

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Артеменков Михаил Николаевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 07.10.2026 21:30:50
Уникальный программный ключ:
a63b74166e8f4fc17bd1e0462725f79e393bdf9

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленский государственный университет»

Кафедра экономики

«Утверждаю»

Проректор по учебно-
методической работе

Ю.А. Устименко

«30» июня 2023 г.

Рабочая программа дисциплины
Б1.О.31.02 Экономическая безопасность организации (предприятия)

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Форма обучения – заочная

Курс – 4

Всего зачётных единиц – 4, часов – 144

Форма отчётности: экзамен – 4 курс, 8 семестр

Программу разработали:
к.э.н., доцент Кузавко А.С.

Одобрена на заседании кафедры экономики
«23» июня 2023 г., протокол № 13

Заведующий кафедрой

Е.Е. Матвеева

Смоленск
2023

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина «Экономическая безопасность организации (предприятия)» (Б1.О.31.02) относится к обязательной части ОП по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

В ходе освоения дисциплины актуализируются и углубляются знания, полученные студентами в процессе предшествующего изучения таких дисциплин образовательной программы, «Общая экономическая безопасность», «Экономическая теория», «Институциональная экономика», «Мировая экономика и международные экономические отношения», «История экономических учений», «Финансы», «Правоведение», «Гражданское право», «Статистика», «Административное право» с которыми данная дисциплина содержательно и логически взаимосвязана.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция	Индикаторы достижения
ОПК-2. Способен осуществлять сбор, анализ и использование данных хозяйственного, налогового и бюджетного учетов, учетной документации, бухгалтерской (финансовой), налоговой и статистической отчетности в целях оценки эффективности и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта, а также выявления, предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков	Знать: источники и способы сбора, анализа и использования данных хозяйственного, налогового и бюджетного учетов, учетной документации, бухгалтерской (финансовой), налоговой и статистической отчетности в целях оценки эффективности и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта; способы выявления, предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков. Уметь: выделять источники информации, содержащие данные, необходимые для расчета показателей, характеризующих деятельность хозяйствующего субъекта; подбирать методы и инструменты сбора, анализа и использования данных хозяйственного, налогового и бюджетного учетов, учетной документации, бухгалтерской (финансовой), налоговой и статистической отчетности в целях оценки эффективности и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта, а также выявления, предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков. Владеть: навыками сбора, анализа и использования данных хозяйственного, налогового и бюджетного учетов, учетной документации, бухгалтерской (финансовой), налоговой и статистической отчетности в целях оценки эффективности и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта; навыками выявления, предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков.
ОПК-3. Способен рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Знать: основные экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов и их взаимосвязь; типовые методики, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;

	Уметь: проводить расчеты экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы; интерпретировать полученные результаты и делать выводы. Владеть: навыками систематизации и обобщения исходных данных, используемых для расчета показателей деятельности хозяйствующих субъектов; навыками применения типовых методик расчета и анализа экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов.
ПК-3. Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками, проводить мониторинг деятельности, осуществлять контроль экономической деятельности и анализировать его результаты на различных уровнях, выявлять причины и последствия отклонений, нарушений и недостатков, готовить предложения, направленные на их устранение	Знать: методику разработки отдельных функциональных направлений управления рисками с целью выявления причин и последствий отклонений, нарушений и недостатков экономической деятельности хозяйствующих субъектов для целей укрепления экономической безопасности. Уметь: разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками, проводить мониторинг деятельности, осуществлять контроль экономической деятельности и анализировать его результаты на различных уровнях, выявлять причины и последствия отклонений, нарушений и недостатков, готовить предложения, направленные на их устранение. Владеть: навыками организации и проведения мониторинга деятельности, осуществления контроля экономической деятельности и анализа его результаты на различных уровнях.

3. Содержание дисциплины

Тема 1. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

Экономическое содержание понятий «опасность» и «безопасность». Категория «опасность». Федеральный закон Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. N 390-ФЗ "О безопасности". Термин «безопасность предприятия».

Тема 2. Основы риск-менеджмента.

Доходность/риск/Ликвидность. Концепция компромисса между риском и доходностью. Платежеспособность и ликвидность. Понятие риска и его виды. Сущность и классификация финансовых рисков организации. Классификация финансовых рисков. Методы оценки риска. Политика управления финансовыми рисками. Управление финансовыми рисками. Формы управления рисками.

Тема 3. Методология оценки уровня экономической безопасности

Понятие уровня экономической безопасности. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия. Основные функциональные составляющие экономической безопасности.

Тема 4. Финансовая безопасность организации.

Понятие финансовой безопасности организации. Сущность финансовой безопасности предприятия. Задачи финансовой безопасности организации. Внутренние факторы финансовой безопасности предприятия. Внешние факторы финансовой безопасности предприятия. Ключевые «точки» взаимосвязи и взаимовлияния финансовой

устойчивости и безопасности организации. Финансовая безопасность как система. Угроза потери финансовой безопасности.

Тема 5. Политико-правовая безопасность организации.

Нормативно-правовые акты в деятельности организаций. Сущность политико-правовой безопасности. Понятие политико-правовой безопасности предприятия. Внутренние причины низкой эффективности обеспечения правовой составляющей экономической безопасности организации.

Тема 6. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Нормативная база трудовых отношений. Понятие кадровой безопасности. Классификация кадровых рисков. Содержание субъектно-объектных отношений кадровой безопасности. Субъективные факторы риска внутренней безопасности. Объективные факторы риска внутренней безопасности. Внешние кадровые риски. Кадровый процесс. Зоны ответственности HR в части обеспечения внутренней безопасности. Контроль персонала при наборе и отборе.

Тема 7. Техничко-технологическая безопасность организации.

Понятие технико-технологической безопасности. Производственная безопасность организации. Этап обеспечения технико-технологической безопасности. Индикаторы, отражающие состояние технико-технологической составляющей экономической безопасности организации. Технологический потенциал организации.

Тема 8. Информационная безопасность организации.

Понятие информационной безопасности. Защита информации. Основные принципы организации системы информационной безопасности. Внутренние и внешние угрозы информационной безопасности.

Тема 9. Угрозы экономической безопасности организации (предприятия).

Признаки классификации угроз ЭБП (по источникам возникновения; по функциональной принадлежности). Внешние угрозы ЭБП (утрача ниши на рынке товара; негативное изменение финансовой ситуации; условия кредитования; платежная недисциплинированность покупателей). Внутренние угрозы ЭБП (массовое выбытие устаревших элементов основного капитала, утрата производственного потенциала; отставание техники и технологии; высокие издержки производства).

4. Тематический план

№ п/п	Наименование тем	Очное отделение			
		Всего часов	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации	14	2	2	10
2	Основы риск-менеджмента	15	2	2	10
3	Методология оценки уровня экономической безопасности	15	2	2	11
4	Финансовая безопасность организации	17	0	2	15
5	Политико-правовая безопасность организации	15	0	0	15

6	Интеллектуально-кадровая безопасность организации	15	0	0	15
7	Технико-технологическая безопасность организации	15	0	0	15
8	Информационная безопасность организации	15	0	0	15
9	Угрозы экономической безопасности предприятия (организации)	15	0	0	15
	Подготовка к экзамену	9	-	-	9
	Итого	144	6	8	130

5. Виды образовательной деятельности

Занятия лекционного типа

Лекция 1. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

1. Экономическое содержание понятий «опасность» и «безопасность». Категория «опасность».
2. Федеральный закон Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. N 390-ФЗ "О безопасности".
3. Термин «безопасность предприятия».
4. Экономическая безопасность предприятия и её составляющие.
5. Концепция экономической безопасности организации.
6. Внутренние и внешние угрозы деятельности организации.

Лекция 2. Основы риск-менеджмента.

1. Концепция компромисса между риском и доходностью.
2. Понятие риска и его виды.
3. Сущность и классификация финансовых рисков организации. Классификация финансовых рисков.
4. Методы оценки риска.
5. Политика управления финансовыми рисками.
6. Политика управления финансовыми рисками.
7. Особенность принятия решения в риск-менеджменте.
8. Правила риск-менеджмента.
9. Стратегия риск-менеджмента.
10. Методы разрешения (снижения) рисков.

Лекция 3. Методология оценки уровня экономической безопасности.

1. Понятие уровня экономической безопасности.
2. Критерии и показатели экономической безопасности предприятия.
3. Основные функциональные составляющие экономической безопасности.
4. Методы оценки уровня экономической безопасности.
5. Метод оценки на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций.

Занятия семинарского типа

Практическое занятие 1. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Категория «опасность».
2. Федеральный закон Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. N 390-ФЗ "О безопасности".
3. Термин «безопасность предприятия».

Практическое занятие 2. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Концепция экономической безопасности организации.
2. Внутренние угрозы деятельности организации.
3. Внешние угрозы деятельности организации.

Практическое занятие 3. Основы риск-менеджмента.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Концепция компромисса между риском и доходностью.
2. Доходность/риск/Ликвидность.
3. Платежеспособность и ликвидность.

Практическое занятие 4. Основы риск-менеджмента.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Управление финансовыми рисками.
2. Формы управления рисками.
3. Политика управления финансовыми рисками.

Практическое занятие 5. Основы риск-менеджмента.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Функции риск-менеджмента.
2. Субъект управления в риск-менеджменте.
3. Особенность принятия решения в риск-менеджменте.

