

«

»

«Утверждаю»

-

«09»

2019

**Рабочая программа дисциплины  
Б1.О.03 Основы проектного менеджмента**

**: 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями**

**подготовки)**

**( ): Изобразительное искусство, Декоративно-прикладное**

**искусство**

**:**

-1

-2

-3, - 108

: -2

:

...

...

02.09.2019 .

1

.....

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

«  
 ( )», «  
 ( 1. .03) 1 «  
 ( 1. ),  
 44.03.05 ( )  
 ), : - .  
 1 2 ,  
 , 1 : «  
 », « », « », ( )  
 ).  
 . -  
 , «  
 », «  
 » .. ,

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция	Индикаторы достижения
УК-2 –	<p><b>Знать:</b></p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p>– ;</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>– ;</p> <p>– SMART- ;</p> <p>– ;</p> <p>– ;</p>
УК-3 –	<p><b>Знать:</b></p>





## Тема 6. Управление реализацией проекта

## Тема 7. Социально-психологические аспекты проектного менеджмента

### 4. Тематический план

/			Формы занятий		
1		14	2	4	8
2		14	2	4	8
3		14	2	4	8
4		14	2	4	8
5		22	4	6	12
6		14	2	4	8

7	-	16	2	6	8
<b>ИТОГО</b>		<b>108</b>	<b>16</b>	<b>32</b>	<b>60</b>

## 5. Виды образовательной деятельности

### Занятия лекционного типа

#### Лекция 1. Понятие и содержание проектного менеджмента (2 часа)

- 1.
2. « », « », « », « » ( )».
- 3.
4. ,
- 5.
- 6.

#### Лекция 2. Основные характеристики проекта и процесса управления проектами (2 часа)

- 1.
2. : ( SMART, ),
3. ,
- 4.
5. ,
- 6.
- 7.

#### Лекция 3. Правовые основы проектного менеджмента (2 часа)

- 1.
2. 54869-2011 « ».
3. 54870-2011 « ».
4. 54871-2011 « ».
5. 21500-2014 « ».
- 6.

#### Лекция 4. Управление процессом подготовки проекта: аналитико-прогностический этап (2 часа)

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.

#### Лекция 5. Планирование в проектном менеджменте (4 часа)

1. ,
2. .
3. .
4. ( ).
5. .
6. - .
7. - .
8. - .
9. ( )

### **Лекция 6. Управление реализацией проекта (2 часа)**

1. .
2. .
3. .
4. .
5. .
6. .
7. .
8. ( ) .
9. .

### **Лекция 7. Социально-психологические аспекты проектного менеджмента (2 часа)**

1. .
2. .
3. .
4. .
5. .
6. .

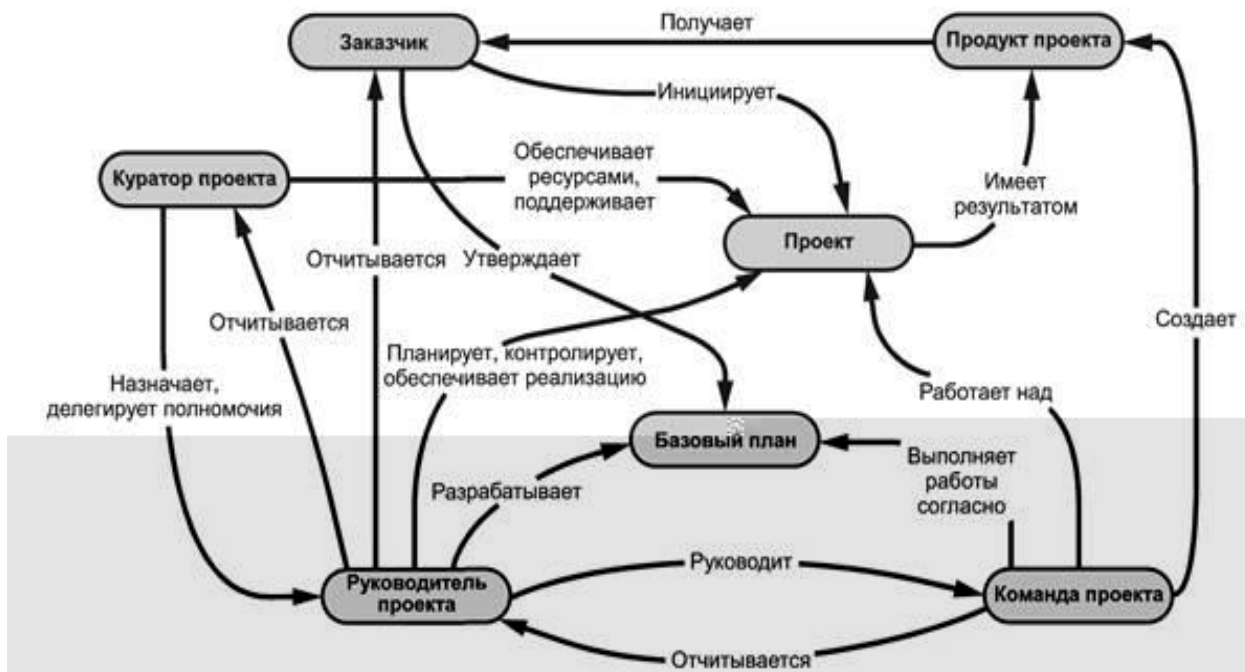
### **Занятия семинарского типа (практические занятия)**

