# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Смоленский государственный университет»

		«Утверждаю»
		Проректор по учебно-
		методической работе
		Ю.А. Устименко
«	<b>&gt;&gt;</b>	2023 г.

Н.Н. Павлова

## Рабочая программа дисциплины МДК 04.01 Основы менеджмента, управление персоналом (Модуль 4. Организация работы коллектива исполнителей)

Специальность: 54.02.01 Дизайн (по отраслям)
Квалификация выпускника: дизайнер
Нормативный срок обучения: 3 года 10 месяцев
Форма обучения: очная

Одобрена на заседании ученого совета факультета искусства и дизайна «15» июня 2023 г.,

протокол №7

Декан факультета искусства и дизайна

#### Содержание:

- 1. Паспорт рабочей программы дисциплины
- 1.1. Область применения программы
- 1.2 Место дисциплины в структуре ППССЗ
- 1.3 Общая характеристика учебной дисциплины
- 2. Структура и содержание дисциплины
- 2.1 Объем и виды учебной работы
- 2.2 Тематический план и содержание дисциплины
- 3. Условия реализации дисциплины
- 3.1 Требования к материально-техническому обеспечению
- 3.2. Информационное обеспечение реализации дисциплины
- 3.3 Программное обеспечение реализации дисциплины
- 4. Контроль и оценка результатов освоения дисциплины

## 1. Паспорт рабочей программы предмета

Целью реализации программы является достижение выпускниками планируемых результатов: компетенций и компетентностей, определяемых личностными, семейными, общественными, государственными потребностями и возможностями обучающегося старшего школьного возраста, индивидуальной образовательной траекторией его развития и состоянием здоровья.

Достижение поставленной цели предусматривает решение следующих основных задач:

- способствовать формированию российской гражданской идентичности обучающихся;
- обеспечить достижение обучающимися образовательных результатов в соответствии с требованиями, установленными Федеральным государственным образовательным стандартом среднего общего образования.

#### 1.1 Область применения программы

Реализация среднего общего образования в пределах ОП СПО по программе подготовки специалистов среднего звена по специальности Дизайн (по отраслям) в соответствии с ФГОС СПО по специальности 54.02.01 Дизайн (по отраслям), утвержденного приказом Минпросвещения России от 05 мая 2022 г. № 308, с учетом требований ФГОС среднего общего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 мая 2012 № 413, с учетом приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 12 августа 2022 г. № 732 «О внесении изменений в Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования», утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 мая 2012 Г. № 413.

#### 1.2 Место предмета в структуре ППССЗ

В учебном плане ППССЗ по специальности 54.02.01 Дизайн (по отраслям) дисциплина МДК 04.01. Основы менеджмента, управление персоналом относится к обязательным дисциплинам профессионального цикла Модуля 4 «Организация работы коллектива исполнителей». Изучение дисциплины направлено на формирование компетенций в соответствии с требованиями ФГОС СПО.

## 1.3 Общая характеристика дисциплины

#### Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины: формирование комплекса устойчивых знаний, умений и навыков, необходимых и достаточных для осуществления всех видов профессиональной деятельности, предусмотренных образовательным стандартом; формирование компетенций обучающегося в области применения в профессиональной деятельности методов, средств и приемов менеджмента, управления трудовыми отношениями.

Задачи дисциплины:

- раскрытие предмета менеджмент как науки, определение его роли в условиях перехода к рыночной экономике;
  - знакомство с основными принципами и методами менеджмента, работы с персоналом;
- формирование у обучающихся навыков принятия решений; создания рабочих групп, работы в группах..

