 Ю и жи Ю иМ .

тщ-;- етъчн-юы шыю - търн

Ъ нчя тьыг-фнь я т- А нюя.

Вопросы для обсуждения:

1. иМ из г жи г з игг г г жв гг
г ж иг гз г)
2. Н иМ иг иМ ги г г ии д)
3. З М? > А5 гз г Ю иг иг)
4. З М жи ги)
5. иМ ги Ю жи дзи Ю и д ги)
6. @ г Мж иМ и иг из из з)
7. и би г з г в в и иМ ги Ю
8. Н гз ги г гд иМ ги Ю
9. З М иг гз г иМ До ъ mi _ г = mi _ Ad i) и гз г
и д м г з г иМ 5 и и М ии г иМ и гг о k-- + г
top-100.
10. К г ги ии Ю бМ иг и г гз г иМ ви
з игд)

Вопросы для контроля:

1. О иМ из г жи г з игг г
г жв гг г ж иг гз г)
2. О з М? > А5 гз г Ю иг иг)
3. О з М жи ги)
4. @ г з М иг гз г иМ

Задание

К Мг г жМ иг ж жи г г жд в М гз 5 И ж
 жт Ю в ж г в гв ид з игг и т иг и гв и з
 гв Мг ж :
 К г Мг гз г зз иг д ж иг з и ж и М и
 и т иг иМ и гз дз М иг М иг гМ)
 К Мг ж и М иг Ю-жг М
 з гг г жи Ю т гж М)) @ М тг М :

ьр ш - . ь нпшгь т-чъьч тъяьюьыьыю

тщ-Е- юьп -яты -чъьч тьс

Ъ нчя тьыг-фнь я т- 4 нюя;

Вопросы для обсуждения:

1. К М М М жиг и г и и гг)
2. Л ж и и гг и ид и зг)
3. гМ гз М и и гг)

4. Н в М и г и и и д М)
 5. @ и г и и и г г 3) К 5 и и и г ж 6 Ю в ж и г
 ж и и и 6 Ю в в з и М и з г М з г б г ж
 в г г г б г ж в г г ж д)

Вопросы для контроля:

- ,) @ ж и и г г и з г :
 -) @ г г М з и ж д М ж :
 .) б г М ж г г и г и и и г г и и)
 /) И и г в ж д г в М г и и г з и ж в г г
 и :
 0) @ г г и М ж и г и и г г г в М ж г :
 1) М ж ж и г М ж и и з М ж 3) К и
 з г и г и и и г з и и Ю М г г) Л в ж г
 ж) Н М ж М)
 Н г г и и в М) И и Ю М и г и г 3 Ю и г в г д Ю ж
 г ж в г и М б М ж и и) и и з
 в и г и Ю г г ж ж в г г г Ю и г в г д в М ж М и г
 Ю М М ж и ж ,)
 С ж ,
 Л в и г и д г г ж ж в г г Ю Ю и г в г д
 Ю М

| И з Ю и г в г г | Л в и г и д з ж М) | | К г ж ж в г г г ж Ю з ж М) | |
|--------------------|---------------------|-------|--------------------------------|-------|
| | , Ю М | - Ю М | , Ю М | - Ю М |
| 1 | 512 | 545 | 61,4 | 65 |
| 2 | 311 | 308 | 35,7 | 34,8 |
| 3 | 293 | 310 | 31,6 | 32 |
| 4 | 225 | 226 | 26,3 | 29 |
| 5 | 142 | 144 | 18,4 | 14,8 |
| 6 | 115 | 115 | 14,3 | 15,3 |
| 7 | 85 | 89 | 12 | 14,2 |
| 8 | 67 | 67 | 16 | 15,9 |

М ж и з и ж в г г г и г и г и г и и г г и
 и Ю М М г Ю М г г д ж в г М ж и и
 ж з и Ю М М г з , - з Ю М г ж , 1-3 з ж М))

**тщ- ;в н нчат ю чн-чьбч тьяыюыыьью - -чьбч тьяь -
 Ъ т щ тюп**

Ь нчя тюьг-фнь я т- 4 нюс;

Вопросы для обсуждения:

- К и г г г и г г и и и г М г г)
- г М и и и г 5 и и и ж Ю
 и и и М г г д Ю и г в г д и и и
 ж и и и Ю и и и и и)
- Н и г и м и г и г д и и и г з ж
 з и г г г и и)
- г М и и и г з) з г и г г М б и г и и и
 г з)

Вопросы для контроля:

,)К г жг Мж г и и и и)
 -)@ г г г гМ жби гз и ии гз :
 3) з жг г з бМ з г г иг з и ии Ю гз :
 /) И в г г иг г и зг г и ги з г ии
 ги и и и и гз)
 0)О з б г г и д и ии гз :
 6. г и ии гз и и Ю М г г и и)
 Л в ж Мг ж)НМ жд М)

Ситуационная задача.

К М г г =гз ж в игз мг з ж вг и д М бМ з ж гз г
 г зг) И и и г иг - м ди М г г
 г ж вг и ж бг игг Ю и гз из М М Жг-Ж г
 И Ю) Л в ж и г жи г ж жи г м ди д ж
 г и ии гз м ди М г гд М жи жг -)г .
 С жг -

Ш и и в жд г ж жи г м ди д жг

| К в ж | @ г г и ви гз г в ж | и в ж жж |
|----------------|------------------------|----------|
| Ги и ги и и гг | 0,2 | 1,36 |
| С з и | 0,25 | 1,2 |
| К г жи жг | 0,3 | 2,5 |
| г и г г М гг | 0,15 | 2,5 |
| Гии г ии жг | 0,1 | 3,5 |

С жг .

и в жд и ии Ю гз м ди М г гд жж

| К в ж | и ви гз г в ж | и в ж жж | | |
|---------------------------|---------------------|----------|------|-----|
| | | =гз ж | Жг-Ж | И Ю |
| К гв М ии д и г ж | 5 | 4 | 4 | 4 |
| Н гз М гг | 3 | 3 | 2 | 4 |
| @ М гг | 5 | 4 | 3 | 5 |
| ж и | 4 | 4 | 3 | 2 |
| С з М жг и М г г | 4 | 4 | 2 | 3 |
| @ жг г г и ж | 5 | 4 | 3 | 5 |
| Ш г и дМ жи г | 4 | 4 | 2 | 3 |
| С и ж Ю г гз | 4 | 3 | 2 | 3 |
| З гиЮ гз | 3 | 3 | 2 | 4 |
| г гз г жи Юи гв г ии д | 3 | 4 | 3 | 3 |
| Ж жи г жд | 5 | 4 | 3 | 4 |

М жг и ии вг гг г в з би Ю в г г
 г ж в з г и д з МЗ -@и г.

тщ- => ьнш фчьбч тьяьюыыыьью -ы нь фнс -

Б нчя тюьг-фнь я т- 4 нюс;

Вопросы для обсуждения:

- и ж в и и и г М г г 5 и ж в д и и д г гг
 гв иг г г и и и и ж в в з би д иг и иг и
 и и ж в Ю з з зз иг г и Ю вМ д г и ии д
)

2. З М и жв и и и г)
3. и жв и и и г гз Б)Б)Жз и)
4. З г @ и д и ж г и д Ю) З г В@ б и ж ж г)
5. SWOT- и жв)PEST- и жв)KDN и жв)G ON и жв)
6. и жв и г ж и и)

Вопросы для контроля:

1. @ г з М и жв и и и г:
2. О М ж Ю и жв и и и г гз Б)Б) Жз и :
3. О М ж Ю З г @ и д и ж г и д Ю З г В@ б и ж ж г :
4. О М ж Ю NR О и жв K@NO- и жв KDN и жв G ON и жв:
5. О М ж Ю и жв и г ж и и :

Ситуационная задача.

Г жв ги з г М жии жг / иг и и и иг жи з Ювги в М жМиг ЮМ) НМ жд М иМ и г гвз и иг и и и г) С жг /)

Показатели торгово-финансовой деятельности универсальных магазинов за 2 года

| Наименование магазина | Товарооборот, млн. руб. | | Прибыль, млн. руб. | | Рентабельность продаж, % | | Доля рынка, % | | Численность персонала, чел. | |
|-----------------------|-------------------------|----------|--------------------|-------|--------------------------|-------|---------------|-------|-----------------------------|-------|
| | 1 год | 2 год | 1 год | 2 год | 1 год | 2 год | 1 год | 2 год | 1 год | 2 год |
| ТД «Вега» | 36664,2 | 508830,1 | 1501 | 10200 | 5,7 | 3,0 | 20,0 | 21,0 | 1000 | 1100 |
| ТД «Гермес» | 31379,3 | 41421,7 | 780 | 340 | 3,8 | 0,1 | 17,2 | 17,0 | 1100 | 1119 |
| ЦУМ | 29150,8 | 40810,07 | 1100 | 2200 | 5,0 | 7,0 | 16,0 | 16,8 | 910 | 1117 |

@ г ги ви гз г в жд и и и г и жг з жи з и Ю и з и 1 ж) К г М и г г з иМ г жв жжи и и m ж +M , +)

Ситуационная задача.

