

FbgbkI_jkl\h gZmkdb_]h h[jZah\Zlbykdhc N_^_jZpbb
N_^_jZevgh_]hkm^Zjkl_ggh_[x^`_lgh_ h[jZah\Zl_e
\ukr_]h h[jZah\Zgby
©Kfhe_gkdbc]hkm^Zjkl_gguc mgb_jkbl_l^a
DZn_^jZ f_g_^`f_glZ

©MI_j`^Zx^a
ljhj_dlhj ih m q_lhg^b q_k Z hcl_
_____ X : Mklbf_gdh
© a b x 2022]

Рабочая программа дисциплины
Б1.В.ДВ.05.02 Бизнес-тренинг «Развитие компании»

GZijZ\e_gb_ ih^]hlh\db F_g_^`f_gl
GZijZ\e_gghklv ijhnbev Pbnjh\hc-fZgd^lkgg]b [j_g^
NhjfZ h[mq_hqpy ±
DmjK ±
K_f_kj ±
<k_]h qZk\ aZq_lguo _4^bgbp ±
NhjfZ hlqzlgkklb8 kaZq_klj

ljh]jZffm jZajZ[hIze
dw g ^hp_@lbHbk_gdh\Z

H^h[j_gZ gZ aZk_^Zgbb dZn_^ju f_g_^`f_glZ
©4^bxgy] ijhlhdHe <

AZ_^mxsbc dZn_^jhc

? : ;_ey_\Z

1. Место дисциплины в структуре ОП

>b k p b i e b g Z < > ; b a @ _ l j k _ g b g] © J Z a \ b l b _ d h f i g Z h k l b R y d
 ^ b k p b i e b g Z f i h \ u [j h Z j a m \ Z l _ e v g h c i j h h j Z g f u i j Z \ e _ g b x i h ^] h l h
 38.03 F _ g _ ^ ` f _ g Z i j Z \ e _ g g h k l v i j p b n j h \ h c f Z j d _ l b g] - b [j _
 f _ g _ ^ ` f _ g l
 B a m q Z _ l k y k l m ^ d m j Z b k _ f _ k l p _ g Z o h ^ b l k y \ l _ k g h c \ a Z b f
 l Z d b f b ^ b k p b i e b g f b d j h z d f Z d j h w d h g h o v d Z g h f a b @ Z _ g _ ^ ` f _ a g l
 © H k g h \ u h j] Z g b a Z p b a b © M l i j z a _ k z _ k d b _ j a _ r : © g a y i e Z g b j h \ Z g b _ b
 m i j Z \ e _ g b _ - [p h a g _ k k z f b ^ j
 D h g d m j _ g l g Z y [h j v [Z i j _ ^ i h e Z] Z _ l a Z \ h _ \ Z h g d m j _ g l g h] r h
 i j _ b f m s _ k l \ Z b i h k j _ ^ k l \ h f i j h \ _ ^ _ g b y d h g d m j m k l l Z g u l e i h g b ^
 i j \ h k o h ^ k l \ Z g Z ^ Z k l b i _ j g b d
 P _ e v x b a m q _ g b y ^ b k p b i e b g u y \ e y _ l k y k l m j ^ b g h h Z g
 i j h n _ k k b h g Z e v g u o d h f i _ l _ g p b c \ i j h p l h g l d m j b a p m b p _ g b j Z a j Z [Z
 d h g d m j _ g l g u o k l j Z l _] b c \ u j Z [h l d b h i l b f Z e v g u o d h j p f o m j \ Z g g u
 k l j Z l _] b q _ k d h f h g b y \ h [e Z k l b \ u f o Z j d _ l b g] h \ u o g h e c h p b n j h \ u o
 j _ r _ g b c
 H k \ h _ g b k p b i e b g l u j Z _ l k y e g Z m x s b _ a Z ^ Z q b
 ± b a m q _ g b _ h k g h \ g u o l _ h j _ l b q _ k d b o i h ^ o h ^ h \ d Z g Z e b a
 j u g d _ b n h j f b j h \ Z g b _ m f _ g b y u [b Z Z d e v d h g d m j _ g l h k i h k h [g m x i h a
 l h \ Z j Z b d h f i Z g b b \ p _ e h k h k _ g g h k h f c p b n j h \ h c w d h g h f b d b
 - i h e m q _ g b _ a g Z g b c b g Z \ u d h \ ^ i y l h e j Z g h k a Z p o h f i Z g b b \
 d h g d m j _ g l g h c [h j v [u
 - n h j f b j h \ Z g b _ m f _ g b y \ u ^ _ e y l k b e k g h l g h k e z [y u _ k l h j h g u
 \ h a f h ` g h k l m] j h a u k \ y a Z g g u _ k ^ _ y l _ e v g h k l v x d h f i Z g b b g Z j u
 - n h j f b j h \ Z g b _ \ e Z ^ _ g b y f _ l h d Z g d n z i g Z e h p a Z d b w n n _ d l b \ g
 d h g d m j _ g l g h c i h a p p e y l v b Z g Z e m a d p h \ Z l v k l Z k h [k l \ _ g g h c k l j Z
 l h e m q _ g g u _ a g Z g b y i j b b a m q _ g b a g l i k k g b g e b g u J Z a \ b l b
 d h f i Z g b b g Z i j Z \ e _ g u g Z n h j f o z h u z h b \ _ ^ _ g b y d h g d m j _ g l g h c
 j Z f d Z o ^ _ y l _ e v g h k l b d h f i Z g b b g Z j u g d _ b i j b g y l b b , m i j z
 m k i _ r g h f m i j h o h ^ _ g b x i j Z d l b d \ u i h e g _ g b x b a Z s b l _ \ u i m k d
 j Z [h u

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

D h f i _ l _ g p b y	B g ^ b d Z l h j u ^ h k l b ` _ g b y
<p>ПК-2. K i h k h [h j] Z g b a h \ u \ Z l v f Z j d _ l b g] Z b f Z j d _ l b g] h \ u o b k k e _ ^ h \ Z g b y k i j h k Z b k k e _ ^ h \ Z g b c i h \ _ ^ _ g b _ i h l j _ [b l _ e j Z [h l u m k e m] b b k \ h a f h ` g h k l b b k i h e v a h \ Z g b y b g k l j i h \ _ ^ _ g b y i h l j _ [b l _ e c b d h g d m j _ g l g h \ \ l h f h] j Z g b q _ g b y l _ e e _ d l m Z e v g u o b g n i j b f _ g _ g b _ f b g k l j m f _ g k b k l _ f \ k n _ j _ h [j Z [h l d b j _ a m e v l Z l p b n j h \ h] h f Z j d _ l b g] Z b k k e _ ^ h \ Z g b o g h e h] b b p b n j h \ h] h i j h p _ k k m i j Z \ e _ g b y j _ i m l Z m p t _ d l l h a g</p>	<p>Знать: [Z a h \ u _ i h g y l b y b l _ h j _ l b q f Z j d _ l b g] Z b f Z j d _ l b g] h \ u o b k k e _ ^ h \ Z g b c i h \ _ ^ _ g b _ i h l j _ [b l _ e \ h a f h ` g h k l b b k i h e v a h \ Z g b y b g k l j f Z j d _ l b g] h \ h c Z g h h j f \ h a f h ` g h k l h] j Z g b q _ g b y l _ e e _ d l m Z e v g u o b g n k b k l _ f \ k n _ j _ h [j Z [h l d b j _ a m e v l Z l b k k e _ ^ h \ Z g b o g h e h] b b p b n j h \ h] h i j h p _ k k m i j Z \ e _ g b y j _ i m l Z m p t _ d l l h a g</p> <p>Уметь: h j] Z g b a h \ u \ Z l v f Z j d _ l b g] h \ u _ k i j h k Z g Z u h \ Z Z [h l u m k e m] b b i h \ _ ^ _ g b y i h l j _ [b l _ e _ c b d h g d m j _ g l g h \ b g l _ j g k j l _ ^ _ Z g Z e b a b j h \ Z l v w f Z j d _ l b g] h \ u o b g k l j m f _ g l h \ d h e b q _ k l \ _ g g u _ b d Z q _ k l \ _ g g u _ f _</p>

