Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Артеменков Михаил Николаевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 09.11.2026 17:44:33
Уникальный программный ключ:
a63b74166e8f4fc17bd1e0462725f79e393bfdf9

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленский государственный университет»

Кафедра менеджмента

«Утверждаю»
Проректор по учебно-
методической работе
_____Устименко Ю.А.
«29» сентября 2021 г.

Рабочая программа дисциплины

Б1.О.09 Экономическая безопасность компаний

Направление подготовки 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль): Финансовая безопасность и контроллинг
Форма обучения – заочная
Курс – 1,2
Семестр – 2,3
Всего зачетных единиц – 7, часов – 252
Форма отчетности: зачёт – 2 семестр; экзамен – 3 семестр

Программа составлена на основе ФГОС ВО по Направлению подготовки магистратуры 38.04.01 Экономика.

Программу разработал:
кандидат экономических наук, доцент Кузавко А.С.

Одобрена на заседании кафедры экономики
«22» сентября 2021 г. Протокол № 1

Смоленск
2021

1. Место дисциплины в структуре ОП

Учебная дисциплина **Б1.О.09 Экономическая безопасность компаний** относится к обязательной части образовательной программы по направлению подготовки магистратуры 38.04.01 Экономика, направленность (профиль) образовательной программы: Финансовая безопасность и контроллинг.

В ходе освоения дисциплины актуализируются и углубляются знания, полученные студентами в процессе предшествующего изучения программ бакалавриата по направлении 38.04.01 «Экономика» и специалитета 38.05.01 «Экономическая безопасность».

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине.

Компетенция	Индикаторы достижения
ОПК-1 - способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач;	**Уметь** применять закономерности создания систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов
ОПК-2 - способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях;	**Уметь** определять критерии и рассчитывать пороговые значения показателей уровня экономической безопасности хозяйствующих субъектов **Владеть** навыками выявления, оценки, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов, формирования модели системы безопасности
ОПК-3 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике*;*	**Знать** критерии и показатели экономической безопасности, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов; методы оценки уровня рисков и угроз экономической безопасности организаций (предприятий)
ОПК-4 - Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;	**Знать** экономические риски природу и сущность угроз экономической безопасности организаций (предприятий) **Владеть** навыками выявления, оценки, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов, формирования модели системы безопасности
ОПК-5 - Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	**Уметь** выявлять и анализировать риски и угрозы в сфере экономической безопасности организации (предприятия)

ПК-2 - Способность выполнять аналитические процедуры (анализ финансовых и нефинансовых коэффициентов, статистический анализ, сравнение фактических и плановых показателей тренд-анализ) с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита	**Знать** закономерности и принципы функционирования систем безопасности хозяйствующих субъектов **Уметь** выявлять и анализировать риски и угрозы в сфере экономической безопасности организации (предприятия)
ПК-4 - Способность получать юридически значимую информацию и на ее основе осуществлять мероприятия, направленную на профилактику, предупреждение преступлений и иных правонарушений в интересах выявление угроз и рисков финансовой безопасности	**Знать** нормативно-правовую базу обеспечения экономической безопасности организации (предприятия)
ПК-5 - Способность организовывать и проводить проверки финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов для целей укрепления финансовой	**Знать** этапы построения системы мониторинга уровня экономической безопасности хозяйствующих субъектов **Уметь** разрабатывать мероприятия по локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов **Владеть** навыками выявления, оценки, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов, формирования модели системы безопасности

3. Содержание дисциплины

Раздел 1. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

Экономическое содержание понятий «опасность» и «безопасность». Категория «опасность». Федеральный закон Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. N 390-ФЗ "О безопасности". Термин «безопасность предприятия». Экономическая безопасность предприятия и её составляющие. Концепция экономической безопасности организации. Внутренние и внешние угрозы деятельности организации.

Раздел 2. Основы риск-менеджмента.

Доходность/риск/Ликвидность. Концепция компромисса между риском и доходностью. Платежеспособность и ликвидность. Понятие риска и его виды. Сущность и классификация финансовых рисков организации. Классификация финансовых рисков. Методы оценки риска. Политика управления финансовыми рисками. Управление финансовыми рисками. Формы управления рисками. Политика управления финансовыми рисками. Факторы, влияющие на уровень финансовых рисков. Субъект управления в риск-менеджменте. Функции риск-менеджмента. Особенность принятия решения в риск-менеджменте. Матрица распределения ответственности. Правила риск-менеджмента. Стратегия риск-менеджмента. Методы разрешения (снижения) рисков.

Раздел 3. Методология оценки уровня экономической безопасности

Понятие уровня экономической безопасности. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия. Основные функциональные составляющие экономической безопасности. Методы оценки уровня экономической безопасности. Метод оценки на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций. Индикативный способ определения уровня экономической безопасности. Экспертная оценка влияния факторов среды.

Раздел 4. Финансовая безопасность организации.

Понятие финансовой безопасности организации. Сущность финансовой безопасности предприятия. Задачи финансовой безопасности организации. Внутренние факторы финансовой безопасности предприятия. Внешние факторы финансовой безопасности предприятия. Ключевые «точки» взаимосвязи и взаимовлияния финансовой устойчивости и безопасности организации. Финансовая безопасность как система. Угроза потери финансовой безопасности.

Инструменты укрепления финансовой безопасности организации. Этапы экономического анализа. Трактовка понятия «Финансовый анализ». Этапы проведения финансового анализа. Формирование системы базовых показателей финансовой безопасности. Диагностика платежеспособности. Показатели платежеспособности организации и ликвидности баланса. Показатели финансовой устойчивости. Финансовое состояние организации. Деловая активность. Показатели деловой активности. Показатели рентабельности. Показатели рыночной активности.

Раздел 5. Политико-правовая безопасность организации.

Нормативно-правовые акты в деятельности организаций. Сущность политико-правовой безопасности. Понятие политико-правовая безопасность предприятия. Внутренние причины низкой эффективности обеспечения правовой составляющей экономической безопасности организации. Оценка текущего уровня обеспечения политико-правовой безопасности предприятия (организаций). Комплексная правовая безопасность организации. Общий процесс охраны правовой составляющей экономической безопасности. Показатели безопасности предприятия в политико-правовой сфере.

Раздел 6. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Нормативная база трудовых отношений. Понятие кадровой безопасности. Классификация кадровых рисков. Содержание субъектно-объектных отношений кадровой безопасности. Субъективные факторы риска внутренней безопасности. Объективные факторы риска внутренней безопасности. Внешние кадровые риски. Кадровый процесс. Зоны ответственности HR в части обеспечения внутренней безопасности. Контроль персонала при наборе и отборе. Процедура проведения отбора персонала. Концепция кадровой безопасности организации. Стратегия кадровой безопасности организации. Методы оценки кадровой безопасности организации. Интеллектуальный потенциал организации. Методы повышения интеллектуально-кадровой безопасности организации.

Раздел 7. Технико-технологическая безопасность организации.

Понятие технико-технологической безопасности. Производственная безопасность организации. Этап обеспечения технико-технологической безопасности. Индикаторы, отражающие состояние технико-технологической составляющей экономической безопасности организации. Технологический потенциал организации.

Раздел 8. Информационная безопасность организации.

Понятие информационной безопасности. Защита информации. Основные принципы организации системы информационной безопасности. Внутренние и внешние угрозы информационной безопасности. Рекомендации по созданию системы информационной безопасности. Последовательность действий при разработке системы обеспечения информационной безопасности объекта. Оценка интегрального уровня ИТ-безопасности.

Раздел 9. Угрозы экономической безопасности организации (предприятия).

Признаки классификации угроз ЭБП (по источникам возникновения; по функциональной принадлежности). Внешние угрозы ЭБП (утеря ниши на рынке товара; негативное изменение финансовой ситуации; условия кредитования; платежная недисциплинированность покупателей). Внутренние угрозы ЭБП (массовое выбытие устаревших элементов основного капитала, утеря производственного потенциала; отставание техники и технологии; высокие издержки производства). Диагностика кризисных ситуаций корпорации с помощью пороговых значений ЭБП (отношение прогнозируемого спроса на продукцию предприятия и объема производства к величине его производственных мощностей; доля инновационной продукции во всей продукции предприятия; конкурентоспособность компании и ее продукции на внутреннем и внешнем рынках товаров и услуг; износ основных фондов предприятия; соотношение между приростом разведанных запасов полезных ископаемых и их добычей; сумма ежегодного обслуживания кредитов; рентабельность продукции и активов; наличие оборотных средств; доля работников, получающих заработную плату ниже прожиточного минимума). Мониторинг факторов, вызывающих угрозы ЭБП и кризисные ситуации.