иг и и и Ю д Юигв гг З Юг и иг М Юзг Юигв г зг Ю М и и ги з гг М жии д жг 0) С жг 0

Данные конкурентоспособности торговых организаций города

| Показатель конкурентоспособности | Значимость показателя, балл | Оценка показателей конкурентоспособности торговых организаций, доля ед. | | | |
|---|-----------------------------|---|---------|-------------|--------|
| | | «Магнит» | «Лента» | «Пятерочка» | «Ашан» |
| Количество персонала на 1000 м2 | 6 | 1,000 | 0,950 | 0,825 | 0,962 |
| Количество персонала в торговом зале в смену | 4 | 0,929 | 0,857 | 1,000 | 0,714 |
| Доля постоянных покупателей | 7 | 1,000 | 0,704 | 0,890 | 0,705 |
| Темпы роста доли постоянных покупателей за год | 5 | 0,789 | 1,000 | 0,990 | 0,650 |
| Количество покупателей в год | 6 | 1,000 | 0,702 | 0,561 | 0,404 |
| Темпы роста количества покупателей за год | 5 | 0,880 | 0,831 | 0,368 | 1,000 |
| Работающие кассы во всех магазинах на 1000 покупателей в день | 7 | 0,766 | 1,000 | 0,687 | 0,692 |
| Средняя зарплата одного торгового работника | 6 | 1,000 | 1,000 | 0,84 | 0,89 |
| Средняя глубина ассортимента | 6 | 0,681 | 0,681 | 1,000 | 0,420 |
| Доля непродовольственных товаров в обороте | 6 | 0,833 | 0,744 | 1,000 | 0,444 |
| Уровень цен на товары | 6 | 0,890 | 1,000 | 0,667 | 1,000 |
| Качество реализуемых товаров | 7 | 1,000 | 1,000 | 0,700 | 0,900 |
| Наличие экологически чистых продуктов | 6 | 0,900 | 1,000 | 0,000 | 0,000 |
| Доля частных марок в ассортименте | 6 | 0,800 | 0,000 | 1,000 | 0,800 |
| Продукты собственного производства | 6 | 1,000 | 0,500 | 0,500 | 1,000 |
| Общее количество дополнительных услуг | 5 | 0,766 | 1,000 | 0,745 | 0,511 |
| Среднее количество дополнительных услуг на один магазин | 6 | 0,882 | 1,000 | 0,882 | 0,706 |

М ж г ж и г ж и Ю д Югв гг З Юг Мд
 з иМ гг т иг и и и г)Нг г ии вМ)И и
 ги з гг М жии д ж) 1 Мг Н и жгв гз и г
 М жг и и и жиг гз и и д и д жзид жг г г
 Югв гг) г ии г Югв гг в г Мб М жии Ю
 гз и ж ж т иг в ж М жи г Ю д Югв гг)
 С жг 1

Динамика товарооборота кондитерских изделий

| Ассортиментная позиция | Товарооборот, тыс. руб. | | |
|--------------------------|-------------------------|----------|------|
| | Январь | Февраль | Март |
| Конфеты «Сюзор'е» | 20 842,1 | 19 901,7 | |
| Конфеты «Золотая рыбка» | 11 532,9 | 11 456,7 | |
| Конфеты «Солнечные» | 51 025,7 | 48 852,5 | |
| Конфеты «Росника» | 31 442,0 | 29 764,0 | |
| Конфеты «Горошек» | 19 971,9 | 21 734,2 | |
| Конфеты «Белые росы» | 26 800,5 | 32 871,9 | |
| Конфеты «Шоколадница» | 19 254,1 | 19 874,8 | |
| Конфеты «Летние» | 21 141,8 | 23 451,9 | |
| Конфеты «Сказочные» | 31 858,4 | 34 809,8 | |
| Конфеты «Зимушка-зима» | 42 772,5 | 44 748,2 | |
| Конфеты «Ореховые» | 10 114,0 | 12 990,5 | |
| Конфеты «Веселые ребята» | 13 339,6 | 12 396,8 | |

И и ги з гг М жи и д ж) Мг STU- и жв
гз и) С ж 2

Динамика объемов продаж кондитерских изделий

| Ассортиментная позиция | Объем продаж, кг | | |
|--------------------------|------------------|---------|------|
| | Январь | Февраль | Март |
| Конфеты «Сюзор'е» | 324 | 230 | 340 |
| Конфеты «Золотая рыбка» | 190 | 187 | 202 |
| Конфеты «Солнечные» | 532 | | |
| Конфеты «Росника» | 296 | | |
| Конфеты «Горошек» | 112 | | |
| Конфеты «Белые росы» | 375 | | |
| Конфеты «Шоколадница» | 76 | | |
| Конфеты «Летние» | 311 | | |
| Конфеты «Сказочные» | 297 | | |
| Конфеты «Зимушка-зима» | 350 | | |
| Конфеты «Ореховые» | 83 | | |
| Конфеты «Веселые ребята» | 121 | | |

И и жи ии г т и гг в М и г Мг з ии д
Н-г STU и жв гз и Ю д Ю и г в гг)

тщ- ; тьяр -ьетьч -чььч тьяьюьюььюю -ы нь фнс
Б нчя тьяг-фнь я т- 4 нюс;

Вопросы для обсуждения:

1. и и и г М г г)
2. К в ж г и г М жи г М г г 5 и жи з
Мб и жи Мб и жи г г з)
3. З Мг г и г и и и г и ии и з г и з М 5
з Мг г М жиг и и и д вг гг Ю и г в гг з и г
и ии и з г З (@ и г)
4. З Мг г и г и и и г и и з ж и Ю в ж)

Вопросы для контроля:

1. К г жг и и и г М г г)
2. д г г в жз г и г М жи г М г г 5
и жи з Мб и жи Мб и жи г)
3. @ г з Мг г и г и и и г и ии и
з г и з М 5 з Мг г М жиг и и и д вг гг Ю и г в гг

4. @ г з Мг г и г и и и з г З @и г:
в ж:

Ситуационная задача. Г ж в з г и д з М и г
и и и г Юи г в г г и и и д и и г и и и
и М ж и и и в г г г Юи г в г д и д ж) Г Ми
ги з г з М б г и ж и з б и г в г ж Ми г ЮМ
М жи ж 3)НМ ж д М)

С ж 3

Объем продаж обуви организациями за три года

| Наименование организации | Объем продаж обуви, тыс. пар | | |
|-------------------------------------|------------------------------|-------|-------|
| | 1 год | 2 год | 3 год |
| ОАО «Луч» | 55 | 60 | 62 |
| ГПОО «Труд» | 917 | 920 | 900 |
| ОАО «Красный октябрь» | 2002 | 2050 | 1800 |
| ОАО «Обувь» | 943 | 950 | 890 |
| ОАО «Неман» | 982 | 1026 | 1000 |
| ОАО «Барановичская обувная фабрика» | 109 | 115 | 120 |
| ОАО «Гомельская обувная фабрика» | 31 | 37 | 49 |
| ОАО РДМ | 687 | 660 | 700 |
| ЗАО «Отико» | 844 | 850 | 900 |
| ООО «Ле Гранд» | 778 | 800 | 900 |
| ООО «Чевляр» | 651 | 670 | 800 |
| ООО «Сивельга» | 146 | 154 | 200 |
| ООО «Ирвит» | 240 | 251 | 300 |
| ЗАО «Белкельме» | 208 | 222 | 120 |
| ООО «Рейлит» | 64 | 100 | 80 |
| ООО «Квадрига» | 25 | 39 | 55 |
| ГП «Ритм» | 1169 | 1189 | 2500 |

Ситуационная задача. И и Ю ж и М ж и и з г з г Ю М
Ю и и з Юи г и г ж и з г з и М д / и г з Ю)
Г ж в М и и ж и г М ж и и ж з бМ з и г з Юз
и г и г и г и и г г з Ю и и з г М г М г и з г и
г в з и и г) г в д и и г в г г и и г г и и
з г г и г и г и и г г) @ г з Ю в г в з и г
и г г ж и и и д г з Юи г :

С ж 4

Реализация товаров крупными универмагами города

| Наименование универмага | Базисный период | | Отчетный период | |
|-------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|
| | Розничный товарооборот, млн. руб. | Доля рынка, % | Розничный товарооборот, млн. руб. | Доля рынка, % |
| ЦУМ | 40 810 | | 43 924 | |
| Омега | 41 421 | | 42 250 | |
| Беларусь | 50 830 | | 54 346 | |
| Гостинный двор | 41 587 | | 42 486 | |

Задание. г и ж и и - Юи г в г д Ю ж м з Ю М)
г - / и г и и и г Юи г в г г) М ж
и М г з в ж) К М г г и з г г и ж в) К М г и
и и и г и и Ю Юи г в г д)НМ ж д М)

Задание. Н г в и г и ж в и и г г г в г д
и г г М г г д д-ж ж г г д и г
и и д и г и г и г з и и М г г д)

тщн-12;е юшрыпнь т-чьь ъчя - ъчн;е ф ть т-ья т япщ- - чььч тьяьп

Ъ нчя тьяь-фнь я т- С нюп;

Вопросы для обсуждения:

1. К и г г и жиг г жМ иг и и и) М жиг з г и)И иг и гМ ж и)
2. Н гжг Миг г жд) жг г и Миг г жд) К ги г тиг)
3. Н Ю иг иг г ж Ю и) ж Ю и)
4. ГМиг г г г ибг иг и и)
5. Л и и д жМ 5 г г Юг) Л и и д иМ и 5 г г Юг) Л и и д жМ ж 5 г г Юг) Юигв г и т Мп и и игт 5 г г Юг)
6. Г жМ иг и и гг и и) и б иг ж иг и и гг) @и и и в М) и з гиЮ

Вопросы для контроля:

1. О М ж Ю и г г и жиг г жМ иг и и и М жиг з г и и иг и гМ ж и :
2. @ г гжг Миг г жд:
3. @ г жг г и Миг г жд: О М ж Ю ги г тиг :
4. @ ж Ю иг иг г ж Ю и ж Ю и гМиг г г г ибг иг и и :
5. О и и д жМ и и д иМи и и д жМ ж:
6. @ ж г жМ иг и и гг и и и б иг ж иг и и гг и и и в М и з гиЮ

Задание. К г Ю г Ю и и и и и гж ж Ю ж Ми з)

тщн- ;- ъья - -ьяьп т-я Ъ -чььч тьяь -ю нят ц

Ъ нчя тьяь-фнь я т- С нюп;

Вопросы для обсуждения:

1. @и и и Ю и г г М б иг)
2. З и и и д Юг д Юг М г г)
3. К ги г г М М зг иг и и и д Юг)
4. @и и и Ю М г г) и и и д Юг)
5. Н Ю игв г гМ б) Н Ю Мг и г гг) Н Ю г иг)
6. Н Ю М Ю жМ 5 г г гз иМ г ж г гз и иг) Н Ю и Ю жМ 5 г г гз иМ г ж г гз и иг) Н Ю жМ игтг)

Вопросы для контроля:

1. Н и и и Ю и г г М б иг :
2. @ з и и и д Юг д Юг М г г :
3. @ г ги г г М М зг иг и и и д Юг:
4. О и и и Ю М г г и и и д Юг:
5. О М ж Ю Ю игв г гМ б Ю Мг и г гг Ю г иг Ю М Ю жМ Ю и Ю жМ Ю жМ игтг:

Деловая игра.