Практическое занятие 6. Методология оценки уровня экономической безопасности

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Методы оценки уровня экономической безопасности.
2. Метод оценки на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций.
3. Индикативный способ определения уровня экономической безопасности.

Практическое занятие 7. Методология оценки уровня экономической безопасности

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Метод оценки уровня экономической безопасности на основе построения графика безубыточности
2. Экспертная оценка влияния факторов среды.
3. Метод оценки уровня экономической безопасности организации на основе анализа рисков организации

Практическое занятие 8. Финансовая безопасность организации

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Внутренние факторы финансовой безопасности предприятия.
2. Внешние факторы финансовой безопасности предприятия.
3. Ключевые «точки» взаимосвязи и взаимовлияния финансовой устойчивости и безопасности организации.

Практическое занятие 9. Финансовая безопасность организации

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Трактовка понятия «Финансовый анализ».
2. Этапы проведения финансового анализа.
3. Показатели платежеспособности организации и ликвидности баланса.

Практическое занятие 10. Финансовая безопасность организации

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Особенности оценки финансовой безопасности организаций в зависимости от их вида деятельности.
2. Зарубежные методики оценки финансовой безопасности организации.
3. Инструменты укрепления финансовой безопасности организации.

Практическое занятие 11. Политико-правовая безопасность организации

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Комплексная правовая безопасность организации.
2. Общий процесс охраны правовой составляющей экономической безопасности.
3. Показатели безопасности предприятия в политико-правовой сфере.

Практическое занятие 12. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Сущность интеллектуальной составляющей экономической безопасности предприятия.
2. Сущность кадровой составляющей экономической безопасности предприятия.
3. Способы обеспечения интеллектуальной составляющей экономической безопасности предприятия.

Практическое занятие 13. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Зоны ответственности HR в части обеспечения внутренней безопасности.
2. Контроль персонала при наборе и отборе.
3. Процедура проведения отбора персонала.

Практическое занятие 14. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Концепция кадровой безопасности организации.
2. Стратегия кадровой безопасности организации.

3. Методы оценки кадровой безопасности организации.
4. Интеллектуальный потенциал организации.

Практическое занятие 15. Техничко-технологическая безопасность организации.

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. Способы обеспечения технико-технологической безопасности предприятия.
2. Правовая и организационная защита информации.
3. Защита вычислитель- ной техники.
4. Охрана коммерческой тайны

Практическое занятие 16. Информационная безопасность организации

Вопросы для обсуждения на практическом занятии.

1. В чем состоит материальная ответственность работника?
2. Как осуществляется защита интеллектуальной собственности на предприятии?
3. Что не является объектами авторского права?

Самостоятельная работа

Тема 1. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Руководитель предложил работнику оплачивать его труд «в конверте».

Оцените ситуацию, назвав причины и последствия.

Предложите тактику действий работника.

Задание 2. Ключевым фактором во владении любым предприятием является гарантия, называемая ограниченной ответственностью: владельцы предприятия никогда не выплачивают больше средств, чем они вложили в это предприятие. Их обязательства ограничены. Когда предприятие становится банкротом, можно ли ее владельцев заставить оплатить неоплаченные счета предприятия за счет личного имущества?

Задание 3. Иностранные инвестиции концентрируются в основном в быстро окупаемых проектах пищевой промышленности, торговли, сферы услуг, а в промышленном производстве их доля сравнительно мала. Прокомментируйте, почему это происходит? И какое влияние этот момент оказывает на экономическую безопасность предприятия? Ответ представьте в виде письменного отчета с тезисами.

Тема 2. Фундаментальные составляющие и основные направления обеспечения экономической безопасности организации.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Давно известно, что хорошую прибыль могут дать полностью роботизированные заводы. Они намного дороже, но именно здесь можно заработать деньги. Многие известные промышленные предприятия используют роботов, ликвидируя тем самым рабочие места. Таким образом, компьютеризация увеличивает безработицу. Как вы думаете, компьютеризация затрагивает права человека в производственной сфере или нет?

Задание 2. В современном мире рост экономических преступлений на предприятиях во многом обусловлен нерешенными глобальными проблемами (нищета, болезни, демографический дисбаланс между индустриальными и развивающимися странами). Объясните, в чем связь указанных социальных явлений.

Задание 3. Прокомментируйте следующие высказывания:

1. В стране, которой хорошо правят, стыдятся бедности в стране, которой правят плохо, стыдятся богатства. (Конфуций. V в. до н.э.).
2. И убыток может обернуться прибылью, а может и прибыль обернуться убытком. (Лао-Цзы. IV – V вв. до н.э.).
3. Никакая цель не высока настолько, чтобы оправдала недостойные средства для ее достижения. (Альберт Эйнштейн).
4. Успех чаще выпадает на долю того, кто смело действует, но его редко добиваются те, кто проявляет робость и постоянно опасается последствий. (Джавахарлал Неру).
5. Храбрым помогает не только судьба, как поучает старинная поговорка, но гораздо более – разумное суждение. (Цицерон).
6. Большинство людей терпят банкротство потому, что вкладывают слишком крупный капитал в прозу жизни. Разориться на поэзию по крайней мере почетно. (Оскар Уайльд).
7. Одна из самых губительных ошибок – портить хорошее дело плохим проведением его в жизнь. (Франсуа де Ларошфуко).

Тема 3. Основы риск-менеджмента.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Вас назначили ответственным за управление риском на предприятии. Вам необходимо разработать для Совета директоров план мероприятий по управлению риском и ответить на вопросы:

- какие риски можно устранить;
- какие риски и каким образом можно ограничить;
- можно ли признать какие-либо виды риска;
- в каких видах страхования нуждается предприятие?

Задание 2. Имеются три предприятия, производственные мощности которых относятся друг к другу в соотношении 2:5:3. Арендная плата, налоги и другие выплаты составляют 1/3 прибыли у первого и второго предприятий и 25 % – у третьего. Какое из предприятий больше всех рискует разориться?

Задание 3. Основная задача управления человеческими ресурсами на предприятии – минимизация рисков, связанных с человеческим фактором, и максимизация результата от участия персонала в бизнесе. Что должен сделать руководитель предприятия, чтобы минимизировать риски?

Тема 4. Основы риск-менеджмента.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Имеются два варианта вложения одной и той же суммы капитала. При первом варианте капитал совершает за год 20 оборотов, рентабельность произведенного и реализованного товара 20 %. По второму варианту капитала совершает за год 26 оборотов, рентабельность произведенного и реализованного товара 18 %. Выберите эффективный вариант вложения капитала.

Задание 2. По ниже приведенным данным рассчитать коэффициент риска и выбрать наименее рискованный вариант вложения капитала.

Показатели	Вариант вложения капитала	
	1 вариант	2 вариант
Собственные средства, тыс. руб.	15 000	68 000

Максимально возможная сумма убытка, тыс. руб.	6 000	17 000
---	-------	--------

Задание 3. Предпринимателю нужно выбрать лучший из двух альтернативных финансовых инструментов, если имеются следующие их характеристики:

Показатели	Инструмент 1	Инструмент 2
Стоимость ценной бумаги, тыс. руб.	12	18
Доходность (экспертная оценка), %		
пессимистическая	15	14
наиболее вероятная	17	18
оптимистическая	19	22

Тема 5. Основы риск-менеджмента.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Постройте дерево рисков организации (производственной, финансовой, ритейлинговой) и подготовьте презентацию своих предложений по минимизации каждого выделенного риска в организации.

Задание 2. Рассчитайте коэффициент риска и выберите наименее рискованный вариант вложения капитала.

Вариант А. Собственные средства инвестора - 5000 тыс. руб. Максимально возможная сумма убытка - 3500 тыс. руб.

Вариант Б. Собственные средства инвестора - 30000 тыс. руб. Максимально возможная сумма убытка - 12000 тыс. руб.

Тема 6. Методология оценки уровня экономической безопасности

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Провести оценку экономической безопасности организации на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций, сделать выводы (см. Оценочные средства).

Задание 2. Провести оценку экономической безопасности организации индикативным способом, сделать выводы о уровне экономической безопасности организации (см. Оценочные средства)

Тема 7. Методология оценки уровня экономической безопасности

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Провести оценку экономической безопасности организации на основе построения графика безубыточности (см. Оценочные средства)

Задание 2. Провести оценку экономической безопасности организации на основе экспертного метода (см. Оценочные средства).

Задание 3. Провести оценку экономической безопасности организации на основе анализа рисков организации (см. Оценочные средства).

Тема 8. Финансовая безопасность организации

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Рассчитать показатели платёжеспособности организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Задание 2. Рассчитать показатели финансовой устойчивости организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Тема 9. Финансовая безопасность организации

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Рассчитать показатели деловой активности организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Задание 2. Рассчитать показатели рентабельности организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Задание 3. Рассчитать показатели рыночной активности организации за период (Используемые материалы для расчёта представлены в части «Оценочные средства»)

Задание 4. Обобщить результаты анализа кейс-ситуации в ходе практического занятия 8-9 и сделать выводы об уровне финансовой безопасности анализируемой организации.