	<p>ijbdeZ^guo bkke_ ^h\Zgbc jZajZ[Zl\Zl_ogheh]bx nhjfbjh\Zgby j_imlZpbb ^_eh\hc j_imlZp[bbag- km[t_dlh\ Владеть: gZ\udZfb hj]ZgbaZpbb fz bkke_ ^h\Zgbc kijhkZ gZ lh\Zju f_lh^Zfb wdghghfbq_kdh]h b kljZl_ ih_ ^_gby ihlj_[bl_@h@dmj_glh\ ijbkmlkl\by dhfiZgbb b __ dhgdmj ijhkljZgkl_ gZ\udZfb ijh_ ^_gb bkke_ ^h\Zgbc kj_ ^kl\Zfb bg bgnhjZpbhggguo kbkl_f gZ\udZf wnn_dlb\guo \gmlj_ggbo b \g_rgb [eZ]h^Zjybkke_ ^h\Zgbx ^_eh\hc j ijbf_g_gbx l_ogheh]bc j_imlZpbbhgg</p>
<p>ПК-3. Kihkh[_g ijh\ ZgZeba jZajZ[h hkms_kl\e_gb_ fZjd kljZl_]bb kljZl_]bb [j_g^Z b f_ ^bcghc ijh^ \b`_gby bgnhjZpbhgggh dhffmgb dZpbc ©Bgl_jg_l^a gZijZ\e h[_ki_q_gb_ dhgdmj_glhkihkh[gh</p>	<p>Знать: hkgh\gu_ [Zah\u_ ihgylby k f_g_ ^`f_glZ b hkgh\u hkms_kl\e_g kljZl_]bchkgh\gu_ gZijZ\e_gby ij dhfiZgbb \ k_lb Bgl_jg_l lhkih bgl_jgj_ldeZfu dexq_\u_ Zki_dlu hilbfaZpbb kZclZ hk-gZjd_l@Z dhgl_dklghc j_deZfu -ihkihZfu]h]Zg _ [^baZcgZ f_ ^mgZjh^gh_ b aZdhgh^Zl_evkl\h \ kn_j_ aZsb hkgh\gu_ kihkh[u [hadjiZgghby ^Zgg Уметь: ijh\h^blvZgZeba b jZajZ fZjd_lbg]h\u_ kljZl_]bb kljZl_]bb f_ ^bcghc kljZl_]bb ijh^ \b`_gby \ dhffmgb dZpbhggghc k_lb ©Bgl_jg_l ijhp_kku \g_ ^j_gby bgnhjZpbhgggu ij_ ^klZ\e_gby dhfiZgbb \-kj_b j_Zebah\u\Zlv hj]ZgbaiZpbbklZ\b]e dhfiZgbb b_]h kihjh\h` ^_gb_ \ k_l \g_ ^jylv j_deZfgu_ kljZl_]bb \ ZgZebabh\Zlv wnn_dlb\ghklv bgkljmf_glh\ \ Bgl_jg_l jZajZ[Z ^bgZfbq_kd]Zgppu ijh_dlbjh\Zlv kljZgbp mijZ\edhgl\g]hf hp_gb\Zlv m]jha bgnhjZpbhggghc [_ahizkghk f_jhijbylby gZijZ\e_ggu_ gZ ijZ\hgZjmr_gbc \ kn_j_ bgn [_aiZkghklb Владеть: gZ\udZfb kljZl_]bq_kdh]h ijZdlbq_kd]hkms_kl\e_gby fZjd_lbg]h kljZl_]bb jZa\bly [j_g^Z b f_ ^b ijh^ \b`_gby \ bgnhjZpbhggghdZpb k_lb ©Bgl_jg_l^aZ\udZfb jZ[hly bgnhjZpbhgggufbkl\Zfb^ ^ey mijZ jZaebqgufb gZijZ\e_gbyfb ^_yl_ev \ k_lb Bgl_jg_l k p_evx ih dhgdmj_glhkihkh[ghklb gZ\udZfb jZaf_ldb b ^baZkljZgpp[k bkihev</p>

ki_pbZebabjh\Zgguo ijh]jZffguo kj

4.	KjZ\g_gb_ iZjZ^b]f q_luj_o hj]ZgbaZpbb	24	2	6	16
5.	KjZ\g_gb_ iZjZ^b]f q_luj_o hj]ZgbaZpbb	24	2	6	16
6.	FZjd_lbg]h\u_kljZI_] ih_^_gby dhfiZgbb	24	2	6	16
BLH=		144	12	36	96

5. Виды образовательной деятельности

Занятия лекционного типа

Тема 1. Постановка задачи развития организации

1. L_dms__ \b^_gb_ hj]ZgbaZpbb
2. lZjZ^b]fZ hj]ZgbaZpbb ©dZd ^he`gh [ulv^a
3. KljZI_]bx ijh_^_gby baf_g_gbc

Тема 2. Основные методологии развития

1. Hkgh\gu_ fh^_eb ijh_^_gby baf_g_gbc pbbiZjZ^b]fu h
2. Fh^_eb hj]ZgbaZpbhggh]h jZa\blby
3. MijZ\e_gq_kdZy j_r_ldZ Jh[_j]Z ;e_cdZ b >`_cg Fhm
4. KbkI_fZ iZjZf_ljh\ hj]ZgbaZpbb JbqZj^Z >ZnlZ
5. Fh^_eb `bag_ggh]h gbbadZepZb b]jZ
6. lZjZ^b]fZ KLHH

Тема 3. Социальные отношения и неформальная организация

1. KhpbZevgu_ hlghr_gby
2. Klbeb mijZ\e_gby
3. KhpbZevgu_ hlghr_gby hj]ZgbaZpbb b q_eh_dZ
4. Fbkkby hj]ZgbaZpbb
5. G_nhjfZevgZy hj]ZgbaZpby
6. B_jZjobq_kdZy g_nhjfZevgyZy hj]ZgbaZp
7. P_e_iheZ]Zgb_ b p_e_hkms_kl\e_gb_ \ g_nhjfZevgh

Тема 4. Уточненная структура парадигмы и модель организации

1. ;Zabk iZjZ^b]fu KLHH
2. GZ^kljhcdZ iZjZ^b]fu
3. Fbkkby hj]ZgbaZpbb
4. KhpbZewghghfbq_kdb_ hlghr_gby
5. ljhba\h^kl_wgghghfbq_kdb_ hlghr_gby
6. ljhba\h^kl_kgghpbZevgu_ hlghr_gby
7. G_ijhba\h^kl_ggu_ wdghghfbq_kdb_ hlghr_gby
8. lkeh`_gb_ h debfZI_ \ hj]ZgbaZpbb g_ bf__l kl
^hdmf_g]Z

Тема 5. Сравнение парадигм СТОО четырех организаций

1. KhpbZewghghfbq_kdb_ hlghr_gby
2. J_amevlZlu ^_yl_evghklb
3. ljhba\h^kl_wgghghfbq_kdb_ hlghr_gby
4. <hagZ]jZ`^_gb_
5. ljhba\h^kl_kgghpbZevgu_ hlghr_gby
6. G_fZI_jbZevgZy fhIb\Zpby
7. Hlghr_gby ij_^ijbylby b h[s_kl\Z
8. Hkgh\gu_ klbeb mijZ\e_gby
9. lh^[hj dZ^jh\

10. l heh`_gby h fZl_jbZevghc ihfhsb ih\ur_gbb d\Zebnb
11. KljZl_]by jZajZ[Zlu\Z_lky
12. Hjj]baZpbhggZy kljmdlmjZ
13. >hdmf_glu ih hj]ZgbaZpbb ij_^ijbylby
14. >hdmf_glu ih-[jhapg_kkk Zf
15. GZijZ\e_gghklv nhjfZevghc ^hdmf_glZpbb gZ p_eb h
16. GZijZ\e_gghklv nhjfZevghc ^hdmf_glZpbb gZ p_eb d
17. Kl_i_gv ih^^_j`db jmdh\h^klnhffZevghcchjjZgbaZpbb
18. <gbfZgb_ d [m^msbf j_Zevguf mki_oZf hj]ZgbaZpbb

Тема 6: Конкуренция и конкурентные стратегии

lhgylb_ dhgdmj_glg hc kljZl_]bb
 Dhgdmj_glg_u_ kljZl_]bb ih F lhjl_jm
 Dhgdmj_glg_u_ kljZl_]bb ih >` LjZmlm b W JZckm
 Dhgdmj_glg_u_ kljZl_]bb ih D_gbqb HfZ_- f.H^Q leFKID 2KPDH
 Dhgdmj_glg_u_ kljZl_]bb ih N Dhle_jm
 KljZl_]by]hem[h]h hd_ZgZ < QZg Dbf J Fh[hjg
 KljZl_]by dhjihjZlb\gh]h Zcdb^h
 :evl_jgZlb\gu_ fh^_eb ihkljh_gby kljZl_]bb

**Занятия семинарского типа
(практические занятия)**

**Практическое занятие 1.
ТРЕНИНГ «КОРПОРАЦИЯ»**

Продолжительность игры: 6- qZkh\
Количество участников: 16- q_eh_d

Решаемые задачи / Развиваемые компетенции:

- ‡ DjhkknmgdpbhgZevgh_ \aZbfh^_ckl\b_
- ‡ MijZ\e_gb_ dhfZg^hc
- ‡ P_`eb_hglbjh\Zgghklv
- ‡ Deb_glhhjb_glbjh\Zgghklv
- ‡ HilbfbaZpby [bag_kijhp_kkh\
 ‡ Hl_lkl_gghklv
 ‡ Kbkf_fgh_ fure_gb_
 ‡ KljZl_]bq_kdh_ fure_gb_

Особенности игры

Fgh]hnmgdpbhgZevgZy b]jZ bfb]bjmxsZy ih eguc dhff_j
 hl aZdmidb jZkZh^jpuZeh\ ^h ijh^Z`b dhg_qgh]h ijh^mdlZ ihl
 e_]dh i_j_gZkljZb\Z_lky ih^ ZdlmZevgu_ p_eb b aZ^Zqb Z
 lhkljh_gZ gZ [Za_ dhgkljmdlhjZ E_]h B]jZ ijhoh^bl \ g_kdhc
 ijhbkoh^bl kf_gZ jhgbcZfbqZDZ`^uc ba b]jhdh\ kfh`_l hsmib
 dZ`^hc jheb b ih[u\Zlv gZ f_kl_ ^jm]h]h qlh kihkh[kl\m.
 mqZklgbdZfb ki_pbnbdb ^_yl_evghklb k\hbo dhee_]

Основные цели игры

- ‡ Ihemqblv hiul wnn_dlb\gh]h dhfZg^gh]hk h\`a_Zlbfgh^]hc k
 ^hklb`_gby h[s_c p_eb
 ‡ Ihemqblv ebqguc hiul hl_lkl_ggh]h ijh_dlbjh\Zgby p
 ijhba\h^kl_gghdhff_jq_kdhc kbkl_fu hleZ`b\Zlv \aZbf
 nmgdpbhgZevgufb ih^jZa^_e_gbyfb \uy\eylv ijh[e_fu \aZbfh
 bo ©\ jZ[hq_f ihjy^d_a
 ‡ Hp_gblv mf_gby b kihkh[ghklb mqZklgbdh\ ykgh nh

hibku\Zlv h`b^Z_fu_ j_amevlZlu jZ[hlu k\hbo b kf_`guo ih^j
kh_jr_gkl\h\Zlv kh\`f_klguc ijh^mdl \aZbfh^_ckl\by
‡ ljh_jblv kh[kl_ggmxevlZlv\ghklv jZ[hkhkikhk[hg
klj_kkhmkhlcqb\hklv \ mkeh\byo j_]meyjguo baf_g_gbc b \j_f

Легенда игры

DhjijZpby aZgbfZ_lky ijhba\h^kl\hf ijh^mdpbb dhlhjr
ihklhygguf deb_glZf M dZ`^h]h deb_glZkijhklv k\h\h\hidjmghe
ihjln_e_c deb_glh\ kha^Z_l_fdhklv jugdZ ?fdhklv jugdZ h
b]jh\ufb mkeh\byfb < khklZ\ ij_^ijbylby \oh^bl g_kdhevdh
hl^_e eh]bklbdb hl^_e dhfie_dIZpbb hl^ZgZijhklv d mlgZgkl

Задача участников

Ijbgylv gZ k_[y hij_^_e_ggmX jhev \ dhgdj_lghf ih^jZa
khhl_lkl\bb k jhe_hc aZ^Zq_c jZ[hqbc ijhp_kk Hl jZmg^Z
kh[kl_gguc jZ[hqbc ijhp_kk b ijhp_kk \aZbfhZackebgbyfj]m]
Ijhba\h^kl\Ijhba\h^blv dZq_kl_ggmx]hlh\mx ijh^mdpbb
l_dmsbf kijhkhf

Eh]bklbq kdbc ^ iZjIzfi_glb\Zlv k\h_j_f_ggmX b ijZ\bevq
jZkoh^gh]h fZI_jbZeZ gZ ijhba\h^kl\h b ^hklZ\dma\hkh\Zc\ij
hl^_e ijh^Z`

> iZjIzF_gI ijhba\h^kl\Zlv deb_glkdbc kijhkl ijh^Z\Zlv deb_
ijh^mdpbb \ khhl_lkl\bb k _]h aZijhkhf Nhjfbjh\Zlv aZ
ijh^mdpbb mqblu\Zy ijhba\h^kl_ggu_ fhsghklb aZ\h^h\
> iZjIzF_gI aZhmklhdqb\Zlv hilbfZevgmX aZdmihqgmX p_g
dhfie_dlgghklv gZ[hjh\ ^ey ijhba\h^kl\Z ijh^mdpbb

> iZjIzF_gI dhfie_dIZpbbj_f_ggh h[_ki_qb\Zlv ijhb
g_h[oh^bfufb jZkoh^gufb fZI_jbZeZfb
NbgZgkh\uc ^ iZjIzF_gI mqblu\Zlv j_gIZlv_evg hWijbylby b
dhjj_dlbjh\Zlv jZ[hqb_ ijhp_kku bkoh^y ba aZ^Zqb fZdkbfbab

В результате игры и участники получают опыт

‡ DhfZg^gh]h \aZbfh^_ckl\by
‡ Qzldh]h nhjfmebjh\Zgby h[sbo b ehdZevguo aZ^Zq
‡ lhkljh_gby hleZ^dkl\hkhZgby jZaebqguo jZ[hqbo ijhp_k
‡ >_Izevgh]h \hiehs_gby ijbgyluo j_r_gbc b ^h]h\hjzgggh
‡ l_j_gZkljhcdb kbkl_fu b beb hl^_evguo ijhp_kkh\ ih
dhfiZgbb
‡ DjhklmgdpbhgZevgh]h \aZbfh^_ckl\by

Практическое занятие 2.

ТРЕНИНГ «МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЛИНИЕЙ»

MqZklgbbdb jZ[hIZd\hfZg^Zo- ihq_eh_d \ dZ`^hc DZ`^Zy
ihemqZ_l \ k\h_ jZkihjy`_gb_ bgkljmdpbb ih k[hjd_ \ZjbZ
g_h[oh^bfu aZdZaqbdZf Hkgh\gZy_ki_qb\lv]fZekfuc ^hoh^
ijhba\h^kl_ggh]h dhg_c_jZ >ey wlh]h g_h[oh^bfhkhkikhklj
hleZ^blv_]h k ihfhsvx ijbf_g_gby bgkljmf_glh\ g_ij_ju\gh]h

Игра состоит из 4-х раундов, в каждом из раундов присутствуют следующие
шаги:

IegZjh\Zgb_ mijZ\e_gq_kdbo j_r_gbc
J_ZebaZpby ieZgZ ih memqr_gbx ijhba\h^kl_gghc ebq
AZimkd ijhba\h^kl_gghc ebgb b \uiheg_gb_ aZdZah\
lh^_a_gb_ blh]h\ jZmg^Z
lh blh]Zf jZmg^Z ijhbkoh^bl h[km`^_gb_ j_amevlZlv\ k
dhlhjuo ^Zxlky [ehdb l_hjbb b j_dhf_g^Zpbb ih bo ijbf_g_gbx

Участники принимают управленческие решения по следующим направлениям:

‡ DZd \ukljhblv ijhba\h^kl_ggmx ebgbx

‡ DZd mijZ\eylv kdeZ^kdbfb aZiZkZfb

‡ DZd j_Zebah\Zlv a_ZgdZbf kb g_Zbjf dZfb b fZdkbfZevghc i

Технические требования:

‡ Klheu ^ey jZ[h±u k]meh\ klheZ ^ey mqZklgbdh\ h

‡ Kl_gu ih_joghklb gZ dhlhju_ fh`gh dj_iblv ebklu ne
ijhp_kk_jZ[hlu]jmii

‡ NebiqZjleh kghlZfb ^ey nebirqZjIZ

‡ ljh_dlhj eb[h kl_gh\u_ iZg_eb dhlhju_ [m^ml \b^gu \

Результатом участия в бизнес-симуляции становится:

‡ lhgbfZgb_ mqZklgbdZfb hkgh\guo ijh[e_f dhlhju_ \eb
wnn_dlb\ghklv

‡ AgZgkh\hb^_heh]bb ihklhygguo memqr_gbc

‡ lhgbfZgb_ bgkljmf_glh\ ihkljh_gbyijhp_kkZgby [bag_k

Практическое занятие 3.