4. Тематический план

№ п/п	Названия тем	Распределение часов			
		Всего часов	Количество аудиторных часов		Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	
	Семестр 2				
1	Раздел 1. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.	16	2	2	20
2	Раздел 2. Основы риск-менеджмента.	16	2		17
	Зачет	4			4
	Семестр 3				
3	Раздел 3. Методология оценки уровня экономической безопасности	16	2	2	20
4	Раздел 4. Финансовая безопасность организации	16	1	1	60
5	Раздел 5. Политико-правовая безопасность организации	16	1	1	10
6	Раздел 6. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.	16	1	1	10
7	Раздел 7. Технико-технологическая безопасность организации.	16	1	1	10
8	Раздел 8. Информационная безопасность организации.	13	1	1	10
9	Раздел 9. Угрозы экономической безопасности предприятия (организации).	9	1	1	60
	Экзамен	9			9
	Итого	252	12	10	230

5. Виды образовательной деятельности

Занятия лекционного типа

Лекции

Лекция 1. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

1. Экономическое содержание понятий «опасность» и «безопасность». Категория «опасность».
2. Федеральный закон Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. N 390-ФЗ "О безопасности".
3. Термин «безопасность предприятия».
4. Экономическая безопасность предприятия и её составляющие.
5. Концепция экономической безопасности организации.
6. Внутренние и внешние угрозы деятельности организации.

Лекция 2 Основы риск-менеджмента.

1. Концепция компромисса между риском и доходностью.
2. Понятие риска и его виды.
3. Сущность и классификация финансовых рисков организации. Классификация финансовых рисков.
4. Методы оценки риска.
5. Политика управления финансовыми рисками.
6. Политика управления финансовыми рисками.
7. Особенность принятия решения в риск-менеджменте.
8. Правила риск-менеджмента.
9. Стратегия риск-менеджмента.
10. Методы разрешения (снижения) рисков.

Лекция 3. Методология оценки уровня экономической безопасности.

1. Понятие уровня экономической безопасности.
2. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия.
3. Основные функциональные составляющие экономической безопасности.
4. Методы оценки уровня экономической безопасности.
5. Метод оценки на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций.

Лекция 4. Финансовая безопасность организации

1. Понятие финансовой безопасности организации.
2. Сущность финансовой безопасности предприятия.
3. Задачи финансовой безопасности организации.
4. Внутренние факторы финансовой безопасности предприятия.
5. Внешние факторы финансовой безопасности предприятия.
6. Ключевые «точки» взаимосвязи и взаимовлияния финансовой устойчивости и безопасности организации.
7. Инструменты укрепления финансовой безопасности организации.
8. Формирование системы базовых показателей финансовой безопасности.
9. Показатели платежеспособности организации и ликвидности баланса.

10. Показатели финансовой устойчивости.
11. Показатели деловой активности.
12. Показатели рентабельности.
13. Показатели рыночной активности.

Лекция 5. Политико-правовая безопасность организации

1. Нормативно-правовые акты в деятельности организаций.
2. Сущность политико-правовой безопасности.
3. Понятие политико-правовая безопасность предприятия.
4. Внутренние причины низкой эффективности обеспечения правовой составляющей экономической безопасности организации.
5. Оценка текущего уровня обеспечения политико-правовой безопасности предприятия (организаций).

Лекция 6. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

1. Понятие кадровой безопасности.
2. Классификация кадровых рисков.
3. Содержание субъектно-объектных отношений кадровой безопасности.
4. Субъективные факторы риска внутренней безопасности.
5. Объективные факторы риска внутренней безопасности.
6. Внешние кадровые риски.
7. Зоны ответственности HR в части обеспечения внутренней безопасности.
8. Контроль персонала при наборе и отборе.
9. Концепция кадровой безопасности организации.
10. Стратегия кадровой безопасности организации.
11. Методы оценки кадровой безопасности организации.
12. Интеллектуальный потенциал организации.
13. Методы повышения интеллектуально-кадровой безопасности организации.

Лекция 7. Технико-технологическая безопасность организации.

1. Понятие технико-технологической безопасности.
2. Производственная безопасность организации.
3. Этап обеспечения технико-технологической безопасности.
4. Индикаторы, отражающие состояние технико-технологической составляющей экономической безопасности организации.
5. Технологический потенциал организации.

Лекция 8. Информационная безопасность организации.

1. Понятие информационной безопасности.
2. Защита информации.
3. Основные принципы организации системы информационной безопасности.
4. Внутренние и внешние угрозы информационной безопасности.
5. Рекомендации по созданию системы информационной безопасности.

Лекция 9. Угрозы экономической безопасности предприятия (организации).

1. Признаки классификации угроз ЭБП (по источникам возникновения; по функциональной принадлежности).
2. Внешние угрозы ЭБП.
3. Внутренние угрозы ЭБП.

Занятия семинарского типа
(практические занятия)

Практическое занятие 1. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Категория «опасность».
2. Федеральный закон Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. N 390-ФЗ "О безопасности".
3. Термин «безопасность предприятия».

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Руководитель предложил работнику оплачивать его труд «в конверте».

Оцените ситуацию, назвав причины и последствия.

Предложите тактику действий работника.

Задание 2. Ключевым фактором во владении любым предприятием является гарантия, называемая ограниченной ответственностью: владельцы предприятия никогда не выплачивают больше средств, чем они вложили в это предприятие. Их обязательства ограничены. Когда предприятие становится банкротом, можно ли ее владельцев заставить оплатить неоплаченные счета предприятия за счет личного имущества?

Задание 3. Иностранные инвестиции концентрируются в основном в быстро окупаемых проектах пищевой промышленности, торговли, сферы услуг, а в промышленном производстве их доля сравнительно мала. Прокомментируйте, почему это происходит? И какое влияние этот момент оказывает на экономическую безопасность предприятия? Ответ представьте в виде письменного отчета с тезисами.

Основная литература: 1,2,3,4,8,9

Рекомендованная литература: 1,2,3,6

Практическое занятие 2. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Концепция экономической безопасности организации.
2. Внутренние угрозы деятельности организации.
3. Внешние угрозы деятельности организации.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Давно известно, что хорошую прибыль могут дать полностью роботизированные заводы. Они намного дороже, но именно здесь можно заработать деньги. Многие известные промышленные предприятия используют роботов, ликвидируя тем самым рабочие места. Таким образом, компьютеризация увеличивает безработицу. Как вы думаете, компьютеризация затрагивает права человека в производственной сфере или нет?

Задание 2. В современном мире рост экономических преступлений на предприятиях во многом обусловлен нерешенными глобальными проблемами (нищета, болезни, демографический дисбаланс между индустриальными и развивающимися странами). Объясните, в чем связь указанных социальных явлений.

Задание 3. Прокомментируйте следующие высказывания:

1. В стране, которой хорошо правят, стыдятся бедности в стране, которой правят плохо, стыдятся богатства. (Конфуций. V в. до н.э.).

2. И убыток может обернуться прибылью, а может и прибыль обернуться убытком. (Лао-Цзы. IV – V вв. до н.э.).

3. Никакая цель не высока настолько, чтобы оправдала недостойные средства для ее достижения. (Альберт Эйнштейн).

4. Успех чаще выпадает на долю того, кто смело действует, но его редко добиваются те, кто проявляет робость и постоянно опасается последствий.

(Джавахарлал Неру).

5. Храбрым помогает не только судьба, как поучает старинная поговорка, но гораздо более – разумное суждение. (Цицерон).

6. Большинство людей терпят банкротство потому, что вкладывают слишком крупный капитал в прозу жизни. Разориться на поэзию по крайней мере почетно. (Оскар Уайльд).

7. Одна из самых гибельных ошибок – портить хорошее дело плохим проведением его в жизнь. (Франсуа де Ларошфуко).

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9
Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 3. Основы риск-менеджмента.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Концепция компромисса между риском и доходностью.
2. Доходность/риск/Ликвидность.
3. Платежеспособность и ликвидность.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Вас назначили ответственным за управление риском на предприятии. Вам необходимо разработать для Совета директоров план мероприятий по управлению риском и ответить на вопросы:

- какие риски можно устранить;
- какие риски и каким образом можно ограничить;
- можно ли признать какие-либо виды риска;
- в каких видах страхования нуждается предприятие?

Задание 2. Имеются три предприятия, производственные мощности которых относятся друг к другу в соотношении 2:5:3. Арендная плата, налоги и другие выплаты составляют 1/3 прибыли у первого и второго предприятий и 25 % – у третьего. Какое из предприятий больше всех рискует разориться?

