

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленский государственный университет»

Кафедра менеджмента

«Утверждаю»

Проректор по учебно-методической работе

_____ Ю.А. Устименко

«21» июня 2022 г.

Рабочая программа дисциплины
Б1.В.ДВ.03.02 Антикризисное управление в сфере государственного и
муниципального управления

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль): Государственное и муниципальное управление

Форма обучения - заочная

Курс – 2

Семестр – 4

Всего зачетных единиц – 3, часов – 108

Форма отчетности: зачет – 4 семестр

Программу разработал:

кандидат экономических наук, доцент Давыдова Т.В.

Одобрена на заседании кафедры менеджмента

«14» июня 2022 г., протокол № 14

Заведующий кафедрой _____ Е.А. Беляева

Смоленск
2022

1. Место дисциплины в структуре ОП

Рабочая программа по дисциплине «Антикризисное управление в сфере государственного и муниципального управления» Б1.В.ДВ.03.02 разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования и учебным планом направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленность (профиль) «Государственное и муниципальное управление».

Дисциплина относится к циклу дисциплин вариативной части учебного плана. Изучается студентами 1 курса во 2 семестре и опирается на знания, полученные при изучении дисциплин «Теория развития критического мышления», «Система государственного и муниципального управления», «Государственная экономическая политика: финансы и инвестиции» и др.

Изучение данной дисциплины способствует формированию представлений студентов о процессе разработке управленческих решений в условиях антикризисного управления в сфере государственного и муниципального управления и выработке навыков их принятия.

Полученные студентами знания способствуют усвоению таких курсов как «Управление пространственным развитием», «Стратегический менеджмент в государственном и муниципальном управлении», «Экономика общественного сектора», а также успешному прохождению преддипломной практики.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция	Индикаторы достижения <i>(в соответствии с разделом 7 общей характеристики ОП ВО)</i>
ПК-1 Способен обосновывать управленческие решения, владея современными методами диагностики, анализа и моделирования социально-экономических процессов	Знать основы диагностики, анализа и моделирования социально-экономических процессов при антикризисном управлении в сфере государственного и муниципального управления. Уметь обосновывать управленческие решения на основе диагностики, анализа и моделирования социально-экономических процессов в сфере государственного и муниципального управления. Владеть современными методами принятия управленческих решений на основе диагностики, анализа и моделирования социально-экономических процессов в сфере государственного и муниципального управления.
ПК-2 Владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях	Знать особенности нахождения и принятия организационно управленческих решений, в том числе и в кризисных ситуациях в сфере государственного и муниципального управления. Уметь находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях в сфере государственного и муниципального управления. Владеть организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях в сфере государственного и муниципального управления.

3. Содержание дисциплины

Тема 1. Экономические основы возникновения кризисных ситуаций

Понятие кризисов и причины их возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса. Распознавание, предупреждение и преодоление кризисов. Кризисы в экономическом развитии общества. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика.

Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Роль государства в регулировании кризисных ситуаций. Содержание и организация государственного антикризисного управления. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). Кризисы в системе государственного управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления.

Тема 3. Понятие и сущность антикризисного управления

Цель, задачи и сущность антикризисного управления. Категории антикризисного управления. Возможность и необходимость антикризисного управления. Механизм антикризисного управления. Особенности антикризисного управления в сравнении с управлением стабильными системами. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла. Эффективность антикризисного управления. Критерии и показатели успешного преодоления кризиса. Оценка эффективности и совершенствование антикризисного управления.

Тема 4. Диагностика кризисов в процессах управления

Основные параметры диагностики. Алгоритм процесса диагностирования. Этапы и методы диагностики кризиса. Классификация факторов финансовой состоятельности организации. Анализ деятельности организации на различных этапах несостоятельности. Критерии оценки кризисного состояния организации. Методы интегральной оценки кризисного состояния организации. Прогнозирование финансового потенциала организации. Профилактика кризисных ситуаций. Экономические меры профилактики кризисных ситуаций. Организационные меры профилактики кризисных ситуаций.

Тема 5. Методы финансового оздоровления неплатежеспособных организаций

Реструктуризация: потребность и необходимость. Цели и задачи реструктуризации. Объект реструктуризации. Виды функциональной реструктуризации. Принципы и критерии эффективности реструктуризации. Организация реструктуризации. Программа реструктуризации и условия её реализации. Оперативные и стратегические мероприятия по реструктуризации. Санация: основные понятия и роль в антикризисном управлении. Принципы санации. Процедуры санации. Санация инвестиционного потенциала организации. Разработка программы санации. Санация кадрового потенциала. Источники финансирования санационных мероприятий.

Тема 6. Правовые основы финансового оздоровления и банкротства организаций

Закон о несостоятельности (банкротстве). Признаки несостоятельности (банкротства). Участники дела о банкротстве. Досудебные меры финансового оздоровления. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде. Процедуры банкротства. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мирное соглашение.

Антикризисные управляющие. Государственное регулирование деятельности арбитражных управляющих. Сфера деятельности антикризисных управляющих. Требования к арбитражным управляющим. Ответственность арбитражных управляющих. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Особенности банкротства отдельных категорий должников. Упрощенные процедуры банкротства.

4. Тематический план

№ п/п	Разделы и темы	Всего часов	Формы занятий		
			лекции	практические занятия	самостоятельная работа
1.	Тема 1. Экономические основы возникновения кризисных ситуаций	19	2	2	15
2.	Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций	19	2	2	15
3.	Тема 3. Понятие и сущность антикризисного управления	17	2	-	15
4.	Тема 4. Диагностика кризисов в процессах управления	17	-	2	15
5.	Тема 5. Методы финансового оздоровления неплатежеспособных организаций	17	-	-	17
6.	Тема 6. Правовые основы финансового оздоровления и банкротства организаций	15	-	-	15
Итого		108	6	6	92

5. Виды образовательной деятельности

Занятия лекционного типа

Тема 1. Экономические основы возникновения кризисных ситуаций (2 часа).

Лекция 1.

План

1. Понятие кризисов и причины их возникновения.
2. Типология кризисов. Признаки кризиса.
3. Распознавание, предупреждение и преодоление кризисов.
4. Кризисы в экономическом развитии общества.
5. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
6. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов.
7. Фазы цикла и их проявление.
8. Виды экономических кризисов и их динамика.

Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций (2 часа).

Лекция 2.

План

1. Роль государства в регулировании кризисных ситуаций.
2. Содержание и организация государственного антикризисного управления.
3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
4. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства).
5. Кризисы в системе государственного управления.
6. Причины и последствия кризисов государственного управления.
7. Преодоление кризисов государственного управления.
8. Реформы как средство антикризисного управления.

Тема 3. Понятие и сущность антикризисного управления (2 часа).

Лекция 3.