Тема 10. Финансовая безопасность организации

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

По данным агрегированного баланса (раздаётся отдельно) рассчитать коэффициенты текущей, промежуточной и абсолютной ликвидности, коэффициент автономии, финансовой зависимости и финансовой обеспеченности собственными средствами.

Задание 2. Используя данные задания 1 организации составить правильно отчёт о прибылях и убытках, рассчитать показатели оборачиваемости и рентабельности организации.

Отчёт о прибылях и убытках

Выручка - нетто от продаж продукции, тыс.руб.	310,80	310,80
Себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.	192,98	195,91
Непроизводственные расходы, тыс.руб.	24,50	25,06
Валовая прибыль, тыс.руб.		
Налог на прибыль, тыс.руб.	22,40	21,56
Операционная прибыль, тыс.руб.		
Чистая прибыль, тыс.руб.		
Резервный капитал, тыс.руб.	7,09	6,83
Накопленная нераспределённая прибыль на конец месяца, тыс.руб.		

Сделать вывод о финансовой безопасности организации

Тема 11. Политико-правовая безопасность организации

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Проанализируйте кейс «Лесопромышленный комплекс Карелии» и ответьте на следующие вопросы:

а) Как Вы думаете, это скажется на финансовых результатах деревообра- ботчиков или нет?

б) Уменьшает ли данный факт эффективность экспорта?

в) Повлияет ли это на экономическую безопасность деревообрабатывающе- го

предприятия?

г) Повлияет ли проблема обеспечения комбината сырьем на его устойчивость и экономическую безопасность?

д) Какова стратегия развития лесоперерабатывающего комплекса в условиях вступления России в ВТО?

Тема 12. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Охраной отмечены случаи воровства рабочими слесарного инструмента.

Руководство цеха не подтверждает случаи хищения.

Определите причины возникшей ситуации.

Сформулируйте оценочные показатели диагностики ситуации. Разработайте мероприятия, исключающие возможность повторения ситуации.

Задание 2 Работник в грубой форме отреагировал на замечание руководителя в связи с опозданием на работу. Свидетелей не было.

Оцените ситуацию, назвав причины. Предложите тактику действий руководителя. Сформулируйте мероприятия, исключающие повторение подобных ситуаций.

Задание 3. Вы являетесь руководителем службы управления персоналом и включены в состав комиссии по разработке программы экономической безопасности предприятия. Определите возможные кадровые риски. Оцените вероятность этих рисков. Разработайте мероприятия, снижающие вероятность кадровых рисков.

Тема 13. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

Руководство фирмы, реализуя стратегию развития, поставило перед Вами – руководителем кадровой службы – задачу минимизировать кадровые риски.

Сформулируйте кадровые риски. Предложите показатели и методики, обеспечивающие возможность прогнозирования кадровых рисков.

Задание 2. Менеджерам фирмы предложили пройти стажировку в течение 6 месяцев. Если они проходят ее, то выигрыш в заработной плате составит 10 долл., в противном случае только 3 долл. Ежемесячные издержки прохождения стажировки составляют у первого менеджера 1 долл., второго – 1,2 долл., третьего – 2 долл., четвертого – 2,5 долл.

Определите, какие из менеджеров примут предложение о прохождении стажировки.

Задание 3. Работник обратился в суд по поводу нарушения сотрудниками отдела кадров предприятия его права на защиту персональной информации (зафиксирована утечка сведений персонального характера).

Оцените ситуацию, определите виновных и причины. Разработайте меры по предотвращению подобных ситуаций.

Тема 14. Интеллектуально-кадровая безопасность организации.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Проанализируйте кейс.

В начале 2002 года в ОАО «ГАО ВВЦ» произошла смена единоличного исполнительного органа. Новый генеральный директор убедился в крайней экономической неэффективности государственного акционерного общества – чистая прибыль по итогам 2001 года составила всего 17 млн. рублей. Зарплата директоров дочерних компаний едва превышала 14 000 рублей. При этом основным источником доходов предприятия (80%) являлась сдача помещений в аренду.

Анализ показал, что ОАО «ГАО ВВЦ» сдает в аренду своим 100-процентным дочкам павильоны по цене 24 доллара за квадратный метр в год. Дочки, в свою очередь, сдают площади в субаренду торговым организациям по средней цене 96 долларов за квадратный метр в год. Разница составляет 72 доллара с квадратного метра в год, что позволяет дочерним ЗАО содержать небольшой штат специалистов и осуществлять необходимые для организаций платежи.

Создавалось впечатление, что на выставке работают сплошные энтузиасты, мужественно преодолевающие трудности. Однако экономисты, будучи людьми без сантиментов, определили, что фактическая арендная цена различных павильонов колеблется в пределах средней ставки 420 долларов за квадратный метр в год. Таким образом получалось, что выставочники либо не догадывались о том богатстве, которым пользуются, либо где-то потеряли 324 доллара за метр. Оказалось – не потеряли, а положили в карман. В компании сложилась пирамида паразитирования менеджеров на арендных отношениях, которая очень многих устраивала. Что делать новому руководителю?

Задание 2. Решите кейс

В 2009 году в одном из коммерческих банков был назначен новый руководитель юридической службы «**Осторожный**». Он был опытным работником и практикующим адвокатом, поэтому стал спокойно и непредвзято изучать все аспекты и направления работы корпоративных юристов.

Как известно, работа юридической службы банка (в том числе) связана с ежедневным оформлением разнообразных документов (включая доверенности), требующих нотариального заверения. В этой связи «**Осторожный**» попросил начальника профильного отдела юридической службы «**Первоисточникову**» изучить, как организована эта работа в центральном аппарате и филиалах, и внести предложения. Через неделю «**Первоисточникова**» принесла руководителю проект циркулярного письма по филиалам, которое обязывало все юридические подразделения перейти на оформление документов к нотариусу «**Подругиной**». В устной беседе начальник отдела доложила руководителю службы, что предлагаемый нотариус с банком сотрудничает более 10 лет, обладает авторитетом, качественно и в срок готовит документы, всегда идет на встречу пожеланиям банка. «**Осторожный**» сослался на занятость и попросил оставить проект циркулярного документа у него. Оставшись один, он позвонил руководителям юридических подразделений трех филиалов и попросил прислать данные на их нотариусов и применяемые расценки. Полученные на следующий день ответы обескуражили руководителя – во всех случаях расценки были в 1,5 – 2 раза ниже тех, которые предложила «**Первоисточникова**» и никто не пожаловался на неудобность нотариусов.

После некоторых раздумий «**Осторожный**» зашел к руководителю службы безопасности банка «**Таманцеву-Скорохвату**» и поделился с ним своими сомнениями.

Что должен сделать руководитель службы безопасности?

Тема 15. Техничко-технологическая безопасность организации.

Задания для самостоятельной работы

Задание 1. Рабочие-станочники устраиваются на работу на завод, проходят производственное обучение, получают квалификационный разряд и увольняются с предприятия в течение года.

Оцените ситуацию, выявите причины и возможный ущерб.

Разработайте мероприятия, обеспечивающие закрепление рабочих на предприятии.

Задание 2. Работник, допущенный к работе с конфиденциальной информацией, заявил о своем увольнении.

Оцените ситуацию и возможный ущерб для фирмы. Сформулируйте мероприятия для нейтрализации ущерба.

Задание 3. Работник уличен в утрате документа, содержащего конфиденциальную информацию.

Предложите методику оценки возможного ущерба. Разработайте первоочередные мероприятия по факту утраты.

Задание 4. Многие российские технологии были вытеснены зарубежными. Доля финансовых средств, направляемых российскими предприятиями на инновационную деятельность, составляет не более 5%, что в 10 – 15 раз ниже, чем в промышленно-развитых странах. Объем России в мировом объеме торговли гражданской наукоемкой продукцией оценивается лишь в 0,3%. Так, например, в КНР этот показатель составляет 6%.

Объясните с чем это связано, и как это влияет на экономическую безопасность предприятия?

Задание 5. Подготовить реферат на тему: «Промышленная безопасность российских организаций»

Тема 16. Информационная безопасность организации

Задания для самостоятельной работы

Задание 1.

На предприятии широко используются информационные технологии. Для обеспечения информационной безопасности кадровой службе предложено разработать комплекс организационных мероприятий.

Сформулируйте концепцию. Определите основные задачи. Сформулируйте первоочередные меры.

Задание 2. Проведите анализ кейса «Влияние развития информационных технологий на экономическую безопасность предприятий разного размера».

Определите факторы конкурентного преимущества обеих фирм.

Как информационные технологии могли повлиять на экономическую безопасность предприятий?

Каким способом фирма Intel могла бы снизить свои бизнес-риски?

Знание ресурсов компании для ее устойчивости может быть показано на примере смены поколений компьютерной техники и последствий этого события для двух компаний – Intel Inc и IBM Corp., входивших в десятку самых крупных компьютерных компаний США и мира. Для быстро развивающейся отрасли частую смену поколений продуктов следует считать типовым риском, хотя в то время это признавалось далеко не всеми.

Компания Intel была образована в США в 1974 г. для извлечения дохода из лизинговых операций с компьютерами и компьютерным оборудованием. Экономической основой ее бизнеса стали быстрый рост компьютеризации и информатизации бизнеса, с одной стороны, и высокая стоимость компьютерной техники – с другой (стоимость наиболее мощных существовавших тогда компьютеров серии IBM-360 достигала миллиона долларов и более). Высокие и медленно снижающиеся цены на вычислительную технику делали аренду компьютера для многих организаций, только приступивших к освоению новых информационных технологий, более предпочтительной, чем приобретение собственного компьютера. Поэтому вплоть до начала 80-х гг. XX в. общие затраты пользователей вычислительной техники на аренду многократно превышали расходы арендодателей на ее приобретение.