#### **Практическое занятие 1. Понятие и содержание проектного менеджмента (4 часа)**

1. .
  2. « », « », « », « » ( )».
  3. .
  4. , .
  5. .
  6. .
1. - ( ) , , ... , , ...
  2. ? .

3.

**Основные понятия и процессы проектного менеджмента, и их взаимосвязь**



4.

**Особенности проектного менеджмента в педагогической деятельности**

	!	”

5.

(<http://smolpatriot.ru>)

«

».

/

/

(

).

**Состояние и перспективы проектной (программной) деятельности волонтерского движения на Смоленщине**




6. ( . . 6.1 ).

**Практическое занятие 2. Основные характеристики проекта и процесса управления проектами (4 часа)**

- 1.
2. ( ) .
3. .
4. , .
5. : ( SMART, ), , .
6. .
7. .
8. , .
9. , , ,
10. : , - .

1. : ...
2. : ...
3. : ...
5. « ... »
- « » ...
4. ( ) ? ?
5. .

**Виды проектов**


6. , .

**Жизненный цикл проекта**



(Project  
Initiation)

(Identification)	( feasibility study)	(Feasibility study)	(Appraisal Report)	(Planning)	(Funding)	(Negotiations & Contracting)	(Design)	(Construction)	(Marketing)	(Training)	(Commissioning & Startup)	(Production)	(Replacement)	(Expansion, Modernisation, Innovation)	(Completion)
<b>Функции управления проектом (PM Functions)</b> (Planning) (Control) (Analysis) (Decision making) (Budgeting) (Organisation) (Monitoring) (Evaluation) (Reporting) (Appraisal) (Validation) (Accounting) (Administration)  <b>Подсистемы управления проектом (PM Subsystems)</b> (Score Management) (Time Management) (Cost Management) (Quality Management) (Procurement & Logistics Management) (Resource Management) (Human Resource Management) (Change Management) (Risk Management) (Inventory Management) (Integration Management) (Information & Communication Management)															

(Project  
Initiation  
)

7. ( . .6.1 ).

### Практическое занятие 3. Правовые основы проектного менеджмента (4 часа)

- 1.
2. 54869–2011 « . . ».
3. 54870–2011 « . . ».



4. ( . . 6.1 ).

**Практическое занятие 4. Управление процессом подготовки проекта:  
аналитико-прогностический этап (4 часа)**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
- 12.
- 13.

- 1.
  - 2.
- ( ) ( ).

- 1.
  - 2.
  - 3.
  - 4.
  - 5.
  - 6.
  - 7.
  - 8.
- ( ) ;

9. , -
3. 5 ( ),
4. (. .6.1 ).