ТРЕНИНГ «СУПЕРМАРКЕТ ИЗМЕНЕНИЙ»

Продолжительность игры: 8 - qZkh\

Количество участников: 4 - q_eh_dZ

Решаемые задачи / Развиваемые компетенции:

‡ MijZ\e_gb_ baf_g_gbyfb

‡ HilbfbaZpby [bag_kijhp_kkh\

‡ lhkljh_gb_- flb^age_kc

‡ :gZebIbq_kdh_ fure_gb_

‡ KbkI_fgh_ fure_gb_

‡ KljZI_]bq_kdh_ fure_gb_

‡ MijZ\e_gb_ j_kmjkZfb

‡ ljbgyIb_ j_r_gbc

‡ leZgbjh\Zgb_

Особенности игры

FZd_tZgZebIbq_kdZy b]jZ hkgh\ZggZy gZ fh^_ebjh\Zgb
baf_g_gbc

Основные цели игры

‡ GZmqblvky mijZ\eylv ijhp_kkhf j_ZebaZpbb baf_g_gby

‡ JZa\blv kihkh[ghklb ZgZebaZ kblmZpbb ij_^klhysbo ba

‡ Mf_lv hilbfbabjh\Zljh p_bkgu

‡ GZmqblvky ijbgbfZlv dZq_kl_ggu_ lZdlbq_kdb_ j_r_gb
kljZI_]bx

‡ <ujZsb\Zgb_ kihkh[ghkl_c ih]jZfhIghfm ZgZebam kb
baf_g_gbc

‡ ljh_dlbjh\Zgb_ p_e_\h]h khklhygby b ijhp_kkZ i_j_oh^Z

‡ MijZ\e_gb_ kjhlpf_j_ZebaZpbb baf_g_gby

‡ ljbgyIb_ lZdlbq_kdbo j_r_gbc k hihjhc gZ \u[jZggmx klj

Содержание игры

>ZggZy b]jZ fh^_ebjm_l kblmZpbx mijZ\e_gby baf_
kihjlbgf kmi_jfZjd_l_ : ih fg_gbx h[haj_ZI_e_c `mjgZ

©Wdki_pgl_gkb\ghklv mijZ\e_gq_kdhc gZ]jmadb ^bj_dlhjZ

\ur_ q_f gZijbf_j m ^bj_dlhjh\ [ZgdZ beb ijhba\h^kl_ggh

^ZggZy b]jZ y\ey_lky \uah\hf ^ey mijZ\e_gp_\ ex[h]h fZkr

\aZbfh^_ckl\by k lhj]k\hklv m dZ`^h]h b ke_^h\ZI_evgh mij

ihemqZ_fuc ijb jZ[hl_ k wlbfd_ckhf ijbfgbf b \ ^jm]bo h
bgkljmf_glh\ mijZ\ e_gby bafsgbgbyfb\ _jkZe_g

Легенда игры

MqZklgbbdb b]ju ijbgbfZxl gZ k_xyjhdhve egld\lb]lgm^bj_dI
[hevrh]h ki_pbZebabh\Zggh]h kihjlb\gh]h kmi_jfZjd_I Z Wl
k_lb k kZfhc [hevrhc iehsZ^vx lhj]h\h]h aZeZ \]hj^_ H^g
khihklZ\bfZ k lbih\uf fZ]Zabghf k_lb iehsZ^v dhlhjh]h\ZqZjZ
lhj]h\uc f_lj \ iyLv jZa f_gvr_ kj_^g_k_l_\hc

Задача участников

< fZdkbfZevgh k`Zlu_ kjhdb ^h_klb hl^Zqm hl lhj]h\hc i
kj_^g_k_l_\hc b h[_ki_qblv aZ^_e gZ ^Zevg_crmx iheh`bl_e
ijb[ueb

Содержание игры

B]jZ ijhoh^bl \ \b^_ bgl_fZed_dlgmZevjZ]hlu b \dexqZ_l
ihke_ ^h\ZI_evgu_ wlZiu

:gZeba d_ckZ b l_dms_c kblmZpbb fZ]ZabgZ <uy\ e_
kblmZpbb

Nhjfmebjh\Zgb_ p_e_\h]h khklhygby fZ]ZabgZ

ljh_dlbjh\Ziglp_kkZ i_j_oh^Z ba l_dms_]h khklhygby \

J_ZebaZpbij_eZg^Z \ p_e_\h_ khklhygb_ k nhdmbjh
nZa_ baf_g_gby

AZdj_ie_gb_ p_ehklgh]h ij_^klZ\ e_gby h[mijZ\ e_gbb
^hihegbl_evgu f hk\h_gbl\h\bmklZme_gby baf_g_gbyfb

B]jZ kdhgkljmbjh\ZgZ lZdbf h[jZahf qlh mqZklgbbdb \
lhqdZo klZedb\Zxlky k aZljm^g_gbyfb b hdZau\Zxlky i_j_^ a
j_r_gby \ k\yad_ k hk\h_gb_f bgkljmf_glZjby mijZ\ e_gbyjuba
e`bl j_Zevguc d_ck i_j_oh^Z fZ]ZabgZ ba nhjZIZ ©]
©kmi_jfZjd_l^a < b]j_ mqZklgbdZf ij_^eZ]Z_lky hkfukeblv
dhlhju_ ijhbkoh^yl gZ jZaguo ebgbyo \aZbfh^_ckl\by b mijZ
mijZ\eylvbw baf_g_gbyfb

Основной рабочий материал

MgbdZevguc ^_lZebabh\Zgguc fZd_l kihjlb\gh]h kmi_jfZ
f_ljZ k iheguf gZ[hjhf b]jh\uo we_f_glh\ jZaghh
lhj]h\h_ b kdeZ^kdh_ h[hjm^h\Zgb_ f^d\hfgZ]gudbi_i]d]h]Z_l
i_jkhgZeZ fZ]ZabgZ b l i

В результате прохождения симуляции участники смогут

‡ lhemqblv p_ehklgh_ kbkl_fgh_ ij_^klZ\ e_gb_ h
baf_g_gbyfb

‡ ljbfgylv bgkljmf_glu ZgZebaZ ijh_dlbjh\Zgby b j_Zeb

‡ Ke_ ^h\Zlv iZjZ^b]f_ ©Lhevdh baf_gyy k_[yeb]h\afha`gh_
k\h_c hl_lkl_gghklb^a

‡ HkhagZlv p_gghklb b mf_gby ke_ ^h\Zlv iZjZ^b]f_
\hafh`gh baf_g_gby]h\ahg_ k\h_c hl_lkl_gghklb^a Jsrbdh\h^

baf_g_gb_ ^he`_g f_gylv_kyrZ]Zy[uklgZ_ k\hbo ih^qbg_gguo
‡ EhdZebah\u\Zlv dhjg_\mx ijh[e_fm baf_g_gbc b hij_^

]eZ\guo mijZ\ e_gq_kdbo mkbebc

‡ ljh`blv baf_g_gby \ jZaguo jheyo b gZ jZaguo nmgdpb

‡ Kgbablv mjh_gv lj_h`ghklb i_j_^ g_hij_^_e_gghklvx

‡ Hilbfbabh\Zlv keh`_gjh_p[uklg_k

Результат для компании в целом / для представителя бизнеса

‡ Hkms_kl\blv jZa\blb_ <Zr_]h i_jkhgZeZ \ m\ e_dZI_ev
nhjf_

‡ HhlagZlv m\b^_lv \ p_ehf b ijhqm\kl\h\Zlv mqZklgbdZfb
dhffmgbDZpbc \ dhfZg^_ dZd aZeh] mki_rguo baf_g_gbc
‡ HljZ[hIZlv mqZklgbdZfb ijZdlbq_kdh_ \aZbfh^_ckl\b_ f
‡ lh\ukblv ehvevghklv khlijm^gbdh\ d [j_g^m dhfiZgbb

Практическое занятие 4.

ТРЕНИНГ «НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ»

ljh^he`bl_evghklv±b]jqZkh\
Dhebq_kl\h mqZklgbdh`h_d
J_rZ_fu_ aZ^Zqb JZa\b\Z_fu_ dhfi_l_gpbb
‡ MijZ\е_gb_ nbgZgkZfb
‡ :gZebIbq_kdh_ fure_gb_
‡ Hl_lkl_gghklv
‡ lhkljh_gtg_ k`bha^_e_c
‡ Kbkl_fgh_ fure_gb_
‡ Dj_ZIb\gh_ b bggh\Zpbhggh_ fure_gb_
‡ MijZ\е_gb_ ijh_dIZfb
‡ DjhkknmgdpbhgZevgh_ \aZbfh^_ckl\b_
‡ leZgbjh\Zgb_
‡ MijZ\е_gb_ dhfZg^hc b j_kmjkZfb
‡ MijZ\е_gb_ j_kmjkZfb