Компания Intel сдавала компьютеры и компьютерное оборудование в лизинг по всему миру, делая особый упор на IBM-совместимые компьютеры. При появлении более эффективных моделей Intel продавала пользователю арендуемую им технику по остаточной стоимости (в 2–3 раза дешевле нового образца) и начинала следующий виток лизинговых операций с новым оборудованием. Лизинг компьютерной техники процветал, и

компания была одним из лидеров этого сектора. Важно подчеркнуть, что, несмотря на быстрый рост капитала, она относилась к средним компаниям, поскольку действовала в одном виде бизнеса.

За четыре года (с 1974 по 1978 гг.) валовой доход Itel вырос в четыре раза и достиг 700 млн долл., а ее оборотные активы превысили 1 млрд долл. В 1978 г. компания достигла восьмого места в списке 100 крупнейших компьютерных фирм США. Поэтому, когда в июле 1978 г. преуспевающая Itel обратилась к банкам за займом в 500 млн долл. на расширение бизнеса, после обязательной в таких случаях экспертизы ее состояния самыми квалифицированными аудиторскими фирмами, она встретила полное понимание и поддержку.

Однако в сентябре 1980 г. компания была объявлена банкротом, а общая сумма ее задолженности достигла к этому моменту 1,2 млрд долл., поставив на тот момент своеобразный рекорд. Причиной этого стало резкое изменение производительности/цена компьютерного оборудования с выходом на рынок компьютеров новой, микропроцессорной архитектуры. Для рентабельности лизинговых операций необходимо, чтобы средний срок аренды окупал значительную часть стоимости оборудования, а перепад потребительских характеристик между последовательными поколениями сдаваемого оборудования был не слишком большим, что позволило бы лизингодателю реализовать оборудование арендатору по его остаточной стоимости с учетом всех издержек и средней по отрасли прибыли. Поэтому появление в 1979 г. на рынке машин нового, микропроцессорного поколения вызвало настоящий обвал рынка лизинговых услуг в секторе вычислительной техники. Пионером новой волны микропроцессорных компьютеров явилась модель IBM-4341, цена которой была в 5 раз ниже сопоставимой с ней по потребительским параметрам машины предыдущего поколения IBM-370/158, выпущенной на рынок в 1972 г. Результатом этого стало резкое обесценивание основных активов лизинговых компаний. Например, модель IBM-370/148, которая в 1977 г., во время процветания компании Itel, стоила 750 тыс. долл., на рубеже 1979–1980 гг. продавалась уже за 35 тыс. долл.

Следует подчеркнуть, что выпуск IBM-4341 не был спланированной, подготовительной акцией компании IBM по захвату рынка. В этот период компания теряла клиентов, ее прибыль снижалась, позиции в отрасли ослаблялись. Ей удалось опередить начинающуюся «микропроцессорную революцию», характеризовавшуюся выпуском большого числа моделей мини- и макромашин разными производителями. После решительной, но болезненной смены номенклатуры своей продукции, сопровождавшейся глубокой перестройкой структуры производства, IBM сумела преодолеть кризис и начать процесс восстановления своих позиций в отрасли. Значительный запас стратегической устойчивости, проявившийся в удачной, хотя и незапланированной связанной диверсификации бизнеса (производитель больших машин производил исследования и в областях мини- и макрокомпьютерной техники), позволил IBM справиться с кризисом, порожденным резким изменением технологических основ бизнеса. IBM смогла использовать этот благоприятный шанс, эффективно мобилизовав свой персонал – специалистов в науке, технологии, производстве, экономике, и опираясь на свои значительные финансовые ресурсы, в короткие сроки переориентировать бизнес. В 1982 г. валовой доход IBM почти в полтора раза превосходил валовой доход остальных восьми крупнейших компаний США в сфере компьютерных технологий. Что касается средних компаний, то многие из них не смогли удержаться на крутом вираже бизнеса.

Задание 3.

Экономист Ю. Ларин в своей работе «Частный капитал в СССР» насчитывает 12 видов нелегальной деятельности в период нэпа:

- агенты и соучастники частного капитала в государственном аппарате;
- легегосударственная форма деятельности частного капитала;

- злостная контрагентура;
- неликвидные формы;
- хищническая аренда;
- нелегальная перекупка;
- контрабанда;
- государственный денежный кредит;
- государственные займы;
- валютные операции;
- уклонение от налогов;
- лжекооперативы.

Как вы думаете, в сегодняшнее время ситуации на предприятиях изменились, или остались прежними? Как нелегальный вид деятельности влияет на экономическую безопасность предприятия?

6. Критерии оценивания результатов освоения дисциплины (модуля)

6.1. Оценочные средства и критерии оценивания для текущей аттестации

I. Вопросы для подготовки к семинарским занятиям

Перечень вопросов для подготовки к семинарским занятиям по всем темам представлен в разделе практические занятия пункта 5. Виды образовательной деятельности.

Семинарские занятия представляют собой групповую совместную работу студентов и преподавателя, связанную с обсуждением объединенных вокруг определенной темы проблем. Это обсуждение предполагает обязательное знакомство каждого студента с предложенным кругом источников, отбором из них необходимой информации, которая позволяет быть основой для реконструкции рассматриваемой проблемы. Помимо этого студент должен законспектировать предложенный круг научно-исследовательской литературы по предложенной проблеме. В совокупности этот материал должен быть предварительно самостоятельно проанализирован, чтобы быть готовым участвовать в совместном обсуждении. По каждому из вынесенных вопросов на занятие может выступать со своей позицией не один студент. Чем выше уровень подготовленности аудитории, тем больше вероятность дискуссионного стиля обсуждения. Семинарские занятия в идеале строятся на инициативном поведении аудитории, но в случае отсутствия такового преподаватель сам вправе избирать докладчика по тому или иному вопросу. В результате обсуждения всего круга проблем, относящихся к тематике семинарских занятий студент с целью мониторинга полученных знаний сдают индивидуальный письменный зачет по персональным вопросам.

Критерии оценки учебных действий студентов по решению учебно-профессиональных задач на практических занятиях

Оценка	Характеристики ответа студента
Отлично	студент самостоятельно и правильно решил учебно-профессиональную задачу, уверенно, логично, последовательно и аргументировано излагал свое решение, используя экономические понятия.
Хорошо	студент самостоятельно и в основном правильно решил учебно-профессиональную задачу, уверенно, логично, последовательно и аргументировано излагал свое решение, используя экономические понятия.
Удовлетворительно	студент в основном решил учебно-профессиональную

	задачу, допустил несущественные ошибки, слабо аргументировал свое решение, используя в основном экономическими понятия.
Неудовлетворительно	студент не решил учебно-профессиональную задачу.

II. Доклады, рефераты, сообщения

Темы докладов, рефератов, сообщений

1. Сущность и содержание угроз экономической безопасности предприятия.
2. Политика безопасности и концепция безопасности как базовые понятия государства и бизнеса.
3. Платежеспособность предприятия.
4. Анализ коммерческого риска.
5. Предприятия в нестабильной институциональной среде.
6. Структура программы экономической безопасности предприятия.
7. Система управления риском на предприятиях Саратовской области.
8. Риски человеческого фактора на предприятиях.
9. Компьютер и права человека.
10. Оценка внутренних и внешних угроз экономической безопасности предприятия.
11. Роль предприятий в обеспечении конкурентоспособности национального производства.
12. Промышленный потенциал России.

Критерии оценивания докладов, рефератов и сообщений

Оценка 5 ставится, если выполнены все требования к написанию и защите: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.

Оценка 4 – основные требования выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.

Оценка 3 – имеются существенные отступления от требований. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод.

Оценка 2 – тема не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

Требования к подготовке докладов, рефератов и сообщений

Изучение микроэкономики предусматривает участие студентов в научно-исследовательской работе, включая подготовку сообщений, докладов, рефератов. Тему такой работы студент определяет самостоятельно, посоветовавшись с преподавателем.

Примерные темы работ приводятся в данном пособии в качестве приложений к планам практических занятий.

Выполнение работы требует: составления её плана, который включает введение (1–3 страницы), основную часть (2–4 раздела, 15–20 страниц) и заключение (1–3 страницы); внимательного изучения источников по избранной теме; тщательного анализа экономических законов, категорий, форм их проявления и реализации; использования статистического, расчётно-аналитического и расчётно-графического материалов, монографий, статей из экономических журналов и т.п.; знания и самостоятельной оценки фактических данных; максимальной самостоятельности и творчества.

При оформлении работы на титульном листе указывается название вуза, факультета, кафедры; курс, фамилия, имя, отчество автора работы и научного руководителя; тема работы, место и год её защиты.

Во введении обосновывается актуальность, формулируются задачи и цели исследования. В заключении излагаются выводы и предложения автора. В основной части работы аргументированно, логично и последовательно раскрываются содержание темы, её основные теоретические и практические проблемы. Каждый раздел работы начинается с названия. В тексте обязательны ссылки на источники, где указывается автор, название работы, место и год издания, страница (например: Региональная экономика / под ред. А.С. Булатова. – М.: БЕК, 2015. – С. 57; Афанасьев М.И., Кривоногов И.С. Управление сбалансированностью регионального бюджета // Вопросы экономики. 2020. – № 4. – С. 14).