План

1. Цель, задачи и сущность антикризисного управления. Категории антикризисного управления.
2. Возможность и необходимость антикризисного управления.
3. Механизм антикризисного управления.
4. Особенности антикризисного управления в сравнении с управлением стабильными системами.
5. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла.
6. Эффективность антикризисного управления. Критерии и показатели успешного преодоления кризиса.
7. Оценка эффективности и совершенствование антикризисного управления.

Занятия семинарского типа (практические занятия)

Тема 1. Экономические основы возникновения кризисных ситуаций

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы для обсуждения:

1. Что такое кризис, причины возникновения?
2. Какова типология кризисов? Каковы признаки кризиса?
3. Что предполагает процедура распознавание, предупреждение и преодоление кризисов?
4. Что такое кризисы в экономическом развитии общества? Каковы тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов?
5. В чем заключается сущность и закономерности экономических кризисов?
6. Каковы причины экономических кризисов?
7. Какие существуют фазы цикла и их проявление, виды экономических кризисов?

Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы для обсуждения:

1. Какова роль государства в регулировании кризисных ситуаций?
2. Что предполагает организация государственного антикризисного управления?
3. Какие существуют виды государственного регулирования кризисных ситуаций?
4. Как осуществляется государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства)?
5. Каковы кризисы в системе государственного управления? Каковы причины и последствия кризисов государственного управления?
6. Как осуществляется преодоление кризисов государственного управления?
7. Что такое реформы как средство антикризисного управления?

Тема 4. Диагностика кризисов в процессах управления

Практическое занятие 2 часа.

Вопросы для обсуждения:

1. Каковы основные параметры диагностики, алгоритм процесса диагностирования?
2. Какие выделяют этапы и методы диагностики кризиса?
3. Что предполагает классификация факторов финансовой состоятельности организации?
4. Как осуществляется анализ деятельности организации на различных этапах несостоятельности?
5. Каковы критерии оценки кризисного состояния организации?
6. Каковы методы интегральной оценки кризисного состояния организации?
7. Как осуществляется прогнозирование финансового потенциала организации, профилактика кризисных ситуаций?
8. Каковы экономические меры профилактики кризисных ситуаций, организационные меры профилактики кризисных ситуаций?

Задание 1.

Имеются следующие данные о деятельности предприятия, тыс. руб.:

Выручка – 520;

Себестоимость продукции – 380;

Коммерческие и управленческие расходы – 85;

Сальдо прочих доходов и расходов – 12;

в том числе % к уплате – 10.

Активы, тыс. руб.		Пассивы, тыс. руб.	
Внеоборотные активы	540	Капитал и резервы	590
в том числе: основные средства	460		
Оборотные активы	360	Долгосрочные	140
в том числе: запасы	200	Обязательства	
дебиторская задолженность	140	Краткосрочные	170
денежные средства	20	Обязательства	
Баланс	900	Баланс	900

Определить:

- величину собственного оборотного капитала;
- коэффициенты ликвидности;
- коэффициенты концентрации собственного и привлеченного капитала;
- коэффициенты финансовой зависимости и финансовой независимости.

2. На основе данных предыдущей задачи определите:

- рентабельность активов;
- рентабельность инвестированного капитала;
- рентабельность собственного капитала.

Сделайте выводы.

Задание 2.

Известно, что в предыдущем году объем вывозки древесины составлял 300 тыс. м³, в отчетном – 310 тыс. м³. Среднегодовая стоимость основных фондов в базовом периоде была 27500 тыс. руб.; в отчетном – 28100 тыс. руб. Численность работников по базе и по отчету составляла соответственно 700 и 715 человек. Древесина реализуется по цене 1035 рублей за кубометр. В задаче требуется определить: величину прироста продукции за счет фондоотдачи и величину прироста фондоотдачи за счет фондовооруженности

Задание 3.

Определить объем производства, обеспечивающий рентабельность капитала 20%, если известно, что цена реализации единицы продукции составляет 800 руб.; удельные материальные затраты – 500 руб.; стоимость активов – 2000 тыс. руб.; общая сумма амортизационных отчислений – 150 тыс. руб.; общая сумма накладных расходов – 350

тыс. руб. Какой должна быть цена реализации единицы продукции для обеспечения прежнего размера целевой прибыли, если объем производства возрастет на 20%.

Задание 4.

Известно, цена приобретения станка 500тыс. руб., затраты на его транспортировку и монтаж составляют 20% от стоимости приобретения. Годовая норма амортизации – 10%. Определить: 1) остаточную стоимость всего станочного парка через 5лет; 2)показатель фондорентабельности – при условии, что амортизационные отчисления составляют 20% в себестоимости продукции, а размер годовой вы- ручки равен 3500 тыс. руб.

Задание 5.

Собственные средства предприятия составляют 900 тыс. руб.; цена реализации единицы продукции – 4000 руб.; удельные условно-переменные затраты – 1800 руб.; общая сумма условно-постоянных затрат – 1800 тыс. руб.; рентабельность капитала – 20%. При каком уровне цены может быть достигнута рентабельность капитала, равная 30%, если объем производства и издержки останутся на прежнем уровне.

Задание 6.

Годовой объем производства 500 единиц; цена единицы продукции – 120 руб.; себестоимость единицы продукции – 90 руб. (в том числе условно- 132 постоянные расходы составляют 40 %). Известно, что коэффициент эластичности спроса по цене составляет 1,2. Определить: безубыточный объем; рентабельность продукции и рентабельность продаж. Проанализировать, каким образом изменятся эти показатели, если цена возрастет на 5%.

Задание 7.

Предприятие за год выпустило 150 тыс. ед. продукции. Амортизационные отчисления за год составили 2550 тыс. руб. фондоотдача – 3 руб. Среднегодовая норма амортизации – 10% . Какова себестоимость единицы продукции, если известно, что рентабельность продаж составила 20%

Задание 8.

Определите вероятность наступления банкротства предприятия на основе следующих данных о финансово-хозяйственной деятельности (руб.):

Показатели	На начало года	На конец года
Собственный оборотный капитал	12300	16000
Активы	45700	56800
Выручка	17900	19296
Нераспределенная прибыль	3656	5112
Прибыль от реализации	14490	17840
Прибыль до уплаты %	14990	19995
Балансовая стоимость собственного капитала	25000	29500
Заемный капитал	20700	27300

Задание 9.

Проанализировать изменение состава частей баланса предприятия за отчетный период, рассчитать показатели, характеризующие финансовое состояние, дать оценку факторам, оказывающим негативное влияние на финансовые показатели, сделать выводы и наметить мероприятия по укреплению финансового положения предприятия.

Задание 10.

На основании приведенных данных проведите анализ платежеспособности предприятия, его финансовой устойчивости и рентабельности активов.