**Практическое занятие 5. Планирование в проектном менеджменте (6 часов)**

1. , .
2. .
3. .
4. ( ).
5. .
6. - .
7. .
8. - .
9. - .
10. :  
 - ( , , , );  
 - ;  
 - .
11. ( )  
 :  
 ) ;  
 ) ;  
 ) ;  
 ) ;  
 1. ( ) ( )  
 ( ) : ...  
 2. ( , ).

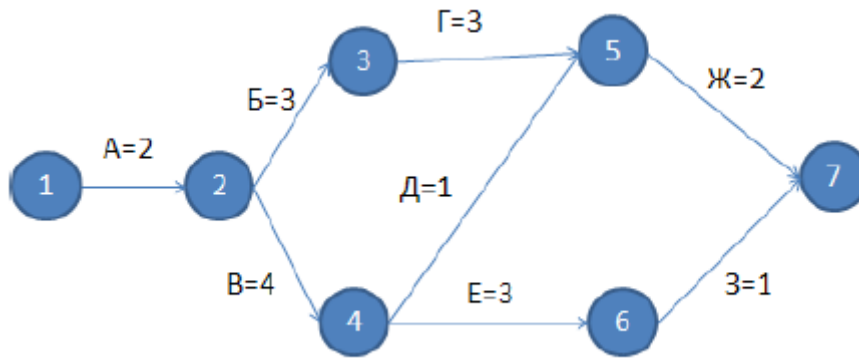
**Источники финансирования проекта**

.....			

3.

« »

?



4.

– <http://> . )

/

–

( ) ,

1.

,

2.

,

–

:

,

,

,

.

,

,

,

( 1-2

).

:

,

,

,

,

,

,

,

,

,

.

–

( ) ;

–

( ) ;

,

–

(

);

–

(

,

).

,

17.11.2008 1662- ), « 08.12.2011 2227- ).

2020 » ( 2020 »

- ;
- ;
- -

S – Specific ( SMART- )

M – Measurable ( )

A – Appropriate ( )

R – Realistic ( )

T – Time bound ( )

« » ( )





5. ( )

	< >
	< . . >
/	< . . . >
	< , >

	< , >
( )	< ( ) >
	< >
( )	< , ( ) >
	< ( ) >
	< , ( ) >
	< ( , , , ) >
	< >

6.

7. ( . .6.1 )

**Практическое занятие 6. Управление реализацией проекта (4 часа)**

1. \_\_\_\_\_ :
  2. \_\_\_\_\_ .
  3. \_\_\_\_\_ :
  4. \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ .
  5. \_\_\_\_\_ .
  6. \_\_\_\_\_ .
  7. \_\_\_\_\_ .
  8. \_\_\_\_\_ .
  9. \_\_\_\_\_ .
  10. \_\_\_\_\_ .
  11. \_\_\_\_\_ .
  12. \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ ) : \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ .
  13. \_\_\_\_\_ .
  14. \_\_\_\_\_ .
  15. \_\_\_\_\_ :
- \_\_\_\_\_ ;
  - \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ ;
  - \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ .

1. \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ .

**Организационные роли в управлении проектами**


2. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ .

**Функциональные роли в управлении проектами ...**


3. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ .

/ - / - . .

**Структура управления проектами для повышения эффективности педагогической деятельности организаций**


4. / « »

**Проблемы/риски реализации социального проекта**

/		

5. « »

- ✓ : « »
- ✓ , , -
- ✓ ,
- ✓ « ,
- ✓ ,
- ✓ ,
- ✓ ,
- ✓ ,

6. ( )

29.11.2014 2403- « ( 2025 »).

**КПЭ проектов государственной молодежной политики (в т.ч. образовательного характера)**


7.

2018 . ( " 26.12.2017 N 1642) " 2018–2025 .

( ) :

= \* 40% + \* 30% + \* 30% , :

- / ;

- /

;

- /

- / ;

· :  
:

= \* 50% + \* 50% , :

- ;

-

;

-

·

8. ( . .6.1 ).

**Практическое занятие 7. Социально-психологические аспекты проектного менеджмента (6 часов)**

1. - .

2. .

3. : ,

·

4. .

5. .

6. :

·

7. , .

· .

8. : .

( ) ;

- 1.
- 2.