В конце работы составляется список использованной литературы. Вначале указываются государственные документы, нормативно-правовые акты. Названия всех других источников располагаются по алфавиту фамилий их авторов или названий сборников.

Защита работы происходит на практическом занятии, на научной конференции либо в другой форме. При этом студент кратко (до 15 минут) излагает основные положения работы и выводы автора.

Лучшие научные работы студентов рекомендуются для участия в ежегодном университетском конкурсе научных студенческих работ, в университетской или межвузовской научной конференции, во Всероссийских конкурсах студенческих научных работ и к опубликованию.

III. Тесты по экономической безопасности организации (предприятия)

Образец тестового задания

1) Тестовые задания (пример).

1. Под системой обеспечения экономической безопасности понимается:

- а) состояние, при котором существуют опасности или предотвращаются угрозы опасности для существования и развития объекта;
- б) события материального и финансового ущерба при реализации различных видов угроз опасности, которые носят вероятный характер, или потенциально возможные неблагоприятные события, в результате которых могут возникнуть убытки и имущественный ущерб;
- в) совокупность объектов, субъектов и специальных механизмов, взаимосвязи и взаимодействия которых направлены на предупреждение угроз целостности и стабильности функционирования экономической системы.

2. Целью функционирования системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта являются:

- а) состояние, при котором отсутствуют опасности или предотвращаются угрозы опасности для существования и развития объекта;

б) предупреждение и нивелирование внутренних и внешних угроз существованию и развитию конкретного бизнеса, оформленного в соответствии с законодательством государства;

в) отсутствие угроз.

3. К задачам функционирования системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта относятся:

а) разработка и утверждение функциональных обязанностей должностных лиц службы экономической безопасности;

б) пересмотр правил разграничения доступа к объектам защиты;

в) выявление и анализ реальных угроз и оценка рисков экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

4. В состав принципов функционирования системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта включаются:

а) системность, дифференцированность, координация;

б) подчиненность, координация, подконтрольность;

в) системность, дифференцированность, целостность.

5. Принцип адаптивности предполагает:

а) применение эффективных мер защиты в соответствии с характером угрозы и уровнем рисков экономических потерь в результате ее реализации;

б) возможную корректировку механизмов защиты в процессе их функционирования;

в) определенный уровень избыточности контрольных процедур, позволяющий увеличить срок их действия.

6. Принцип системности предполагает:

а) учет всех внешних и внутренних условий и факторов, в которых существует и функционирует хозяйствующий субъект;

б) проведение контрольных мероприятий и процедур в соответствии с заданным режимом;

в) применение эффективных мер защиты в соответствии с характером угрозы и уровнем рисков экономических потерь в результате ее реализации.

7. Принцип дифференцированности предполагает:

а) проведение контрольных мероприятий и процедур в соответствии с заданным режимом;

б) применение эффективных мер защиты в соответствии с характером угрозы и уровнем рисков экономических потерь в результате ее реализации;

в) определенный уровень избыточности контрольных процедур, позволяющий увеличить срок их действия.

8. Элементами системы обеспечения экономической безопасности являются:

а) объекты, субъекты и специальные механизмы;

б) объекты и специальные механизмы;

в) цели, объекты, субъекты и специальные механизмы.

9. К объектам обеспечения экономической безопасности экономического субъекта относятся:

а) природные богатства, все виды ресурсов;

б) достигнутый уровень имущественного потенциала и финансового положения, производственные, финансовые и инвестиционные процессы;

в) природные богатства, все виды ресурсов, достигнутый уровень имущественного потенциала и финансового положения, производственные, финансовые и инвестиционные процессы.

10. К внутренним субъектам обеспечения экономической безопасности экономического субъекта относятся:

- а) сотрудники и структурные подразделения экономического субъекта на основании предоставленных им полномочий;
- б) сотрудники и структурные подразделения экономического субъекта;
- в) специализированное подразделение экономического субъекта.

И. В состав фундаментальных правовых актов, регламентирующих деятельность в сфере обеспечения экономической безопасности, включаются:

а) Конституция Российской Федерации и Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ;

б) Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ;

в) Конституция Российской Федерации, Гражданский кодекс Российской Федерации.

12. К нормативным правовым актам, определяющим правовое поле деятельности экономических субъектов и физических лиц, относятся:

а) Конституция Российской Федерации и Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ;

б) Конституция Российской Федерации, Гражданский кодекс Российской Федерации;

в) Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ.

13. Основной целью лицензирования является:

а) предотвращение ущерба правам, законным интересам, жизни или здоровью граждан, окружающей среде, объектам культурного наследия, обороне и безопасности государства;

б) предотвращение угроз деятельности хозяйствующих субъектов;

в) регулирование конкурентной борьбы.

14. К группе нормативных правовых актов, регламентирующих организацию деятельности по обеспечению безопасности систем различного уровня, относятся:

а) Федеральный закон «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ;

б) Федеральный закон «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений» от 30.12.2009 № 384-ФЗ;

в) Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ.

15. К группе нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность государственных органов, выполняющих функции обеспечения безопасности, относятся:

а) Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ;

б) Федеральный закон «О Федеральной службе безопасности» от 03.04.1995 №40-ФЗ;

в) постановление Правительства РФ «Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе РФ» от 30.09.2004 № 650.

16. К полномочиям Государственной Думы РФ в области экономической безопасности относятся:

а) утверждение указа Президента Российской Федерации о введении чрезвычайного положения;

б) формирование федеральных целевых программ в области обеспечения безопасности и обеспечение их реализации;

в) принятие федеральных законов в области обеспечения безопасности.

17. К полномочиям Совета Федерации в области экономической безопасности относятся:

а) формирование федеральных целевых программ в области обеспечения безопасности и обеспечение их реализации;

б) утверждение указа Президента Российской Федерации о введении чрезвычайного положения;

в) защита прав и интересов граждан и юридических лиц Российской Федерации за рубежом.

18. К функциям Министерства финансов РФ в области экономической безопасности относятся:

а) осуществление контроля за целевым использованием средств, выделяемых из федерального бюджета предприятиям, учреждениям и организациям;

б) формирование федеральных целевых программ в области обеспечения безопасности и обеспечение их реализации;

в) выдача и отзыв лицензии на совершение банковских операций.

19. К функциям Министерства юстиции РФ в области экономической безопасности относятся:

а) защита прав и интересов граждан и юридических лиц Российской Федерации за рубежом;

б) контроль за деятельностью юридических и физических лиц, осуществляющих правовое обслуживание;

в) формирование федеральных целевых программ в области обеспечения безопасности и обеспечение их реализации.

20. К функциям Федеральной службы безопасности РФ относятся:

а) реализация государственной политики в области защиты интеллектуальной собственности;

б) участие в охране государственных секретов Российской Федерации;

в) контроль за осуществлением валютных операций резидентами и нерезидентами Российской Федерации.

21. Цель деятельности службы безопасности хозяйствующего субъекта — обеспечение экономической безопасности:

а) предприятия;

б) сотрудников предприятия;

в) предприятия и его сотрудников.

22. Решение о создании службы безопасности относится к компетенции:

а) собрания акционеров (участников) либо исполнительного директора (или совета директоров) в случае делегирования ему этого права высшим органом руководства;

б) собрания акционеров (участников);

в) исполнительного директора (или совета директоров) в случае делегирования ему этого права высшим органом руководства.

23. Задачами службы безопасности хозяйствующего субъекта являются:

а) противодействие коррупции;

б) анализ финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта;

в) анализ платежеспособности контрагента.

24. К охраняемым функциям службы экономической безопасности организации относятся:

а) обучение сотрудников приемам использования средств индивидуального обеспечения безопасности;

б) пожарная безопасность;

в) защита компьютеров и информации от внешних угроз.

25. К информационно-аналитическим функциям службы экономической безопасности организации относятся:

а) совершенствование организационной структуры предприятия с учетом требований экономической безопасности;

б) обучение сотрудников приемам использования средств индивидуального обеспечения безопасности;

в) защита компьютеров и информации от внешних угроз.

26. К организационным функциям службы экономической безопасности организации относятся:

а) совершенствование организационной структуры предприятия с учетом требований экономической безопасности;

б) предотвращение утечки информации через внутреннюю сеть;

в) процедура прекращения трудовых отношений.

27. В состав функций контрольной группы включаются:

а) проверка правил работы с конфиденциальной информацией и информацией, составляющей служебную тайну;

б) защита компьютеров и информации от внешних угроз;

в) предотвращение утечки информации через внутреннюю сеть.

28. К воспитательным функциям службы безопасности относятся:

а) совершенствование организационной структуры предприятия с учетом требований экономической безопасности;

б) противодействие саботажу и вредительству хозяйствующему субъекту;

в) обучение сотрудников приемам использования средств индивидуального обеспечения безопасности.

29. Специальная группа формируется исполнительным органом (единоличным или коллегиальным) хозяйствующего субъекта:

а) исполнительным органом хозяйствующего субъекта;

б) руководителем службы экономической безопасности;

в) общим собранием акционеров (участников).