Н и гдМж д гЮ ≡Л) ж и г гЮ д гЮ би

иг ми жв гг ии Юд в гг Юг ги
 иг в гз Мд г)Г в ж Ю и ж и г г
 ии д жМ гд М ж иг из иг г Ю жж Ю иг)
 Н г в иг в г иг и жг би и ж г т иг
 гигз иг г ж иг М Ю г) ж Юигв гг Ю Ю
 бМ иг и ж Ю иМ М ж вз би бМ з гЮ
 г ,+зги и иг Мж г Мгид Юг г жв иг
 в)
 С г Мжб иг г и и бМ иг г г б
 г жи иг гж иг жи иг иг зг ги М Ю ии д Мж
 гд иг Ю т иг Юг Мж и игзи Ю г иМ гМ жи и
 жг и и г жги и г Мз з Мжид М Ю ии г)
 53 ,+ , - гж , / гЮ)

Инструкция к проведению деловой игры.

Юв жб и з тжии М г г жг гЮ
 Мг зг ж гЮ г) жи бМ Югв М г гд ви
 г жв иг з М в г игв би г Мг Ю в Ю ви иг) г
 з г гд г в Ю вг з Ю ж г жМ жи з б г г
 в г М г гд)
 Н иг в и и ж гЮ в г г жг иг г ж 5
 г 3 М г г ,1))
 г ,+ М г г -+))
 г ,- М г г -/))
 г ,/ М г г -3))
 в Ю г игг+))

Цель игры: ж г г ж г Ми з ии гз иг в)@ бМ дгв
 Мг Ми гв жМ г гв М ии Юд и
 жб дмгд ж)

Н Ю ,5иг г в и ж Ю г з г г б г ж 80%.
 К ж жв гг М г г з д Юг в в Ю ви и -))
 ви иг в в ж з ММ Ю иМ)) з и т и -)))
 Н Ю -5и ии в и г в г ж .0)К ж
 жв гг М г г з д Юг в в Ю ви и ,)) ви иг
 в в ж з ММ Ю иМ)) з и т д и ,))).
 Н Ю .5 в и г в ж г иг г в
 г ж ,+)Н иг в гжи)
 Н Ю /5 в и г г вз в ж ж тг
 иг в и /)) ви иг в в ж з ММ Ю иМ))
 жг г и /))К г жги)
 Н Ю 05 г .+ ии в и г в
 в ж г ж тг Ю иг и жг ги в г жг
 М г гд5 г 3 М г г и , -)) г ,+ М г г и ,1)) г , -
 М г г и -+)) г , / М г г и -/))

Правила игры:

- 3 гигз жи г ж Мжб и ж г гЮ ,+++ в -/ Мб
 г ж гг Ю жб иг и г жг)К ж иг з и т Ю жг
 г жг з з и и иг гЮ -/ М и жб иг з т вз
 ,++ в ии Ю)
 - Г жв иг Юг 0 и т 0-Ю М и жб иг з т
 вз -0 г жг гв г жг ММ Ю иМ г 00%
 г жг)
 -

ди М Ю гЮ)
 - Гвз и иг игг г жг бМ д гв гЮ М г
 з жи)
 - К ж жиг /-Ю М бМ д гвМг ж и ви г
 иг Мг жд М г гд б г в) гж
 Миг г Ю и иг гз Ю и жг г зг)
 - ГЮ г в м ии д5
 гЮ ии д жг в ж Мд гдгЮ в Ю ж;
 гЮ ии д жг в ж Мд гд гЮ бМ з гв иг Мж
 ж г з гз жи вз би г жг Ми з ии гз иг в)

Задание.

Г жв з и г ии з и и г и з и г ии и
 з и и и гж м иг з г вз би з Мжг г ж Ю
) ж жи иг вМиг г жв д 5 м г г
 ж и) К ж г Ми Ю Мжб Ю и жв зг д
 Мги д г г Мж ии Ю г иг и г г
 жв ии г г ии в) ж Мг
 з жв ии д и жв ж ии Мии и и з ии гж м иг)
 иг д гв г и з Мжд г ж Ю и г ж гжи
 б жи Миг ж)

Задание.

К Мж бг и г ж жи д и гви Ю и гг г жд
 ж ви г г в Юг и и гг жМ гз
 Юигв г з 5 г гЮ м б гв Мг ж г в б гв Мг ж
 гбЮ г г з Юи бМ гв Мг ж г жи Ю м)

Задание.

Лв и ии Ю Мж и и Ю М г г и
 Ю и жи з и) = М г 5 - К гв гз гиЮ д Мг - Мжг
 гж Ю и - Н з жг Ю и жи з гиЮ Ю з г ж
 г и ии - Н вМ Ю зз жиг Юг

**тшн- А- бью ю няг тыны ь нпшг - чьч тьяюбью бью -
 ы нь фнс**

Б нчя тынфнь я т- С нюп;

Вопросы для обсуждения:

1. Н и г Ми ви иг Ю Ю жиг и и и)
 К гз Ю Ю жиг)
2. Сг г з Ю Ю жиг)
3. К ги г Ю Ю жиг и и и)
4. и и и гг жв з г з жиг и и и)
 М г г) > жг гвМ г Ю Ю жиг и и и)
5. Нг з Юигв г ии Ю в г г)
6. З гиЮ г и г М жи г 5 и и ж г)
7. З игвз жиг и г ж з и и и г)

Вопросы для контроля:

1. з в ж и г Ми ви иг Ю Ю жиг
 и и и гз Ю Ю жиг :
2. @ г г г з Ю Ю жиг :
3. @ г ги г Ю Ю жиг и и и :
4. @ г и гг жв з г з жиг
 и и и М г г жг гвМ г Ю Ю жиг

- и и и :
5. О г з ЮиГв г ии Ю в г г :
6. О М ж Ю з гиЮ г и г М жи г 5 и и ж г :
7. О М ж Ю з игвз жиг и г ж з и и и г :

Ситуационная задача.

М ж з гиЮ КК @@ г Мж в г Ю Ю жи гв ж и и и и г Ю М г г и и Л ж г ж б Ю и и и и гв Мг жд иМг г з и гМ жд ж , +) М ж з ж и в ж и и и г М г гд г г гжи г ж и) С жг , + и и ии Ю и г ж М г гд- гв Мг жд иМг г з и гМ жд

| Показатель | Значимость показателя, балл | Оценка конкурентоспособности предприятия, балл | | | | |
|--|-----------------------------|--|--------------|---------------|------------|------------|
| | | УПП ВК «Витло» | АО «Спартак» | АО КФ «Содит» | АО «Корфа» | АО «Искол» |
| МАРКЕТИНГ | | | | | | |
| Средневзвешенная конкурентоспособность товара, балл | 5 | 5 | 5 | 4,2 | 3,5 | 4 |
| Эффективность маркетинга, балл | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 |
| Доля нереализованной продукции, % | 3 | 10 | 12 | 15 | 20 | 18 |
| МЕНЕДЖМЕНТ | | | | | | |
| Качество планирования, балл | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| Качество управления, балл | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| Система мотивации работников, балл | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| ФИНАНСЫ | | | | | | |
| Доля собственных средств, % | 5 | 70 | 65 | 69 | 56 | 71 |
| Коэффициент оборачиваемости оборотных средств | 5 | 7,5 | 7,5 | 6 | 6,5 | 6,8 |
| Коэффициент текущей ликвидности, доля ед. | 5 | 2,3 | 2,5 | 1,7 | 1,5 | 1,6 |
| Рентабельность реализованной продукции, % | 5 | 12,5 | 7,3 | 6,3 | 3,5 | 9,5 |
| ПРОИЗВОДСТВО | | | | | | |
| Коэффициент использования производственных мощностей, доля ед. | 3 | 0,87 | 0,80 | 0,89 | 0,79 | 0,75 |
| Широта ассортимента, ед. | 3 | 20 | 50 | 30 | 28 | 15 |
| Доля экспорта в объеме производства, % | 4 | 70 | 45 | 50 | 20 | 35 |
| Темпы роста экспорта, % | 4 | 120 | 108 | 105 | 98 | 102 |
| ИННОВАЦИИ | | | | | | |
| Использование прогрессивных технологий, % | 5 | 75 | 85 | 67 | 62 | 88 |
| Наличие службы НИОКР, балл | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 |
| Количество авторских свидетельств и патентов, «ноу-хау» | 3 | 3 | 4 | 5 | 1 | 0 |

| ПЕРСОНАЛ | | | | | | |
|-----------------|--|----|-------|------|-----|----|
| 11 | Коэффициент текущей численности кадров, % | 3 | 10,38 | 14,8 | 7,2 | 18 |
| 76 | Доля руководителей и специалистов с образованием и специальностью, соответствующей занимаемой должности, % | 3 | 85 | 89 | 92 | 70 |
| 3 | Средняя оценка качества работы главных специалистов предприятия, балл | -3 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| | ВСЕГО | 79 | | | | |

Л в д з иМ г г и жии и тиг и и и г М г гд- гв Мг жд иМг г з и гМ жд)