Задание 3. Основная задача управления человеческими ресурсами на предприятии – минимизация рисков, связанных с человеческим фактором, и максимизация результата от участия персонала в бизнесе. Что должен сделать руководитель предприятия, чтобы минимизировать риски?

Основная литература: 7,8,9,10,11
Рекомендованная литература: 1

Практическое занятие 4. Основы риск-менеджмента.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Управление финансовыми рисками.
2. Формы управления рисками.
3. Политика управления финансовыми рисками.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Имеются два варианта вложения одной и той же суммы капита- ла. При первом варианте капитал совершает за год 20 оборотов, рентабель- ность произведенного и реализованного товара 20 %. По второму варианту капитала совершает за год 26 оборотов, рентабельность произведенного и реализованного товара 18 %. Выберите эффективный вариант вложения капи- тала.

Задание 2. По ниже приведенным данным рассчитать коэффициент риска и выбрать наименее рисковый вариант вложения капитала.

Показатели	Вариант вложения капитала	
	1 вариант	2 вариант
Собственные средства, тыс. руб.	15 000	68 000
Максимально возможная сумма убытка, тыс. руб.	6 000	17 000

Задание 3. Предпринимателю нужно выбрать лучший из двух альтернативных финансовых инструментов, если имеются следующие их характеристики:

Показатели	Инструмент 1	Инструмент 2
Стоимость ценной бумаги, тыс. руб.	12	18
Доходность (экспертная оценка), % пессимистическая наиболее вероятная оптимистическая	 15 17 19	 14 18 22

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9
Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 5. Методология оценки уровня экономической безопасности

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Методы оценки уровня экономической безопасности.
2. Метод оценки на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций.
3. Индикативный способ определения уровня экономической безопасности.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Провести оценку экономической безопасности организации на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций, сделать выводы (см. Оценочные средства).

Задание 2. Провести оценку экономической безопасности организации индикативным способом, сделать выводы о уровне экономической безопасности организации (см. Оценочные средства)

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9
Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 6. Методология оценки уровня экономической безопасности

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Метод оценки уровня экономической безопасности на основе построения графика безубыточности

2. Экспертная оценка влияния факторов среды.

3. Метод оценки уровня экономической безопасности организации на основе анализа рисков организации

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Провести оценку экономической безопасности организации на основе построения графика безубыточности (см. Оценочные средства)

Задание 2. Провести оценку экономической безопасности организации на основе экспертного метода (см. Оценочные средства).

Задание 3. Провести оценку экономической безопасности организации на основе анализа рисков организации (см. Оценочные средства).

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9

Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 7. Финансовая безопасность организации

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Внутренние факторы финансовой безопасности предприятия.

2. Внешние факторы финансовой безопасности предприятия.

3. Ключевые «точки» взаимосвязи и взаимовлияния финансовой устойчивости и безопасности организации.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Рассчитать показатели платёжеспособности организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Задание 2. Рассчитать показатели финансовой устойчивости организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9

Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 7. Финансовая безопасность организации

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Трактовка понятия «Финансовый анализ».

2. Этапы проведения финансового анализа.

3. Показатели платежеспособности организации и ликвидности баланса.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Рассчитать показатели деловой активности организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Задание 2. Рассчитать показатели рентабельности организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Задание 3. Рассчитать показатели рыночной ативности организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Задание 4. Обобщить результаты анализа кейс-ситуации в ходе практического занятия 8-9 и сделать выводы об уровне финансовой безопасности анализируемой организации.

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9
Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 8-9. Политико-правовая безопасность организации
Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Комплексная правовая безопасность организации.
2. Общий процесс охраны правовой составляющей экономической безопасности.
3. Показатели безопасности предприятия в политико-правовой сфере.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Проанализируйте кейс «Лесопромышленный комплекс Карелии» и ответьте на следующие вопросы:

а) Как Вы думаете, это скажется на финансовых результатах деревообра- ботчиков или нет?

б) Уменьшает ли данный факт эффективность экспорта?

в) Повлияет ли это на экономическую безопасность деревообрабатывающе- го предприятия?

г) Повлияет ли проблема обеспечения комбината сырьем на его устойчи- вость и экономическую безопасность?

д) Какова стратегия развития лесоперерабатывающего комплекса в условиях вступления России в ВТО?

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9
Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 10. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Сущность интеллектуальной составляющей экономической безопасности предприятия.
2. Сущность кадровой составляющей экономической безопасности пред- приятия.
3. Способы обеспечения интеллектуальной составляющей экономической безопасности предприятия.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Охраной отмечены случаи воровства рабочими слесарного инструмента. Руководство цеха не подтверждает случаи хищения.

Определите причины возникшей ситуации.

Сформулируйте оценочные показатели диагностики ситуации. Разработайте мероприятия, исключающие возможность повторения ситуации.

Задание 2 Работник в грубой форме отреагировал на замечание руководителя в связи с опозданием на работу. Свидетелей не было.

Оцените ситуацию, назвав причины. Предложите тактику действий руководителя. Сформулируйте мероприятия, исключающие повторение подобных ситуаций.

Задание 3. Вы являетесь руководителем службы управления персоналом и включены в состав комиссии по разработке программы экономической безопасности предприятия. Определите возможные кадровые риски. Оцените вероятность этих рисков. Разработайте мероприятия, снижающие вероятность кадровых рисков.

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11
Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 11. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Зоны ответственности HR в части обеспечения внутренней безопасности.
2. Контроль персонала при наборе и отборе.
3. Процедура проведения отбора персонала.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Руководство фирмы, реализуя стратегию развития, поставило перед Вами – руководителем кадровой службы – задачу минимизировать кадровые риски.

Сформулируйте кадровые риски. Предложите показатели и методики, обеспечивающие возможность прогнозирования кадровых рисков.

Задание 2. Менеджерам фирмы предложили пройти стажировку в течение 6 месяцев. Если они проходят ее, то выигрыш в заработной плате составит 10 долл., в противном случае только 3 долл. Ежемесячные издержки прохождения стажировки составляют у первого менеджера 1 долл., второго – 1,2 долл., третьего – 2 долл., четвертого – 2,5 долл.

Определите, какие из менеджеров примут предложение о прохождении стажировки.

Задание 3. Работник обратился в суд по поводу нарушения сотрудниками отдела кадров предприятия его права на защиту персональной информации (зафиксирована утечка сведений персонального характера).

Оцените ситуацию, определите виновных и причины. Разработайте меры по предотвращению подобных ситуаций.

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9
Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 12-13. Технико-технологическая безопасность организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Способы обеспечения технико-технологической безопасности предприятия.
2. Правовая и организационная защита информации.
3. Защита вычислитель- ной техники.
4. Охрана коммерческой тайны

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Рабочие-станочники устраиваются на работу на завод, проходят производственное обучение, получают квалификационный разряд и увольняются с предприятия в течение года.

Оцените ситуацию, выявите причины и возможный ущерб.

Разработайте мероприятия, обеспечивающие закрепление рабочих на предприятии.

Задание 2. Работник, допущенный к работе с конфиденциальной информацией, заявил о своем увольнении.

Оцените ситуацию и возможный ущерб для фирмы. Сформулируйте мероприятия для нейтрализации ущерба.

Задание 3. Работник уличен в утрате документа, содержащего конфиденциальную информацию.

Предложите методику оценки возможного ущерба. Разработайте первоочередные мероприятия по факту утраты.

Задание 4. Многие российские технологии были вытеснены зарубежными. Доля финансовых средств, направляемых российскими предприятиями на инновационную деятельность, составляет не более 5%, что в 10 – 15 раз ниже, чем в промышленно-развитых странах. Объем России в мировом объеме торговли гражданской наукоемкой продукцией оценивается лишь в 0,3%. Так, например, в КНР этот показатель составляет 6%.

Объясните с чем это связано, и как это влияет на экономическую безопасность предприятия?

Задание 5. Подготовить реферат на тему: «Промышленная безопасность российских оргнизаций»

Основная литература: 1,2,3,4,5,6,7,8,9

Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

Практическое занятие 14-16. Информационная безопасность организации

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. В чем состоит материальная ответственность работника?
2. Как осуществляется защита интеллектуальной собственности на предприятии?
3. Что не является объектами авторского права?

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

На предприятии широко используются информационные технологии. Для обеспечения информационной безопасности кадровой службе предложено разработать комплекс организационных мероприятий.

Сформулируйте концепцию. Определите основные задачи. Сформулируйте первоочередные меры.