## Планируемые результаты освоения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен знать:

- система управления трудовыми ресурсами в организации (31);
- методы и формы обучения персонала (32);
- способы управления конфликтами и борьбы со стрессом (33);
- особенности приёма и сдачи работы в соответствии с техническим заданием (34).
- В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен уметь:
- принимать самостоятельные решения по вопросам совершенствования организации управленческой работы в коллективе (У1);
  - составлять техническое задание для реализации дизайн-проекта (У2);
  - осуществлять контроль деятельности персонала (У3);
  - управлять работой коллектива исполнителей (У4).
- В результате освоения дисциплины обучающийся должен иметь практический опыт:
  - планирования работы коллектива исполнителей (П1);
- составления конкретных технических заданий для реализации дизайн-проекта на основе технологических карт ( $\Pi 2$ );
  - контроля сроков и качества выполненных заданий (П3);
- работы с коллективом исполнителей, приёма и сдачи работы в соответствии с техническим заданием (П4).

Результатом освоения дисциплины является овладение обучающимися компетенциями:

Код	Наименование результата обучения
OK 01	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам
OK 02	Осуществлять поиск, анализ и интерпретацию информации, необходимой для выполнения задач профессиональной деятельности
OK 03	Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие
OK 04	Работать в коллективе и команде, эффективно взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами
OK 05	Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста
OK 6	Проявлять гражданско-патриотическую позицию, демонстрировать осознанное поведение на основе традиционных общечеловеческих ценностей, применять стандарты антикоррупционного поведения
OK10	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках.
OK 11	Использовать знания по финансовой грамотности, планировать предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере
ПК 4.1	Планировать работу коллектива

ПК 4.2	Составлять конкретные технические задания для реализации дизайн-проекта на основе технологических карт
ПК 4.3	Контролировать сроки и качество выполненных заданий
ПК 4.4	Осуществлять прием и сдачу работы в соответствии с техническим заданием

## 2. Структура и содержание предмета 2.1 Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем,
	академические часы
3 семестр	
Максимальная учебная нагрузка (всего)	90
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	72
в том числе:	
лекции	36
практические занятия	36
практическая подготовка в виде выполнения отдельных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью	90
самостоятельная работа	18
Форма промежуточной аттестации – зачет с оценкой (6 семестр), экзамен по модулю (6 семестр)	
Всего часов по предмету	90

## 2.2 Тематический план и содержание предмета

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем, акад. ч. / в том числе в форме практической подготовки, ак.ч.	Коды компетенций, формированию которых способствует элемент программы
	6 семестр		
	Раздел 1. Основы стандарти	<b>ІЗАЦИИ</b>	
	Содержание учебного материала: 1. Предмет и задачи курса «Менеджмент» 2. Понятие, уровни и функциональные области менеджмента 3. История развития науки управления	5 из них:	
	Лекционные занятия	2	31 - 34
Тема 1.1. Введение в менеджмент. История науки управления	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1.Объясните предмет и задачи менеджмента. 2. Охарактеризуйте понятие, уровни и функциональные области менеджмента. 3. Опишите историю развития науки управления.	2	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4
	Самостоятельная работа обучающихся:	1	