### Стадии развития команды проекта

1. (forming)	
2. (storming)	
3. (norming)	
4. (performing)	
5. (finishing)	

3.

### Иллюстрация феномена группового мышления


4.

### Коммуникативные барьеры в управлении проектами


5.

### Три «кита» командной работы

1.	
2.	
3.	

6.

1. ...
2. ...
3. ...
4. ...
5. ...

7.

**Способы нейтрализации деструктивных ролей при реализации различных форм делового взаимодействия в команде проекта**

1.	
2.	
3.	
4.	, « »
5.	
6.	
7.	
8.	« »
9.	

8. ( . .6.1 ).  
9.

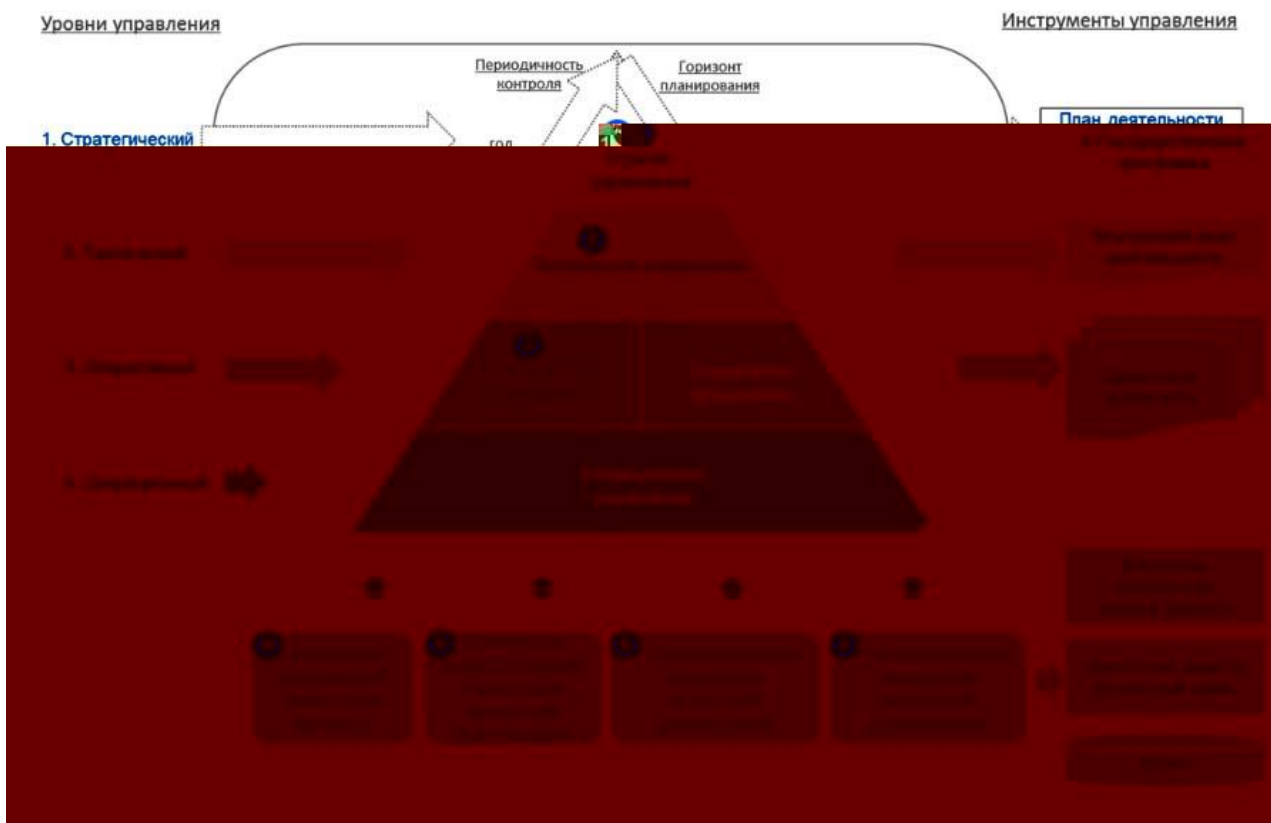
**Самостоятельная работа**

**Практическое занятие 1. Понятие и содержание проектного менеджмента**

1.  
26.12.2017 N 1642 ( . 14.08.2019) «  
" "». : 2018 –  
2025 . ( )  
, .  
2.  
« »,  
29.11.2013 984 : ,  
, , , , ,  
– ,  
?  
3. (3-5 ).