Задание 2. Проведите анализ кейса «Влияние развития информационных технологий на экономическую безопасность предприятий разного размера».

Определите факторы конкурентного преимущества обеих фирм.

Как информационные технологии могли повлиять на экономическую безопасность предприятий?

Каким способом фирма Itel могла бы снизить свои бизнес-риски?

Знание ресурсов компании для ее устойчивости может быть показано на примере смены поколений компьютерной техники и последствий этого события для двух компаний – Itel Inc и IBM Corp., входивших в десятку самых крупных компьютерных компаний США и мира. Для быстро развивающейся отрасли ча- стую смену поколений продуктов следует считать типовым риском, хотя в то время это признавалось далеко не всеми.

Компания Itel была образована в США в 1974 г. для извлечения дохода из лизинговых операций с компьютерами и компьютерным оборудованием. Экономической основой ее бизнеса стали быстрый рост компьютеризации и ин- форматизации бизнеса, с одной стороны, и высокая стоимость компьютерной техники – с другой (стоимость наиболее мощных существовавших тогда компьютеров серии IBM-360 достигала миллиона долларов и более). Высокие и медленно снижающиеся цены на вычислительную технику делали аренду компьютера для многих организаций, только приступивших к освоению новых информационных технологий, более предпочтительной, чем приобретение собственного компьютера. Поэтому вплоть до начала 80-х гг. XX в.

общие затраты пользователей вычислительной техники на аренду многократно превышали расходы арендодателей на ее приобретение.

Компания Itel сдавала компьютеры и компьютерное оборудование в лизинг по всему миру, делая особый упор на IBM-совместимые компьютеры. При по- явлении более эффективных моделей Itel продавала пользователю арендуемую им технику по остаточной стоимости (в 2–3 раза дешевле нового образца) и начинала следующий виток лизинговых операций с новым оборудованием. Лизинг компьютерной техники процветал, и компания была одним из лидеров этого сектора. Важно подчеркнуть, что, несмотря на быстрый рост капитала, она относилась к средним компаниям, поскольку действовала в одном виде бизнеса.

За четыре года (с 1974 по 1978 гг.) валовой доход Itel вырос в четыре раза и достиг 700 млн долл., а ее оборотные активы превысили 1 млрд долл. В 1978 г. компания достигла восьмого места в списке 100 крупнейших компьютерных фирм США. Поэтому, когда в июле 1978 г. преуспевающая Itel обратилась к банкам за займом в 500 млн долл. на расширение бизнеса, после обязательной в таких случаях экспертизы ее состояния самыми квалифицированными аудиторами, она встретила полное понимание и поддержку.

Однако в сентябре 1980 г. компания была объявлена банкротом, а общая сумма ее задолженности достигла к этому моменту 1,2 млрд долл., поставив на тот момент своеобразный рекорд. Причиной этого стало резкое изменение показателя производительность/цена компьютерного оборудования с выходом на рынок компьютеров новой, микропроцессорной архитектуры. Для рентабельности лизинговых операций необходимо, чтобы средний срок аренды окупал значительную часть стоимости оборудования, а перепад потребительских характеристик между последовательными поколениями сдаваемого оборудования был не слишком большим, что позволило бы лизингодателю реализовать оборудование арендатору по его остаточной стоимости с учетом всех издержек и средней по отрасли прибыли. Поэтому появление в 1979 г. на рынке машин нового, микропроцессорного поколения вызвало настоящий обвал рынка лизинговых услуг в секторе вычислительной техники. Пионером новой волны микропро- цессорных компьютеров явилась модель IBM-4341, цена которой была в 5 раз ниже сопоставимой с ней по потребительским параметрам машины предыдущего поколения IBM-370/158, выпущенной на рынок в 1972 г. Результатом это- го стало резкое обесценивание основных активов лизинговых компаний. Например, модель IBM-370/148, которая в 1977 г., во время процветания компании Itel, стоила 750 тыс. долл., на рубеже 1979–1980 гг. продавалась уже за 35 тыс. долл.

Следует подчеркнуть, что выпуск IBM-4341 не был спланированной, подго- товительной акцией компании IBM по захвату рынка. В этот период компания теряла клиентов, ее прибыль снижалась, позиции в отрасли ослаблялись. Ей удалось опередить начинающуюся «микропроцессорную революцию», характеризовавшуюся выпуском большого числа моделей мини- и макромашин разными производителями. После решительной, но болезненной смены номенклатуры своей продукции, сопровождавшейся глубокой перестройкой структуры производства, IBM сумела преодолеть кризис и начать процесс восстановления своих позиций в отрасли. Значительный запас стратегической устойчивости, проявившийся в удачной, хотя и незапланированной связанной диверсифика- ции бизнеса (производитель больших машин производил исследования и в об- ластях мини- и макрокомпьютерной техники), позволил IBM справиться с кризисом, порожденным резким изменением технологических основ бизнеса. IBM смогла использовать этот благоприятный шанс, эффективно мобилизовав свой персонал – специалистов в науке, технологии, производстве, экономике, и опираясь на свои значительные финансовые ресурсы, в короткие сроки переориентировать бизнес. В 1982 г. валовой доход IBM почти в полтора раза превосходил валовой доход остальных восьми

крупнейших компаний США в сфере компьютерных технологий. Что касается средних компаний, то многие из них не смогли удержаться на крутом вираже бизнеса.

Задание 3.

Экономист Ю. Ларин в своей работе «Частный капитал в СССР» насчитывает 12 видов нелегальной деятельности в период нэпа:

- агенты и соучастники частного капитала в государственном аппарате;
- лжегосударственная форма деятельности частного капитала;
- злостная контрагентура;
- неликвидные формы;
- хищническая аренда;
- нелегальная перекупка;
- контрабанда;
- государственный денежный кредит;
- государственные займы;
- валютные операции;
- уклонение от налогов;
- лжекооперативы.

Как вы думаете, в сегодняшнее время ситуации на предприятиях измени- лись, или остались прежними? Как нелегальный вид деятельности влияет на экономическую безопасность предприятия?

Основная литература: 4,5,6,7,8,9

Рекомендованная литература: 1,2,3,4,5,6

6. Критерии оценивания результатов освоения дисциплины

6.1. Оценочные средства и критерии оценивания для текущей аттестации

1) Практические задания (примеры).

Задание 1. Кейс «Оценка уровня экономической безопасности производственной организации» **(для выполнения заданий к практическим занятиям 6,7)**

Задание: На основании годового отчёта ОАО «СмАЗ» провести анализ экономической безопасности организации любым из известных Вам методов. Обосновать выбор метода анализа и сделать предложения о повышении экономической безопасности организации.

Миссия, цели и задачи ОАО «Смоленский авиационный завод». Краткое определение миссии: Содействовать решению задач в сфере обороны, безопасности и воздушного транспорта Российской Федерации и стран-партнёров, осуществляя производство и поддержание жизненного цикла высокотехнологичных беспилотных и пилотируемых летательных аппаратов и их компонентов. **Стратегическая цель:** Достижение устойчивого финансово-экономического положения при динамичном сбалансированном развитии с обеспечением следующих показателей: ежегодный рост объёмов продаж; норма рентабельности продукции не менее 10 %; ежегодный прирост доходов работников предприятия.

Стратегические задачи: 1. Сформировать продуктовый портфель. 2. Оптимизировать кадровый потенциал. 3. Реструктуризировать производственно-технологический комплекс. 4. Сократить издержки предприятия. **Маркетинговая и ценовая политика предприятия.** Маркетинговая и ценовая политика предприятия осуществляется на следующих направлениях деятельности: производство ракетной техники; производство самолётной техники и компонентов; работы по ТО и ремонту самолётной техники; производство и продажа запасных частей для самолётной техники; производство беспилотных летательных аппаратов (БЛА); производство гражданской продукции.