Особенности игры

B]jZ fh^_ebjm_l aZimkd gh\h]h gZijZ\е_gby ^_yl_evghkl
l_jjblhjbb b kha^Zgb_f jy^Z h[t_dlh\ ijhfure_ggh]h gZagZq_
kijh_dlbjh\Zlv ebg_cdm bg`_g_jguo dhgkljmdpbc ih^ ijhb
ijbp_ehf gZ vф`cZe_ kljhbl_evkl\h b \h^Z b wdkiemZIZpbx
ihemqblv hiul b ihgbfZgb_ dZd ijb ihfhsb dhfie_dkZ bgk
dhgljhev gZ^ ^_yl_evghklvx k \ukhdbf mjh\g_f g_hij_^_e_gg
gZ [hevrhf b]jh\hf iheljZ b fj_Zebah\ZgZ gZ [Za_ ki_pbzevg
E_]h hdheh rImd

Основные цели игры

‡ GZoh`^_gb_ [ZeZgkZ f_`^m kha^Zgb_f bggh\Zpbhgguo
bo \hiehs_gby gZ ijZdlbd_
‡ JZa\bIb_ dhfi_l_gpbc kljZI_]bq_kdh]h mbijZ`hei_gZly
^_yl_evghklvx k \ukhdbf mjh\g_f g_hij_^_e_gghklb
‡ MijZ\е_gb_ keh`ghc bgnjZkljmdlmjghc ijh_dlghe ^_yl_e
‡ DjhkknmgdpbhgZevgh_ \aZbfh^_ckl\b_
‡ Hp_gdZ b jZ[hIZ k mijZ\е_gq_kdbf ihl_gpbbZehf mqZklg

Легенда и механика игры

<h \jyf b]ju mqZklgbbd ihke_^h\ZI_evgh ijh`b\Zxl jZ[hI
bg`_g_jlg`hgbq_kdhc dhfZg^_ b-ijk]a`bH^kMg]gghc Mki_ohf
y\ey_lky ijh_dlbjh\Zgb_ hilbfZevguo ih gZ[hjm dhfie_dlmxsb
Ibih\ h[t_dlh\ kh]eZeg]gmkhZg`b aZ^Zgbx b lj_[h\Zgbyf

Первая часть игры ² jZ[hIZ \ bg`_g_jg`hgbq_kdhc dhfZg^_
ijh_dlbjh\Zgb_ MqZklgbbd ^_eylky gZ g_kdhevvdh dhfZg^ Š
AZ^ZqZ dZ`^h]h D; kijh_dlbjh\Zlv ba dhgkljmdlhjZ bF_]m k\h
g_nl`^h[u\Zxsmx mklZgh\dm hibjZykv gZ nhlh]jZnbb b i_j_
J_amevIZI jZ[hlu D; Š]hlh\uc ijhlhIbi dhgdj_lghc mk
aZ^hdmf_gIbjh\Zgguc gZ ihke_^h\ZI_evguo nhlh \ \b^_ k[h
ml_j`^_gby dg]g`rd]kfbkkb_c dZ`^h_ D;]hlh\bl hdhgqZI_evgu
^hdmf_gIZpbb

Во второй части игры ² ijhbkoh^bl jZ[hIZ mqZklgbdh\ \ jheb
ijh_dIZ ih aZ^Zgghfm gZ i_j\hc nZa_ wIZehgm MqZkl
nmgdpbhgZevgu_ dhfZg^ue Zghjpk\bbdbb kljhbl_eb nbgZgkbb
gZqZevgbdb kljhbl_evguo h[t_dlh\ kljhbl_eb b li AZ^Z
hk\h_gby jZchgZ ihjy^hd ihklZ\db dhfie_dlmxsbo ihke_^h\Z
\h^Z \ wdkiemZIZpbx \k_o gZf_gg_gjZevgkh]he Z k Z g Z= h[t_dlh\
\ha\h^ylky gZ b]jh\hc dZjl_ [hevrh]h jZaf_jZ \ khhl_kl\bb
mkeh\byfb b k[hjhqgufb bgkljmdpbyfb

По результатам игры проводится анализ

Ki_pbZevgh hjjZgbah\ZggZy ZgZebIbq_kdZy jymiih\Z
bkihevah\Zgby b]jh\h]h hiulZ ^ey jZa\blby dexq_\uo dhfi_l_
jZ[hqbo ijhp_kkh\ b ih\ur_gby ijhba\h^bl_evghklb ljm^Z

В результате игры участники получают

‡ Bg^b\b^mZevguc b dhfZg^guc hiul ijh`b\Zgby ij
bggh\Zpbhgghp_ipbb b j_ZebaZpbb keh`gh]h ijh_dIZ k
g_hij_^_ezgghklb

‡ lhgbfZgb_ hkh[_gghkl_c mijZ\e_gq_kdbo b bkihe
mijZ\e_gby ijh_dIZfb

‡ Ebqguc hiul]jZfhlg]h bkihevah\Zgby dhfie_dkZ hk
mijZ\e_gby

‡ GZ\hulke`b\Zgby l_dms_c kblmZpbb ijh_^_gby ijhf`r
ZgZebaZ wnn_dlb\ghklb j_ZebaZpbb ijh_dIZ b ijh_^_gby
k\h_c ^_yl_evghklb b ^_yl_evghklb dhee_]

‡ GZ\ud \ukljZb\Zgby dZq_-klm_ggdgpb]lmg Z jhvkgh]hk\abZyb filh^_c
h[smx kbkl_fgm x aZ^Zqm

**Практическое занятие 5.
ТРЕНИНГ «ПОРТ МЕЧТЫ»**

Продолжительность игры: 4 ± qZkh\
Количество участников: 4- q_eh_d

Решаемые задачи / Развиваемые компетенции:

‡ KljZI_]bq_kdh_ fure_gb_

‡ leZgbjh\Zgb_

‡ ljbgyIb__g_brc

‡ MijZ\e_gb_ jbkdZfb

‡ JZ[hIZ \ mkeh\byo g_hij_^_ezgghklb

‡ :gZebIbq_kdh_ fure_gb_

‡ KbkI_fgh_ fure_gb_

‡ P_e_hjb_gIbjh\Zgghklv

‡ :^Zilb\ghklv

‡ DhffmgbdZpbhggu_ gZ\udb

Особенности игры

FZd_l_ZgZebIbq_kdZy b]jZ bfbIbjmxsZ]hjZah\bybkl\iZjkh]Zg
k \hafh`ghklvx ihkljh_gby ijh]ghah\ jZa\blby [bag_kZ \ hI^Ze
e_l

Основные цели игры

‡ JZa\blv gZ\udb kljZI_]bq_kdh]h \b^_gby b kbkl_fgh]
g_hij_^_e_gghklb

‡ Knhjfbjh\Zlv p_gghkhv jZ]mlayggZ^ kljZI_]b_c

‡ Hk\hblv l_ogheh]bx mijZ\e_gby jbkdZfb ijb ihkljh
kljZI_]bb

‡ JZa\blv gZ\udb jZ[hlu \ dhfZg^_ b \ujZ[hldb h[s_dhfZg

Легенда игры

MqZklgbdZf ij_^eZ]Z_lky \ha]eZ\blv gh\uc fhjkd\m ihj
mki_rgh_ kms_kl\h\Zgb_ b jZa\blb_ \ l_q_gb_ e_l lhjl g
lhj]h\uo iml_c b m^h[_g k wdghghfbq_kdhc b]_h]jZnbq_k
jZkiheh`_gb_ ihjIZ ijZdlbq_kdb b^_Zevgh \ ieZg_]em[bg i
fhjy

< jZcg_ ihjIZ jZa\blZ bgnjZkljmdl mjZ lhkljh_gu Z\l
`_e_agh^hjh`gu_ maeu B lh b ^jm]h_ bgl_]jbjh\Zgh \ ljZgk
Ex[u_]jmau ^ey-lhjh^Zf_xl klZlmk @hkh[uo^a b bf_xl
ljZgkihjlguc dhjb^hj M`_ \haev_dhgub_gu_kdfbdjhjZchgh\ kh
dhffmgbdZpbyfb]hlh\u_ ijbgylv k_fvb [m^msbo jZ[hlgbdh
Zdlb\ghfm klZjlm kljhbl_evkl\Z b aZimkdZ lhjIZ

Задача участников

ljbgylv gZ k_[y dhee_dlb\gmX jhev jmdh\h^kl\Z ihjIZ H
jZa\blby ihjIZ JZah[jZlvky \ hj]ZgbaZpbhgghc kljmdl mj_
ihkljhblv ijbgbibZevgmX ko_fm f_klZ i-hjh^ba\h^klh_pgb
dhff_jq_kdhc kbkl_f_ j_]bhgZ Knhjfbjh\Zlv kljZI_]bx mki_r
]hjbahgl_ \ _lb e