		T	
	1. Отработка текущего материала по		
	конспектам и рекомендованной		
	литературе.		
	2. Подготовка к практическому		
	занятию.		
	Содержание учебного материала:		
	1. Современный менеджмент		
	2. Классификация менеджмента.	10	
	3. Методы управления	из них:	
	4. Использование количественных	115 11111.	
	методов и информационных		
	технологий в управлении		
	Лекционные занятия	4	
	Практические занятия:		
	Вопросы для обсуждения:		31 - 34
Тема 1.2.	1. Объясните сущность современного		$y_{1} - y_{4}$
Методология и	менеджмента.		$\Pi 1 - \Pi 4$
принципы менеджмента	2. Дайте классификацию менеджмента.		OK 01 - 06, OK-10,
_	3. Перечислите и охарактеризуйте	4	OK-11
	методы управления.		ПК $4.1 - 4.4$
	4. Объясните сущность использования		
	количественных методов и		
	информационных технологий в		
	управлении		
	Самостоятельная работа обучающихся:		
	1. Отработка текущего материала по		
	конспектам и рекомендованной		
	литературе.	2	
	2. Подготовка к практическому		
	занятию.		
	Содержание учебного материала:		
	1. Понятие «функции менеджмента» и		
	их классификация.		
	их классификация. 2. Функция планирования в		
	менеджменте.	10	
	менеджменте. 3. Оценка и анализ внешней и	из них:	
	внутренней среды. Стратегии		
	• 1		
	организации: выбор и реализация.		
	4. Типы организационных структур.	4	_
	Лекционные занятия	4	21 24
T 1.0	Практические занятия:		31 – 34
Тема 1.3.	Вопросы для обсуждения:		У1 – У4
Функции менеджмента.	1. Объясните сущность понятия		$\Pi 1 - \Pi 4$
Функции планирования	«функции менеджмента» и их		OK 01 - 06, OK-10,
и организации	классификация.		ОК-11
	2. Объясните сущность функции	4	$\Pi K 4.1 - 4.4$
	планирования в менеджменте.		
	3. Дайте оценку и сделайте анализ		
	внешней и внутренней среды.		
	4. Опишите и охарактеризуйте типы		
	организационных структур.		
	Самостоятельная работа обучающихся:		
	1. Отработка текущего материала по		
	конспектам и рекомендованной	2	
	литературе.	2	
		1	
	2. Подготовка к практическому занятию.		
	2. Подготовка к практическому		21 24
T 1 A	2. Подготовка к практическому занятию.		31 – 34 V1 – V4
Тема 1.4.	2. Подготовка к практическому	10	У1 – У4
Мотивация	Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:     Понятия мотивации.	10	У1 – У4 П1 – П4
Мотивация деятельности в	<ol> <li>Подготовка к практическому занятию.</li> <li>Содержание учебного материала:</li> <li>Понятия мотивации.</li> <li>Теории мотивации. Процессуальные</li> </ol>	10 из них:	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10,
Мотивация	Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:     Понятия мотивации.		У1 – У4 П1 – П4

		T	
	4. Материальное и нематериальное		
	стимулирование сотрудников.		
	Лекционные занятия	4	
	Практические занятия:		
	Вопросы для обсуждения:		
	1. Объясните сущность понятия		
	мотивации.		
	2. Охарактеризуйте процессуальные и		
	содержательные теории мотивации.	4	
	3. Объясните сущность программы		
	мотивации.		
	4. Опишите виды материального и		
	нематериального стимулирования		
	сотрудников.		
	Самостоятельная работа обучающихся:		
	1. Отработка текущего материала по		
	конспектам и рекомендованной		
	литературе.	2	
	2. Подготовка к практическому		
	занятию.		
	Содержание учебного материала:		
	1. Функции и принципы контроля.		
	2. Виды контроля. Предварительный,	10	
	текущий и заключительный контроль.	из них:	
	3. Факторы оценки эффективности	из пих.	
	контроля.		
	контроли.		
	П	4	
	Лекционные занятия	4	
	Практические занятия:	4	31 – 34
T. 15	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:	4	31 – 34 V1 – V4
Тема 1.5.	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко	4	У1 – У4
Регулирование и	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы	4	У1 – У4 П1 – П4
	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.	4	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10,
Регулирование и	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко		У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.		У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10,
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. 3. Перечислите и кратко		У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. 3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки		У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. 3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.		У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. 3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля. Самостоятельная работа обучающихся:		У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. 3. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля. Самостоятельная работа обучающихся: 1. Отработка текущего материала по		У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. 3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля. Самостоятельная работа обучающихся: 1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной		У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. 3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля. Самостоятельная работа обучающихся: 1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.	4	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. 3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля. Самостоятельная работа обучающихся: 1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе. 2. Подготовка к практическому	4	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля. 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля. 3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля. Самостоятельная работа обучающихся: 1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе. 2. Подготовка к практическому занятию.	4	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:	4	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация	2	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.	2	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и	2	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе менеджмента	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и принятия управленческих решений.	2	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4
Регулирование и контроль в системе менеджмента  Тема 1.6.	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и принятия управленческих решений.  3. Методы диагностики проблем.	2 10 из них:	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4
Регулирование и контроль в системе менеджмента  Тема 1.6. Управленческие	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и принятия управленческих решений.  3. Методы диагностики проблем.  Лекционные занятия	2	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4 31 – 34 У1 – У4 П1 – П4
Регулирование и контроль в системе менеджмента  Тема 1.6.	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и принятия управленческих решений.  3. Методы диагностики проблем.  Лекционные занятия:	2 10 из них:	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4 31 – 34 У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10,
Регулирование и контроль в системе менеджмента  Тема 1.6. Управленческие	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и принятия управленческих решений.  3. Методы диагностики проблем.  Лекционные занятия: Вопросы для обсуждения:	2 10 из них:	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4 31 – 34 У1 – У4 П1 – П4
Регулирование и контроль в системе менеджмента  Тема 1.6. Управленческие	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и принятия управленческих решений.  3. Методы диагностики проблем.  Лекционные занятия  Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Раскройте понятие и сделайте	2 10 из них:	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4 31 – 34 У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе менеджмента  Тема 1.6. Управленческие	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и принятия управленческих решений.  3. Методы диагностики проблем.  Лекционные занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Раскройте понятие и сделайте классификацию управленческих	2 10 из них:	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4 31 – 34 У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе менеджмента  Тема 1.6. Управленческие	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и принятия управленческих решений.  3. Методы диагностики проблем.  Лекционные занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Раскройте понятие и сделайте классификацию управленческих решений.	2 10 из них:	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4 31 – 34 У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11
Регулирование и контроль в системе менеджмента  Тема 1.6. Управленческие	Практические занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Перечислите и кратко охарактеризуйте функции и принципы контроля.  2. Перечислите и кратко охарактеризуйте виды контроля.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте факторы оценки эффективности контроля.  Самостоятельная работа обучающихся:  1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе.  2. Подготовка к практическому занятию.  Содержание учебного материала:  1. Понятие и классификация управленческих решений.  2. Основные этапы разработки и принятия управленческих решений.  3. Методы диагностики проблем.  Лекционные занятия: Вопросы для обсуждения:  1. Раскройте понятие и сделайте классификацию управленческих	2 10 из них:	У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4 31 – 34 У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11