Реализация кадровой политики. Реализация основных задач в области кадровой политики осуществлялась по нескольким направлениям. 1. Подбор сотрудников. 2. Повышение образовательного уровня. 3. Осуществление молодежной политики. Восстановление кадрового потенциала Общества, утерянного в предыдущие годы, является одной из приоритетных задач. Первоочередной задачей Общества является осуществление комплекса мер по омоложению кадрового состава. Анализ динамики изменения численности персонала в 2010-2011г.г. показывает значительное уменьшение численности персонала за счет проведения масштабных организационно-штатных мероприятий, сокращения самолетной тематики, отсутствия полной загрузки отдельных подразделений, в том числе и основных производственных рабочих с одновременным увеличением среднего возраста работающих. Наибольшее число уволившихся по собственному желанию, а также уволившихся в результате проведения организационно-штатных мероприятий приходится на долю рабочих среднего и пенсионного возраста. Средний возраст уволенных в 2011 году составил 49 лет при среднем возрасте работников завода 49 лет. **Совершенствование системы оплаты труда.** Правовое регулирование трудовых отношений на предприятии осуществляется на основе Трудового кодекса РФ и Коллективного договора. Политика в области организации и оплаты труда работников строится с учетом: уровня минимальной оплаты труда, устанавливаемого Правительством РФ; финансового положения предприятия по результатам производственно-хозяйственной деятельности; утвержденного ОАО «КТРВ» годового бюджета по оплате труда предприятия; Коллективного договора и локальных нормативных актов; уровня средней заработной платы на промышленных предприятиях города Смоленска. Объемы работ по заключенным и финансируемым договорам в 2011 году не обеспечивали полной загрузки персонала, пополнение оборотных средств предприятия ограничивают высокие процентные ставки по кредитам. Сложившаяся ситуация ухудшила финансовое положение ОАО «СмАЗ» и создала реальную угрозу массового увольнения работников. С целью сохранения квалифицированных кадров на предприятии в течении года был установлен режим неполной рабочей недели продолжительностью три дня в неделю. Средняя заработная плата среднесписочного работника по заводу за 2011 год составила 14 894 руб., по основным производственным рабочим — 15 304 руб. По обрабатывающим предприятиям Смоленска средняя заработная плата за 2011 год составила 21 282 руб. Совершенствование системы оплаты труда в течение 2011 года осуществлялось по следующим направлениям: повышение качества нормирования труда рабочих, за счет этого снижение трудоемкости выпускаемой продукции; осуществление контроля за расходованием основной заработной платы по изделиям; пересмотр действующих норм времени при внедрении обработки деталей на новом высокопроизводительном оборудовании с программным управлением; участие в подготовке к промышленной эксплуатации подсистемы расчета заработной платы в «1С:8-ЗУП» по отдельным подразделениям и видам оплат.

Оптимизация использования имущественного комплекса. Существующий имущественный комплекс предприятия создавался в основном в 1960-1990 годы и был предназначен для выполнения народно-хозяйственного плана при численности работников завода до 12 тыс. человек. Наличие избыточного имущественного комплекса приводит к существенным затратам на его содержание и эксплуатацию. Поэтому одним из приоритетных направлений деятельности Общества в 2011г. была работа по оптимизации имущественного комплекса в соответствии с задачами, стоящими перед Обществом и «Программой повышения эффективности имущественного комплекса», утвержденной Советом директоров ОАО «СмАЗ». В соответствии с целями и задачами Общества, утверждённой Комплексной Программой антикризисных мероприятий ОАО «СмАЗ» на 2011 год, выполнялись работы по оптимизации использования ИК и снижению издержек на его содержание. Было реализовано имущество на сумму 76 291тыс. руб., доходы от аренды составили 3 514тыс. руб.

Технико-экономические показатели Общества. Бюджеты выпуска и реализации продукции (работ, услуг) на 2011 год были сформированы на основании заключенных с заказчиками договоров (контрактов), коммерческих предложений, заявок, маркетинговых исследований. В течение года заключались новые договоры, дополнительные соглашения к действующим договорам, изменялись сроки и содержание выполняемых работ с согласованием ведомостей исполнения. **Объем реализации продукции (работ, услуг).**тыс. руб.

Наименование показателей	**2010г. факт**	**2011 год**		
		план	**факт**	**Отклонение, % (факт/план)**
Объем реализованной продукции	1 254 980,4	861 254, 1	778 112, 1	90,3

Анализ финансово-экономического состояния Общества. (тыс. руб.)

Наименование показателя	**2010г.**	**2011г.**
Чистая выручка	1 254 980,00	778 112,00
Себестоимость реализованной продукции	1 176 922,00	771 230,00
Валовая прибыль	78 058,00	7 882,00
Прибыль (убыток) до налогообложения	53 086,00	51 101,00
Налог на прибыль и обязательные платежи	12 730,00	12 539,00
Чистая прибыль (убыток)	40 356,00	38 682,00
Справочно: Всего доходов	1 312 041,00	902 828,00

От осуществления всех видов деятельности в конце анализируемого периода Общество получило прибыль в размере 51 101 тыс. руб., что на 3,74% меньше прибыли в начале периода, составившей 53 086тыс. руб. Налоговые и иные обязательные платежи в конце анализируемого периода занимали 24,54 % в величине прибыли до налогообложения. Наличие в анализируемом периоде у Общества чистой прибыли свидетельствует об имеющемся источнике пополнения оборотных средств.

Активы Общества за анализируемый период уменьшились на 66 916 тыс. руб. (с 918 951 до 852 035 тыс. руб.), или 7,28%. Снижение активов произошло за счет падения оборотных активов на 82 169 тыс. руб. или на 12,77 % при одновременном увеличении внеоборотных активов на 15 253 тыс. руб. или на 5,53 %.

Основным источником формирования имущества Общества в анализируемом периоде являются заемные средства, доля которых в балансе снизилась с 69,09% до 60,96%. Собственный капитал (фактический, за вычетом убытков и задолженностей учредителей) на начало анализируемого периода составил 283 968 тыс. руб., а на конец периода был равен 332 592 тыс. руб. За анализируемый период величина собственного капитала (фактического) увеличилась на 48 624 тыс. руб. при одновременном снижении соотношения заемного и собственного капитала на 0,67. Таким образом, финансовая устойчивость Общества возросла. Собственный капитал Общества за анализируемый период увеличился. Прирост собственного капитала произошел за счет увеличения резервов и нераспределенной прибыли (фактических) на 62 848 тыс. руб. (с 17 993 до 80 841 тыс. руб.) или 349,29 % при одновременном снижении добавочного капитала на 14 224 тыс. руб. (с 240 437 до 226 213 тыс. руб.) или 5,92 % .

В анализируемом периоде остались на прежнем уровне следующие показатели: уставный капитал (25 538 тыс. руб.). В целом, увеличение резервов и нераспределенной прибыли (фактич.) является результатом эффективной работы Общества. Краткосрочные кредиты и займы (финансовые обязательства) за анализируемый период увеличились с 331 404 тыс. руб. до 350 385 тыс. руб. или на 5,73%. Наращивание краткосрочной финансовой задолженности является негативным моментом в деятельности Общества.

Финансовая устойчивость:

Наименование показателя	на 31.12.2011г.	на 31.12.2010г.	Норматив
Соотношение заемного и собственного капитала (фактического)	1,562	2,236	Менее 0,700
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,042	0,013	0,10
Коэффициент покрытия	1,082	1,014	От 1,00 до 2,00

Соотношение заемного и собственного капитала (фактического) на начало анализируемого периода равнялось 2,236 на конец - 1,562 (при рекомендуемом значении менее 0,700). Коэффициент обеспеченности собственными средствами составил на конец периода 0,042, что хуже установленного нормативного значения (0,10). Коэффициент покрытия краткосрочной задолженности оборотными активами на конец периода составил 1,082, что на 0,069 пунктов выше его значения на начало периода (1,014) (при рекомендуемом значении от 1,00 до 2,00). Таким образом, за отчетный период Общество сохранило способность погасить текущие обязательства за счет производственных запасов, готовой продукции, денежных средств, дебиторской задолженности и прочих оборотных активов.

Описание основных факторов риска. Отраслевые риски.

Общество подвержено отраслевым рискам, связанным с тем, что при заключении долгосрочных контрактов (на срок, превышающий год) и установление в контрактах фиксированной цены, цены поставщиков материалов, комплектующих, энергоносителей могут вырасти, что приведет к получению прибыли от выполнения контракта меньше ожидаемой. **Страновые и региональные риски:** Из страновых и региональных рисков Общество подвержено в основном климатическим рискам. Снижение температуры в осенний, зимний, весенний периоды ниже среднемесячной для региона приводит к увеличению затрат предприятия на энергоносители, ограничению их поставок, невозможностью выполнения ряда технологических операций, что, в конечном итоге, приводит к повышенным затратам и уменьшению прибыли. **Финансовые риски:** Общество подвержено финансовым рискам, связанным с ростом процентов за пользованием кредитами, изменениям курса рубля к основным валютам. **Правовые риски:** Общество подвержено правовым рискам, связанным с изменениями законодательства и отсутствием на момент введения законов в действие механизмов их исполнения. **Риски, связанные с деятельностью Общества:** Риски, связанные с текущими судебными процессами, отсутствием возможности продлить действие лицензий на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы); возможной ответственностью по долгам третьих лиц, возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее, чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) для Общества в существующей ситуации минимальны. Инвестиционные вложения Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составил бы более 10% в год, отсутствуют. Неоконченные судебные разбирательства, в которых общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности, отсутствуют. Неоконченные судебные разбирательства, в которых общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, отсутствуют.