**Практическое занятие 2. Основные характеристики проекта и процесса управления**

1.  
- ( 3- ) ( ).



2.

1. ;
2. ;
3. ;
4. ;
5. ;
6. ;
7. ;
8. ;
9. ;
10. ;
11. ;
12. ;
13. ;
14. ;
15. ;
16. ;
17. ;
18. ;
19. ;
20. ;
21. ;
22. ;
23. ;
24. ;
25. ;
26. ;
27. ;
28. ;
29. ;
30. ;
31. ;
32. ;
33. ;
34. ;
35. ;
36. ;
37. ;
38. ;
39. ;
40. ;
41. ;
42. ;
43. ;
44. ;
45. ;
46. ;
47. ;
48. ;
49. ;
50. ;
51. ;
52. ;
53. ;
54. ;
55. ;
56. ;
57. ;
58. ;
59. ;
60. ;
61. ;
62. ;
63. ;
64. ;
65. ;
66. ;
67. ;
68. ;
69. ;
70. ;
71. ;
72. ;
73. ;
74. ;
75. ;
76. ;
77. ;
78. ;
79. ;
80. ;
81. ;
82. ;
83. ;
84. ;
85. ;
86. ;
87. ;
88. ;
89. ;
90. ;
91. ;
92. ;
93. ;
94. ;
95. ;
96. ;
97. ;
98. ;
99. ;
100. ;

( ),

« - ».

2010

« »

« »

3.

### **Практическое занятие 3. Правовые основы проектного менеджмента**

1.