Таблица

Исходные данные для проведения экспресс – диагностики

АКТИВ			ПАССИВ		
Наименование статьи	Код	Сумма	Наименование статьи	Код	Сумма

	стр.	На начало периода	На конец периода		стр.	На начало периода	На конец периода
1. Внеоборотные активы				3. Капитал и резервы			
Нематериальные активы	110	1456,4	1598,1	Уставный капитал	410	2348,8	2348,8
Основные средства	120	920148,9	1031840,3	Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Незавершенное строительство	130	754080,4	754080,0	Добавочный капитал	420	1640367,7	1640367,7
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-				
Долгосрочные финансовые вложения	140	-	-	Резервный капитал	430	475766,4	387550,4
Отложенные налоговые активы	145	-	-	Нераспределенная прибыль	470	-	-
Прочие внеоборотные активы	150	-	-				
ИТОГО по разделу 1	190	1893831,7	2294167,2	ИТОГО по разделу 3.	490	3258780,9	3921814,6
2. Оборотные активы				4. Долгосрочные обязательства			
Запасы	210	1561513,4	2098631,2	Займы и кредиты.	510	-	40000
				Отложенные налоговые обязательства	515	-	-
НДС по приобретенным ценностям	220	6042,7	58993,3	Прочие долгосрочные обязательства	520	-	-
				ИТОГО по разделу 4.	590	-	40000
				5. Краткосрочные обязательства			
Дебиторская задолженность	240	357315,7	601026,8	Займы и кредиты.	610	-	-
Краткосрочные финансовые вложения	250	-	-	Кредиторская задолженность	620	220336,7	694254,5
				Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	-	-
Денежные средства	260	51705,2	96965,2	Доходы будущих периодов	640	391291,1	493714,6
				Резервы предстоящих расходов	650	-	-
Прочие оборотные активы	270	-	-	Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
ИТОГО по разделу 2	290	1976577	2855616,8	ИТОГО по разделу 5	690	611627,8	1187969,1
БАЛАНС (190+290)	300	3870408,7	5149783,7	БАЛАНС (490+590+690)	700	3870408,7	5149783,7

Таблица.

Исходные данные для проведения экспресс – диагностики

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	010	10468386,4	8989953,0
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	8324924,2	7134374,3

Валовая прибыль	029	2143462,2	1855578,7
Коммерческие расходы	030	692738,0	895176,3
Управленческие расходы	040	-	-
Прибыль (убыток) от продажи (010-020-030-040)	050	1450724,2	960402,4
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	10052,4	-
Проценты к уплате	070	-	-
Доходы от участия в других организациях	080	-	27529,2
Прочие операционные доходы	090	1031381,8	1394078,2
Прочие операционные расходы	100	63536,2	28405,5
Внереализационные доходы	120	63536,2	28405,5
Внереализационные расходы	130	-	-
Прибыль до налогообложения (050+060-070+080+090-100+120-130)	140	2469376,4	2326231,1
Отложенные налоговые активы	141		
Отложенные налоговые обязательства	142		
Текущий налог на прибыль	150	592650,3	558295,5
Чистая прибыль (убыток) от обычной деятельности	190	1876726,1	1767935,6

Задание 11.

Рассчитайте показатели деловой и экономической активности предприятия и определите, на какой стадии жизненного цикла развития оно находится

Задание 12.

Проведите оценку вероятности банкротства предприятия по двухфакторной модели М.А. Федотовой. Ответ обосновать.

Примечание.

Необходимо определить число $Z = -0,3877 - 1,0736 * \text{Клик.} + 0,0579 * \text{Кз.с.}$

Если $Z < 0$ – вероятно, что предприятие останется платежеспособным; если $Z > 0$ – вероятно банкрот.

Задание 13.

Проведите оценку вероятности банкротства предприятия на основе Z – счета Альтмона.

Z -счета Альтмона рассчитываются по формуле:

Z – счета = $1,2 * K1 + 1,4 * K2 + 3,3 * K3 + 0,6 * K4 + K5$, где

$K1$ – доля оборотного капитала в активах предприятия;

$K2$ – доля нераспределенной прибыли в активах предприятия;

$K3$ – отношение прибыли от реализации к активам предприятия;

$K4$ – отношение рыночной стоимости обычных и привилегированных акций к кредиторской задолженности предприятия;

$K5$ – отношение объема продаж к активам.

Результат оформите в виде таблицы.

Таблица.

Оценка вероятности банкротства предприятия

Данные Z – счета предприятия	Значение Z - счета	Вероятность наступления банкротства	Вероятность наступления банкротства на предприятии
	$Z \leq 1.8$	Очень высокая	
	$1.8 < Z < 2.9$	Высокая	
	$2.7 < Z < 2.9$	Возможная	
	$Z > 2.9$	Очень низкая	

Данная модель позволяет прогнозировать банкротство на горизонте в 5 лет с точностью до 70%.

Задание 14.

Проведите оценку финансового состояния предприятия по показателям У. Бивера на основании следующих данных:

Система показателей.

Показатели	Расчет	Значение показателей			
		благополю чное	За 5 лет до банкротства	За 1 год до банкротства	Данные предприятия
Коэффициент Бивера	$(\text{ЧП} - \text{Ам}) / (\text{LR} + \text{SR})$	04 – 0,45	0,17	-0,15	
Рентабельность активов	$(\text{ЧП} / \text{Активы}) * 100$	6 – 8	4,00	-22,0	
Финансовый рычаг	$(\text{LR} + \text{SR}) / \text{Активы}$	37	50	80	
Коэффициент покрытия активов чистым оборотным капиталом	$(\text{СК} - \text{Внеоборотные активы}) / \text{Активы}$	0,40	0,3	0,06	
Коэффициент покрытия	Оборотные активы / SR	3,2	2	1	

Примечание:

СК – собственный капитал предприятия;

ЧП – чистая прибыль;

LR - долгосрочные обязательства (в т.ч. кредитные линии);

SR – краткосрочные обязательства (в т.ч. задолженность по з/п)

Ам – амортизация.

САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Разделы и темы	Часы самостоятельной работы	Виды самостоятельной работы
Тема 1. Экономические основы возникновения кризисных ситуаций	15	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий</i>
Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций	15	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий</i>
Тема 3. Понятие и сущность антикризисного управления	15	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий</i>
Тема 4. Диагностика кризисов в процессах управления	15	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач</i>
Тема 5. Методы финансового оздоровления неплатежеспособных организаций	17	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий Решение задач</i>
Тема 6. Правовые основы финансового оздоровления и банкротства организаций	15	<i>Теоретическая подготовка к практическому занятию Подготовка докладов, рефератов Составление тестовых заданий</i>
Всего часов	92	