Задание 2. Исходные материалы для оценки финансовой безопасности организации (практическое занятие 8,9)

Бухгалтерский баланс
на 30.06.2012

Коды

	Форма № 1 по ОКУД	**0710001**
	Дата	**30.06.2012**
Организация: **Открытое акционерное общество "Смоленский авиационный завод"**	по ОКПО	**07506518**
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	**6729001476**
Вид деятельности	по ОКВЭД	**35.30.3**
Организационно-правовая форма / форма собственности: **открытое акционерное общество**	по ОКОПФ / ОКФС	**47 / 49**
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	**384**

Местонахождение (адрес): **214006 Россия, Смоленская область, город Смоленск, Фрунзе 74**

Пояснения	АКТИВ	Код строки	На 30.06.2012 г.	На 31.12.2011 г.	На 31.12.2010 г.
1	2	3	4	5	6
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	0	0	0
	Результаты исследований и разработок	1120	0	0	0
	Нематериальные поисковые активы	1130	0	0	0
	Материальные поисковые активы	1140	0	0	0
	Основные средства	1150	431 594	284 991	271 999
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	0	0	0
	Финансовые вложения	1170	3 215	3 215	3 215
	Отложенные налоговые активы	1180	9 213	2 674	413
	Прочие внеоборотные активы	1190	0	0	0
	ИТОГО по разделу I	1100	444 022	290 880	275 627
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	554 763	418 495	468 809
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	691	688	1 666
	Дебиторская задолженность	1230	319 618	67 950	88 822
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	15 000	0	16 000
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	5 866	69 229	68 027
	Прочие оборотные активы	1260	104 497	4 793	0
	ИТОГО по разделу II	1200	1 000 435	561 155	643 324
	БАЛАНС (актив)	1600	1 444 457	852 035	918 951

Пояснения	ПАССИВ	Код строки	На 30.06.2012 г.	На 31.12.2011 г.	На 31.12.2010 г.
1	2	3	4	5	6
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный	1310	61 761	25 538	25 538

	капитал, уставный фонд, вклады товарищей)				
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	0	0	0
	Переоценка внеоборотных активов	1340	0	0	0
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	354 581	226 213	240 437
	Резервный капитал	1360	2 033	2 033	2 033
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	45 023	60 795	15 960
	ИТОГО по разделу III	1300	463 398	314 579	283 968
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	0	0	0
	Отложенные налоговые обязательства	1420	7 048	1 054	411
	Оценочные обязательства	1430	0	0	0
	Прочие обязательства	1450	0	0	0
	ИТОГО по разделу IV	1400	7 048	1 054	411
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	117 197	350 385	331 404
	Кредиторская задолженность	1520	798 042	168 004	303 168
	Доходы будущих периодов	1530	0	0	0
	Оценочные обязательства	1540	25 658	18 013	0
	Прочие обязательства	1550	33 114	0	0
	ИТОГО по разделу V	1500	974 011	536 402	634 572
	БАЛАНС (пассив)	1700	1 444 457	852 035	918 951

Отчет о прибылях и убытках
за 6 месяцев 2012 г.

		Коды
	Форма № 2 по ОКУД	**0710002**
	Дата	**30.06.2012**
Организация: **Открытое акционерное общество "Смоленский авиационный завод"**	по ОКПО	**07506518**
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	**6729001476**
Вид деятельности	по ОКВЭД	**35.30.3**
Организационно-правовая форма / форма собственности: **открытое акционерное общество**	по ОКОПФ / ОКФС	**47 / 49**
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	**384**

Местонахождение (адрес): **214006 Россия, Смоленская область, город Смоленск, Фрунзе 74**

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 6 мес.2012 г.	За 6 мес.2011 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	328 564	109 832

	Себестоимость продаж	2120	-324 114	-108 265
	Валовая прибыль (убыток)	2100	4 450	1 567
	Коммерческие расходы	2210	-2 737	-2 072
	Управленческие расходы	2220	0	0
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 713	-505
	Доходы от участия в других организациях	2310	0	0
	Проценты к получению	2320	530	330
	Проценты к уплате	2330	-8 692	-20 730
	Прочие доходы	2340	11 993	66 601
	Прочие расходы	2350	-18 693	-18 716
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	-13 149	26 980
	Текущий налог на прибыль	2410	0	0
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	2 084	1 077
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-5 994	-24 559
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	6 540	18 086
	Прочее	2460	-35	0
	Чистая прибыль (убыток)	2400	-12 638	20 507
	СПРАВОЧНО:			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	0	0
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	0	0
	Совокупный финансовый результат периода	2500	-12 638	20 507
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0	0
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	0	0

Задание 3. Руководитель предложил работнику оплачивать его труд «в конверте».

Оцените ситуацию, назвав причины и последствия. Предложите тактику действий работника.

Задание 4. Вас назначили ответственным за управление риском на пред- приятии. Вам необходимо разработать для Совета директоров план мероприятий по управлению риском и ответить на вопросы:

- какие риски можно устранить;
- какие риски и каким образом можно ограничить;
- можно ли признать какие-либо виды риска;
- в каких видах страхования нуждается предприятие?

Задание 5. Имеются три предприятия, производственные мощности которых относятся друг к другу в соотношении 2:5:3. Арендная плата, налоги и другие выплаты составляют 1/3 прибыли у первого и второго предприятий и 25 % – у третьего. Какое из предприятий больше всех рискует разориться?

Задание 6. Ключевым фактором во владении любым предприятием является гарантия, называемая ограниченной ответственностью: владельцы предприятия никогда не выплачивают больше средств, чем они вложили в это предприятие. Их обязательства ограничены. Когда предприятие становится банкротом, можно ли ее владельцев заставить оплатить неоплаченные счета предприятия за счет личного имущества?

Задание 7. Дайте оценку высказыванию: «Всякую экономическую прибыль можно связать либо с какой-то неопределенностью, либо с желанием избежать неопределенности».

Задание 8. Иностранные инвестиции концентрируются в основном в быстроокупаемых проектах пищевой промышленности, торговли, сферы услуг, а в промышленном производстве их доля сравнительно мала.

Прокомментируйте, почему это происходит? И какое влияние этот момент оказывает на экономическую безопасность предприятия?

Задание 9. Основная задача управления человеческими ресурсами на предприятии – минимизация рисков, связанных с человеческим фактором, и максимизация результата от участия персонала в бизнесе.

Что должен сделать руководитель предприятия, чтобы минимизировать риски?

Задание 8. Давно известно, что хорошую прибыль могут дать полностью роботизированные заводы. Они намного дороже, но именно здесь можно заработать деньги. Многие известные промышленные предприятия используют роботов, ликвидируя тем самым рабочие места. Таким образом, компьютеризация увеличивает безработицу.

Как вы думаете, компьютеризация затрагивает права человека в производственной сфере или нет?

Задание 10 В современном мире рост экономических преступлений на предприятиях во многом обусловлен нерешенными глобальными проблемами (нищета, болезни, демографический дисбаланс между индустриальными и развивающимися странами). Объясните, в чем связь указанных социальных явлений.

Задание 11. «Систему свободного предпринимательства можно сравнить с гигантским компьютером, способным решать свои собственные проблемы автоматически. Но каждый, кто имел дело с большими компьютерами, знает, что иногда они дают сбой и не могут действовать без присмотра» (В. Леонтьев).

Используя свои знания, охарактеризуйте экономические проблемы, которые экономическая система способна решать самостоятельно, и экономические проблемы, которые требуют вмешательства государства.

Задание 12. Назначенный собственником финансовый менеджер фирмы неэффективно с позиции собственника управляет финансами.

Охарактеризуйте оценочные показатели работы менеджера. Сформулируйте мероприятия, позволяющие взять ситуацию под контроль. Оцените их эффективность.

Задание 13. Охраной отмечены случаи воровства рабочими слесарного инструмента. Руководство цеха не подтверждает случаи хищения.

Определите причины возникшей ситуации.

Сформулируйте оценочные показатели диагностики ситуации. Разработайте мероприятия, исключающие возможность повторения ситуации.

Задание 14. Работник в грубой форме отреагировал на замечание руководителя в связи с опозданием на работу. Свидетелей не было.

Оцените ситуацию, назвав причины. Предложите тактику действий руководителя.

Сформулируйте мероприятия, исключающие повторение подобных ситуаций.