	разработки и принятия управленческих решений.  3. Перечислите и кратко охарактеризуйте методы диагностики проблем.		
	Самостоятельная работа обучающихся: 1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе. 2. Подготовка к практическому занятию.	2	
	Раздел 2. Управление персо	налом	
	Содержание учебного материала: 1. Управление персоналом: основные концепции и модели. 2. Кадровая политика и кадровый менеджмент. 3. Групповая динамика и групповое	5 из них:	
	управление.	2	
Тема 2.1. Управление персоналом. Групповое управление	Пекционные занятия Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте основные концепции и модели управления персоналом. 2. Раскройте сущность понятий: кадровая политика и кадровый менеджмент. 3. Раскройте сущность понятий: групповая динамика и групповое управление.	2	31 – 34 У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4
	Самостоятельная работа обучающихся: 1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе. 2. Подготовка к практическому занятию.	1	
	Содержание учебного материала: 1. Типы и формы власти. 2. Природа лидерства и классификация. 3. Поведенческий подход к лидерству. 4. Ситуационный подход к лидерству. 5. Адаптивное руководство.	10 из них:	
	Лекционные занятия	4	
Тема 2.2. Власть и лидерство	Практические занятия: Вопросы для обсуждения: 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте типы и формы власти. 2. Раскройте сущность понятия природа лидерства. 3. Объясните сущность поведенческого подхода к лидерству. 4. Объясните сущность ситуационного подхода к лидерству. 5. Объясните сущность адаптивного руководства.	4	31 – 34 У1 – У4 П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4
	Самостоятельная работа обучающихся: 1. Отработка текущего материала по конспектам и рекомендованной литературе. 2. Подготовка к практическому занятию.	2	