(

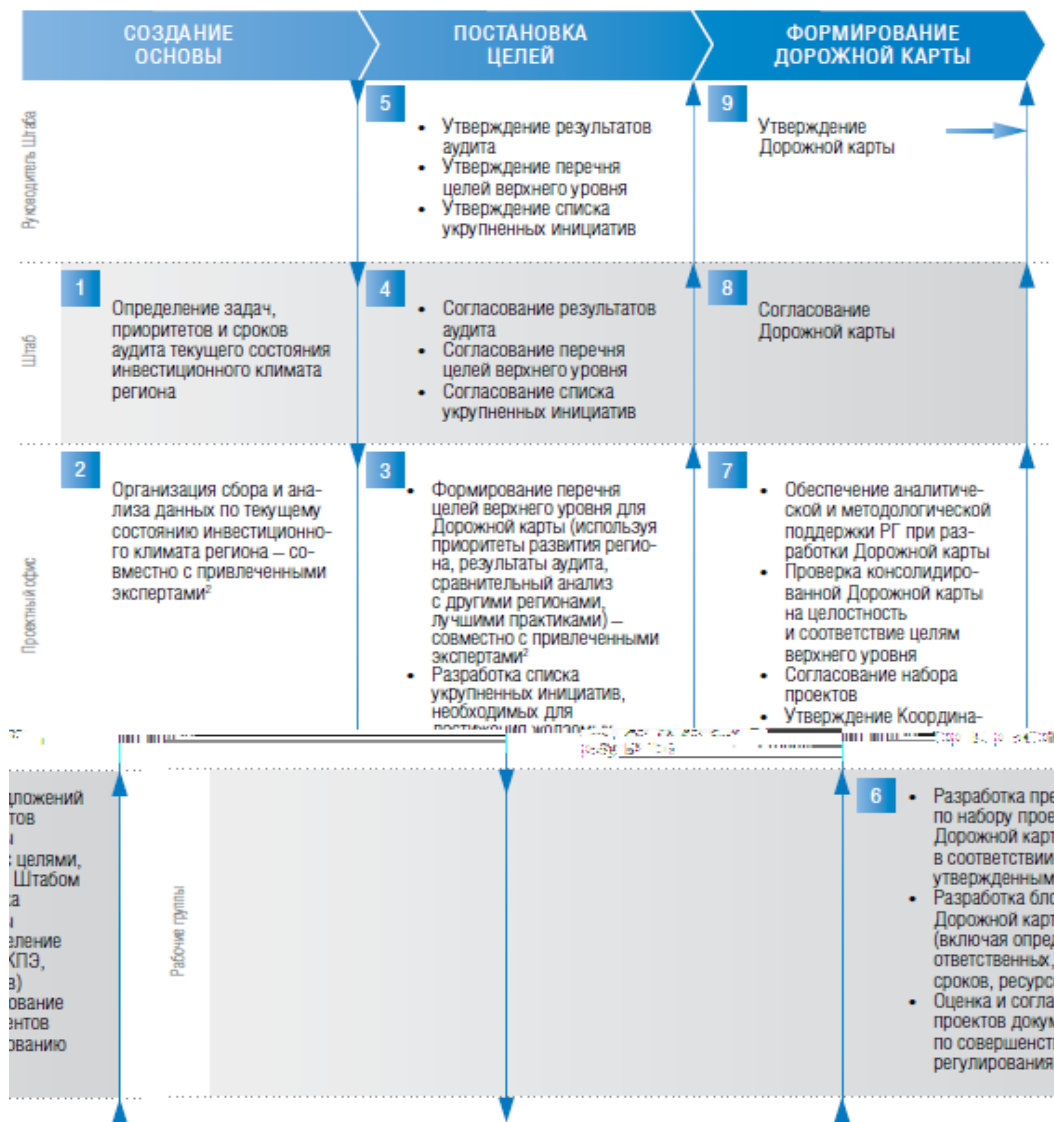
),

(

).

#### **Процесс разработки дорожной карты**





2.

### ТИПОВАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА ИМЕЕТ СЛЕДУЮЩУЮ СТРУКТУРУ

№	Наименование лучшей практики				Ответственный за внедрение практики			
	Комментарии по текущему состоянию в области лучшей практики в регионе							
№	Этап реализации	Результат этапа	Дата начала	Дата окончания	Ответственный за этап реализации	КПЭ	Значение КПЭ	Требуемые ресурсы

3.

### Практическое занятие 4. Управление процессом подготовки проекта: аналитико-прогностический этап

1.

### Практическое занятие 5. Планирование в проектном менеджменте

1.

1.1. ( )	
1.1.1.	
1.1.2.	
2.1. ( )	
2.1.1.	
2.1.2.	

2.

/			( )		( )
1.			25000	10	250000
...					
10					

3.

Работа	Предшествующая работа	Продолжительность (дни)	Трудовые ресурсы (чел)
А	-	6	2
Б	-	4	3
В	А, Б	2	4
Г	Б	2	1
Д	В, Г	4	1
Е	В	1	2
Ж	Д, Е	3	3

4.