Шкала оценивания заданий

Критерии оценки уровня овладения студентами компетенциями с использованием практических заданий по учебной дисциплине

Оценка		Характеристики ответа студента
Отлично	зачтено	90-100% правильных ответов
Хорошо		71-89%
Удовлетворительно	Не зачтено	51-70%
Неудовлетворительно		Менее 50%

2.1) Методические рекомендации по написанию реферата по дисциплине

Реферат (от латинского *«referre»* – докладывать, сообщать) – небольшая письменная работа, посвященная определенной теме, обзору источников по какому-то направлению. Обычно целью реферата является – сбор и систематизация знаний по конкретной теме или проблеме.

Структурными элементами реферата являются:

1) титульный лист;

Титульный лист является первой страницей реферата, служит источником информации, необходимой для обработки и поиска документа.

На титульном листе приводят следующие сведения:

наименование ВУЗа; наименование факультета; наименование кафедры; тема реферата; фамилия и инициалы студента (слушателя); должность, ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы руководителя реферата; место и дата составления реферата

2) оглавление;

Оглавление включает введение, наименование всех глав, разделов, подразделов, пунктов (если они имеют наименование) и заключение с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы реферата.

3) введение;

Введение должно содержать оценку современного состояния решаемой проблемы. Во введении должны быть показаны актуальность темы, цели и задачи, которые будут рассматриваться в реферате, а также методы, которыми воспользовался студент для рассмотрения данной темы работы.

4) основная часть;

Основную часть реферата следует делить на главы или разделы (не менее 2-х). Разделы основной части могут делиться на пункты и подразделы. Пункты, при необходимости, могут делиться на подпункты. Каждый пункт должен содержать законченную информацию.

5) заключение;

Должно содержать краткое обобщение и выводы по результатам выполненной работы

6) список использованных источников;

Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1. - 2003

7) приложения.

В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной работой, которые по каким-либо причинам не могут быть включены в основную часть.

В приложения могут быть включены:

1) материалы, дополняющие реферат;
2) таблицы вспомогательных цифровых данных;
3) иллюстрации вспомогательного характера;
4) другие документы.

Правила оформления реферата

Реферат должен быть выполнен машинописным способом на одной стороне листа белой бумаги через полтора интервала и 14 шрифтом .

Текст реферата следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое - не менее 30 мм, правое - не менее 10 мм, верхнее - не менее 15 мм, нижнее - не менее 20 мм.

Объем реферата: не более 20 страниц.

Все линии, буквы, цифры и знаки должны быть одинаково черными по всему реферату.

Заголовки структурных элементов реферата и разделов основной части следует располагать в середине строки без точки в конце и печатать прописными буквами, не подчеркивая.

Страницы реферата следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту отчета. Номер страницы проставляют посередине листа в нижнем поле без точки в конце.

Титульный лист включают в общую нумерацию страниц реферата. Номера страниц на титульном листе и в оглавлении не проставляют.

Ссылки на источники следует указывать порядковым номером по списку источников, выделенным двумя косыми чертами. Оформление ссылок - по ГОСТ 7.1.-2003.

Критерии и показатели, используемые при оценивании реферата

Критерии	Показатели
1.Новизна реферированного текста Макс. - 5 баллов	- актуальность проблемы и темы; - новизна и самостоятельность в постановке проблемы, в формулировании нового аспекта выбранной для анализа проблемы; - наличие авторской позиции, самостоятельность суждений.
2. Степень раскрытия сущности проблемы Макс. - 5 баллов	- соответствие плана теме реферата; - соответствие содержания теме и плану реферата; - владение понятийным аппаратом; - полнота и глубина раскрытия основных понятий проблемы; - обоснованность способов и методов работы с материалом; - умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал;
3. Обоснованность выбора источников Макс. - 5 баллов	- круг, полнота использования литературных источников по проблеме; - привлечение новейших работ по проблеме (журнальные публикации, материалы сборников научных трудов и т.д.).
4. Выводы по изложенной информации с указанием практической значимости работы Макс. – 5 баллов	- умение обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы.
4. Соблюдение требований к оформлению Макс. – 5 баллов	- правильное оформление ссылок на используемую литературу; - соблюдение требований к объему реферата; - культура оформления: выделение абзацев.
5. Грамотность Макс. - 5 баллов	- грамотность и культура изложения; - отсутствие орфографических и синтаксических ошибок, стилистических погрешностей; - отсутствие опечаток, сокращений слов, кроме общепринятых; - литературный стиль.
6. Приложения – фотографии, схемы, чертежи, карты, статистические данные, диаграммы) Макс. – 5 баллов	- наличие материалов содержательно иллюстрирующих и дополняющих текст реферата; - приложения оформлены в соответствие с требованиями

Оценивание реферата

Реферат оценивается по балльной шкале, балы переводятся в оценки успеваемости следующим образом:

15 и более баллов – «зачтено»;

менее 15 баллов – «незачтено».

Баллы учитываются в процессе текущей оценки знаний программного материала.

3.2) Методические указания по подготовке проекта в форме презентации

Презентации готовятся студентом в виде слайдов с использованием программы Microsoft PowerPoint.

Роль студента:

• изучить материалы темы, выделяя главное и второстепенное;

• установить логическую связь между элементами темы;

• представить характеристику элементов в краткой форме;

• выбрать опорные сигналы для акцентирования главной информации и отобразить в структуре работы;

• оформить работу и предоставить к установленному сроку.

Не рекомендуется:

- перегружать слайд текстовой информацией;

- использовать блоки сплошного текста;

- использовать переносы слов;

- текст слайда не должен повторять текст, который выступающий произносит вслух (зрители прочитают его быстрее, чем расскажет выступающий, и потеряют интерес к его словам).

Рекомендуется:

- сжатость и краткость изложения, максимальная информативность текста: короткие тезисы, даты, имена, термины — главные моменты опорного конспекта;

- использование коротких слов и предложений, минимум предлогов, наречий, прилагательных;

- использование табличного (матричного) формата предъявления материала, который позволяет представить материал в компактной форме и наглядно показать связи между различными понятиями;

- тщательное выравнивание текста, буквиц, маркеров списков;

- каждому положению, идее должен быть отведен отдельный абзац текста;

- идеально, если на слайде только заголовок, изображение (фотография, рисунок, диаграмма, схема, таблица и т.п.) и подпись к ней.

Критерии оценки:

• соответствие содержания теме (Max. 10 баллов);

• правильная структурированность информации (Max. 5 баллов);

• наличие логической связи изложенной информации (Max. 10 баллов);

• эстетичность оформления, его соответствие требованиям (Max. 5 баллов);

• работа представлена в срок (Max. 5 баллов).

Презентация оценивается по балльной шкале, балы переводятся в оценки успеваемости следующим образом:

25 и более баллов – «зачтено»;

менее 25 баллов – «неудовлетворительно».

Баллы учитываются в процессе текущей оценки знаний программного материала.

3.3) Методические указания по проведению дискуссионного обсуждения, семинара, круглого стола, дебатов, деловой игры, выполнению кейсов, аналитических и творческих заданий

Это виды самостоятельной работы студента по аналитической обработке информации, принятию самостоятельных решений, инициированию творческих идей, их оформлению в творческие продукты.

Критерии оценки:

- соответствие содержания теме (Max. 10 баллов);
- четкость и логичность изложения (Max. 5 баллов);
- свободное владение информацией (Max. 5 баллов);
- наличие аргументации (Max. 10 баллов);
- оригинальность, новизна идеи (для творческих работ) (Max. 10 баллов);
- знание альтернативных подходов к проблемному вопросу (Max. 5 баллов);
- умение делать логические умозаключения и выводы (Max. 10 баллов);
- соответствие оформления требованиям; работа сдана в срок (Max. 5 баллов).

Этот вид самостоятельной работы оценивается по балльной шкале, балы переводятся в оценки успеваемости следующим образом:

25 и более баллов – «зачтено»;

менее 25 баллов – «неудовлетворительно».

Баллы учитываются в процессе текущей оценки знаний программного материала.

6.2. Оценочные средства и критерии оценивания для промежуточной аттестации

Вопросы для подготовки к зачету

- Понятие и сущность экономической безопасности предприятия.
- Элементы концепции экономической безопасности организации.
- Понятие уровня экономической безопасности.
- Критерии и показатели экономической безопасности предприятия.
- Основные функциональные составляющие экономической безопасности.