	1 ~ -		
	Содержание учебного материала:		
	1. Понятие и виды стресса.		
	2. Понятие конфликта и его виды.		
	3. Причины межличностных	10	
	конфликтов.	из них:	
	4. Стратегии поведения в конфликтной	110 111111	
	ситуации.		
	5. Объясните сущность адаптивного		
	руководства.		
	Лекционные занятия	4	
	Практические занятия:		
	Вопросы для обсуждения:		
	1. Перечислите и кратко		
	охарактеризуйте понятие и виды		31 - 34
Тема 2.3.	стресса.		У1 — У4
Управление	2. Перечислите и кратко		$\Pi 1 - \Pi 4$
конфликтами и	охарактеризуйте понятие и виды		OK 01 – 06, OK-10,
стрессами	конфликта.		OK-11
1	3. Перечислите и кратко	4	ПК $4.1 - 4.4$
	охарактеризуйте причины		
	межличностных конфликтов.		
	4. Перечислите и кратко		
	охарактеризуйте стратегии поведения в		
	конфликтной ситуации.		
	5. Перечислите и кратко		
	охарактеризуйте методы по		
	разрешению конфликтов.		
	Самостоятельная работа обучающихся:		
	1. Отработка текущего материала по		
	конспектам и рекомендованной		
	литературе.	2	
	2. Подготовка к практическому		
	занятию.		
	Содержание учебного материала:		
	1. Коммуникации в менеджменте.		
	2. Информация и ее значение в		
	менеджменте.	10	
	3. Проектирование и внедрение	из них:	
	информационно-управляющих систем		
	в организации.		
		4	31 - 34
	Лекционные занятия	4	<b>y</b> 1 – <b>y</b> 4
Тема 2.4.	Практические занятия:		$\Pi 1 - \Pi 4$
Информация и	1. Основные термины и понятия.		OK 01 - 06, OK-10,
управление	2. Функциональное зонирование.		ОК-11 ПК 4.1 – 4.4
	Назначение. Аналоги.		
	3. Выполнить функциональное	4	
	зонирование. Выполнить мудборд		
	(коллаж) стилистического решения с		
	подбором цвета, материалов и		
	предполагаемого оборудования.		
	Самостоятельная работа обучающихся:	2	
	1. Доработка и оформление мудборда	2	
ИТОГО:	1		
лекционных занятий		36	31 - 34
практических занятий		36	У1 – У4
практическая подготовка в виде выполнения отдельных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью самостоятельная работа  Форма отчетности – зачет с оценкой (6 семестр), экзамен по		90	П1 – П4 ОК 01 – 06, ОК-10, ОК-11 ПК 4.1 – 4.4
		18	
		10	
модулю (6 семестр)	, (*		
ВСЕГО		90	

## 3. Условия реализации дисциплины

## 3.1 Требования к материально-техническому обеспечению

- 1. Кабинет экономики и менеджмента для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенный:
  - стандартная учебная мебель (50 посадочных мест);
  - стол и стул для преподавателя (по 1 шт.);
  - кафедра для лектора (1 шт.);
  - доска настенная трехэлементная (1 шт.);
  - интерактивная доска (напольная) SMART BOARD (1 шт.);
  - мультимедийный проектор NEC (1 шт.);
  - ноутбук Asus (1 шт.);
  - колонки Genius (1 пара);
  - наглядные пособия;
  - дидактические материалы.
- 2. Помещение для организации самостоятельной и воспитательной работы, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к информационнотелекоммуникационной сети «Интернет» и доступом в электронную информационнообразовательную среду организации, в том числе:
  - персональные компьютеры с выходом в Интернет (15 шт.);
  - компьютерный студенческий стол (15 шт.);
  - стол и стул для преподавателя (по 1 шт.);
  - доска настенная трехэлементная (1 шт.);
  - интерактивная доска IQBoard
  - мультимедиа проектор Optoma PX 329 DLP.

