

«Утверждаю»

-

9

2019

**Рабочая программа дисциплины
Б1.О.03. Основы проектного менеджмента**

41.03.0

1

1

3 108

1

02

2019

1. Место дисциплины в структуре ОП

3

41.03.05

1 1 .

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

-2	Знат : Умет : Владет :
-3	Знат : Умет : Владет :

-6	Знат : - Умет : Владет :
-6	Знат : Умет : Владет :

3. Содержание дисциплины

Тема 1. Введение в проектный менеджмент. Система управления проектной деятельностью в сфере образования

Тема 2. Планирование проекта

Тема 3. Разработка организационной структуры проекта

Тема 4. Управление проектными командами

Тема 5. Управление бюджетом проекта

Тема 6. Учет и контроль хода реализации проекта

Тема 7. Завершение проекта и оценка эффективности проекта

4. Тематический план

					-
1		18	4	6	8
2		18	2	6	10
3		14	2	4	8
4		14	2	4	8
5		14	2	4	8
6		14	2	4	8
7		16	2	4	10
ИТОГО		108	16	32	60

5. Вид образовательной деятельности

Занятия лекционного типа

Тема 1. Введение в проектный менеджмент. Система управления проектной деятельностью в сфере образования

Лекция 1. Понятие, суть и тип проектов. Жизненный цикл проекта (2 часа)

План

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

Лекция 2. Система управления проектной деятельностью в сфере образования (2 часа)

План

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

Тема 2. Планирование проекта

Лекция 3. Основы планирования проекта (2 часа)

План

1. SMART-
- 2.
- 3.
- 4.

Тема 3. Разработка организационной структуры проекта

Лекция 4. Типы организационных структур проектов (2 часа)

План

- 1.
- 2.
- 3.

Тема 4. Управление проектными командами

Лекция 5. Команда проекта: создание и управление (2 часа)

План

1.

5.

6.

Тема 5. Управление бюджетом проекта
Лекция 6. Бюджет как инструмент управления проектом (2 часа)
План

1.

2.

3.

Тема 6. Учет и контроль хода реализации проекта
Лекция 7. Команда проекта: создание и управление (2 часа)
План

1.

2.

3. -

Тема 7. Завершение проекта и оценка эффективности проекта
Лекция 8. Оценка эффективности проекта (2 часа)
План

Занятия семинарского типа
(практические занятия)

Тема 1. Введение в проектный менеджмент. Система управления проектной деятельностью в сфере образования
Практическое занятие 1. Теоретические основы проектного менеджмента (2 часа)
Вопросы для устного обсуждения

2.

3.

4.

5.

6.

7.

Выполнение практических заданий

Практическое задание 1

<i>Критерий</i>	<i>Управление процессом</i>	<i>Управление проектом</i>

Практическое занятие 2. Управление проектной деятельностью в образовании (2 часа)

Вопросы для устного обсуждения

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.

Выполнение практических заданий
Практическое задание 1

Проекты в образовании

<i>Тип проекта</i>	<i>Пример</i>	<i>Сроки</i>	<i>Организация/ведомство</i>

Практическое занятие 3. Учебный проект в образовании (2 часа)

Вопросы для устного обсуждения

- 2.
- 5.

Выполнение практических заданий
Практическое задание

Тема 2. Планирование проекта
Практическое занятие 4. Основы планирования проекта (2 часа)

Вопросы для устного обсуждения

SMART-

4.

5.

Выполнение практических заданий

Практическое задание 1

Практическое занятие 5. Разработка паспорта проекта (2 часа)

Вопросы для устного обсуждения

1.

2.

Презентация паспорта проекта и дерева целей (по подгруппам 3–4 человека на основе выполненных практических заданий для самостоятельной работы)

Выполнение практических заданий

Практическое задание 1

Практическое задание 2

Практическое занятие 6. Метод сетевого и календарного планирования (2 часа)

Вопросы для устного обсуждения

1.

2.

3.

4.

Презентация сетевой модели, календарного плана и диаграммы Ганта проекта (по подгруппам 3–4 человека на основе выполненных практических заданий для самостоятельной работы)

Выполнение практических заданий

Практическое задание 1

Практическое задание 2

Тема 3. Разработка организационной структуры проекта
Практическое занятие 7. Проектирование организационной структуры проекта (2 часа)

Вопросы для устного обсуждения

3.