м а Ш и м-

| | | |
|--|----------|--|
| Л в ж г з | О з жи д | гМ з жи д |
| ь р ш - ; - т ь р - щ г ь р щ г ь я | | |
| С з ,) К и г и г ж иМ Юг з игг) Н з ии и гг иМгиЮ г Ю Ю иМ з иМб з и | 6 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий |
| С з -) Сг иМ г | 6 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов |

| | | |
|---|----------|---|
| К Юг ж иМ з игг Г ж иМ | | Составление тестовых заданий |
| С з .) ж з иМ | 6 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач |
| С з /)Л в гМ и г г иМ | 6 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач |
| С з 0) г ж иМ г в г г иМ з иг5 жи г м иг | 6 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач |
| С з 1) З зз иг гг г г ж иМ игг г в г гг | 6 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач |
| С з 2) иМ | 9 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Решение задач Составление тестовых заданий |
| К МЮ в з и | 27 | |
| Пя ы нюп ьр ш - | 72=45+27 | |
| ьр ш - . ь ншгъ т-чьбч тьяьюыы ьью | | |
| С з 3) и и и гг | 8 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Решение задач Составление тестовых заданий |
| С з 4) К и и и г г и и и гз | 8 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Решение задач Составление тестовых заданий |
| С з ,+) и и и жв Юигв гг | 8 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Решение задач Составление тестовых заданий |
| С з ,,) З М и и и г Юигв гг | 8 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Решение задач Составление тестовых заданий |
| С з , -) Г жМ и и и иг) Гв иг г жд г и и | 10 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Решение задач Составление тестовых заданий |
| С з , .) Н и и и и г и и и Юд | 8 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Решение задач Составление тестовых заданий |
| С з , /) Н и | 8 | Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов |

| | | |
|---------------------------------|------------|---|
| Ю Ю ж иг и и и Юигв гг | | Решение задач Составление тестовых заданий |
| Пг ы нюп- ьр ш - | 58 | |
| е яыы | 130 | |

**Пь ь ю -рш -юшьньья ьш -ь -ьр ьяыпчт-ч-япюшц
ьр ш - ; - тьр-щгьтр щгья**

1. К и г иМ Ю Ю иМз иМбз и и т иг и гд иМ
Ю з и дви)
2. иМгиЮ иг ж ги Ю гви и и и и
и)
3. З г ж иМ Юг з игг)
4. Н и иМ-жгМ г ги Ю)
5. С Мг г ии г з ии и гг иМгиЮ)
6. иМгиЮ и гг Ю Ю иМз иМб з игг Мг г ии д
и ггг и гг иМ-жгМ)
7. и и иМг з г г иМ)
8. Лвж и з в гз и т иг иМ Ми д з игг)
9. з иМ г иМ ии д Мз 5 гз г иМ г вж и
М М иМ иг)
10. @ г и иМ ии гг в гз Мд г и зг иМзг)
11. Нз жи и иМ г ви ги гз ии иМ) в г г
тг г ви ггг)
12. Н иМ 5 и ггг ии гг г жв иг)
13. иМ- Ю)
14. К ж иМ г г иМ 5 и т иг и гд)
15. Л ж иМ) Л ж иМ ж 5 Ю гд иМ в гд
иМ и ж Мди)
16. Н ж иМ и и з 5 Ю г ви гз з
г г з г г М гз и)
17. К и г Юг иМгиЮ г жз иМ)
18. и и г Юд иМгиЮ5 ии г ги г)
19. Н Ю иг иг и и в г гжи Ю иМ ж г
з ии Ю иг иг)
20. Сг жд г ж Миг з г)
21. ж Ю Ю и жиг гж ж Ю Ю и)
22. К ги г в гг ж г г ид ж з иМ)
23. в в и гд г вг г иг иг д з Мг <)
иг д . ? К ntd i)
24. Сг ги тг г г в иМ)
25. иМ М иМ Юигв г иМ жги иМ гз ж)
26. ИМби иМ Юв г жд)
27. К вг г иМ Юзз иМиг иМ)
28. З Мж иг и г иМ г иМ-гзгМб 5 в в Ми г з)
29. К иг г згМ иМ г h _] т з ги жид иМ Мж
ги г и иМ)
30. гМиг зг г ии г ги Ю иМ)
31. Ю з ви гг иМ-гзгМб)
32. К и г гМ г иМ)
33. Гз иМ) г з ии дви ж Ю г г з ии д гж г г з ии гз ж

- з в жи зжиг Юж гМ)
34. =и гМ и г г г г ги зи иМгиЮ)
35. в гз в жг иМ з из ж г зви гМ и г г г г)
36. К и г г жи Ю зз Юви и в иг гв вг жи Юви)
37. З гиЮ г г г жиЮг г г г г г г жиЮг г г
- г г г гМ г г г г
38. ж иг - ж и)
39. Ш в г ви гМ и г г г г г иМ)
40. Б г ви ии д г ж г б г ви ии д г ж иМ)
41. Л в г г иМ з иг)
42. Н Ю г в М г жиг иМ з)
43. К и г г ж иМ)
44. Л в г г иМ и иг и м иг д г ж з г)
45. М з жи и ги ви з М г ж жи М б
- г б ии)
46. Л в г г иМ з иг г жиг ж жи г ж д)
47. Л в г г иМ и и Ю г д 5 б иг г м г иг иМ
- гз г г г)
48. Н г г г игз г г иМ 5 @ иМгиЮ Ю гз г
- Ю иг иг)
49. Мг иМ 5 и м иг д и и иг д з ж и д)
50. иМ гиЮ
51. К и г з гиЮ зз иг гд ж г г ж з и)
52. Л ж з гиЮ зз иг гд иМ иг г жи иМ)
53. ги г ги Ю г г зз иг гд з ГЗ @ з иг г)
54. @ и г М ж Ю и иМ д г)
55. К и г иМ зз иг гд ж г М ии Ю и г и г
- з гиЮ зз иг гд)
56. и и ги г иМ зз иг г ии Ю жиг иг)
57. Ш ги Юг и вж и и жиг иг зз иг гд)
58. Н и ги Ю 5 ги Ю г зз иг г г ви гМ и г г г г Ю д
- з г <OL-г=OG- зз иг гд)
59. ии г иг зз иг г ии Ю з г Мж вж и г иМ
- г вж и и и ж гд)
60. иМ из г жи г з иг г г г ж в г г
- г ж иг гз г)
61. Н иМ иг иМ ги г г ии д)
62. З М? > A5 гз г Ю иг иг) 3 М жи г и)
63. иМгиЮ жи д зи Ю и д г и)
64. @ г Мж иМ и иг из из з)
65. и би г з г в в и иМгиЮ
66. Н гз ги г гд иМгиЮ
67. З М и г гз г иМ До ъ mi _ г = mi _ Ad i) и гз г
- и д м г з г иМ 5 и и М ии г иМ и г г о k -- + г
- top-100.
68. К г ги ии Ю бМ иг и г гз г иМ ви
- з игд.

ь р ш - . ь н ш г ь т ч ь ь ч т ь ь ю ь ы ь ы ю

- ,)К и г и и д и и г г)К М М М жиг и г и и г г)
-)Л ж и и г г и и д и з г)

.)Сг и и и Ю М иг)
 /) гМ гз М и и гг)
 0) и г ж гз б ж и и г)
 1)> и ги и и и г)
 2) зг иг и и и д М)
 3)Н гз жг иг и и гг)
 4)@и г и и гг3 Ж)
 ,+) в и и и Юг 3 Ж)
 ,,)Н Ю згигзгв гггМ б)
 ,-)Н Ю Мг и г гг)
 ,.)Н Ю и и гг)
 ,/)К и г г гМ и и и г)
 ,0)Г иг г и и и г г з)
 ,1)Н и г жг иг вг иг М г г)
 ,2)> ии д М г г 3)К)
 ,3) М жиг и и и гз М г г)
 ,4) Н и г и ш иг и гд и и и гз ж
 з и гг г и и)
 -+)@ж г г г ж)
 -,)@ж з и гг5 ии г иг з и гг)
 --) гМ и и и гз г зг иг г ММ б иг)
 -.)С г г г Ю г и и и Ю гз М г г)
 -/)К г ги и и и гз)
 -0)3 М и жгв и и и г)
 -1) и жгв и и д г гг)
 -2)Гв иг г г и и и)
 -3) и жгв вз би г иг и иг и и)
 -4) и жгв Ю зз зз иг ги Ю Мд г и и и д)
 .+) и жгв и и и г М г г Б)Б)Жз и)
 .,)3 г @ и д и ж г и д Ю)
 .-)3 г В@ б и ж ж г)
 33. SWOT- и жгв)
 34. PEST- и жгв)
 .0) Н- и жгв)
 36. PIMS- и жгв)
 37. LOTS- и жгв)
 .3)3 Мг д гиЮ д и г и и и г М г г)
 .4) 3 Мг вг г иг иг г жи г ж и и г ж
 и и и г М г г)
 /+)3 Мг и г и и и г Юигв гг и в /Л)
 /,) и жгв и г ж и и)
 /-) и и и г М г г)
 /.)3 Мг г иг и и и ги и з ж и Ю в ж)
 //)3 Мг г иг и и и г и ии и з ги з М)
 /0) и и и и г и ии и гг г ид и и гг)
 /1)Гв иг г жд з игвз м и иг и и и г)
 /2)Г жМ иг и и и)
 /3) жг г и Миг г жд)
 /4)Л М жиг д и з бМ и и з ггги иги и и гг
 0+) Ю Ю ии Мж г ги иги и и гг
 0,)ГиМ и и гг5 и г)
 0-)ГиМ К гиМж-Кг мз и5 и г)

- 0.)@ г г и Ж и 5 гз и иг)
 0/)К иг и и ид и)
 00)Сг Ю г жб иг М г г)
 01)Г жМ иг и игги и)
 02)З М ги з гг и и)
 03)@и и и в М) из гиЮ
 04)ГМ и г г г г ибг иг и и)
 1+) Л и и д жМ иМ и жМ ж Юигв г и m Mm и и
 игm 5 г г г Юг)
 1,) и и и жиг и и зг)
 1-)@и и и Ю М г г) и и ид Юг)
 1.) Н Ю игв г гМ б 5 г г гз иМ г ж г
 гз и иг)
 1/) Н Ю жМ игm 5 г г гз иМ г ж г
 гз и иг)
 10) Н Ю Мг и г гг М гг5 г г гз иМ г
 ж г гз и иг)
 11) Н Юг и и ид 5 г жи и зз и и г и и
 ж и и)
 12) Н и г Ми ви иг Ю Ю жиг и и и)
 13) С иг - и ж Ю и жиг иг и и и г
 Юигв гг)
 14) Юигв г и и - жи г и и жиг m иг
 и и и г М г г)
 2+)Н Ю Мг жи гии гд)
 2,)@зз иг г ии Юг жз и М гигз ж Ю)
 2-) З гиЮ и жиг m иг и и и г Юигв гг5
 иМ иг жиг гз и зз иМ двгиЮ m иг и г)