Вопросы для подготовки к экзамену

- Методы оценки уровня экономической безопасности.
- Метод оценки на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций.
- Индикативный способ определения уровня экономической безопасности.
- Экспертная оценка влияния факторов среды на уровень экономической безопасности организации.
- Методы оценки рисков экономической безопасности организации.
- Направления снижения рисков, связанных с экономической безопасностью организации.
- Понятие, сущность и задачи финансовой безопасности организации.
- Внутренние факторы финансовой безопасности предприятия.
- Внешние факторы финансовой безопасности предприятия.
- Ключевые «точки» взаимосвязи и взаимовлияния финансовой устойчивости и безопасности организации.
- Инструменты укрепления финансовой безопасности организации.
- Сущность политико-правовой безопасности предприятия
- Причины низкого уровня правовой безопасности и его оценка.
- Комплексная правовая безопасность организации и процесс её охраны.
- Показатели безопасности предприятия в политико-правовой сфере.

- Понятие и сущность кадровой безопасности организации, классификация кадровых рисков.
- Содержание субъектно-объектных отношений кадровой безопасности.
- Субъективные и объективные факторы риска внутренней кадровой безопасности.
- Зоны ответственности HR в части обеспечения внутренней безопасности.
- Концепция и стратегия кадровой безопасности организации.
- Методы оценки кадровой безопасности организации.
- Интеллектуальный потенциал организации и методы повышения интеллектуально-кадровой безопасности организации.
- Понятие технико-технологической безопасности организации.
- Этап обеспечения технико-технологической безопасности организации.
- Индикаторы, отражающие состояние технико-технологической составляющей экономической безопасности организации.
- Понятие информационной безопасности, основные принципы её организации и защита информации.
- Внутренние и внешние угрозы информационной безопасности организации.
- Оценка интегрального уровня IT-безопасности организации и рекомендации по его повышению.
- Признаки классификации угроз экономической безопасности предприятия (по источникам возникновения; по функциональной принадлежности).
- Внутренние угрозы экономической безопасности организации.
- Внешние угрозы экономической безопасности организации.
- Диагностика кризисных ситуаций корпорации с помощью пороговых значений экономической безопасности предприятия.Этапы процесса мониторинга факторов, вызывающих угрозы экономической безопасности предприятия и кризисные ситуации.
- Организация службы безопасности на предприятии: объекты и цели обеспечения безопасности.
- Основные функции службы безопасности организации.

Критерии оценки

Зачет

Процедура оценивания результатов освоения программы дисциплины включает в себя оценку уровня сформированности общекультурных и общепрофессиональных компетенций студента, уровней обученности: «знать», «уметь», «владеть».

Оценка «**зачтено**» предполагает:

Хорошее знание основных терминов и понятий курса;

Хорошее знание и владение методами и средствами решения задач;

Последовательное изложение материала курса;

Умение формулировать некоторые обобщения по теме вопросов;

Достаточно полные ответы на вопросы;

Умение использовать фундаментальные понятия при ответе.

Оценка «**не зачтено**» предполагает:

Неудовлетворительное знание основных терминов и понятий курса;

Неумение решать задачи;

Отсутствие логики и последовательности в изложении материала курса;

Неумение формулировать отдельные выводы и обобщения по теме вопросов;

Неумение использовать фундаментальные понятия при ответах.

Экзамен

Уровень освоения учебной дисциплины обучающимися определяется при сдаче экзамена следующими оценками: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценки "отлично" заслуживает обучающийся, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, умение свободно выполнять практические задания, предусмотренные рабочей программой, усвоивший основную литературу и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой.

Оценки "хорошо" заслуживает обучающийся, обнаруживший полное знание учебного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе практические задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Оценка "хорошо" выставляется обучающимся, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.

Оценки "удовлетворительно" заслуживает обучающийся, обнаруживший знания основного учебного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющийся с выполнением практических заданий, предусмотренных программой, знакомых с основной литературой, рекомендованной программой. Оценка "удовлетворительно" выставляется обучающимся, допустившим погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.

Оценка "неудовлетворительно" выставляется обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических заданий. Оценка "неудовлетворительно" ставится обучающимся, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании образовательного учреждения без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Уразгалиев, В. Ш. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. — М. : Издательство Юрайт, 2021. — 374 с. — (Серия : Специалист). — ISBN 978-5-534-00484-7. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/E7A9071E-1125-4707-85AE-4B508DAC86D0.

2. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Пименов. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2021. — 326 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04539-0. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/2F733C7A-FD67-4303-BE6A-CBA46B198EAB.

Дополнительная (рекомендуемая) литература:

1. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 478 с.

2. **Меркулова,** Е. Ю. Общая экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. Ю. Меркулова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 525 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13867-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/467084 (дата обращения: 23.12.2021).

3. **Ромащенко,** Т.Д. Теория экономической безопасности : учеб. пособие / Т.Д. Ромащенко. – Воронеж, : 2005. – 24 с.

4. **Чернова,** Г.В. Управление рисками: учеб. пособие / Г.В. Чернова, А.А. Кудрявцев. – М. : ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 160 с.

5. Экономическая безопасность: геополитика, глобализация, самосохранение и развитие (книга четвертая) / под ред. В.К. Сенчагова. – М. : Финсттинформ, 2002. – 356 с.

6. Экономическая и национальная безопасность : учебник / под ред. Е.А. Олейникова. – М. : Экзамен, 2005. – 768 с.

7. Экономическая безопасность: Учеб. пособие / Под ред. Н.В. Манохиной. – М.:ИНФРА-М, 2016. – 320 с.

7.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Официальный сайт Управление Федерального Казначейства по Смоленской области . https://smolensk.roskazna.ru/
2. Контрольно-счетная палата Смоленской области www.ksp67.ru/
3. Контрольно-ревизионное управление Министерства финансов РФ в Смоленской области. https://www.smoladmin.ru
4. Контрольно-ревизионное управление Администрации г. Смоленска. . https://www.smoladmin.ru
5. Следственное управление Следственного комитета РФ по Смоленской области. https://smolensk.sledcom.ru/
6. Смоленская торгово-промышленная палата. https://www.smolenskcci.ru/
7. Прокуратура Смоленской области. https://smolprok.ru/
8. Управление Федеральной налоговой службы по Смоленской области. https://www.nalog.ru/rn67/
9. Управление внутренних дел по Смоленской области. https://67.mvd.ru/
10. Управление по борьбе с экономическими преступлениями, Управления МВД по Смоленской области. https://67.mvd.ru/
11. Федеральная служба безопасности по Смоленской области. http://www.fsb.ru/
12. Смоленский областной фонд поддержки предпринимательства. https://www.sofpmp.ru/
13. Уполномоченный по защите прав предпринимателей по Смоленской области. https://ombudsmanbiz67.ru
14. Департамент бюджета и финансов Смоленской области. https://www.finsmol.ru/
15. Управление Федеральной службы судебных приставов по Смоленской области. https://r67.fssprus.ru
16. Управление Федеральной миграционной службы России по Смоленской области. https://www.ufms67.ru
17. Управление Федеральной службы РФ по контролю за оборотом наркотиков по Смоленской области. https://www.fskn-smolensk.ru
18. Главное управление по Смоленской области по регулированию контрактной системы. https://goszakaz.admin-smolensk.ru/
19. Управление Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Смоленской области. https://to67.rosreestr.ru/
20. Федеральное государственное унитарное предприятие «Ростехинвентаризация» - Федеральное БТИ. https://www.rosinv.ru

8. Материально-техническое обеспечение

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4, уч. корпус №2, ауд. 510.

Стандартная учебная мебель (60 учебных посадочных места), стол и стул для преподавателя – по 1 шт.

Кафедра для лектора – 1 шт.

Доска настенная трехэлементная – 1 шт.

Проекционный экран LUMA – 1 шт.
Мультимедиапроектор Acer – 1 шт.
Ноутбук HP 530 – 1шт.
Колонки Genius – 1 шт.

Помещение для самостоятельной работы: 214000, г. Смоленск, ул. Пржевальского, д.4, уч. корпус №2, ауд. 520 (компьютерная лаборатория с выходом в Интернет)
Компьютерный студенческий стол – 15 шт.
Компьютерный стол для преподавателя – 1 шт.
Интерактивная доска IQBoard
Мультимедиа проектор Optoma PX 329 DLP
16 персональных компьютеров с выходом в Интернет
Стандартная учебная мебель (16 учебных посадочных мест).

9. Программное обеспечение

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный АО «Лаборатория Касперского», лицензия 1FB6-161215-133553-1-6231.
Microsoft Open License, лицензия 49463448 в составе:
1. Microsoft Windows Professional 7 Russian;
2. Microsoft Office 2010 Russian.