30. Специальная группа (группа чрезвычайных ситуаций) создается с целью:

а) нейтрализации экстремальной ситуации и устранения угрозы жизненно важным интересам хозяйствующего субъекта или его сотрудникам;

б) предотвращения угроз, реализация которых приведет к существенным финансовым рискам;

в) предотвращения угроз, источниками которых являются сотрудники организации.

31. Для организации деятельности охранного подразделения необходима информация о:

а) микроклимате в коллективах структурных подразделений хозяйствующего субъекта, наличии группировок, конфликтов и т.д.;

б) функционале структурных подразделений хозяйствующего субъекта;

в) составе посетителей охраняемого объекта.

32. Для организации деятельности режимного подразделения необходима информация:

а) о составе посетителей охраняемого объекта;

б) используемая или формируемая в процессе деятельности хозяйствующего субъекта;

в) о прогнозных моделях развития хозяйствующего субъекта.

33. Для организации деятельности аналитического подразделения необходима информация:

а) о прогнозных моделях развития хозяйствующего субъекта;

б) используемая или формируемая в процессе деятельности хозяйствующего субъекта;

в) о микроклимате в коллективах структурных подразделений хозяйствующего субъекта, наличии группировок, конфликтов и т.д.

34. Для организации деятельности информационного подразделения необходима следующая информация:

а) психологические портреты недобросовестных сотрудников;

б) функционал структурных подразделений хозяйствующего субъекта;

в) виды деятельности хозяйствующего субъекта и ресурсы, используемые при их осуществлении.

35. Для организации деятельности технического подразделения необходима следующая информация:

а) виды деятельности хозяйствующего субъекта и ресурсы, используемые при их осуществлении;

б) микроклимат в коллективах структурных подразделений хозяйствующего субъекта, наличие группировок, конфликтов и т.д.;

в) характеристика подлежащих охране объектов (территорий, зданий, помещений, транспортных средств и иных материальных ценностей).

36. Для организации деятельности сыскного подразделения необходима информация:

а) перечень потенциальных и существующих партнеров;

б) характеристика подлежащих охране объектов: территорий, зданий, помещений, транспортных средств и иных материальных ценностей;

в) используемая или формируемая в процессе деятельности хозяйствующего субъекта.

37. К требованиям, предъявляемым к сотрудникам службы экономической безопасности организации, относятся:

а) малая уязвимость;

б) независимость;

в) материальная обеспеченность.

38. Кадры режимного подразделения службы экономической безопасности организации должны иметь образование:

а) высшее экономическое;

б) высшее техническое;

в) высшее юридическое.

39. Кадры охранного подразделения службы экономической безопасности организации должны иметь образование:

а) высшее спортивное, военное;

б) высшее техническое;

в) высшее юридическое.

40. Кадры информационно-аналитического подразделения службы экономической безопасности организации должны иметь образование:

а) высшее юридическое, экономическое, математическое, психологическое;

б) высшее юридическое, математическое, психологическое;

в) высшее экономическое, математическое, психологическое.

41. Кадровое обеспечение службы безопасности экономического субъекта — это деятельность, направленная на:

а) укомплектование системы безопасности организации соответствующим контингентом сотрудников;

б) удовлетворение финансовых, материальных и социальных интересов сотрудников службы безопасности;

в) укомплектование системы безопасности организации соответствующим контингентом сотрудников и удовлетворение финансовых, материальных и социальных интересов сотрудников службы безопасности.

42. К материальному обеспечению сотрудников службы экономической безопасности относятся:

а) форменное обмундирование, медикаменты;

б) паек и медикаменты;

в) обмундирование и паек.

43. Социальное обеспечение сотрудников службы экономической безопасности включает:

- а) туристическое обслуживание;
- б) форменное обмундирование, медикаменты;
- в) санаторно-курортное обслуживание.

44. Финансовое обеспечение сотрудников службы экономической безопасности включает:

- а) форменное обмундирование, медикаменты;
- б) страхование;
- в) санаторно-курортное обслуживание.

45. Функции должностного лица службы экономической безопасности устанавливаются:

- а) на первом этапе организации деятельности по штатному обеспечению службы безопасности;
- б) на заключительном этапе организации деятельности по штатному обеспечению службы безопасности;
- в) в любой момент по решению руководителя службы экономической безопасности.

46. Профессиональная пригодность кандидата на работу в службе экономической безопасности оценивается:

- а) в момент собеседования;
- б) период работы по трудовому договору;
- в) период стажировки.

Критерии оценки уровня овладения студентами компетенциями с использованием теста по учебной дисциплине

Оценка		Характеристики ответа студента
Отлично	Зачтено	90-100% правильных ответов
Хорошо		71-89%
Удовлетворительно		51-70%
Неудовлетворительно	Не зачтено	Менее 50%

IV. Задания по экономической безопасности организации (предприятия)

Образец задания

Задание 1. Кейс «Оценка уровня экономической безопасности производственной организации» (для выполнения заданий к практическим занятиям 6,7)

Задание: На основании годового отчёта ОАО «СМАЗ» провести анализ экономической безопасности организации любым из известных Вам методов. Обосновать выбор метода анализа и сделать предложения о повышении экономической безопасности организации.

Миссия, цели и задачи ОАО «Смоленский авиационный завод». Краткое определение миссии: Содействовать решению задач в сфере обороны, безопасности и воздушного транспорта Российской Федерации и стран-партнёров, осуществляя производство и поддержание жизненного цикла высокотехнологичных беспилотных и пилотируемых летательных аппаратов и их компонентов. **Стратегическая цель:** Достижение устойчивого финансово-экономического положения при динамичном сбалансированном развитии с обеспечением следующих показателей: ежегодный рост объёмов продаж; норма рентабельности продукции не менее 10 %; ежегодный прирост доходов работников предприятия.

Стратегические задачи: 1. Сформировать продуктовый портфель. 2. Оптимизировать кадровый потенциал. 3. Реструктуризировать производственно-технологический комплекс. 4. Сократить издержки предприятия. **Маркетинговая и ценовая политика**

предприятия. Маркетинговая и ценовая политика предприятия осуществляется на следующих направлениях деятельности: производство ракетной техники; производство самолётной техники и компонентов; работы по ТО и ремонту самолётной техники; производство и продажа запасных частей для самолётной техники; производство беспилотных летательных аппаратов (БЛА); производство гражданской продукции.

Реализация кадровой политики. Реализация основных задач в области кадровой политики осуществлялась по нескольким направлениям. 1. Подбор сотрудников. 2. Повышение образовательного уровня. 3. Осуществление молодежной политики. Восстановление кадрового потенциала Общества, утерянного в предыдущие годы, является одной из приоритетных задач. Первоочередной задачей Общества является осуществление комплекса мер по омоложению кадрового состава. Анализ динамики изменения численности персонала в 2010-2011г.г. показывает значительное уменьшение численности персонала за счет проведения масштабных организационно-штатных мероприятий, сокращения самолетной тематики, отсутствия полной загрузки отдельных подразделений, в том числе и основных производственных рабочих с одновременным увеличением среднего возраста работающих. Наибольшее число уволившихся по собственному желанию, а также уволившихся в результате проведения организационно-штатных мероприятий приходится на долю рабочих среднего и пенсионного возраста. Средний возраст уволенных в 2011 году составил 49 лет при среднем возрасте работников завода 49 лет. **Совершенствование системы оплаты труда.** Правовое регулирование трудовых отношений на предприятии осуществляется на основе Трудового кодекса РФ и Коллективного договора. Политика в области организации и оплаты труда работников строится с учетом: уровня минимальной оплаты труда, устанавливаемого Правительством РФ; финансового положения предприятия по результатам производственно-хозяйственной деятельности; утвержденного ОАО «КТРВ» годового бюджета по оплате труда предприятия; Коллективного договора и локальных нормативных актов; уровня средней заработной платы на промышленных предприятиях города Смоленска. Объемы работ по заключенным и финансируемым договорам в 2011 году не обеспечивали полной загрузки персонала, пополнение оборотных средств предприятия ограничивают высокие процентные ставки по кредитам. Сложившаяся ситуация ухудшила финансовое положение ОАО «СмАЗ» и создала реальную угрозу массового увольнения работников. С целью сохранения квалифицированных кадров на предприятии в течение года был установлен режим неполной рабочей недели продолжительностью три дня в неделю. Средняя заработная плата среднесписочного работника по заводу за 2011 год составила 14 894 руб., по основным производственным рабочим — 15 304 руб. По обрабатывающим предприятиям Смоленска средняя заработная плата за 2011 год составила 21 282 руб. Совершенствование системы оплаты труда в течение 2011 года осуществлялось по следующим направлениям: повышение качества нормирования труда рабочих, за счет этого снижение трудоемкости выпускаемой продукции; осуществление контроля за расходованием основной заработной платы по изделиям; пересмотр действующих норм времени при внедрении обработки деталей на новом высокопроизводительном оборудовании с программным управлением; участие в подготовке к промышленной эксплуатации подсистемы расчета заработной платы в «1С:8-ЗУП» по отдельным подразделениям и видам оплат.