Б т т ть -ятц- т т няп

ър ш - ;- тър-щгър щгья

1. Л ж иМгиЮ з игг з гиЮ и г SSD) гви з гиЮ
г иМгиЮ
2. Нгз ж жиг)
3. и m иг г ж г иМ)
4. иМ и]-to- г]-to-] ви гз иМ Мж вж и г и)
5. Л жг иМ и и Ю и и и г и m игд5
Мм бг гд иМ и ид иМ б Мг ж гд иМ иМ б
и ид иМ Ю иМг ии ЮМ б иМгиЮ з ид иМгиЮ
6. К бМ ж вж и г иМ г г m игд
иМз иМбз и)@и г Юд иМгиЮ)У гиЮ)
7. ГМ и г и иМ) К вг г иг иг иМ) З М в г
вг г иг иг иМ)
8. З Мж жиг иг гМ и г и г иМ)) К иг г з
гМ и г и г иМ 5 и иМ би гМ и г и mг ии
гМ и г и) К Мж б иг ии г и г и жи ЮМ з г и жи
ЮМ ЮМ з б иг)
9. Нг з жв гг гМ и г и г иМ)К гМ и г и г)
10. К гз ЮМ ии гг г иМ гМ жи и Ю иМ)
11. ии г иМгиЮи вж и г и)
12. и m и г и ии г г) г)

- 13.3 гиЮ г гг5 и ви гМиг гг з и
 Мг и г з и Ми г вг г иг иг и
 ж мг г г д з г г в г ги зг ж д
 Мг гг)
14. ЖгиЮг г г г гг5 Ю з г гд и г гд з ж Ю гд
 з иг гд з и д) и з иг и в игд) вз би г г
 Ю иг иг г з Q<<G и зз г и в игд) г ги
 з иг г и и з иг г б иг и в иг ви г)@и ж
 г г ид ж дг иг ги б ж жи г гд)
15. К г жгиЮг г г г ггг вии игзг з игвз зз иг г и Ю
 Мд г 5 ви з г г з в зги з г Ю жи гж
 г ги гж з г г ии г Ю г ии гж и в иг г гв вг жи Ю
 ви)
16. гМг г г гг5 и и и Юви иг жи и Ю
 ви) @ж 3 @C) Н в д г гМг д гж и Ю ви)
 @ж г г г и в игд и и г5 г жи и
 г жи з ии г жи г ги ж г ги
 в гз ии гв М Юд ги з г ии д ж г и в гди г Мж
 г ии и г ии)
17. К гз и иг Мии д ж г г ггМж и жв гв вг жи г з гиг ии
 и ви) Ю г г г ж г и ви гМиг гг гг)
18. Сг ж жи г)
19. и и з М зг иг ж жи г иМ)
20. Н и ж жи г г жд иМ г г ги ж иг г жди
 М Ю з г)
21. Н г г г игз гг иМ 5 джгиЮ г ждвгиЮ
 вг г иг иг иМгиЮ ж иг иМ)

ьр ш - . ь нпшгь т-чъч тьяьюьюьью

- ,) Мжиг и ии гз М г г)
 -)Г иг г зг иг и ии Ю гз М г г)
 .) и и и жиг М гб иг и ии гз)
 /)Н Юг г иг М г ги Ювз)
 0) и жв и ии гз и и гМдБ)Б)Жз и)
 1) М б иг и ии гз М г г)
 2)К и г и ид и и гг)К М М Мжиг и г и и гг)
 3)Л ж и и гг и ид и зг) гМ гз М и и гг)
 4)@и г и и гг 3)К)
 ,+) К и г г гМ и и и г) Г иг г и и и г
 г з)
 ,,) Мжиг и ии гз М г г)Н и г и т иг
 и гд и ии гз ж з и гг г и и
)
 ,-) @ж ии г ии г г г и з г з г
 и жв д и ид г гг)
 ,,) и и вг гг г г и и и з г з Мж Мжиг
 гжи г ж и)
 ,/) и и ж г Мж тид жв гг Юг иг и иг и и)
 ,0) и и з М и жв и и и г)
 ,1) 3 г @ и д и ж г ид Ю гз г
 иМ г)
 ,2) ии г гз и иг КИ N и жв г G ON и жв)

,3)З г В@ б и ж ж г 5 в г г и и в ж)
,4) и ж в и г ж и и)

тщ -рънщръп

ьр ш - ; - тьр-щътр щгъя

1. ГМ и г и иМ М б иг иМ зз иг г ии д)
2. иМ г и г ии з иг 5 г и г иг)
3. @ г М жб и в игз з игг иМгиЮз)
4. И Мгз и ии Ю иМгиЮМж г и д ж в г г и г г г Юг иМ)
5. К и и г иМ и М Ю 5ж Мг Ю М г г г и гМг г г и г г г М)
6. и и иМг з г г иМ з иг - г в Мг ж Ю з иг гз и и ж и д ви и Ю г г М и д и д Ю г г з и и г и Ю М и ж бМ ж Ю)
7. Л в г г ии и иМ Ю д г и д з г)
8. Г жМ иг г г жМ ж г М ии г ж в з г Мг иМ) Г в иг в г г иМ г и г г г ж и и з Мг =mi_? ti h d n =mi_<m o Q p o m Г М =М < I ? U г М)
9. Мг з и Ю ж г г иМ)
10. К ж и д и ж в иМ 5 з ии М М г и г г Н F d n t В @ Н F d n t № gg Н >> и г И) @ з г М)
11. Ш и и в ии г и г г и д)
12. К М г жи г иг г и г д)
13. К М Ю и иг М ж в в г)
14. К ии г и и ии г)
15. Л в ж Ю иМ иМ)
16. Л в ж г жи и ви г и г М М иг з м иг)
17. Л в гз М и ви М иг з м иг 5 г г жи г и г г жи ж г)
18. К г з г жи г ж жи г и и г и Ю ви)
19. Г жМ ж г д)
20. г иг в М иг и в г М и г г иМ)

ьр ш - . ь нпшгъ т-чьъч тьяьюьыьыьыю

1. Г жМ иг ж ги з г ии и ж Ю д г з г игг и и и д Юг
2. Л в Юг в г г з игги и М ии и и и д в М г М г г д
3. и ж в г в и и и д г з ж иг Ю и г в г д
4. и и ии гз гз
5. К м иг и и и г М г г ж Ю Ю и г в г г
6. С и ж Ю ж иг зз гз М г г з ж г и и г г
7. зг иг и и и д Юг и и игг М ии г и и д и г
8. К ги з г ии г и иг ж в г г Юг м иг и и и г)
9. Н Ю ж ж и д и и д и г м г и и и г г з)
10. Н Ю Мг жи г ии г д и и и г з иг д)
11. @ и и и в г г ж б и д м ж г м иг и и и г Ю и г в г г)

12. И и и и г г и и и Юигв гг)
 13. И и М М жиг и и и)

**Фирнь -рш -юшыюы япш ъц-ър ьялч
 ьр ш - ; - тър-щътр щгъа**

Фирнь т ;

,) К Мг вг г иг иг Ю дз г з 5 и жв и
 Ми ви иг ЮМ и и Ю иг иг и иг ЮМ
 г гз М жиг вз би вг гд иМ Ю дз г)
 2. И в г гз и иМ з и з жг гз и и в иг
 д и д Ю гг М и S ms K h k m)
 3. К зз иг д г гг и и М жии д
 гМ иг иг г иМ ги Мгз вг г иг иг)
 4. Н иг ии г вг г иг иг г вг г иг иг
 Ю дз г)
 0)К зз иг д М б ЮМи Ю гд Ю и
 иМ ЮМ з и з ги г з 5 И гз Нз и в Л г г
 М г з)Ги и - д и <http://www.bestbrand.ru.>

ьр ш - . ь нпшъ т-чъьч тьяьюыюы ъыю

Фирнь т . и г гжи жМ жи и жв
 и и 5) М жиг жд и и 6) жиг и и з иггб
) и вз би гд и и 6) и жиг Юд
 и и 6) и гжи г ж и и и 6<) и и
 жМ гжгв Ю)

Фирнь т . Л г д гМ и и гг г гМ ЖгМ Мж и г ж
 и Юигв гд Ю и и Мд ,, Юигв гдггз з з
 и М жг г Мии ж)

| | | | | | | | | | | |
|----|----|----|---|---|---|---|---|---|----|----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 18 | 14 | 10 | 9 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 |

Мжг вз би жг и Ю М ии Юи в м иг и
 жг иг , - г . Юигв гг жг г Мжг з з Мб
 ии .0 -- г -0) К г з жМ гз гМ Мги иг
 в м жг гМ ЖгМ и м -++)

Фирнь т . з Мб Юигв гд жг и ии /+ .+ ,+
 -+ 0+ 2+) ,) Мжг Мж и и гг) -) Мжг гМ К гМ ж -
 Кг мз и)

6. ят -ьеть пнь - тф ш яняь-ьюьгъ -р ю ьш ь -5ьр ш б

С ; - етыь т-ю трипн- -ч ят -ьеть пнь -рш -ятч тц-няятюне

- гМ Ю и ж М з ии д Ю зз дМг г жи 5
 1. и д б
 2. МО М жМ ;
 3. МО ;
 4. жи иг вМ игд
 5. жи иг г г вМ игд
 6. жиг вМ игд

; - т ыпнъ -ч- юъыщ -ьиптя -ьнпъь ью-ющ ьн ючыыѣ нчя тыыѣфнъ я

Ми М жби гжж г и и зг гз зг г и
 и з г и - в жбг вг з бМ г гзгг г гзг
 жб иг зг и д Мг г жи гз и г г ви иг м иг
)
 и д М ж Ю 5
 - Ю з и и д гб
 - ии и д гб
 - Мг жи и д гб
 - и и б
 - Ю жМ жи гжж г)