Выполнение практических заданий

Практическое задание 1. Построение организационной структуры проекта

Практическое задание 2. Построение матрицы ответственности проекта

Практическое занятие 8. Функциональные обязанности в проекте (2 часа)

Вопросы для устного обсуждения

1.

2.

Выполнение практических заданий

Практическое задание 1. Анализ разработанных должностных обязанностей членов команды проекта

Тема 4. Управление проектными командами

Практическое занятие 9–10. Команда проекта: создание и управление (4 часа)

Вопросы для устного обсуждения

1.

2.

3.

4.

5.

- 6.
- 7.
- 8.
- 9.

- 10.

Выполнение практических заданий
Практическое задание 1.

Тренинг командообразования

Тема 5. Управление бюджетом проекта
Практическое занятие 11–12. Разработка финансового плана проекта (4 часа)
Вопросы для устного обсуждения

- 1.

Выполнение практических заданий
Практическое задание 1

<i>Критерии</i>	<i>Источники финансирования проекта</i>		
	<i>Собственные</i>	<i>Заемные</i>	<i>Привлеченные</i>

Анализ разработанных подгруппами финансовых планов проектов (на основе выполненных практических заданий для самостоятельной работы)

Тема 6. Учет и контроль хода реализации проекта
Практическое занятие 13. Учёт и контроль реализации проекта (2 час)
Вопросы для устного обсуждения

*Решение практических заданий
Практическое задание 1*

85

75%

Решение

$$= 0,75 * 80 = 60$$

80

100%)

(/

* (80 / 85) = 70,6%

$$/ 0,706 = 120$$

85

**Практическое занятие 14. Тайм-менеджмент проекта
(2 час)**

Тренинг тайм-менеджмента

**Тема 7. Завершение проекта и оценка эффективности проекта
Практическое занятие 15–16. Расчёт оценки эффективности проекта.**

Завершение проекта (4 часа)

Вопросы для устного обсуждения

Ознакомление с результатами оценки эффективности разработанных подгруппами проектов (на основе выполненных практических заданий для самостоятельной работы)

Защита проектов

Самостоятельная работа

Тема 1. Введение в проектный менеджмент. Система управления проектной деятельностью в сфере образования

Вопросы, для самостоятельного изучения:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.

Вопросы для подготовки устного ответа

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

20.

*Практические задания для самостоятельного выполнения
Практическое задание 1.*

2011

Практическое задание 2.

2011

Основные процессы управления проектами

<i>Процесс</i>	<i>Содержание процесса</i>	<i>Действия функциональных областей</i>

Практическое задание 3.

2011

в у

Практическое задание 4.

Тема 2. Планирование проекта

Вопросы, для самостоятельного изучения:

- 1.
- 2.
- 3.

- 4.
- 5.

Вопросы для подготовки устного ответа

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

- 8.
- 9.
- 10.

Практические задания для самостоятельного выполнения
Практическое задание 1.

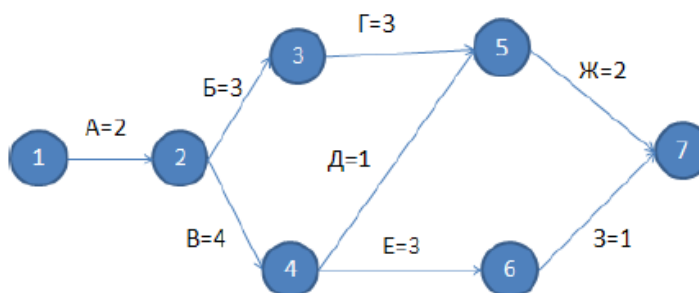
-

Тема проекта формулируется группой самостоятельно и должна быть связана со сферой образования.

Практическое задание 2.

Работа	Предшествующая работа	Продолжительность (дни)	Трудовые ресурсы (чел)
А	-	6	2
Б	-	4	3
В	А, Б	2	4
Г	Б	2	1
Д	В, Г	4	1
Е	В	1	2
Ж	Д, Е	3	3

Практическое задание 3.