Механика игры

<k_ mqZklgbdb ^_eylky gZ dhfZg^u b hibjZykv gZ j
bgnhjZpbx kha^Zxl kh[kl_ggmx kljZI_]bx \hiehs_gb_f
dhgdj_lgZy dhgnb]mjZpby ihj]h\uo l_jfbgZeh\ k \hafh`ghklvx
wnn_dlb\hghkljZI_]bb jZa\blby ihjIZ y\ey_lky dhgnb]mjZpby i
iha\heyxsZy fZdkbfZevgh bkihevah\Zlv keh`b\rmxky jughc
j_Zebam_fhklv kljZI_]bb g_kfhly gZ \hafh`gu_ djbabku bel
DZ`^uc l_jfbgZe \ khklZy_gbzlv_hjij_^_e_gguc h[t_f ki_pbZeb
]jmaZ \]h^ b ijbg_klb ihjlm khhl_kl\mxsmx ijb[uev Mq
`]h^guc jughqguc ihl_gpbZe ih dZ`^hfm lbim]jmah\ b i
aZ\bkbfbhklb hl dhgnb]mjZpbb ihjIZ w[b]lvihl_Zgpbazh_Zfg\ \ [hey
beb f_gvr_c kl_i_gb Wlh b [m^_l \ dhg_qghf kqzl_ hij_^_e
dhfZg^u

G_kfhly gZ lh qlh b]jZ fh^_ebjm_l kljZI_]bq_kdh_ jZa\l
f_oZgbafu mijZ\^e_gby ZgZebaZ ieZgb_jh\Zgcb_yh_b_ohj_bly_lbye_x
dhff_jq_kdhc ^_yl_evghklb b \uk_qb\Zxl dZd kbevgu_
mqZklgbdh\

По результатам игры участники смогут:

- ‡ ljh_klb kZfhhp_gdm]hlh\ghklb d kljZI_]bq_kdhc jZ[h
- ‡ l_j_f_sZlvky \ ZgZeba_ b ijh_ b]bjh\Zig_b_Zlb_Zgh`h mjh\
- kljZI_]bq_kdbc b h[jZlgh
- ‡ Hkfukeblv ijbgbpiu nhjfbjh\Zgby kljZI_]bb
- ‡ Dhgljhebvh\Zlv k_[y \ ijhp_kk_ mijZ\^e_gq_kdhc ^_y
^mfZlv ^_ckl\h\Zlv dZd kljZI_]
- ‡ JZ[hIZlv kh kljZI_]bq_kdbf \b^_gjb^f_e_nghkl\lbyo g_h
- ‡ ;he__ wnn]db]b]Zlv h[s_dhfZg^gu_ j_r_gby

Практическое занятие 6.

ТРЕНИНГ «УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ»

Продолжительность игры: 8 - qZkh\

Количество участников: 10 - q_eh_d

Решаемые задачи / Развиваемые компетенции:

- ‡ lj_^ijbzb_fevkdh_ fure_gb_

‡ DhffmgbdZpbhggu_ gZ\udb
 ‡ l_j_]h\hjgu_ gZ\udb
 ‡ Klhbfbhklgh_ fure_gb_
 ‡ leZgbjh\Zgb_
 ‡ JZa\blb_ i_jkhgZevghc wnn_dlb\ghklb
 ‡ DhfZg^hh[jZah\Zgb_

Описание симуляции

MijZ\е_gb_ ohefZk hfevgZy-klb fange kpbby dhlhjZyk\gZ_dlZ fm
 \hafh`ghklv ihqm\kl\h\Zlv k_[y \ jZaguo jheyo Zdpbhg_
 nbgZgkbbkIZ aZdmisbdZ MqZklgbdb jZ[h dZg d m j m g egh] phy q u\guckZ
 dhlhjhf fh`gh aZgbfZlvky ijhba\h^kl\hf b ijh^Z`_c dZd kujvy
 \ukljZb\Zlv kh[kl_ggu_ p_ihq d h li j h b j a \ h ^ k l \ d h g _ q g h] h ijh^md

Цель бизнес симуляции

‡ JZa\blv m khlijm^gbdh\ ij_^ijbgbfZI_evkdh_ fure_gb_
 ‡ GZmqblv ijbgbfZlv \a_r_ggu_h ph kwgh\Zhgfoa_ kjdb_gby
 ‡ GZmqblv bkihevah\Zbv Z g k h \ g u ^ h d m f _ g l u
 ‡ GZmqblv khlijm^gbdh\ wnn_dlb\gh jZkihjy`Zlvky _j_gg
 ‡ lhdZaZlv khlijm^gbdZf ijbgbpbu nhjfbjh\Zgby ^hoh^h\ \

Игровой процесс

MqZklgbdb ihemqZxl \ k\h_ jZkihjy`_gb_ ij_^ijbylb_ k h
 kh[kl\g h]h dZibIzeZ b k\h[h^guo ^_g_]± k=haZ\ZlZy ba ZniZ Z Ze y
 ij_^ijbylb_f lZdbf h[jZahf qh[u_]h ijb[uev [ueZ fZdkbfZe
]h^ keh`ghklv b]ju ihkl_i_ggh ih\urZ_lky qh iha\hey_l
 bamqblv \k_ ijbgbpbu y m i j j Z \ e b y b y f b k n b g Z g k h \ h c l h q d b a j _ g
 KblmZpby gZ jugd_ ihklhyggh dhjj_dlbjm_lky k mq_lhf
 ijh^mdpbb

‡ leZgbjh\Zgb_ kljZl_]bb gZ jZmg^
 ‡ Bg_klbpbb \ jZa\blb_ ijhba\h^kl\Z b ijh^Z`
 ‡ ljhba\h^kl\h ijh^mdpbb ^h b\b^h\ ijh^mdpb
 ‡ J_ZebaZpby ijh^mdpbb gZ jugdZo jugdZ k jZaguf mj
 ‡ HieZIZ jZkoh^h\ h[sb_ jZkoh^u ijhba\h^kl_ggu_ fZj
 ‡ KhklZ\е_gb_ nbgZgkh\uo hlqzlh\

Результат

‡ MqZklgbdb hkhagZeb nZdlhju \ebyxsb_ gZ\ghcklghf
 ij_^ijbylby
 ‡ Mf_xl qblZlv b khklZ\eylv [Zah\u_ nbgZgkh\u_ hlq_lu
 ‡ P_ehklgh ihgbfZxl ijhp_kku ijhoh^ysb_ \ dhfiZgbb
 ‡ l_j_g_keb k^_eZggu_ \ ijhp_kk_ b]ju \u\h^u gZ k\hx j
 ‡ JZa\beb ij_^ijbgbfZI_evkdh_ fure_gb_

Самостоятельная работа

Практическое занятие 1. Правовые основы организации и ведения бизнеса

л о л м о м о к о м

lh^]hlh\ d h Z g k i _ d [Z h j Z ih ghjfZlb\ghc [Za_ j_]eZf_glb.jmxs_c ^

Практическое занятие 2. Сравнительный анализ конкурентных стратегий

л о л м о м о к о м

lh^]hlh\id_Za_glZpb

Практическое занятие 3. Разработка бизнес-стратегии компании

lh^]hlh\dZ ij_a_glZpbhich\ufujzgggldbfizgb

Практическое занятие 4. Собственная конкурентная стратегия

lh^]hlh\dZn_jZIZ ih l_f_ ©GZijZ\e_gby ijbgpbiu b f_lh^u dh dhfiZgbb ©« аа

Практическое занятие 5. Игра «Шахматы».

Шахматы

1. JZkiheh`_gb_ ^hkdb
2. Dlh oh^bl i_j\uf \ rZofZIZo b dZd jZkiheZ]Zxlky nb]mju
3. DZd oh^yl nb]mju \ rZofZIZo
4. >hihegbl_evgu_ ijZ\beZ

Практическое занятие 6. Игра Го

Го

1. QlHZ dh_hbdZ\dg_]b]jZ.lv
2. QlhZa\b\B]JZbdZdbj_bfms_kil\ZmqZ]jhd

6. Критерии оценивания результатов освоения дисциплины

6.1. Оценочные средства и критерии оценивания для текущей аттестации

<b^u l_dms_]h dhgljhey ij_^mkfhjlj]jZfuhcjZpkfbcbebg

- 1) \uiheg_gZgZebIbq_kdbo b aZ^Zdgbc o
- 2) ih^]hlh\dZ ij_a_glZpbc

1. Требования к выполнению аналитических и проектных заданий

Wlh \b^u kZfhklhyl_evghc jZ[hlu klm^_glZ ih ZgZe bgnhjZpbb ijbgyIbx kZgublhjyf_abc bgpbbjh\Zgbx l\hjq_kc hnhjfe_gbx \ l\hjq_kdb_ ijh^mdlu