Вопросы для самоконтроля при самостоятельной работе

1. Понятие кризисов и причины их возникновения. Типология кризисов.
2. Признаки кризиса. Распознавание, предупреждение и преодоление кризисов.
3. Кризисы в экономическом развитии общества. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов.
5. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика.
6. Роль государства в регулировании кризисных ситуаций.
7. Содержание и организация государственного антикризисного управления.
8. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
9. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства).
10. Кризисы в системе государственного управления.
11. Причины и последствия кризисов государственного управления.
12. Преодоление кризисов государственного управления.
13. Реформы как средство антикризисного управления.
14. Цель, задачи и сущность антикризисного управления.
15. Категории антикризисного управления.
16. Возможность и необходимость антикризисного управления.
17. Механизм антикризисного управления. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла.
18. Особенности антикризисного управления в сравнении с управлением стабильными системами.
19. Эффективность антикризисного управления. Критерии и показатели успешного преодоления кризиса.
20. Основные параметры диагностики. Алгоритм процесса диагностирования.
21. Этапы и методы диагностики кризиса.
22. Классификация факторов финансовой состоятельности организации.
23. Анализ деятельности организации на различных этапах несостоятельности.
24. Критерии оценки кризисного состояния организации.
25. Методы интегральной оценки кризисного состояния организации.
26. Прогнозирование финансового потенциала организации.
27. Профилактика кризисных ситуаций. Экономические меры профилактики кризисных ситуаций. Организационные меры профилактики кризисных ситуаций.
28. Реструктуризация: потребность и необходимость. Цели и задачи реструктуризации. Объект реструктуризации.
29. Виды функциональной реструктуризации.
30. Принципы и критерии эффективности реструктуризации.
31. Организация реструктуризации. Программа реструктуризации и условия её реализации.
32. Оперативные и стратегические мероприятия по реструктуризации.
33. Санация: основные понятия и роль в антикризисном управлении. Принципы санации. Процедуры санации.
34. Санация инвестиционного потенциала организации.
35. Разработка программы санации.
36. Санация кадрового потенциала.
37. Источники финансирования санационных мероприятий.
38. Закон о несостоятельности (банкротстве). Признаки несостоятельности (банкротства).
39. Участники дела о банкротстве.
40. Досудебные меры финансового оздоровления.
41. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде.
42. Процедуры банкротства. Наблюдение. Финансовое оздоровление.

43. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение.
44. Антикризисные управляющие.
45. Государственное регулирование деятельности арбитражных управляющих.
46. Сфера деятельности антикризисных управляющих.
47. Требования к арбитражным управляющим. Ответственность арбитражных управляющих.
48. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих.
49. Особенности банкротства отдельных категорий должников.
50. Упрощенные процедуры банкротства.

Темы докладов для самостоятельной подготовки

1. Мотивация персонала в условиях неопределенности.
2. Управление конфликтами в условиях антикризисного управления организацией.
3. Ликвидация организаций.
4. Развитие законодательства о несостоятельности в России.
5. Предупреждение несостоятельности.
6. Анализ причин неплатежеспособности организаций в России.
7. Упрощенные процедуры банкротства.
8. Реинжиниринг бизнес-процессов в антикризисном менеджменте.
9. Конкурсное производство на неплатежеспособном предприятии.
10. Методические основы антикризисного управления предприятием.
11. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении.
12. Оценка бизнеса в кризисных условиях.
13. Мероприятия по выводу организации из кризиса.
14. Риск-менеджмент в неплатежеспособной организации.
15. Влияние деловой среды на организацию в кризисных условиях.
16. Антикризисное управление организацией в современных условиях

Темы рефератов для самостоятельной подготовки

1. Экономические основы возникновения кризисных ситуаций
2. Государственное регулирование кризисных ситуаций
3. Кризисы в развитии организации
4. Понятие и сущность антикризисного управления
5. Диагностика кризисов в процессах управления
6. Разработка антикризисной стратегии организации
7. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации
8. Правовые основы финансового оздоровления и банкротства организаций
9. Методы финансового оздоровления неплатежеспособных организаций
10. Зарубежный опыт антикризисного управления

Задания для самостоятельной подготовки

Задание 11.

Движение денежных средств на планируемый год характеризуют следующие данные: выручка от реализации продукции с НДС – 4 580 тыс. р., в том числе НДС – 699 тыс. р.; себестоимость реализованной продукции – 2 862 тыс. р., в том числе амортизационные отчисления – 243 тыс. р. Налог на прибыль – 20 %. Оплата приобретенного оборудования – 730 тыс. р.; поступления от продажи активов – 50 тыс. р.; кредит – 200 тыс. р.; погашение кредита – 140 тыс. р., в том числе уплата процента за пользование кредитом – 40 тыс. р. Выплата дивидендов предусмотрена в размере 370 тыс. р. Составьте план движения денежных средств на год по видам деятельности предприятия.

Задание 12.

Составьте плановый баланс доходов и расходов на год. Данные приведены в таблице. Выручка от реализации продукции (без НДС) 12 350 тыс. р. Себестоимость реализованной продукции 10 515 тыс. р. Среднегодовая стоимость основных фондов 12 700 тыс. р. Средняя годовая норма амортизации 12 % Норматив оборотных средств отчетного года 1 100 тыс. р. Норматив оборотных средств на планируемый год 1 250 тыс. р. Кредит на обновление оборудования (на 2 года) 850 тыс. р. Плата за кредит за год 18 % Налог на прибыль 20 % Расходы на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, всего 124 тыс. р. в том числе оплата родителями 32 тыс. р. Инвестиции в оборудование 2 500 тыс. р. Арендная плата (полученная) 180 тыс. р. Отчисления в резервный фонд 89 тыс. р.

Задание 13.

Кейс Антикризисное управление в компании US AIRWAYS Американская компания US Airways стала очередной жертвой кризиса мировых авиаперевозок, разразившегося после терактов 11 сентября 2001 года. Ей, как и многим другим авиакомпаниям, предстояло потратить значительную сумму на введение новых мер безопасности. В то же время, спрос на билеты продолжал падать. Такая ситуация вынудила представителей американской национальной авиакомпании US Airways разработать план спасения фирмы, пострадавшей от мирового кризиса авиаперевозок.

Причины кризиса

Признаки рецессии в мировой гражданской авиации наметились задолго до сентябрьской трагедии в США, которая лишь ускорила этот процесс. Экономическое развитие носит циклический характер, и авиация не является исключением. После пика производства самолетов в 1998-1999 годах авиастроительные компании планировали снижение объемов. Еще до событий 11 сентября как в индустрии авиаперевозок как США, так и Европы существовали немалые излишние мощности. Причем - на фоне общего ослабления конъюнктуры на рынке пассажирских авиаперевозок. Так что обанкротившихся европейских авиакомпаний резкое сокращение количества пассажиров после 11 сентября стало просто той каплей, которая переполнила чашу. То есть уже существовавший в отрасли структурный кризис и резкий отток пассажиров после трагедии 11 сентября и привели к тому, что эти компании были вынуждены покинуть рынок.

Проявление кризиса

После терактов 11 сентября в Нью-Йорке US Airways не удалось справиться с кризисом авиаперевозок. Выросшие в 2004 году цены на нефть и отказ профсоюзов US Airways пойти на сокращение фонда заработной платы привели авиакомпанию к повторному банкротству. Эксперты считают, что это для US Airways станет фатальным и авиакомпанию ждет ликвидация. Получив статус банкрота, компания сможет избежать нападков кредиторов, требующих выплатить все долги. Заявить о банкротстве US Airways вынудили высокие цены на нефть, которые в свою очередь увеличили стоимость авиакеросина.