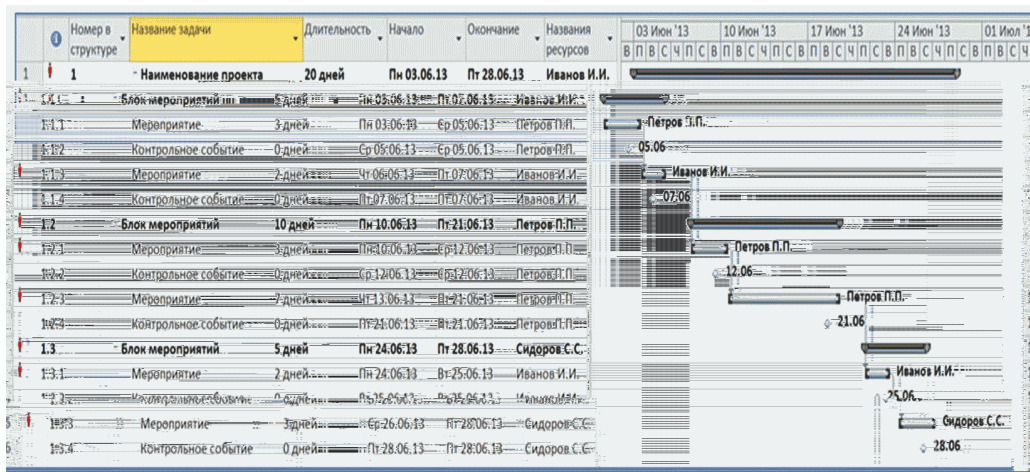


Практическое задание 4.

1	2	3	4
1			
2			
...	...		

Практическое задание 5.

Типовая форма Плана-графика проекта



Тема 3. Разработка организационной структуры проекта

Вопросы, для самостоятельного изучения:

- 1.
- 2.

Вопросы для подготовки устного ответа

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Практические задания для самостоятельного выполнения
Практическое задание 1.

Тема 4. Управление проектными командами

Вопросы, для самостоятельного изучения:

- 1.
- 2.
- 3.

Практические задания для самостоятельного выполнения
Практическое задание 1.

Стадии развития команды проекта

forming)	
storming)	
norming)	
performing)	
finishing)	

Тема 5. Управление бюджетом проекта

Вопросы, для самостоятельного изучения:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Вопросы для подготовки устного ответа

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.

Практические задания для самостоятельного выполнения

Практическое задание 1.

Цель	
Задача 1	
1.1.1.	
1.1.2.	
Задача 2	
2.1.1.	
2.1.2.	

Практическое задание 2.

Должность по проекту, ФИО исполнителя	Оплата труда по проекту, руб./мес.	Занятость в проекте, мес.	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
ИТОГО:					

Должность (вид работ)	Оплата труда, руб./мес.	Кол-во человек	Занятость в проекте одного сотрудника, мес.	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
ИТОГО						

Единый социальный налог	% отчислений	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
Отчисления с ФЭП административной				
			группы проекта	
			Отчисления с ФЭП	
			привлеченных	
			специалистов проекта	
			ИТОГО	
			ИТОГО на оплату	
			труда	

Наименование статьи затрат	Стоимость, руб.	Кол-во, мес., шт.	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
ИТОГО					
ПОЛНАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА					

Тема 6. Учет и контроль хода реализации проекта

Вопросы, для самостоятельного изучения:

- 1.
- 2.

Вопросы для подготовки устного ответа

- 1.
- 2.
- 3.
4. -
- 5.

Практические задания для самостоятельного выполнения
Практическое задание 1.

Тема 7. Завершение проекта и оценка эффективности проекта

Вопросы, для самостоятельного изучения:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.

Вопросы для подготовки устного ответа

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
- 12.

Подготовка презентации «Завершение проекта и оценка его эффективности»

Вопрос для самоконтроля при подготовке к зачёту (итоговому тестированию)

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.

- 10.
- 11.
- 12.
- 13.
- 14.
- 15.
- 16.
- 17.
- 18.
- 19.
- 20.
- 21.
- 22.
- 23.
- 24.
- 25.
- 26.
- 27.
- 28.
- 29.