## 3.2. Информационное обеспечение реализации программы

## 3.2.1. Обязательные печатные и электронные издания

- 1. Абуладзе, Д. Г. Документационное обеспечение управления персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Д. Г. Абуладзе, И. Б. Выпряжкина, В. М. Маслова. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 374 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-16657-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/531449">https://urait.ru/bcode/531449</a>
- 2. Кязимов, К. Г. Управление персоналом: профессиональное обучение и развитие : учебник для среднего профессионального образования / К. Г. Кязимов. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 202 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-10623-7. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/517089
- 3. Максимцев, И. А. Управление персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования / И. А. Максимцев, Н. А. Горелов. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 526 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-9916-8443-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/512056
- 4. Мардас, А. Н. Основы менеджмента. Практический курс: учебное пособие для среднего профессионального образования / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 175 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-08328-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/514601
- 5. Управление персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. А. Литвинюк [и др.]; под редакцией А. А. Литвинюка. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 461 с. (Профессиональная практика). ISBN 978-5-534-16151-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/530536">https://urait.ru/bcode/530536</a>

6. Шарапова, Т. В. Основы менеджмента: учебное пособие для среднего профессионального образования / Т. В. Шарапова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 208 с. – (Профессиональное образование). – ISBN 978-5-534-01621-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <a href="https://urait.ru/bcode/514493">https://urait.ru/bcode/514493</a>

## 3.2.2. Дополнительные источники

- 1. Базаров, Т. Ю. Психология управления персоналом : учебное пособие для среднего профессионального образования / Т. Ю. Базаров. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 381 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-11660-1. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/518479">https://urait.ru/bcode/518479</a>
- 2. Исаева, О. М. Управление персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 168 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-07215-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/513169">https://urait.ru/bcode/513169</a>
- 3. Кузнецов, И. Н. Документационное обеспечение управления персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования / И. Н. Кузнецов. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 397 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-09155-7. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/531526">https://urait.ru/bcode/531526</a>
- 4. Маслова, В. М. Управление персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. М. Маслова. 5-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 451 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-15946-2. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/510315">https://urait.ru/bcode/510315</a>
- 5. Менеджмент: организационное поведение: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Г. Р. Латфуллин [и др.]; под редакцией Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 290 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16444-2. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/531073">https://urait.ru/bcode/531073</a>
- 6. Мехтиханова, Н. Н. Управление персоналом: психологическая оценка персонала: учебное пособие для среднего профессионального образования / Н. Н. Мехтиханова. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 195 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-13047-8. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/517798">https://urait.ru/bcode/517798</a>
- 7. Чернова, Г. Р. Психология управления: учебное пособие для среднего профессионального образования / Г. Р. Чернова, Л. Ю. Соломина, В. И. Хямяляйнен. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 193 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-10468-4. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/516817">https://urait.ru/bcode/516817</a>

## 3.2.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- 1. <a href="https://lecta.rosuchebnik.ru">https://lecta.rosuchebnik.ru</a> Образовательная платформа LECTA онлайн образовательный проект.
- 2. <a href="http://school-collection.edu.ru">http://school-collection.edu.ru</a> Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов.
- 3. http://catalog2.vgasu.vrn.ru/MarcWeb2; электронно-библиотечнойсистеме IPRbooks: http://www.iprbookshop.ru/
  - 4. Университетская библиотека http://www.biblioclub.ru/

## 3.3 Программное обеспечение

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный АО «Лаборатория Касперского», лицензия 1FB6-161215-133553-1-6231.

Microsoft Open License, лицензия 49463448 в составе:

- 1. Microsoft Windows Professional 7 Russian;
- 2. Microsoft Office 2010 Russian.

Система автоматизированного проектирования «КОМПАС-3D» (учебная версия).

Обучающимся обеспечен доступ к ЭБС «Юрайт», ЭБС «IPRbooks», доступ в электронную информационно-образовательную среду университета, а также доступ к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

## 4. Контроль и оценка результатов освоения дисциплины

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий, проектов, исследований.

Лабораторные, курсовые работы по данной дисциплине учебным планом не предусмотрены.

## ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 6314D932A1EC8352F4BBFDEFD0AA3F30 Владелец: Артеменков Михаил Николаевич Действителен: с 21.09.2022 до 15.12.2023