Протянуть руку помощи US Airways оказался не готов даже собственный акционер компании - пенсионный фонд Retirement Systems of Alabama. Акционеры считают, что для начала руководству авиакомпании необходимо договориться с профсоюзами о сокращении фонда заработной платы на 800 млн. долларов. Однако в ходе переговоров стало ясно, что профсоюзы не пойдут на уступки. Банкротство US Airways станет вторым в истории компании. Первое произошло в 2002 году, когда до банкротства авиаперевозчика довели теракты 11 сентября в Нью-Йорке, вспышка атипичной пневмонии в Юго-Восточной Азии и разразившаяся война в Ираке. US Airways особенно сильно пострадала от последствий терактов, так как большинство ее рейсов осуществляется именно из аэропортов Восточного побережья США. А война в Ираке

вызвала новое сокращение пассажирских перевозок, обострилась конкуренция с «дешевыми» авиакомпаниями, резко выросли цены на топливо.

Пути выхода из кризиса

В 2002 году, несмотря на процедуру банкротства, авиакомпании удалось выйти из кризиса. На реструктуризацию компании пошли 900 млн. долларов государственного кредита, а также деньги, сэкономленные на сокращении зарплат сотрудникам. Компания также получила 500 млн. долларов на поддержание текущей деятельности и реорганизацию бизнеса, а также инвестиции на 200 млн. долларов. При этом финансовые потери US Airways, седьмой по величине авиакомпании страны, составили в 2001 году 2,1 млрд. долларов США. Банкротство компании US Airways не означает ее краха.

Получив защиту от кредиторов, президент компании Дэвид Сигел отправил в бессрочный отпуск около пяти тысяч сотрудников. Из 49 тысяч человек, работавших в авиакомпании до терактов 11 сентября, на своих местах осталось 35 тысяч сотрудников. «Отпускники» перешли в разряд уволенных. На сокращениях персонала Дэвид Сигел останавливаться не стал. Следующим ходом стало уменьшение зарплатного фонда сотрудников на 1 млрд. долларов.

Антикризисные меры

Дэвида Сигела помогли US Airways год назад завершить процедуру банкротства и вернуться к работе. US Airways оказалась единственной компанией, успешно завершившей процедуру банкротства и вернувшейся к нормальной работе, сократив затраты на 1,9 млрд. долл. в год и получив новое финансирование на 1,24 млрд. долл. - правительственный заем на сумму 1 млрд. долларов, а также инвестиции на сумму 240 млн. долларов от государственного пенсионного фонда Retirement Systems of Alabama, который, таким образом, превратился в крупнейшего акционера компании. Оказавшись вновь в кризисной ситуации, US Airways собиралась подать иск по статье 7 федерального законодательства: ликвидация по причине невозможности привлечь дополнительные инвестиции. Но в последний момент в компании решили, что статья 11 - о банкротстве - станет наиболее подходящей.

Главные акционеры авиакомпании - Retirement Systems - даже надеются, что банкротство может спасти US Airways от ликвидации. Таким образом, учитывается тот факт, что американское законодательство о банкротствах предусматривает, что компания, подавшая соответствующий иск, получает защиту от требований кредиторов на время реализации плана по оздоровлению бизнеса. И если компании удастся принять экстренные меры, то процедура ликвидации не коснется US Airways.

Вопросы к кейсу:

Можете ли Вы дополнить перечень причин, вызвавших кризис компании US Airways?

Какие еще авиакомпании, находящиеся в настоящее время в состоянии кризиса, Вам известны? Дайте характеристику их кризисного положения. Чем оно вызвано ?

Какие меры по выведению авиакомпании US Airways Вы могли бы предложить?

6. Критерии оценивания результатов освоения дисциплины (модуля)

6.1. Оценочные средства и критерии оценивания для текущей аттестации

1. Вопросы для устного опроса (примеры)

1. Какова роль государства в регулировании кризисных ситуаций?
2. Что предполагает организация государственного антикризисного управления?
3. Какие существуют виды государственного регулирования кризисных ситуаций?
4. Как осуществляется государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства)?
5. Каковы кризисы в системе государственного управления? Каковы причины и последствия кризисов государственного управления?

6. Как осуществляется преодоление кризисов государственного управления?
7. Что такое реформы как средство антикризисного управления?
- 8.

Требования к устному ответу на вопросы семинарского (практического) занятия

Ответы студенты должны иллюстрировать конкретными примерами, опираться на нормативно-правовую базу, прослеживать связи между теоретическими и практическими положениями учебной дисциплины, применять теоретические знания к решению вопросов.

Устный ответ предполагает:

- грамотность устной речи;
- уверенность устной речи;
- убедительность устной речи;
- ясность, точность;
- строгая последовательность, иллюстрация.

Критерии оценки устного ответа

При оценке ответа учитывается:

- полнота и правильность ответа;
- степень осознанности и понимания изученного;
- уровень оформления ответа.

Зачтено («отлично») ставится, если студент:	<ul style="list-style-type: none"> – обстоятельно и достаточно полно излагает материал; – обнаруживает полное понимание материала, может обосновать свои суждения, привести примеры; – строит ответ последовательно
Зачтено («хорошо») ставится, если студент обнаруживает знание и понимание материала, однако:	<ul style="list-style-type: none"> – допускает единичные ошибки, но исправляет их самостоятельно после замечаний преподавателя; – не всегда может убедительно обосновать свое суждение; – допускает отдельные погрешности
Зачтено («удовлетворительно») ставится, если студент обнаруживает знание и понимание основных теоретических положений темы, но:	<ul style="list-style-type: none"> – излагает материал недостаточно полно; – не может обосновать свои суждения и привести необходимые примеры; – нарушает последовательность в изложении материала
Не зачтено («неудовлетворительно») ставится, если студент:	<ul style="list-style-type: none"> – обнаружил незнание большей части темы (раздела, вопроса); – при ответе на вопрос искажает его смысл; – излагает материал беспорядочно и неуверенно

Оценка может быть поставлена студенту как за единовременный ответ, так и за ответ, рассредоточенный во времени, т.е. за сумму ответов, данных в процессе занятий.

**2. Доклад
Темы докладов**

1. Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в России.