SMART-

6. Критерии оценивания результатов освоения дисциплины

6.1. Основные средства и критерии оценивания для текущей аттестации

- 1)
- 2)
- 3)
- 4)

1. Требования к устному ответу на вопрос семинарского (практического) занятия

- 1.
- 2.

Примеры вопросов для устного ответа

1	2	3	4
1			
2			
...	...		

Практическое задание 2.

Должность по проекту, ФИО исполнителя	Оплата труда по проекту, руб./мес.	Занятость в проекте, мес.	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
ИТОГО:					

Должность (вид работ)	Оплата труда, руб./мес.	Кол-во человек	Занятость в проекте одного сотрудника, мес.	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
				ИТОГО		

Единый социальный налог	% отчислений	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
Отчисления с ФЗП административной группы проекта				
Отчисления с ФЗП привлеченных специалистов проекта				
ИТОГО				
ИТОГО на оплату труда				

Наименование статьи затрат	Стоимость, руб.	Кол-во, мес., шт.	Имеется, руб.	Требуется, руб.	Всего, руб.
ИТОГО					
ПОЛНАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА					

Практическое задание 3.

<i>Цель</i>	
<i>Задача 1</i>	
1.1.1.	
1.1.2.	
<i>Задача 2</i>	
2.1.1.	
2.1.2.	

Показатели и критерии оценки задания:

2

3. Требования к подготовке индивидуального учебного проекта

Проектное задание.

Критерии оценивания:

2

-
-

4. Требования к подготовке группового социального проекта

Проектное задание.

Требования к презентации проекта

Microsoft

Power Point.

5

Критерии оценивания:

2

-
-

6.2. Основные средства и критерии оценивания для промежуточной аттестации

Примерные тестовые задания и критерии оценки теста

1. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...

1-
2-

3-

4-

2. Окружение проекта – это ...

1-

2-

3-

4-

3. На стадии разработки проекта - ...

1- -

2- -

3- -

4-

4. Проект – это ...

1- -

2-

3-

4-

5. Наиболее влияние на проект оказывают ...

1-

2-

3- -

4-

-3; 2-1; 3-1; 4-2; 5-1.

Критерии оценки теста

8

	51-100%	10-18
		9

ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ ОЦЕНКИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценка «зачтено» выставляется студенту:

- 1)
- 2) ;
- 3) ;
- 4) ;
- 5)

Оценка «не зачтено» выставляется студенту:

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

7.1. Основная литература

1.

ISBN 978-5-534-00725-1.

URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432818>

2.

2-

ISBN 978-5-534-07050-7.

URL:

<https://biblio-online.ru/bcode/442125>

3.

ISBN 978-5-534-00436-6.

URL:

<https://www.biblio-online.ru/bcode/431784>.

7.2. Дополнительная литература

1.

2-

ISBN 978-5-534-07425-3.

]. URL:

<https://www.biblio-online.ru/bcode/433975>.

2.

ISBN 978-5-534-00952-1.

URL: [https://www.biblio-](https://www.biblio-online.ru/bcode/433159)

[online.ru/bcode/433159](https://www.biblio-online.ru/bcode/433159).

3.

ISBN 978-5-534-09860-0.

URL: [https://www.biblio-](https://www.biblio-online.ru/bcode/433132)

[online.ru/bcode/433132](https://www.biblio-online.ru/bcode/433132) .

4.

2-

ISBN 978-5-534-05843-7.

URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441677> .

7.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. <http://bishelp.ru/> -
2. <http://cbrand.ru> -
3. <http://marketer.ru>
4. <http://ru.wikipedia.org>
5. <http://www.4p.ru>
6. <http://www.consultant.ru/>
7. <http://www.officemart.ru> -
8. www.e-management.ru
9. <http://window.edu.ru>

8. Материальное-техническое обеспечение

21

Lenovo - BenQ - .

20

SMART

9. Программное обеспечение

Kaspersky Endpoint Security

FB6-161215-133553-1-6231.

Microsoft Open License, 49463448 :

1. Microsoft Windows Professional 7 Russian;
2. Microsoft Office 2010 Russian.