<

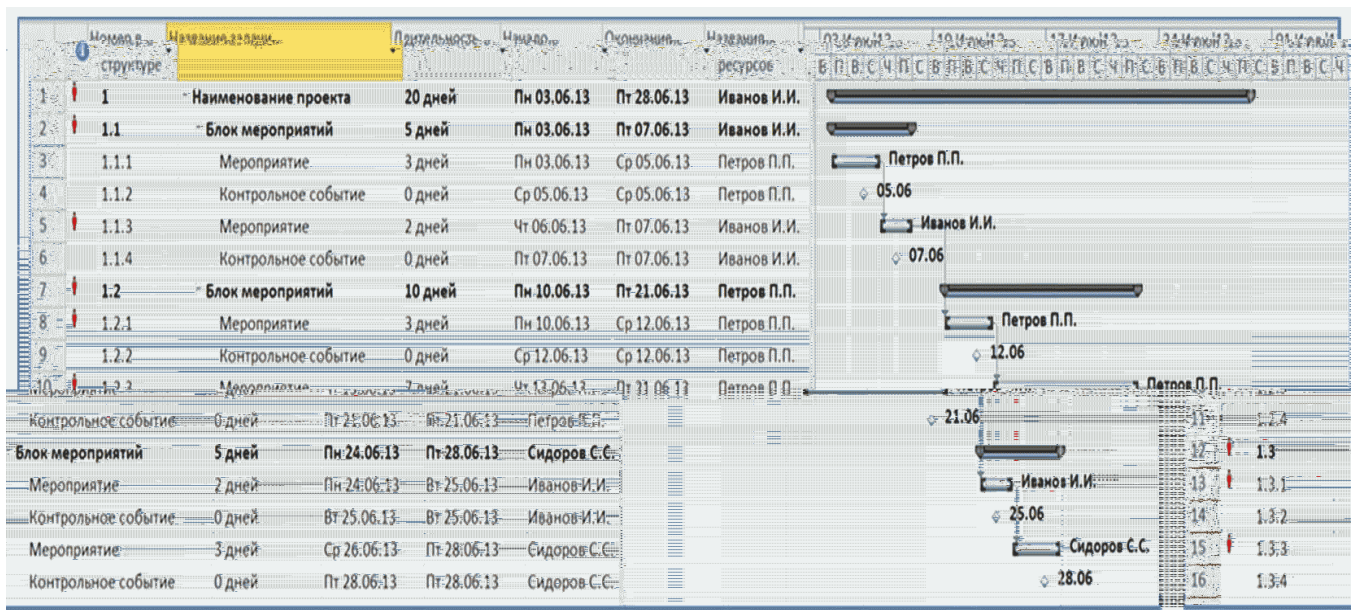
>

N /	/		/
1	2	3	4
1	<	>	. . .
2	<	>	. . .
...	...		

5.

Microsoft Project

( - ).



### Практическое занятие 6. Управление реализацией проекта

1.

Инновационный опыт в управлении проектами в сфере работы с молодежью

(		

2.

**ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ  
по проекту/этапу проекта**

/	<	>
	< . . .	>
	< . . .	>

/

N			
1	< , >	< / / >	< " , ' , >
2			
3			
		< >	< >

/

N			
1	< , >	< / / >	< " , ' , >
2			
3			

	<	<
	>	>

/

/	/	
<	<	<
/	/	(
>	>	) / -

<	,	,
	>	

/

/	40%	<	" / (0, 0.7, 1, 1.5)>
/	30%	<	" / (0, 0.7, 1, 1.5)>
/	30%	<	" / (0, 0.7, 1, 1.5)>
	<	<	>
	>		

	< >	< >	< >	< >	< >
			(0, 0.7, 1, 1.5)>	(0, 0.7, 1, 1.5)>	(0, 0.7, 1, 1.5)>

3.

**Практическое занятие 7. Социально-психологические аспекты проектного менеджмента**

1.

**Тематика образовательных и социальных проектов для школьников разных возрастных групп**


2.

).

3.

4

/

:

$$K = * + * + * , :$$

- / ;  
 - ;  
 - ;  
 - (%);  
 - (%);  
 - (%).  
 : 4

N				
1.		100%	0%	0%
2.		80%	20%	0%
3.		40%	40%	20%
4.		20%	40%	40%

**6. Критерии оценивания результатов освоения дисциплины**

**6.1. Оценочные средства и критерии оценивания для текущей аттестации**

1. ; , ;  
 2. ; ;  
 3. ; ;  
 4. ; ;  
 5. ; ;  
 6. .

**1. Требования к устному ответу на вопросы семинарского (практического) занятия**

- , , .  
 - , ;  
 - ;  
 - ;  
 - , ;  
 - , .

***Критерии оценки устного ответа***

- ;  
 - ;  
 - .

(« »)	- ;
-------	-----

	— , ; —
(« »), : ;	—, ; —; —
(« »), : (« ») :	—; —; ;







#### 4. Требования к подготовке докладов и критерии их оценки

), (60-70%) (20-25%). (10-15%)  
– 10 .  
– ;  
– ;  
– ;  
– ;  
– ;  
5 ;  
– ;  
– .

##### **Критерии и показатели оценки:**

– ;  
– ;  
– ;  
– ;  
« » (« », « », « ») – 70 100%  
« » (« ») – 70%

##### **Перечень примерных тем для подготовки докладов:**

- 1.
2. :
3. :
4. (
5. ):
6. :
- 7.
8. ( ):
9. ( ):
- 10.
11. :
- 12.
13. :
- 14.
- 15.