Критерии оценки устного ответа

К г и г 5
 - жи г гжи б
 - и ви ии г г игз иг гв ии Юб
 - и з жиг)

| | |
|---|--|
| <p>= и ж и г ж Ми 5</p> | <p>- жи г М и жи гвж Ю з г жб - и бг жи игз иг з г ж з б и г бМ иг г г гз б - г жМ жи</p> |
| <p>= и м г ж Ми и бг ви иг г игз иг з г ж Ми 5</p> | <p>- М Миг и мг ги г ж г з жи жвз игд М жб - и М з б Мг жи и бМ иг б - М Мжи Ю ми г</p> |
| <p>= и М ж г жи г ж Ми и бг ви иг г игз иг и и г г жб игд з и 5</p> | <p>- гвж Ю з г жи М и жи б - и з б и г бМ иг г г г и Мгз гз б - и м жМ жи гвжб игг з г ж</p> |
| <p>И в и и М ж г жи г ж Ми 5</p> | <p>- и бгж и ви иг ж м д г з М ж б - г и г б Ю з жб - гвж Ю з г ж М и ги ии</p> |

етьчн з б жи Ми в Мги з ии д г в
 М ии д з иг)) в зз М ии в и гд)

1. тц -рънщръп- -я т ыпнъ -ч-рънщръпц -ч ят - - ьетьч

ьр ш - ; - тьр-щгьтр щгья

1. ГМигги иМ М б иг иМ зз иг г ии д)
2. иМ г иг г ии з иг 5 ги г иг)
3. @ г М жб и в игз з игг иМгиЮз)

4. И Мгз и ии Ю иМгиЮМж г и д жв гг и гг г
Юг иМ)
5. К и и г иМ и М Ю 5жМг Ю М г гг и
гМгггигг г г гМ)
6. и и иМг з г г иМ з иг - гв Мг ж
Ю з иг гз ии жид ви и
Югг Ми д ид Югг з ии гиЮМг и ж
бМ жЮ)
7. Лвгг ии и иМ Ю д г идз г)
8. Г жМ иг г г жМ ж г Мии г жв з г Мг иМ)
Гв иг вгг иМ г игг г ж и и з Мг
=mi_? ti h d n =mi_ < m n o Q p o m Г M = M < I ? U г М)
9. Мг з и Ю ж г г иМ)
10. К жи д и жв иМ 5 з ии М М г и гг Н F d n t B @
Н F d n t № g H >> и г И) @ з г М)
11. Ш и и в ии г и г г и д)
12. К М г жи г иг г и г д)
13. К МЮ и иг Мж в в г)
14. К ии г и и ии г)
15. Л в ж ЮиМ иМ)
16. Л вж г жи и ви г и г М М иг з m иг)
17. Л в гз М и ви М иг з m иг 5 гг жи г
и гг жи ж г)
18. К г з г жиг г ж жи

- иМз иМбз и)@и г Юд иМгиЮ)У гиЮ)
7. ГМигги иМ) К вг г иг иг иМ) З М в г
вг г иг иг иМ)
 8. З Мж жиг иг гМигги г иМ)) К иг г з
гМигги г иМ 5 и иМ би гМигги мг ии
гМигги)К Мжб иг ии г и ги жи ЮМ з ги жи
ЮМ ЮМ з б иг)
 9. Нг з жв гггМигги г иМ)К гМигги г)
 10. К гз ЮМ ии гггМг гМ жи и Ю иМ)
 11. ии г иМгиЮи вж и г и)
 12. ити г и ии г г) г)
 13. З гиЮ г гг5 и ви гМигг г з
и Мг иг з и Ми г
вг г иг иг и ж мг г г д з г г
в г ги зг ж д Мг гг)
 14. ЖгиЮг г г г гг5 Ю з г гд и г гд з ж Ю гд
з иг гд з ид) и з иг ив игд) вз би г г
Ю иг иг г з Q<<G и зз г ив игд) г ги
з иг г и и з иг г б иг ив иг ви г)
@и ж г г ид ж дг иг ги б ж жи г гд)
 15. К г жгиЮг г г г гг г вии игзг з игвз
зз иг ги Ю иМд г 5 ви з г г з в зги з
г Ю жи гж г ги гж з г г ии г Ю г ии гж
и в иг г в вг жи Юви)
 16. гМг г г гг5 и и и Ю ви иг жи
и Юви)@ж З @С)Н в дг гМг д гж и Ю
ви)@ж г г г и в игд и и г 5 г жи
и г жи з ии г жи г ги
ж г ги вгз ии гв М Юд ги з г ии д ж г
и вгди г Мж г ии и г ии)
 17. К гз и иг Мии д ж г г гг Мж и жв гв вг жи г
з гиг ии и ви) Ю г г г ж г и
ви гМигг гг)
 18. Сг ж жи г)
 19. и и з М зг иг ж жи г иМ)
 20. Н и ж жи г г жд иМ г г ги ж иг г жд
и М Ю з г)
 21. Н г г г игз гг иМ 5 джгиЮ г ждвгиЮ
вг г иг иг иМгиЮ ж иг иМ)

ьр ш - . Ъ ншгъ т-чъьч тьяьюыюыьюю

- ,) Мжиг и ии гз М г г)
-)Г иг г зг иг и ии Ю гз М г г)
.) и и и жиг М гб иг и ии гз)
/)Н Юг г иг М г ги Ювз)
0) и жв и ии гз и и гМдБ)Б)Жз и)
1) М б иг и ии гз М г г)
2)К и г и ид и и гг)К М М Мжиг и г и и гг)
3)Л ж и и гг и ид и зг) гМ гз М и и гг)
4)@и г и и гг 3)К)
,+) К и г г гМ и и и г) Г иг г и и и г
г з)

,,) М ж и г и и и г з М г г) Н и г и м и г
и г д и и и г з ж з и г г г и и
)
,-) @ ж и и г и и г г г и з г з г
и ж в д и и д г г г)
,.) и и в г г г г г и и и з г з М ж М ж и г
г ж и г ж и)
,/) и и ж г М ж м и д ж в г г Ю г и г и и и)
,0) и и з М и ж в и и и г)
,1) з г @ и д и ж г и д Ю г з г
и М г)
,2) и и г г з и и г К Д И Н и ж в г G O N и ж в)
,3) з г В @ б и ж ж г 5 в г г и и в ж)
,4) и ж в и г ж и и)

Т ЫНЬ -Ч- Т Г НЯЦ

,) з М и з з и г г М и г в
М ж б и и и з г ж з и М ж з з ж и
Ю з з и з з г ж)
-) Н М ж б и ж г ж и д ж и г ж и з ж
М и в и в и г в М ж и и г з и и г з
з г ж г г и г г ж б и и в и г з г ж г г и г ж и и Ю
М г ж Ю М и г и г б М б и г б М и г з
и жи и и г г в и г з г в и и д з б
и и М б ж з г г м и г б в ж и г Ю
з ж М г М ж б и г б г ж Ю г г д г)
.) Л жи М и з з жи) Г в ж б и г з г ж М ж б и
г з и з ж М жи з) И М г з ж з г и
д и и М и и д и г в Ю и г и и г д г г з ж ж б и
Ю з з г г) С з г и М жи ж г ж и г М
в з и г и з г з г и г з г з ж и г в и)
Л з и М ж з г ж ж и г з Ю
и и М б и г ж з г з) К г М г з
г М ж б и и з г г и М г з М в жи з
в и г з г и г и в и г г М ж Ю М г в и г г и з
и г)
/) з 0 М ,+ и г и Ю) С и г
з ж и г 5 м г O h n I г M h i в з м г ,/ г и ж ж и д б
ж 5 и г и г б и - . ж , г ж , 0 б и г М и) Н и г
М ж б и и з и)
0) Л и г М ж з г ж ж и д м ж) К г ж и г г
г ж и д и г М М и и М г з в з и г д
в М ж и д г)

Критерии оценки:

- жи г з б
- ж М и г и г д б
- ж М и г и г д г в ж б и г з г ж б
- ж М и г и г д з ж и г г з)
- в и - 20 М ,++ г ж и жи и и Ю в М и г б
- и в и - з и 20 г ж и жи и и Ю в М и г)

4;Б щг ъ т-япюьп т-фрнъ - -ч ят -ьетьч - яыьпыьятюиь-ьыр ю ьш ът

Промежуточные тесты

-)К и г д гиЮ ви 5
-)К г г ж Мm Ю
-)К г г ии Ю
-)З гз Ми ЮгМжг гжг з Мжг иММ Юзг
-) Ю иг г з г жв з Мж иг и и и г
и и
-)Н и m иг и -
-)К в жг и ви иг иМб и г Юи зг г г г г
-)К в жг з вз
- .)@ и и и и г и и жМ г 5
-) и жгв и г и г ж и и и Ю - в жи Мж
и иг
-)Л ги Ю жи Ю в ж и и и г иг з Ю
-)Н и m иг и -
- /)Ги Ю жи д в ж и и и г гз и и и
гз и5
-)0
-)>1
-)<1
- 0)Ги Ю жи д в ж и и и г и гз и и и
гз и5
-)0
-)>1
-)<1
- 1)К жбг жи г г виг ж вг гМии з
ж m ии з г ии з игз и игз М з г М г г и в
) жз
)гз гМб
) жг г г
- 2) вз би mид Мбг и Мжииз и и жиид
з б з иг
) и и и
) г и
) д гиЮ
- @ж 5, 6-- 6. 6/ 60 1 62)

Критерии оценки тестов

ьр ш - ;- тьр-щгьтр щгья

| | |
|------------|------------|
| и | К г г г Ми |
| жг и | 4+ г ж гжи |
| m | ж 3+ гжи |
| М ж г жи | ж 0+ гжи |
| и М ж г жи | З и 0+ гжи |