Djbl_jbb b ihdZaZI_eb hp_gdb
khhI_lkl\b_ kh^_j`Zgby l_f_
q_ldhklv b eh]bqghklv baeh`_gby
iheghlZ agZgbc l_hj_lbq_kdh]h dhgljheb]m_fh]h fZI_jb
k\h[hgh_ \eZ^_gb_ bgnhjZpb_c
ijbf_g_gb_ gZmqghc l_jfbgheh]bb
gZebqb_ Zj]mf_glZpbb
hjb]bgZevghklv gh\bagZ b^_b ^ey l\hjq_kdbo jZ[hI
agZgb_ Zevl_jgZlb\guo ih^oh^h\ d ijh[e_fghfm \hijhkm
hi_jbh\Zgb_ ijZdlbq_kdhc bgrbh]fiZpb^cbIvmf]jbf_ju
mf_gb_ ^_eZlv eh]bq_kdb_ mfhaZdexq_gby b \u\h^u
khhI_lkl\b_ hnhjfe_gby lj_[h\Zgbyf
jZ[hIZ k^ZgZ \ kjhd

Критерии оценки:

Dhebq_k [Zeh\ ;he_	Hp_gdZ hlebggh
--------------------------	-----------------------

hl ^h	ohjhrh
hl ^h	m^h\e_l\hjgh_e
hl ^h	g_m^h\e_l\hjbl

2. Требования по подготовке задания в форме презентации

Kha^Zgb_ fZl_jbZeu l_fu \u^_eyy]eZ\gh_ b \lhjhkl_i_g
kha^Zgbx gZ]ey^guo bgnhjZpbhgguo ihkh[bc \uiheg_

fmevlbf_^bcghcldhg hvcxijh]jZffu 3RZHU3RLQW
Wihl \b^ jZ[hlu lj_[m_l dhhj^bgZpbb gZ\udh\ klm^_glZ ih
i_j_jZ[hld_ bgnhjZpbb hnhjfe_gby _ \ \b^_ ih^[hjdb
hljZ`Zxsbo hkgh\gu_ \hijhku bamqZ_fhc l_fu \ weh_a^Zhgghf
fZl_jbZeu\ a_glZpbc jZkrbjy_l f_lh^u b kj_^kl\Z h[jZ[hldb
mq_[ghc bgnhjZpbb nhjfbjm_l m klm^_glh\ gZ\udb jZ[hlu gZ
lj_a_glZpbb]hlh\ylky klm^_glhf \ \b^_ keZc^h\ k bkih

Microsoft PowerPoint.

о лмн м

bamqblv fZl_jbZeu l_fu \u^_eyy]eZ\gh_ b \lhjhkl_i_g
mklZgh\blv eh]bq_kdmx k\yav f`^m we_f_glZfb l_fu
ij_^klZ\blv oZjZdl_jbklb dm we_f_glh\ \ djZldhc nhjf_
\u[jZlv hihjgu_ kb]gZeu ^ey Zdp_glbjh\Zgby]eZ\g
hlh[jZablv dkljm jZ[hlu
hnhjfblv jZ[hlm b ij_^hklZ\blv d mklZgh\e_gghfm kjhd

3 к до н мл

i_j_]jm`Zlv keZc^ l_dklh\hc bgnhjZpb_c
bkihevah\Zlv [ehdb kiehrgh]h l_dklZ
bkihevah\Zlv i_j_ghku keh\
l_dkl keZc^Z g_ ^he`_g ih\lhjylv l_dkl dhh]bjaugh k b kl
\kemo ajbl_eb ijhqblZxl_]h [uklj__ q_f jZkkdZ`_l \uklmiZx
d_]h keh\Zf

до н мл

k`Zlhhklv b djZldhklv baeh`_gby fZdkbfZevgZy bgn
dhjhldb_ l_abku ^Zlu b_f_pZZ\gujfbfhu_glu hdlm]ggh]hdIZ
bkihevah\Zgb_ dhjhldbo keh\ b ij_^eh`_gbc fbgbfmf
ijbeZ]ZI_evguo
bkihevah\Zgb_ lZ[ebqgh]h fZljbqgh]h nhjfZIZ ij_^t
dhlhjuc iha\hey_l ij_^klZ\blv fZl_jbZe \ dhfiZdlghc nhjf_ b
f`^m jZaebqgufb ihgylybfb
lsZI_evgh_ \ujZ\gb\Zgb_ l_dklZ [md\bp fZjd_jh\ kibk
dZ`^hfm iheh`_gbx b^__ ^he`_g [ulv hl_^_g hl^_evgu
b^_Zevgh _keb gZ keZc^_ lhev dh aZ]heh\hd bah[jZ`
^bZ]jZffZ ko_fZ lZ[ebpZh dibkv d g_c

Djbl_jbb b ihdZaZI_eb hp_gdb
khhl_lkl\b_ kh^_j`Zgby l_f_

ijZ\bevgy kljmdlmjbjh\Zgghklv bgnhjZpbb
gZebqb_ eh]bq_kdhc k\yab baeh`_gghc bgnhjZpbb
wkl_lbqghklv hnhjfe_gby_]h khhl_lkl\b_ lj_[h\Zgbyf
jZ[hIZ ij_^klZ\e_gZ \ kjhd

©AZql_gh^a ©hlebbqgh^a ©ohjhrh^a ©m^h\e^h\hjbl_evgh^a
ijZ\bevgh \uiheg_ggh]h aZ^Zgby

©G_ aZql_gh^a ©g_m^h\е±f\hgbl_evghi^Z\bevgg\uiheg_ggh
aZ^Zgby

3. Требования к подготовке рефератов и критерии их оценки

JZ[hIZ ih]hh^d_ mklgh]h \uklmie_gby gZqbgZ_lky k
\u[hjZ l_fu KZfh \uklmie_gb_ ^he`gh khklhylv ba l]5% qZk
h[s_]h \j_f_gb hkgh\ghc qZk^Zdexq_gby lhke_ \uklmie_g
gm`gh [ulv]hlh\uf d hI\g bZfrbg_Z mhZm^blhjbb \hijhku J_]eZf
im[ebqgh]h \uklmie_gby__ fbgml

о лмн м

kh[jZlv b bamqblv ebl_jZlmjm ih l_f_
khklZ\blv ieZg beb jjZnbq_kdmx kljmdlmjm khh[s_gby
\u^_eblv hkgh\gu_ ihgyby
_klb \l_dkl ^hihegbluevgguzjZ^Zggbamxsb_ h[t_dl ban
ih^]hlh\blv ^ey Zm^blhjbb \hijhku ^ey h[km`^_gby
fZI_jbZem g_f_g__ \hijhkh\
hnhjfbvl l_dkl ibkvf_ggh
ha\mqblv \ mklZgh\е_gguc kjhd

Djbl_jbb b ihdZaZI_eb hp_gdb

iheghlZ jZkdjulby l_fu

kljmdlmjZghhklv

k\h[h^gh_ \eZ^_gb_ fZI_jbZehf

kh[ex^_gb_ lj_[h\Zgbc d hnhjfe_gbx b h[tzfm khh[s_g

©AZql_gh^a ©hlebgqh^a ©ohjhrh^a ©m^hl\е_ l\h^jbl_evgh
ijZ\bevgg\uiheg_ggh]h aZ^Zgby

©G_ aZql_gh^a ©g_m^h\е±f\hgbl_evghi^Z\bevgg\uiheg_ggh]h
aZ^Zgby

4. Требования к выполнению заданий в виде конспекта-обзора и критерии его оценки

KhklZ\е_gbgki_d[ZhjZ wlh \b^ kZfhklhyl_evghc jZ[hlu
\ujZ`Zxs_cky \ ih^[hj_ b kbgghjZlbaZpbba^hdmf_gIZpbb b \u^
g^ dhIhju_ j_]eZf_glbjmx dhgdmjZgagmZ [lhjm[m^_glh\ kih
\u^_eylv]eZfgk e b h]jZgb_qfugbynhjfmebjh\Zlv bo

Djbl_jbb b ihdZaZI_eb hp_gdb

khhI_lkl\b_ kh^_j`Zgby l_f_

ijZ\bevguc hl[hj bgnhjZpbb

gZebqb_ kbkl_fZI]h^ZjZ^s_jZ baeh`_gby bgnhjZpbb

khhI_lkl\b_ hnhjfe_gby l)_i[hkZfgbyf hc nhjf eb[h gZi_q

ijbgl_j_ \ khhI_lkl\b_b kh klZg^ZjZfb hnhjfe_gby i_TZesgh]h
New Roman beb bgl_jZ^ZpZpguc hklmi

jZ[hIZZkgZ \ kjhd

©AZql_gh^a ©hlebgqh^a ©ohjhrh^a ©m^hl\е_ l\h^jbl_evgh
ijZ\bevgg\uiheg_ggh]h aZ^Zgby