#### 5. Требования к выполнению заданий в виде таблиц и критерии их оценки







- 1) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_
- 2) \_\_\_\_\_
- 3) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_

**3. Жизненный цикл проекта – это:**

- 1) \_\_\_\_\_
- 2) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_
- 3) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_
- 4) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_

**4. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:**

- 1) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_
- 2) \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_
- 3) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_

**5. Участники проекта – это:**

- 1) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_
- 2) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_
- 3) \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_

1. 2)
2. 1)
3. 3)
4. 3)
5. 3)

**Критерии оценки теста**

	70%
	70%

**Критерии выставления зачета**

- « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ 70% , \_\_\_\_\_ 6.1
- \_\_\_\_\_ ; \_\_\_\_\_
- « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ .
- « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ , \_\_\_\_\_ 30% , \_\_\_\_\_ 6.1
- / \_\_\_\_\_ ; \_\_\_\_\_
- / « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ .

## 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

### 7.1 Основная литература

1. URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432818> ( : 18.08.2019).
2. URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/431784>.
3. URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441880>.

### 7.2 Дополнительная литература

1. URL: <https://biblio-online.ru/bcode/425851>.
2. URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433975>.
3. URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433159>.
4. URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/437551>.
5. URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433132>.
6. URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441677>.

### 7.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ✓ URL: <http://www.rbc.ru/>
- ✓ ( ) ([www.asi.ru](http://www.asi.ru))
- ✓ - URL: <http://www.prime-tass.ru/>
- ✓ . <http://admin-smolensk.ru>
- ✓ - URL: <http://www.aup.ru/management>.
- ✓ ([www.pmolimp.ru](http://www.pmolimp.ru)).
- ✓ . URL: <http://www.amr.ru>.
- ✓ . URL: <http://www.zipsites.ru>.
- ✓ -
- ✓ . URL: <http://smolpatriot.ru>.
- ✓ . URL: <http://www.hse.ru/>
- ✓ . URL: <http://enip.ras.ru/>
- ✓ « ». URL: [www.finpress.ru](http://www.finpress.ru).
- ✓ « ». URL: [www.top-personal.ru](http://www.top-personal.ru).
- ✓ . URL: <http://www.management.com.ua/> -
- ✓ . URL: [www.msu.ru/](http://www.msu.ru/)



✓  
 http://window.edu.ru/      «      » . URL:  
 ✓      . . . . . URL:http://www.lib.msu.su/.  
 ✓      . URL: http://www.eLIBRARY.ru.  
 ✓      . URL: <http://www.edu.ru>.  
 ✓      . URL:  
 www.rsnet.ru  
 ✓      - . URL: http://psyline.retter.ru/tests.php.  
 ✓      . URL: http://psychology.biznet.ru/test.php.  
 ✓      . URL: http://www.rsl.ru/  
 ✓      . URL: http://www.nlr.ru:8101/  
 ✓      (      ) ([www.sovnet.ru](http://www.sovnet.ru)).  
 ✓      -      www.expert.ru  
 ✓      -      -      . URL:http://www.i-  
 u.ru/  
 ✓      . http://www.consultant.ru/  
 ✓      ,      ,      ,  
 . URL: www.economicus.ru  
 ✓      «

7.

8.

24 2013 . ( 96).

### 8. Материально-техническое обеспечение

214000, . , . , .4, . 1, .44. (60 ) - 1 .  
 - 1 .  
 BenQ - 1 .  
 Lenovo - 1 .  
 - 1 .

214000, . , . , .4, . 1, .94. (30 ) - 1 .  
 - 1 .  
 BenQ - 1 .  
 Lenovo - 1 .

214000, . , . , .4, . 2, .516, 520. (30 ) (16 ) .

### 9. Программное обеспечение

Kaspersky Endpoint Security « 1FB6-161215-133553-1-6231. »  
 Microsoft Open License, 49463448 :  
 1. Microsoft Windows Professional 7 Russian;  
 2. Microsoft Office 2010 Russian.