Оптимизация использования имущественного комплекса. Существующий имущественный комплекс предприятия создавался в основном в 1960-1990 годы и был предназначен для выполнения народно-хозяйственного плана при численности работников завода до 12 тыс. человек. Наличие избыточного имущественного комплекса приводит к существенным затратам на его содержание и эксплуатацию. Поэтому одним из приоритетных направлений деятельности Общества в 2011г. была работа по оптимизации имущественного комплекса в соответствии с задачами, стоящими перед Обществом и «Программой повышения эффективности имущественного комплекса», утвержденной

Советом директоров ОАО «СмАЗ». В соответствии с целями и задачами Общества, утверждённой Комплексной Программой антикризисных мероприятий ОАО «СмАЗ» на 2011 год, выполнялись работы по оптимизации использования ИК и снижению издержек на его содержание. Было реализовано имущество на сумму 76 291 тыс. руб., доходы от аренды составили 3 514 тыс. руб.

Технико-экономические показатели Общества. Бюджеты выпуска и реализации продукции (работ, услуг) на 2011 год были сформированы на основании заключенных с заказчиками договоров (контрактов), коммерческих предложений, заявок, маркетинговых исследований. В течение года заключались новые договоры, дополнительные соглашения к действующим договорам, изменялись сроки и содержание выполняемых работ с согласованием ведомостей исполнения. **Объем реализации продукции (работ, услуг).** тыс. руб.

Наименование показателей	2010г. факт	2011 год			%
		план	факт	Отклонение, (факт/план)	
Объем реализованной продукции	1 254 980,4	861 254,1	778 112,1	90,3	

Анализ финансово-экономического состояния Общества. (тыс. руб.)

Наименование показателя	2010г.	2011г.
Чистая выручка	1 254 980,00	778 112,00
Себестоимость реализованной продукции	1 176 922,00	771 230,00
Валовая прибыль	78 058,00	7 882,00
Прибыль (убыток) до налогообложения	53 086,00	51 101,00
Налог на прибыль и обязательные платежи	12 730,00	12 539,00
Чистая прибыль (убыток)	40 356,00	38 682,00
Справочно: Всего доходов	1 312 041,00	902 828,00

От осуществления всех видов деятельности в конце анализируемого периода Общество получило прибыль в размере 51 101 тыс. руб., что на 3,74% меньше прибыли в начале периода, составившей 53 086 тыс. руб. Налоговые и иные обязательные платежи в конце анализируемого периода занимали 24,54 % в величине прибыли до налогообложения. Наличие в анализируемом периоде у Общества чистой прибыли свидетельствует об имеющемся источнике пополнения оборотных средств.

Активы Общества за анализируемый период уменьшились на 66 916 тыс. руб. (с 918 951 до 852 035 тыс. руб.), или 7,28%. Снижение активов произошло за счет падения оборотных активов на 82 169 тыс. руб. или на 12,77 % при одновременном увеличении внеоборотных активов на 15 253 тыс. руб. или на 5,53 %.

Основным источником формирования имущества Общества в анализируемом периоде являются заемные средства, доля которых в балансе снизилась с 69,09% до 60,96%. Собственный капитал (фактический, за вычетом убытков и задолженностей учредителей) на начало анализируемого периода составил 283 968 тыс. руб., а на конец периода был равен 332 592 тыс. руб. За анализируемый период величина собственного капитала (фактического) увеличилась на 48 624 тыс. руб. при одновременном снижении соотношения заемного и собственного капитала на 0,67. Таким образом, финансовая устойчивость Общества возросла. Собственный капитал Общества за анализируемый период увеличился. Прирост собственного капитала произошел за счет увеличения резервов и нераспределенной прибыли (фактических) на 62 848 тыс. руб. (с 17 993 до 80 841 тыс. руб.) или 349,29 % при одновременном снижении добавочного капитала на 14 224 тыс. руб. (с 240 437 до 226 213 тыс. руб.) или 5,92 %.

В анализируемом периоде остались на прежнем уровне следующие показатели: уставный капитал (25 538 тыс. руб.). В целом, увеличение резервов и нераспределенной прибыли (фактич.) является результатом эффективной работы Общества. Краткосрочные кредиты и займы (финансовые обязательства) за анализируемый период увеличились с 331 404 тыс. руб. до 350 385 тыс. руб. или на 5,73%. Наращивание краткосрочной финансовой задолженности является негативным моментом в деятельности Общества.

Финансовая устойчивость:

Наименование показателя	на 31.12.2011г.	на 31.12.2010г.	Норматив
Соотношение заемного и собственного капитала (фактического)	1,562	2,236	Менее 0,700
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,042	0,013	0,10
Коэффициент покрытия	1,082	1,014	От 1,00 до 2,00

Соотношение заемного и собственного капитала (фактического) на начало анализируемого периода равнялось 2,236 на конец - 1,562 (при рекомендуемом значении менее 0,700). Коэффициент обеспеченности собственными средствами составил на конец периода 0,042, что хуже установленного нормативного значения (0,10). Коэффициент покрытия краткосрочной задолженности оборотными активами на конец периода составил 1,082, что на 0,069 пунктов выше его значения на начало периода (1,014) (при рекомендуемом значении от 1,00 до 2,00). Таким образом, за отчетный период Общество сохранило способность погасить текущие обязательства за счет производственных запасов, готовой продукции, денежных средств, дебиторской задолженности и прочих оборотных активов.

Описание основных факторов риска. Отраслевые риски.

Общество подвержено отраслевым рискам, связанным с тем, что при заключении долгосрочных контрактов (на срок, превышающий год) и установление в контрактах фиксированной цены, цены поставщиков материалов, комплектующих, энергоносителей могут вырасти, что приведет к получению прибыли от выполнения контракта меньше ожидаемой.

Страновые и региональные риски: Из страновых и региональных рисков Общество подвержено в основном климатическим рискам. Снижение температуры в осенний, зимний, весенний периоды ниже среднемесячной для региона приводит к увеличению затрат предприятия на энергоносители, ограничению их поставок, невозможностью выполнения ряда технологических операций, что, в конечном итоге, приводит к повышенным затратам и уменьшению прибыли.

Финансовые риски: Общество подвержено финансовым рискам, связанным с ростом процентов за использованием кредитами, изменениям курса рубля к основным валютам.

Правовые риски: Общество подвержено правовым рискам, связанным с изменениями законодательства и отсутствием на момент введения законов в действие механизмов их исполнения.

Риски, связанные с деятельностью Общества: Риски, связанные с текущими судебными процессами, отсутствием возможности продлить действие лицензий на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы); возможной ответственностью по долгам третьих лиц, возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее, чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) для Общества в существующей ситуации минимальны. Инвестиционные вложения Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составил бы более 10% в год, отсутствуют. Неоконченные судебные разбирательства, в которых общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности, отсутствуют. Неоконченные судебные разбирательства, в которых общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, отсутствуют.

Задание 2. Исходные материалы для оценки финансовой безопасности организации
(практическое занятие 8,9)

**Бухгалтерский баланс
на 30.06.2012**

		Форма № 1 по ОКУД	Коды
		Дата	0710001
		по ОКПО	30.06.2012
Организация: Открытое акционерное общество		ИНН	07506518
"Смоленский авиационный завод"		по ОКВЭД	6729001476
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКОПФ /	35.30.3
Вид деятельности		ОКФС	47 / 49
Организационно-правовая форма / форма собственности:		по ОКЕИ	384
открытое акционерное общество			
Единица измерения: тыс. руб.			
Местонахождение (адрес): 214006 Россия, Смоленская область, город Смоленск, Фрунзе 74			

Пояснения	АКТИВ	Код строк и	На 30.06.2012 г.	На 31.12.2011 г.	На 31.12.2010 г.
1	2	3	4	5	6
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	0	0	0
	Результаты исследований и разработок	1120	0	0	0
	Нематериальные поисковые активы	1130	0	0	0
	Материальные поисковые активы	1140	0	0	0
	Основные средства	1150	431 594	284 991	271 999
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	0	0	0
	Финансовые вложения	1170	3 215	3 215	3 215
	Отложенные налоговые активы	1180	9 213	2 674	413
	Прочие внеоборотные активы	1190	0	0	0
	ИТОГО по разделу I	1100	444 022	290 880	275 627
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	554 763	418 495	468 809
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	691	688	1 666
	Дебиторская задолженность	1230	319 618	67 950	88 822
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	15 000	0	16 000
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	5 866	69 229	68 027
	Прочие оборотные активы	1260	104 497	4 793	0
	ИТОГО по разделу II	1200	1 000 435	561 155	643 324
	БАЛАНС (актив)	1600	1 444 457	852 035	918 951

Пояснения	ПАССИВ	Код строк и	На 30.06.2012 г.	На 31.12.2011 г.	На 31.12.2010 г.
1	2	3	4	5	6
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	61 761	25 538	25 538
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	0	0	0
	Переоценка внеоборотных активов	1340	0	0	0
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	354 581	226 213	240 437
	Резервный капитал	1360	2 033	2 033	2 033
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	45 023	60 795	15 960
	ИТОГО по разделу III	1300	463 398	314 579	283 968
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	0	0	0
	Отложенные налоговые обязательства	1420	7 048	1 054	411
	Оценочные обязательства	1430	0	0	0
	Прочие обязательства	1450	0	0	0
	ИТОГО по разделу IV	1400	7 048	1 054	411
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	117 197	350 385	331 404
	Кредиторская задолженность	1520	798 042	168 004	303 168
	Доходы будущих периодов	1530	0	0	0
	Оценочные обязательства	1540	25 658	18 013	0
	Прочие обязательства	1550	33 114	0	0
	ИТОГО по разделу V	1500	974 011	536 402	634 572
	БАЛАНС (пассив)	1700	1 444 457	852 035	918 951