2. Антикризисное управление: проблемы и пути их решения.
3. Особенности нормативно-правовой базы, регулирующей процессы несостоятельности в России и за рубежом.
4. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства организаций.
5. Банкротство организаций и меры по его предупреждению.
6. Процедуры банкротства (на примере отдельной процедуры).
7. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации.
8. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике.
9. Средства и методы государственной поддержки организаций в кризисной ситуации.
10. Реструктуризация налоговой задолженности как способ заключения мирового соглашения.
11. Диагностика экономического состояния неплатежеспособной организации.
12. Анализ финансового состояния кризисной организации в рамках внутреннего и внешнего аудита.
13. Финансовое оздоровление организации.
14. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления организации.
15. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса.
16. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии организации.
17. Маркетинговая программа бизнес-плана финансового оздоровления организации.
18. Финансовая политика неплатежеспособной организации.
19. Управление денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностями в период финансового оздоровления организации.
20. Разработка антикризисной инвестиционной политики.
21. Разработка антикризисной инновационной политики.
22. Организационно-производственный менеджмент в неплатежеспособной организации.
23. Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления.
24. Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды.
25. Саморегулируемая организация арбитражных управляющих: функции, права и обязанности.
26. Особенности антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
27. Разработка технологий антикризисного управления.
28. Риски в антикризисном управлении.
29. Кризисы и типы антикризисного управления.
30. Кризисы организаций.
31. Антициклическая и антикризисная политика государства.
32. Региональное антикризисное управление.
33. Муниципальный антикризисный менеджмент.
34. Управление ресурсами фирмы в кризисных условиях.

Требования к подготовке докладов

Работа по подготовке устного выступления начинается с формулировки или выбора темы. Само выступление должно состоять из трех частей: вступления (10-15% общего времени), основной части (60-70%) и заключения (20-25%). После выступления нужно быть готовым к ответам на возникшие у аудитории вопросы. Регламент устного публичного выступления – не более 10 минут.

Задачи:

- собрать и изучить литературу по теме;
- составить план или графическую структуру сообщения;
- выделить основные понятия;
- ввести в текст дополнительные данные, характеризующие объект изучения;

- оформить текст письменно;
- озвучить в установленный срок.

Критерии и показатели оценки докладов

Критерии	Показатели	Баллы (1 – «Да»; 0 – «Нет»)
Структура	Соответствие теме	1/0
	Собственная точка зрения на проблему	1/0
Логика и аргументация изложения материала	Раскрытие актуальности выбранной темы	1/0
	Аргументы логически структурированы	1/0
	Факты представлены точно	1/0
	Строгий критический анализ ключевых понятий (концепций)	1/0
Новизна	Оригинально и творчески	1/0
Стиль	Аккуратное письмо	1/0
	Концентрированный текст	1/0
Оформление (доклады)	Четко и хорошо оформленная работа	1/0
	Объём (от 1 до 2 стр. печатного текста)	1/0
Грамотность	Грамматически правильные предложения	1/0
	Нет орфографических ошибок	1/0
	Эффективное использование схем / таблиц для подтверждения аргументов	1/0
Источники	Адекватное использование источников	1/0

Количество Балов	Оценка
Более 10	отлично
8-10	хорошо
5-7	удовлетворительно
От 0 до 10	неудовлетворительно

3. Реферат

Темы рефератов

1. Экономические основы возникновения кризисных ситуаций
2. Государственное регулирование кризисных ситуаций
3. Кризисы в развитии организации
4. Понятие и сущность антикризисного управления
5. Диагностика кризисов в процессах управления
6. Разработка антикризисной стратегии организации
7. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации
8. Правовые основы финансового оздоровления и банкротства организаций
9. Методы финансового оздоровления неплатежеспособных организаций
10. Зарубежный опыт антикризисного управления

Требования к рефератам

1. В качестве темы реферата студент по своему усмотрению выбирает одну из предложенных в перечне тем или совместно с преподавателем формулирует свою, но соответствующую программному материалу курса.

2. Структура реферата должна включать титульный лист (на титульном листе студент указывает название вуза, кафедры, полное наименование темы реферата, свою фамилию и инициалы, а также ученую степень, звание, фамилию и инициалы научного руководителя, год написания работы); содержание; введение, в котором кратко обосновывается актуальность, научная и практическая значимость избранной темы; основную часть, содержащую суть проблемы и пути ее решения; заключение, где формулируются выводы и предложения; библиографический список.

3. Реферат выполняется студентом самостоятельно. Изложение материала должно быть кратким, точным, последовательным. Необходимо употреблять термины, свойственные данной науке, избегать непривычных понятий и символов, сложных грамматических оборотов. Термины, отдельные слова и словосочетания допускается заменять принятыми текстовыми сокращениями, смысл которых ясен из контекста. Рекомендуется включать в реферат схемы и таблицы, если они помогают раскрыть основное содержание проблемы и сокращают объем реферата. Приводимые в тексте цитаты должны быть точными, их необходимо давать в кавычках с обязательным указанием источника (автора, названия работы, издательства, года издания и номера страницы).

4. Объем реферата – от 5 до 10 страниц печатного текста. Требования к оформлению: шрифт Times New Roman, размер шрифта – 14, интервал – полуторный; поля: верхнее и нижнее – 2, правое – 3, левое – 1 или 1,5; сноски подстрочные. Страницы должны быть пронумерованы.

5. Реферат оценивается преподавателем по пятибалльной шкале. При получении отрицательной оценки работа отдается студенту на доработку и с учетом замечаний возвращается для повторной проверки.

Критерии и показатели оценки защиты

Критерии	Показатели	Баллы (1 – «Да»; 0 – «Нет»)
Структура	Соответствие теме	1/0
	Собственная точка зрения на проблему	1/0
Логика и аргументация изложения материала	Раскрытие актуальности выбранной темы	1/0
	Аргументы логически структурированы	1/0
	Факты представлены точно	1/0
	Строгий критический анализ ключевых понятий (концепций)	1/0
Новизна	Оригинально и творчески	1/0
Стиль	Аккуратное письмо	1/0
	Концентрированный текст	1/0
Оформление (доклады)	Четко и хорошо оформленная работа	1/0
	Объем (от 1 до 2 стр. печатного текста)	1/0
Грамотность	Грамматически правильные предложения	1/0
	Нет орфографических ошибок	1/0
	Эффективное использование схем / таблиц для подтверждения аргументов	1/0
Источники	Адекватное использование источников	1/0

Количество Балов	Оценка
Более 10	отлично
8-10	хорошо

5-7	удовлетворительно
От 0 до 10	неудовлетворительно

4. Тесты (пример)

Промежуточные тесты

1. В какой стране впервые появились кризисы в 1825 году?
 - А) Германия
 - Б) Англия
 - В) Франция

2. В каком году был первый экономический кризис?
 - А) 1920
 - Б) 1857
 - В) 1767

3. Финансовая паника – это?
 - А) психологическая причина кризиса
 - Б) финансовая причина кризиса
 - В) социальная причина кризиса

4. Какая теория связана со сжатием банковского кредита?
 - А) теория недопотребления
 - Б) теория чрезмерного инвестирования
 - В) денежная теория

5. Какая теория определяет циклы пессимистического и оптимистического настроения?
 - А) теория недопотребления
 - Б) психологическая теория
 - В) теория нововведений

6. Какая теория объясняет циклы нововведений?
 - А) теория недопотребления
 - Б) теория чрезмерного инвестирования
 - В) теория нововведений

7. На какой фазе кризиса происходит сокращение объёмов производства, деловой активности, падение цен, затаривание, растёт безработица и увеличивается количество банкротств?
 - А) подъем
 - Б) депрессия
 - В) оживление
 - Г) кризис

8. Какая фаза кризиса характеризуется приспособлением к новым условиям, к новым потребностям и достижением равновесия?
 - А) подъем
 - Б) депрессия
 - В) оживление
 - Г) кризис

9. На какой фазе кризиса появляются инвестиции, увеличивается производство, занятость населения, процентные ставки, цены?