Критерии оценки тестов

ьр ш - . ь нпшгъ т-чььч тьяьюьыюь ьью

| | |
|---|------------|
| и | К г г г Ми |
|---|------------|

| | |
|-------|-------------|
| = и | 70% г ж гжи |
| И в и | 3 и 70% гжи |

В-Ь щг ь т-фирнь - -ч яг - -ьгьч -

ьр ш - . ь нпшгь т-чъьч тьяьюьыьыью

Фирнь т- . И и и Ю Мд ,/ г з) ж г з , ж ,0 г з - ,+ г з . / 0 1 3 г з 2 3 4 ,+ , , 1 г з 12, 13 0 г з ,/ .) Л г гИМ К гИМ ж -Кг мз и Мж г ,/ г з) < жг г з - г . m Мгиг М жби жг Ю М ии Юи в жг гз Мгиг : Нжг иг в m жг гИМ и m ,4++)

Фирнь т- . жг г жг и г иг ,+ г з) К г з жг и и Мж з д и д з и /4 жМ г ии 2 г мГ г з - 0) жг бМ гв и г з вигз ,4 Мж жМ д жг ги г з ж ,/) мГ 0 з жг г з и вМ жжг ,+ и) И Мгз г и и и гГ г гИМ К гИМ ж -Кг мз и Мж / и г з бМ д жг)

Фирнь т-3. И гд з и и г и гв Мг жд жз в 5 ЖЛ Н К @г жж К ж жз в) Г Мж ии + . -6+-36+-06+,0) Мжг иг и и гГ з >М >М' гИМ К гИМ ж -Кг мз и)

Фирнь т-4. И и и г иг 1 и и з Мб М гГ ж ,++ .++ 0++ ,+++ 2++ 0+ ж и Мгиг)) ии) О з и в ж ги иги и и гГ :

Фирнь т-В О з и в ж ги иги и и гГ жг з г жг ж з д зг и и зги и ж 0+++)) гд з жгв гГ М гги и з и ,0+++) }

Критерии оценки заданий

| и | К г г г | Ми |
|-------|------------|--|
| = и | 21-40 жж | К гжи ж ии Ю и +М ,+ жж 6 гжи М m иг +М ,+ |
| И в и | -+г з и жж | жж 6 и ии m иг и игд +М ,+ жж 6 ви иг г з иг г жв зги ж Ю и гди д +М ,+ жж) |

6. Основные требования и критерии оценки разработанных тестовых заданий

К г МЮ ви г з Ми зи Мгз з жи в вМ иг з з)

Основные требования к тестовым заданиям

1. НМ б иг Ю вМ иг М жби г иг и и ж иг г з Ю Ми ви и Юв ж иг)
2. и и зги ЮвМ иг М жби и г и М жи)
3. С вМ иг М жби Ю г г и зг г г и и и и и и М гб игд Ми)
4. С вМ иг М жби з жг гМ г бМ игд)

5. М б игг Ю вМ иг М ж гд гви М жб и
и Мгз з гМ и з)
6. Н Ми з в ж иг г з Ю и вМ иг и М жб и
m - 0 зги .
И Мги Ю вМ иг з б М иг ж г и г жи
) вз би гз и иг г вМ игди г) К бМ д
з М жб и жи , + вМ игд)

ят -ьетьч - нф н ьань -ятюьп -фирнь ц

| | |
|-------|-----------------------------|
| и | К г г г жи ии Ю вМ иг |
| = и | Н жи , + Ю з и бМ д з |
| И в и | ж 0 гв , + бМ д з жи и и |

С :- етыь т-ю трюшн- ч ят -ьеть пнь -рш-ь ьшг яы ьыц-няятюне

/ з
з з б ид гг чфшгъ.
ж М жиг и зг ии г з игд гз и М
и в г гз д и г)

Вопросы для самоконтроля при подготовке к экзамену

ьр ш - :- тьр-щгьтр щгья

1. К и г иМ Ю Ю иМз и Мбз и и м иг и гд иМ
Ю з и дви)
2. иМгиЮ и г ж г и Ю гви и и и и
и)
3. З г ж иМ Юг з игг)
4. Н и иМ-жгМ г ги Ю)
5. С Мг г ии г з ии и гг иМгиЮ)
6. иМгиЮ и гг Ю Ю иМз и Мб з игг Мг г ии д
и ггг и гг иМ-жгМ)
7. и и иМг з г г иМ)
8. Л вж и з в гз и м иг иМ Ми д з игг)
9. з иМ г иМ ии д Мз 5 гз г иМ г вж и
М М иМ иг .
10. @ г и иМ ии гг вгз Мд г и зг иМзг)
11. Нз жи и иМ г ви г и гз ии иМ) в г г
мг г ви г г)
12. Н иМ 5 и ггг ии гг г жв иг)
13. иМ- Ю)
14. К ж иМ г г иМ 5 и м иг и гд)
15. Л ж иМ) Л ж иМ ж 5 Ю гд иМ в гд
иМ и ж Мди)
16. Н ж иМ и и з 5 Ю г ви гз з
г г з г г М гз и)
17. К и г Юг иМгиЮ г жз иМ)

18. и и г Юд иМгиЮ5 ии г ги г)
19. Н Ю и г иг и и в г гжи Ю иМ ж г
з ии Ю и г иг)
20. Сг жд г ж Миг з г)
21. ж Ю Ю и жиг гж ж Ю Ю и)
22. К ги г в гг ж г г ид ж з иМ)
23. в в и гд г вг г иг иг д з Мг <)
иг д .? К ntd i)
24. Сг г и мг г г в иМ)
25. иМ М иМ Юигв г иМ ж и иМ гз ж)
26. И М би иМ Ю в г жд)
27. К вг г иМ Ю зз иМ иг иМ)
28. З М ж иг и г иМ г иМ-гз гМБ 5 в в Ми г з)
29. К иг г з гМ иМ г h _] m з г и жид иМ Мж
г и г и иМ)
30. гМ иг зг г ии г г и Ю иМ)
31. Ю з ви гг иМ-гз гМБ .
32. К и г гМ г иМ)
33. Гз иМ) г з ии дви ж Ю г г з ии д гж г г з ии гз ж
з в жи зжиг Юж гМ)
34. =и гМ иг г гг ги зи иМгиЮ)
35. в гз в жг иМ з из ж г з ви гМ иг г гг)
36. К и г гжи Ю зз Юви и в иг гв вг жи Юви)
37. З гиЮ г гг жиЮг г г г гг г жиЮг г г
г гг гМг г г гг
38. жг иг - ж и)
39. Ш в гви гМ иг г гг г иМ)
40. Б гви ии д г ж г б гви ии д г ж иМ)
41. Л в г г иМ з иг)
42. Н Ю г в М г жиг иМ з)
43. К и г г ж иМ)
44. Л в г г иМ и иг и м игд г ж з г)
45. М з жи и ги ви з М г ж жи М б
г б ии)
46. Л в г г иМ з иг г жиг ж жи г жд)
47. Л в г г иМ и и Ю гд 5 б иг г мг иг иМ
гз г г г)
48. Н г гг игз гг иМ 5@ иМгиЮ Ю гз г
Ю иг иг)
49. Мг иМ 5 и тигд и иигд з ж и д)
50. иМ гиЮ
51. К и г з гиЮ зз иг гд ж г г ж з и)
52. Л ж з гиЮ зз иг гд иМ игг гжи иМ)
53. ги г ги Ю гг зз иг гд з ГЗ @ з игг)
54. @ и гМ жЮ и иМд г)
55. К и г иМ- зз иг гд жг г М ии Ю и г и г
з гиЮ зз иг гд)
56. и и ги г иМ- зз иг г ии Ю жиг иг)
57. Ш ги Юг и вж и и жиг иг зз иг гд)
58. Н и ги Ю 5 ги Ю г зз иг гг ви гМ иг г гг Ю д
з г <OG-г=OG- зз иг гд)
59. ии г иг зз иг г ии Юзг Мж вж и г иМ

- г вж и и и ж гд)
 60. иМ из г жи г з игг г г жв гг
 г жг иг гз г)
 61. Н иМ иг иМ ги г г ии д)
 62. З М? > А5 гз г Ю иг иг) З М жи г и)
 63. иМ ги Ю жи дзи Ю и д г и)
 64. @ г Мж иМ и иг из из з)
 65. и би г з г в в и иМ ги Ю
 66. Н гз ги г гд иМ ги Ю
 67. З М и г гз г иМ До ъ mi _ г = mi _ Ad i) и гз г
 и д м г з г иМ 5 и и М ии г иМ и г г о k -- + г
 top-100.
 68. К г ги ии Ю бМ иг и г гз г иМ ви
 з игд)

Ситуационные задачи (примеры)

ьр ш - ; - тьр-щгьтр щгья

Фирнь т 1

г г и жвг д в з ии д ж гвг ии д и д
 и би д Мг жз) Мжг г жз вжг и з ж г г гз)
 К Мг NR О- и жв ии Ю Ю и жи Ю иМ) К Мг и ии д
 и жв ии Ю Ю и жи Ю иМ) К и жвг д Мг в ди- и г
 ии Ю Ю и жи Ю иМ) К Мг зз иг г ии д и жв ии Ю
 Ю и жи Ю иМ .