©G_ aZql_gh^a ©g_m^h\е±f\hgbl_evghi^Z\bevgg\uiheg_ggh]h
aZ^Zgby

5. Список вопросов для подготовки к зачету

1. L_dms__ \b^]Zgfb_aZpbb
2. lZjZ^b]fZ hj]ZgbaZpbb ©dZd ^he`gh [ulv^a

3. KljZl_]bx ijh_^_gby baf_g_gbc
4. Hkgh\gu_ fh^_eb ijh_^_gby baf_g_gbc bbiZjZ^b]fu h
5. Fh^_eb hj]ZgbaZpbhggh]h jZa\blby
6. MijZ\e_gq_kdZy j_r_ldZ Jh[_j]Z ;e_cdZ b >`_cg Fhm
7. Kbkf_Z iZjZf_ljh\ hj]ZgbaZpbb JbqZj^Z >ZnlZ
8. Fh^_eb `bag_ggh]h pbdeZ hj]ZgbaZpbb
9. lZjZ^b]fZ KLHH
10. KhpbZevgu_ hlghr_gby
11. Klbeb mijZ\e_gby
12. KhpbZevgu_ hlghr_gby hj]ZgbaZpbb b q_eh_dZ
13. Fbkkby hj]ZgbaZpbb
14. G_nhjfZevgZy hj]ZgbaZpby
15. B_jZjobq_kdZy g_nhjfZevgZy hj]ZgbaZp
16. P_e_iheZ]Zgb_ b p_e_hkms_kl\e_gb_ \ g_nhjfZevgh
17. ;Zabk iZjZ^b]fu KLHH
18. GZ^kljhcdZ iZjZ^b]fu KLHH
19. Fbkkby hj]ZgbaZpbb
20. KhpbZewgghghfbq_kdb_ hlghr_gby
21. ljhba\h^kl_wgdhghfbq_kdb_ hlghr_gby
22. ljhba\h^kl_kghpbZevgu_ hlghr_gby
23. Gijhba\h^kl_ggg_u_wdhghfbq_kdb_ hlghr_gby
24. lneh`_gb_ h debfZl_ \ hj]ZgbaZpbb g_ bf__l kl
^hdmf_glZ
25. KhpbZewgghghfbq_kdb_ hlghr_gby
26. J_amevlZlu ^_yl_evghklb
27. ljhba\h^kl_wgdhghfbq_kdb_ hlghr_gby
28. <hagZ]jZ`^_gb_
29. ljhba\h^kl_kghpbZevgu_ hlghr_gby
30. G_fZl_jbZevgZy fhlb\Zpby
31. Hlghr_gby ij_^ijbylby b h[s_kl\Z
32. Hkgh\gu_ klbeb mijZ\e_gby
33. lh^[hj dZ^jh\
34. lneh`_gby h fZl_jbZevghc ihfhsb ih\ur_gbb d\Zebnb
35. KljZl_]by jZajZ[Zlu\Z_lky
36. Hj]ZgbaZpbhgghZy kljmdlmjZ
37. >hdmf_lugih hj]ZgbaZpbb ij_^ijbylby
38. >hdmf_glu ih-[jhapg_kkZf
39. GZijZ\e_gghklv nhjfZevghc ^hdmf_glZpbb gZ p_eb h
40. GZijZ\e_gghklv nhjfZevghc ^hdmf_glZpbb gZ p_eb d
41. Kl_i_gv ih^^_j`db jmdh\h^kl\hf ijbgyhlc nhjfZevghc
42. <gbfZg_d [m^msbf j_Zevguf mki_oZf hj]ZgbaZpbb
43. lhgylb_ dhgdmj_glghc kljZl_]bb
44. Dhgdmj_glgu_ kljZl_]bb ih F lhjl_jm
45. Dhgdmj_glgu_ kljZl_]bb ih >`LjZmlm b W JZckm
46. Dhgdmj_glgu_ kljZl_]bb ih D_gbqb HffZ^_eMQDFKL 2
47. Dhgdmj_glgu_ kljZl_]bbpmih N Dhle_
48. KljZl_]by]hem[h]h hd_ZgZ < QZg Dbf J Fh[hjg
49. KljZl_]by dhjihjZlb\gh]h Zcdb^h
50. :evl_jgZlb\gu_ fh^_eb ihkljh_gby kljZl_]bb

6.2. Оценочные средства и критерии оценивания для промежуточной аттестации

ljhf_`mlhggZy Zll_klZpby ij_^mkfZljb\Zq_lIzh\ljhf_g`bmlhgg
Zll_klZpby hkms_kl\ey_lky \ i_jbh^ k_f_kljh\uo wdaZf_gZpb
bamq_gb_^bkkpbiebgu

AZq_l ij_^iheZ]Z_l ijh_jdm agZgbc h[mqZ_fuo aZ mq_[gu

Hp_gdZ ©aZql_gh^ \uklZ\ey_lky klm^_glm

1) hljZ[hIZ\r_fm qjZkddbo aZgylbc

2) ihemqb\r_fm hp_gdm @uiZqg_ggb^ aiZZdlbq_kdbo aZ^Zgb

Hp_gdZ ©g_ aZql_gh^ \uklZ\ey_lky klm^_glm

1)hljZ[hIZ\r_fm f_g__ ijZdlbq_kdbo aZgylbc

2)B BE Ehemqb\r_fm hp_gdm ©guiZqg_lggh^ aiZZdlbq_kdbo aZ^

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

7.1 Основная литература

1. >j_sbgkdbc Hkgh\u ijh_dlbjh\Zgby b jZa\blbymqjI]ZgdaZq
\mah\< >j_sbgkd^ Fhkd\ZBa^ZI_evkl\h XjZc408 k^ <ukr__
h[jZah\Zg ISBN 978-5-534-14406-2. ^ L_dkl we_dljhggu H[jZah
ieZlnhjfZ XjZcl URL:https://urait.ru/bcode/497019.

2. JhaZgh\F Ghgdmj_uql kljZI_]bb kh\j_f_gghomqngjgfbud b
ijZdlbdfmfy \mah F JhaZgh\Fhkd\ZBa^ZI_evkl\h XjZcl k^
<ukr__ h[jZah\Zg ISBN 978-5-534-05140-7. ^ L_dkl we_dljhggu
H[jZah\ZI_evgy ieZlnhjfZ URL:https://urait.ru/bcode/490362.

3. FmaudZgE Hkgh\u bgl_]jbjh\Zgguo dhffmgbdZpbc l_hjb
ijZdlbdb \ q QZklv KljZI_]bb wnn_mdb]gbd bj_igZdb]dm
\mah\<E FmaudZg^ ba^ bkij^ Fhkd\ZBa^ZI_evkl\h XjZcl
475 k^ <ukr__ h[jZah\Zg ISBN 978-5-534-14309-6. ^ L_dkl we_dljhggu
H[jZah\ZI_evgy ieZlnhjfZ URL:https://urait.ru/bcode/490280.

7.2. Дополнительная литература

1. J_[jh\Z I FZjd_lbg]mq_[gbd b ijZdlbdfmf Gey_\jhaZ\
Fhkd\ZBa^ZI_evkl\h XjZc277 k^ <ukr__ h[jZah\Zg ISBN 978-5-
534-03466-0. ^ L_dkl we_dljhggu H[jZah\ZI_evgy ieZlnhjfZ
URL: https://urait.ru/bcode/489477.

2. EZibg BGL_hjby b ijZdlbdZ bgghqZ]gbd ^ey GbnE]lbg
<< DZjZqZjh\Rdb_c b^ Fhkd\ZBa^ZI_evkl\h XjZc1350 k^
<ukr__ h[jZg ISBN 978-5-534-11073-9. ^ L_dkl we_dljhggu
H[jZah\ZI_evgy ieZlnhjfZ URL:https://urait.ru/bcode/495302.

3. >Zgvdh I MijZ\e_gb_ fZjd_lbg]h]gbd b ijZdlbdfmfiah\
L I >Zgvdh^ ba^ i_j_jZ]^ Fhkd\ZBa^ZI_evkl\h XjZcl
521 k^ <ukr__ h[jZah\Zg ISBN 978-5-534-01588-1. ^ L_dkl we_dljhggu
H[jZah\ZI_evgy ieZlnhjfZ URL:https://urait.ru/bcode/489034.

Нормативно-правовые акты

1. N_^_jZevguc aZdhg H aZsbl_dhgdmj_gpba ithlke_^gyy
j_^Zdpby

2 N_^_jZevguc aZdhg JN ©H dhgdmj_gpbb b h]jZgbq_\
^_yl_evghkhZgZuo jugdZo^ hl -NA <

3 N_^_jZevguc aZdhg JN ©H j_deZf^aNAI k mq_lhf
^hiheg_gbc b baf_g_gbc

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 03B6A3C600B7ADA9B742A1E041DE7D81B0
Владелец: Артеменков Михаил Николаевич
Действителен: с 04.10.2021 до 07.10.2022