- А) подъем
 - Б) депрессия
 - В) оживление
 - Г) кризис
10. На какой фазе кризиса экономика выходит на новый уровень развития, появляются новые предприятия, новые товары, растут инвестиции, курсы акций, заработные платы и цены?
- А) подъем
 - Б) депрессия
 - В) оживление
 - Г) кризис
11. Какой учёный описал цикл длинных волн?
- А) Кондратьев
 - Б) Кузнец
 - В) Джанглер
 - Г) Китчин
12. Какие циклы возникают с периодичностью в 20 лет?
- А) циклы Кондратьева
 - Б) циклы Кузнеца
 - В) циклы Китчина
13. Какие циклы возникают с периодичностью в 7-11 лет и проявляются в итоге разных кредитных и денежных факторов?
- А) циклы Кондратьева
 - Б) циклы Кузнеца
 - В) циклы Китчина
 - Г) циклы Джанглера
14. Какие циклы возникают с периодичностью в 3-5 лет и проявляются из-за динамики величины товарных запасов?
- А) циклы Кондратьева
 - Б) циклы Кузнеца
 - В) циклы Китчина
 - Г) циклы Джанглера
15. Какие циклы являются регулярными?
- А) циклические
 - Б) периодические
 - В) промежуточные
 - Г) отраслевые
 - Д) структурные
16. Какие циклы являются нерегулярными?
- А) циклические
 - Б) периодические
 - В) промежуточные
 - Г) отраслевые
 - Д) структурные

17. Какие кризисы не дают начало новому циклу, а наоборот прерывают текущую фазу функционирования?
 А) промежуточные
 Б) частичные
 В) структурные
18. Какой кризис охватывает не всю экономику страны, а только отдельную сферу общественного воспроизводства?
 А) промежуточные
 Б) частичные
 В) структурные
19. Какой кризис является нарушением закона пропорционального развития общественного производства?
 А) промежуточные
 Б) частичные
 В) структурные
20. Какая самая частая причина возникновения кризиса?

Ответы:

1-Б,2-Б,3-А,4-В,5-Б,6-В,7-Г,8-Б,9-В,10-А,11-А,12-Б,13-Г,14-В,15-А,Б,16-В,Г,Д,17-А,18-Б,19-В, 20-Сокращение совокупного спроса

Критерии оценки тестов

Оценка	Характеристики ответа студента
Зачтено	70% и более правильных ответов
Не зачтено	Менее 70% правильных ответов

5. Практические задания (примеры)

Задание 1.

Составить баланс компании на 6 января при следующих данных: денежные средства = 13300 тыс. руб., товарно-материальные запасы = 3800 тыс. руб., счета кредиторов = 2000 тыс. руб., выданные векселя = 5000 тыс. руб., акционерный капитал = 10000 тыс. руб., нераспределенная прибыль = 100 тыс. руб. 7 января было продано готовой продукции на сумму 800 тыс. руб. наличными. При этом на ее производство было израсходовано товарно-материальных ценностей на сумму 500 тыс.р. Составить баланс на 7 января и определить показатели ликвидности, величину работающего капитала.

Задание 2.

6 января денежные средства компании составили 13300 тыс.руб., товарно-материальные запасы = 3800 тыс.руб., счета кредиторов = 2000 тыс.руб., векселя выданные = 5000тыс.руб., акционерный капитал = 10000 тыс.руб., нераспределенная прибыль = 100 тыс.руб. 7 января было продано готовой продукции на сумму 800 тыс. руб. наличными. При этом на ее производство было израсходовано товарно-материальных ценностей на сумму 500 тыс.р. Проанализировать, каким образом изменятся показатели ликвидности и величина работающего капитала.

Задание 3.

Составить баланс при следующих исходных данных: основные средства = 6000 тыс. р., акционерный капитал = 10000 тыс.р., нераспределенная прибыль = 500 тыс. р., денежные средства = 4000тыс.р., материально-производственные запасы = 3000 тыс. р.,

краткосрочные обязательства = 2500 тыс. р. Известно, рентабельность капитала составляет 30%, размер выручки от реализации – 3600 тыс. р. Определить: коэффициенты ликвидности, показатели структуры капитала, показатели оборачиваемости и рентабельности продаж.

Задание 4.

По данным финансовой отчетности определите за отчетный период и дайте смысловую интерпретацию значений следующих показателей: 1) доходность активов организации; 2) доходность совокупных расходов; 3) доходность расходов по обычным видам деятельности; 4) коэффициент оборачиваемости собственного капитала; 5) коэффициент оборачиваемости активов организации; 6) коэффициент оборачиваемости текущих активов; 7) период оборота текущих активов; 8) коэффициент оборачиваемости материальных оборотных средств; 9) период оборота запасов товарно-материальных ценностей; 10) коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности; 11) период оборота дебиторской задолженности; 12) длительность операционного цикла; 13) коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности; 14) период оборота кредиторской задолженности; 15) длительность финансового цикла; 16) рентабельность совокупных активов по прибыли до налогообложения; 17) чистую рентабельность активов; 18) чистую рентабельность собственного капитала; 19) рентабельность собственного капитала, рассчитанного по уточненному варианту; 20) рентабельность полных расходов на реализацию продукции, то варов, работ и услуг.

Задание 5.

Планом предприятия на год предусматривается выпуск трех видов продукции: А – в количестве 3 000 ед. (расход зарплаты на единицу – 1 012 р.), В – 1 200 ед. (расход зарплаты – 428 р./ед.), С – 7 500 ед. (расход зарплаты – 245 р./ед.). Доплаты к тарифному фонду – 40 %. Дополнительная за- работная плата – 25 %. Годовой фонд заработной платы вспомогательных рабочих составляет 15 % от годового фонда заработной платы основных рабочих. Численность служащих планируется 8 чел. Среднемесячная зарплата одного служащего – 15 800 р. Определите фонд годовой заработной платы персонала предприятия.

Задание 6.

Годовая плановая потребность предприятия в воде составляет 20 000 м³. Для подготовки ее к использованию задействованы основные фонды стоимостью 218 750 р. Среднегодовая норма амортизации – 8 %. Затраты на 1 000 м³ воды составляют: химикаты и материалы 1 180 р.; электроэнергия 450 кВт · ч; заработная плата 624 р. Стоимость 1 кВт · ч электроэнергии планируется в размере 0,80 р. Отчисления на социальные нужды – 30 %. Общая сумма прочих расходов – 24 980 р. Составьте смету затрат на производство и определите производственную себестоимость 1 м³ воды.