Фирнь т 2

К Мг г жМ иг ж жи г г жд вМ гз 5 И ж
 жт Ю в ж г в гв и д з игг и м иг и гв и з
 гв Мг ж :

Фирнь т- ; - К г Мг гз г зз иг д жг иг з и жг и М
 и и м иг иМ и гз дз М иг М иг г М)

Фирнь т- А; К Мг ж и М иг Ю-жг М
 з гг г жи Ю м гж М)) @ М мг М :

Билет состоит из 2х вопросов и ситуационной задачи

Критерии оценки уровня овладения студентами компетенциями на экзамене (устные ответы)

стьчн- В -5 ьш ьы 6 жМ д ии д г г 5
 гвж б и гжи игз иг г Ми г гд и и Ю
 М б иг жи г и жи Ю з и) ж Ми
 - г м з в гз в и и и гд Мг г жи г ви игг Мж
 г з д гг г м з г и г игз игг
 гвж б игг г г жв игг и - Ю ззи Ю з г ж 6
 - и бг м з ии г з г ви иг и - Ю ззи Ю з г ж
 г з жи ви М г з и гж)

стьчн- А -5 ы ы ы 6 жМ д ии д г г 5
 гвж б и гжи игз иг Ми М и М и г иг
 Мв г Ми г вг ид з и и и г
 и г Мв мг и жб игд и) ж Ми
 - и бг м з жи ви иг и - Ю ззи Ю з г ж Ю з и г
 з и гж г и М з г з ии
 и и дб

- в м з г з г гд ви игд Мг г жи г и з г
 з жи з жи иг г и жиг М М жи дм д г
 г и жи дМ жи г)
етьчн- - 5 рышяпы яш ыб ж Ми
 - и бг м з ви иг и и Ю и - Ю ззи Ю з г ж з
 и Мгз з Мж М жи дм д г М д гг
 ж з жи иг з вМигд М з ии Ю зз дб
 -М г м з и и г г г жи игг в з и г ии вМигд и
 жМ гзг и Мгз зг ви иг зг Мж г и иг М М з
 М ж)
етьчн- - 5 ыт рышяпы яш ыб ж Ми
 - и бг м з ии ж ви иг и и Ю и - Ю ззи Ю
 з г ж М г м з ги г г жи мг г жи игг М з ии
 Ю зз д вМигдб
 -М м з ди в з и г ии Ю гж)

Критерии оценки ситуационной задачи

| и | К | г г г | Ми |
|------------|-------------------|---|----|
| жг и | 34-40 жж | К г жи ж ии Ю и +М , + | |
| К м | 30-33 жж | жж б г жи М м иг +М , + | |
| М ж г жи | 21-29 жж | жж б и ии м иг | |
| И М ж г жи | - +г з и жж | и игд +М , + жж б ви иг г з иг г ж в зги ж Ю и гди д +М , + жж) | |

**Оценка за экзамен = Оценка за вопрос 1 * 0,5 + Оценка за вопрос 2 * 0,5 +
 + Оценка за ситуационную задачу**

г чнш-ьеть пнь -ьяптян-ю ртыан-ьн чфнщгт

| | |
|------------|------|
| и | жж |
| жг и | 9-10 |
| м | 7-8 |
| М ж г жи | 5-6 |
| и М ж г жи | 0-4 |

Вящюя -

2. Пьь ью-рш ющньья ыш-ь -ьър ьяпчт-ч-фн тя

ьр ш - . ь нпшгь т-чъьч тьяьюьюьюью

- ,)К и г и ид и и гг)К М М М жиг и г и и гг)
-)Л ж и и гг и ид и зг)
- .)Сг и ии Ю М иг)
- /) гМ гз М и и гг)
- 0) и г ж гз б ж и и г)
- 1)> и ги и и и г)
- 2) зг иг и иид М)
- 3)Н гз жг иг и и гг)
- 4)@и г и и гг з)

,+) в и и и Юг 3 Ж)
 ,,)Н Ю згигзгв гггМ б)
 ,-)Н Ю Мг и г гг)
 ,.)Н Ю и и гг)
 ,/)К и г г гМ и и и г)
 ,0)Г иг г и и и г г з)
 ,1)Н и г ж иг вг иг М г г)
 ,2)> ии д М г г 3)К)
 ,3) М жиг и ии гз М г г)
 ,4) Н и г и т иг и гд и ии гз ж
 з и гг г и и)
 -+)@ж г г г ж)
 -,)@ж з и гг5 ии г иг з и гг)
 --) гМ и ии гз г зг иг г ММ б иг)
 -.)С г г г Ю г и ии Ю гз М г г)
 -/)К г ги и ии гз)
 -0)3 М и жв и и и г)
 -1) и жв и ид г гг)
 -2)Гв иг г г и и и)
 -3) и жв вз би г иг и иг и и)
 -4) и жв Ю зз зз иг г и Ю Мд г и и ид)
 .+) и жв и и и г М г г Б)-Б)Жз и)
 .,)3 г @ и д и ж г ид Ю)
 .-)3 г В@ б и ж ж г)
 33. SWOT- и жв)
 34. PEST- и жв)
 . 0) Н- и жв)
 36. PIMS- и жв)
 37. LOTS- и жв)
 . 3)3 Мг д гиЮ д и г и и и г М г г)
 . 4) 3 Мг вг г иг иг г жи г ж и и г ж
 и и и г М г г)
 /+)3 Мг и г и и и г Юигв гг и в /Л)
 /,) и жв и г ж и и)
 /-) и и и г М г г)
 /.)3 Мг г и г и и и ги и з ж и Ю в ж)
 //)3 Мг г и г и и и г и ии и з ги з М)
 /0) и и и и г и ии и гг г ид и и гг)
 /1)Гв иг г жд з игвз т и иг и и и г)
 /2)Г жМ иг и и и)
 /3) ж г и Миг г жд)
 /4)Л М жиг д и з бМ и и з ггги иг и и и гг
 0+) Ю Ю ии Мж г ги иги и и гг
 0,)ГиМ и и гг5 и г)
 0-)ГиМ К гиМж-Кг тз и5 и г)
 0.)@ г ги Ж и 5 гз и иг)
 0/)К иг и и ид и)
 00)Сг Ю г жб иг М г г)
 01)Г жМ иг и и гг и и)
 02)3 М ги з гг и и)
 03)@и ии в М) и з гиЮ
 04)ГМ и г г г г ибг иг и и)

- 1+) Л и и д жМ иМи жМ ж Юигв г и m Mm и и
игм 5 г г г Юг)
- 1,) и и и жиг и и зг)
- 1-)@и и и Ю М г г) и и и д Юг)
- 1.) Н Ю игв г гМ б 5 г г гз иМ г ж г
гз и иг)
- 1/) Н Ю жМ игм 5 г г гз иМ г ж г
гз и иг)
- 10) Н Ю Мг и г гг М гг5 г г гз иМ г
ж г гз и иг)
- 11) Н Юг и и и д 5 г жи и зз и и г и и
ж и и)
- 12) Н и г Ми ви иг Ю Ю жиг и и и)
- 13) С иг - и ж Ю и жиг иг и и и г
Юигв гг)
- 14) Юигв г и и - жи г и и жиг m иг
и и и г М г г)
- 2+)Н Ю Мг жи гии гд)
- 2,)@зз иг г ии Юг жз и М гигз ж Ю)
- 2-) З гиЮ и жиг m иг и и и г Юигв гг5
иМ иг жиг гз и зз иМ двгиЮ m иг и г)

Б мР -б е П ем- га е-Ь -Ре ге ЬШ а П-В а а а

Оценка «зачтено» выставляется студенту:

- 1) м з и з и 20 г г в и гдб
- 2) ж г м з и в и в ;
- 3) ж г м з и в и в М жМб
- 4) ж г м з и в и в г Ю д 6
- 5) ж г м з и в и в г г ии вМ иг 6
- 6) ж г м з и в и в жиг вМ игд.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту:

- м з з и 20 г г в и гд
- Г ГЖ ж г м з и и в и в
- Г ГЖ ж г м з и и в и в М жМ
- Г ГЖ ж г м з и и в и в г г ии вМ иг
- Г ГЖ ж г м з и и в и в жиг вМ игд
- Г ГЖ ж г м з и и в и в г Ю д)

; Б т т ть -ьюьпыьц- -рььыь япш ъьц- т ъьц-ш ят ня

; :- юьпыьн -ш ят ня н

1. К и з <)) иМ-з и Мбз и 5 иг г г з Мж в /
<))К и з) 3 5 ГМ ж д -+--) 341) m
в иг) ISBN 978-5-9916-9046-1. С 5 ж ии д в жи
ж з д V д X URL: <https://urait.ru/bcode/489174>
2. С ж ги гд)Ж) иМ-з и Мбз и) иМгиЮг и жз 5 и
г Мж в)Ж)С ж ги гд .Г)С и) 2- гМ) г)Г М)
3 5ГМ ж д -+--) 255) m в иг) ISBN 978-
5-534-05503-0. С 5 ж ии д в жи ж з д V д X
URL: <https://urait.ru/bcode/491979>

3. О и м)3)

7.3. Б т т ть - т ю юп- ь ы шне ьььы-яшчыщц ь чне ьььыц-юя - е ьят ьтя

1. <http://biblioteka.smolgu@.ru> ж ии д ж Юг ж г И
Нз ж
2. <http://www.vopreco.ru/> - Б и ж и з г г
3. <http://www.expert.ru/> - Б и ж Ш
4. <http://www.akdi.ru/> - Г и и - @ Г Ш и з г г б г в и
5. <http://www.consultant.ru/> - @ и ж и - К ж
6. <http://www.informika.ru/> - в жи д ж Г и з г
7. <http://economicus.ru/> - К ги г Ш и з г м ж
8. сак5 г г г)кр)р k m _кр Б и ж К ж з жиг
9. <http://www.hr-k m gnp> Н д К г ж Ю г жиг и ж з

Е; няг нш ььят ь т юьы-ы т ю т ть т

Ю и Мг г Мж Миг ви г д ж г ии Юг зги Ю г
г г и Мг г М жи и ж г д Ю и ж г з б и д
г г 5- , / + + + Ю Н з жи ж) К б ж Ю М у) - М) 0, +)
Н и М и и з ж 1+ и М и з жг ж М ж
М ж , м)
@ М М ж ж , м)
и ии ж з и и , м)
К г ии д и G P H < , м)
З ж г з Мг < м , м)
И СК 0. + , м)
@ жи г В і фп , м)

М у К з иг Мж з жид 5- , / + + + Ю Н з жи ж) К б ж Ю
) - М) 0- + з и ж г М з Г и и
@ з и д М и г д ж , 0 м)
@ з и д ж М ж М ж , м)
Г и г и М D = m
З ж г з Мг kima P X 329 DLP
, 1 и жи з М з Г и и
Н и М и и з ж , 1 и М и з)

; ь ы нш ььы-ы т ю т ть т

F rk mft @ _k d o N p ntt Мж гви Н и М и д Ж г @ Ю)
Microsoft Open License :
Microsoft Windows Professional XP, 7, 8, Server Russian;
Microsoft Office 2003-2016 Russian.