Задание 7.

На производство 4 000 электродвигателей планируется израсходовать материалов на сумму 976 тыс. р., электроэнергии на технологические цели – на сумму 80 тыс. р. Заработная плата производственных рабочих – 75 150 тыс. р. Общепроизводственные расходы составляют 400 тыс. р., обще- хозяйственные – 33 % от общепроизводственных расходов. Коммерческие расходы приняты в размере 2 % от производственной себестоимости. Отчисление на социальные нужды – 30 %. Определите: 1) цеховую, производственную и полную себестоимость одного электродвигателя по плану; 2) составьте плановую калькуляцию себестоимости электродвигателей.

Задание 8.

В планируемом году предусмотрен объем товарной продукции 4 690 тыс. р. Остатки нерезализованной товарной продукции на начало года составили 320 тыс. р., на конец года предусматриваются остатки товарной продукции в размере пятидневного запаса. Себестоимость реализованной продукции запланирована в размере 4 385 тыс. р. Ликвидационная стоимость физически и морально устаревшего оборудования составляет

300 тыс. р., его остаточная стоимость – 240 тыс. р. Прибыль от внереализационной деятельности – 150 тыс. р., убытки от уценки производственных запасов – 280 тыс. р. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов – 1 250 тыс. р., оборотных средств – 470 тыс. р. Определите плановую рентабельность предприятия.

Задание 9.

Планом предприятия предусмотрена реализация продукции на 33 120 тыс. р. Себестоимость реализованной продукции составляет 26 720 тыс. р., в том числе амортизационные отчисления – 4 010 тыс. р. В планируемом году предусмотрено приобретение оборудования на сумму 6 820 тыс. р., планируется привлечь кредит на один год на сумму 850 тыс. р. под 16 % годовых. Налог на прибыль – 20 %. Отчисления в резерв – 10 % от суммы чистой прибыли. Требуется: 1) составить план движения денежных средств на год; 2) определить остаток денежных средств на конец года, если на начало года он составил 369 тыс. р.

Задание 10.

Величина производственных запасов по отчету на начало года составила 1 300 тыс. р., в том числе излишних – 300 тыс. р. На конец года – 1 100 тыс. р., в том числе излишних – 100 тыс. р. Сумма излишних запасов на планируемый год не изменилась. Материальные затраты в составе плановой выручки составляют 6 600 тыс. р.; а в фактической – 5 400 тыс. р. Планирование осуществляется на год. Условия не изменяются. Определите: 1) плановую величину производственных запасов на год; 2) прирост производственных запасов к уровню отчетного года.

Критерии оценки заданий

Оценка	Характеристики ответа студента	
Зачтено	21-40 баллов	Правильность полученного ответа, аккуратность расчётов – от 0 до 10 баллов; правильность хода решения – от 0 до 10 баллов;
Не зачтено	20 и менее баллов	обоснованность решения, чёткость пояснений – от 0 до 10 баллов; знание и умение использовать терминологию, понятийный аппарат курса – от 0 до 10 баллов.

6.2. Оценочные средства и критерии оценивания для промежуточной аттестации
Форма промежуточной аттестации - зачет

Критерии выставления зачета

Оценка «зачтено» выставляется студенту:

- 1) отработавшему 85% практических занятий;
- 2) получившему оценку «зачтено» за выполнение практических занятий;
- 3) получившему оценки «удовлетворительно» - «отлично» при устных ответах.

Оценка «не зачтено» выставляется студенту:

- 1) отработавшему менее 85% практических занятий
- 2) И/ИЛИ получившему хотя бы одну оценку «не зачтено» за выполнение практических занятий;
- 3) И/ИЛИ получившему оценку «неудовлетворительно» при устных ответах.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

7.1. Основная литература

1. *Коротков, Э. М.* Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488675>
2. *Черненко, В. А.* Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489493>
3. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08675-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494683>
4. *Зуб, А. Т.* Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508831>
5. *Абрамов, В. С.* Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477973>

7.2. Дополнительная литература

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489131>
2. *Кочеткова, А. И.* Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490840>
3. *Малюк, В. И.* Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03338-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489578>
4. *Лукаевич, И. Я.* Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 304 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03727-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492680>
5. *Погодина, Т. В.* Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489484>

6. *Лукаевич, И. Я.* Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488925>

Нормативно-правовые акты:

1. Гражданского кодекса Российской Федерации
2. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ (с последующими доп. и изм.).
3. Федеральный закон «О саморегулируемых организациях» от 01.12.2007 г. №315-ФЗ (с последующими доп. и изм.).
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 25.06.2003 г. № 367 «Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».

Периодические издания

1. Экономический журнал
2. Проблемы управления
3. Эффективное антикризисное управление

7.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. <http://biblioteka.smolgu.ru> – электронный каталог библиотеки НОУ ВО СмолГУ
2. <http://www.vopreco.ru/> - Журнал «Вопросы экономики»
3. <http://www.expert.ru/> - Журнал «Эксперт»
4. <http://www.akdi.ru/> - Интернет-сервер «АКДИ Экономика и жизнь»
5. <http://www.consultant.ru/> - Консультант-Плюс
6. <http://www.informika.ru/> - Образовательный портал «Информика»
7. <http://economicus.ru/> - Проект института «Экономическая школа»
8. <http://www.ipu.ru/period/ru> Журнал «Проблемы управления»
9. <http://www.hr-portal.ru/> Сайт "Психология и управление персоналом"

8. Материально-техническое обеспечение

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4, уч. корпус № 2, ауд. 510.

Стандартная учебная мебель (60 учебных посадочных места), стол и стул для преподавателя – по 1 шт.

- Кафедра для лектора – 1 шт.
- Доска настенная трехэлементная – 1 шт.
- Проекционный экран LUMA – 1 шт.
- Мультимедиапроектор Acer – 1 шт.
- Ноутбук HP 530 – 1шт.
- Колонки Genius – 1 шт.

Помещение для самостоятельной работы: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4, уч. корпус №2, ауд. 520 (компьютерная лаборатория с выходом в Интернет)

- Компьютерный студенческий стол – 15 шт.
- Компьютерный стол для преподавателя – 1 шт.
- Интерактивная доска IQBoard

Мультимедиа проектор Optima PX 329 DLP
16 персональных компьютеров с выходом в Интернет
Стандартная учебная мебель (16 учебных посадочных мест).

9. Программное обеспечение

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный АО «Лаборатория Касперского».

Microsoft Open License в составе:

- Microsoft Windows Professional XP, 7, 8, Server Russian;
- Microsoft Office 2003-2016 Russian.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 03B6A3C600B7ADA9B742A1E041DE7D81B0

Владелец: Артеменков Михаил Николаевич

Действителен: с 04.10.2021 до 07.10.2022