**Отчет о прибылях и убытках
за 6 месяцев 2012 г.**

Организация: **Открытое акционерное общество
"Смоленский авиационный завод"**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности

Организационно-правовая форма / форма собственности:
открытое акционерное общество

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес): **214006 Россия, Смоленская
область, город Смоленск, Фрунзе 74**

Форма № 2 по ОКУД

Дата

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ /

ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710002

30.06.2012

07506518

6729001476

35.30.3

47 / 49

384

Пояс нени я	Наименование показателя	Код стро ки	За 6 мес.2012 г.	За 6 мес.2011 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	328 564	109 832
	Себестоимость продаж	2120	-324 114	-108 265
	Валовая прибыль (убыток)	2100	4 450	1 567
	Коммерческие расходы	2210	-2 737	-2 072
	Управленческие расходы	2220	0	0
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 713	-505
	Доходы от участия в других организациях	2310	0	0
	Проценты к получению	2320	530	330
	Проценты к уплате	2330	-8 692	-20 730
	Прочие доходы	2340	11 993	66 601
	Прочие расходы	2350	-18 693	-18 716
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	-13 149	26 980
	Текущий налог на прибыль	2410	0	0
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	2 084	1 077
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-5 994	-24 559
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	6 540	18 086
	Прочее	2460	-35	0
	Чистая прибыль (убыток)	2400	-12 638	20 507
	СПРАВОЧНО:			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	0	0
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	0	0
	Совокупный финансовый результат периода	2500	-12 638	20 507
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0	0
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	0	0

Задание 3. Руководитель предложил работнику оплачивать его труд «в конверте». Оцените ситуацию, назвав причины и последствия. Предложите тактику действий работника.

Задание 4. Вас назначили ответственным за управление риском на предприятии. Вам необходимо разработать для Совета директоров план мероприятий по управлению риском и ответить на вопросы:

- какие риски можно устранить;
- какие риски и каким образом можно ограничить;
- можно ли признать какие-либо виды риска;
- в каких видах страхования нуждается предприятие?

Задание 5. Имеются три предприятия, производственные мощности которых относятся друг к другу в соотношении 2:5:3. Арендная плата, налоги и другие выплаты составляют 1/3 прибыли у первого и второго предприятий и 25 % – у третьего. Какое из предприятий больше всех рискует разориться?

Задание 6. Ключевым фактором во владении любым предприятием является гарантия, называемая ограниченной ответственностью: владельцы предприятия никогда не выплачивают больше средств, чем они вложили в это предприятие. Их обязательства ограничены. Когда предприятие становится банкротом, можно ли ее владельцев заставить оплатить неоплаченные счета предприятия за счет личного имущества?

Задание 7. Дайте оценку высказыванию: «Всякую экономическую прибыль можно связать либо с какой-то неопределенностью, либо с желанием избежать неопределенности».

Задание 8. Иностранные инвестиции концентрируются в основном в быстрокупаемых проектах пищевой промышленности, торговли, сферы услуг, а в промышленном производстве их доля сравнительно мала.

Прокомментируйте, почему это происходит? И какое влияние этот момент оказывает на экономическую безопасность предприятия?

Задание 9. Основная задача управления человеческими ресурсами на предприятии – минимизация рисков, связанных с человеческим фактором, и максимизация результата от участия персонала в бизнесе.

Что должен сделать руководитель предприятия, чтобы минимизировать риски?

Задание 8. Давно известно, что хорошую прибыль могут дать полностью роботизированные заводы. Они намного дороже, но именно здесь можно заработать деньги. Многие известные промышленные предприятия используют роботов, ликвидируя тем самым рабочие места. Таким образом, компьютеризация увеличивает безработицу.

Как вы думаете, компьютеризация затрагивает права человека в производственной сфере или нет?

Задание 10 В современном мире рост экономических преступлений на предприятиях во многом обусловлен нерешенными глобальными проблемами (нищета, болезни, демографический дисбаланс между индустриальными и развивающимися странами). Объясните, в чем связь указанных социальных явлений.

Задание 11. «Систему свободного предпринимательства можно сравнить с гигантским компьютером, способным решать свои собственные проблемы автоматически. Но каждый, кто имел дело с большими компьютерами, знает, что иногда они дают сбой и не могут действовать без присмотра» (В. Леонтьев).

Используя свои знания, охарактеризуйте экономические проблемы, которые экономическая система способна решать самостоятельно, и экономические проблемы, которые требуют вмешательства государства.

Задание 12. Назначенный собственником финансовый менеджер фирмы неэффективно с позиции собственника управляет финансами.

Охарактеризуйте оценочные показатели работы менеджера. Сформулируйте мероприятия, позволяющие взять ситуацию под контроль. Оцените их эффективность.

Задание 13. Охраной отмечены случаи воровства рабочими слесарного инструмента. Руководство цеха не подтверждает случаи хищения.

Определите причины возникшей ситуации.

Сформулируйте оценочные показатели диагностики ситуации. Разработайте мероприятия, исключающие возможность повторения ситуации.

Задание 14. Работник в грубой форме отреагировал на замечание руководителя в связи с опозданием на работу. Свидетелей не было.

Оцените ситуацию, назвав причины. Предложите тактику действий руководителя.

Сформулируйте мероприятия, исключающие повторение подобных ситуаций.

Шкала оценивания заданий

Критерии оценки уровня овладения студентами компетенциями с использованием практических заданий по учебной дисциплине

Оценка		Характеристики ответа студента
Отлично		90-100% правильных ответов
Хорошо		71-89%
Удовлетворительно		51-70%
Неудовлетворительно		Менее 50%

6.2. Оценочные средства и критерии оценивания для промежуточной аттестации

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

Для определения уровня сформированности компетенций применяется процедура независимой оценки.

Вопросы к экзамену

- Понятие и сущность экономической безопасности предприятия.
- Элементы концепции экономической безопасности организации.
- Понятие уровня экономической безопасности.
- Критерии и показатели экономической безопасности предприятия.
- Основные функциональные составляющие экономической безопасности.
- Методы оценки уровня экономической безопасности.
- Метод оценки на основе расчёта совокупного и частного критериев экономической безопасности организаций.
- Индикативный способ определения уровня экономической безопасности.
- Экспертная оценка влияния факторов среды на уровень экономической безопасности организации.
- Методы оценки рисков экономической безопасности организации.
- Направления снижения рисков, связанных с экономической безопасностью организации.
- Понятие, сущность и задачи финансовой безопасности организации.
- Внутренние факторы финансовой безопасности предприятия.
- Внешние факторы финансовой безопасности предприятия.
- Ключевые «точки» взаимосвязи и взаимовлияния финансовой устойчивости и безопасности организации.
- Инструменты укрепления финансовой безопасности организации.
- Сущность политико-правовой безопасности предприятия

- Причины низкого уровня правовой безопасности и его оценка.
- Комплексная правовая безопасность организации и процесс её охраны.
- Показатели безопасности предприятия в политико-правовой сфере.
- Понятие и сущность кадровой безопасности организации, классификация кадровых рисков.
- Содержание субъектно-объектных отношений кадровой безопасности.
- Субъективные и объективные факторы риска внутренней кадровой безопасности.
- Зоны ответственности HR в части обеспечения внутренней безопасности.
- Концепция и стратегия кадровой безопасности организации.
- Методы оценки кадровой безопасности организации.
- Интеллектуальный потенциал организации и методы повышения интеллектуально-кадровой безопасности организации.
- Понятие технико-технологической безопасности организации.
- Этап обеспечения технико-технологической безопасности организации.
- Индикаторы, отражающие состояние технико-технологической составляющей экономической безопасности организации.
- Понятие информационной безопасности, основные принципы её организации и защита информации.
- Внутренние и внешние угрозы информационной безопасности организации.
- Оценка интегрального уровня IT-безопасности организации и рекомендации по его повышению.
- Признаки классификации угроз экономической безопасности предприятия (по источникам возникновения; по функциональной принадлежности).
- Внутренние угрозы экономической безопасности организации.
- Внешние угрозы экономической безопасности организации.
- Диагностика кризисных ситуаций корпорации с помощью пороговых значений экономической безопасности предприятия. Этапы процесса мониторинга факторов, вызывающих угрозы экономической безопасности предприятия и кризисные ситуации.
- Организация службы безопасности на предприятии: объекты и цели обеспечения безопасности.
- Основные функции службы безопасности организации.

Экзаменационная оценка по курсу ставится на основании экзаменационного теста, состоящего из 2-частей и среднего балла по текущей успеваемости.

Часть 1. включает 30 тестовых вопроса, выбранных случайным образом. Правильный ответ оценивается – 2 балла.

Итого по части 1 - 60 баллов.

Часть 2 включает решение 5 заданий, выбранных случайным образом. За правильное решение задания – 8 баллов. **Итого по части 2 – 40 баллов**

Итого по тестам можно набрать 100 баллов.

Кроме того, текущая успеваемость оценивается следующим образом:

Если у студента в течение семестра средний балл составил 4,5-5,0 балла ему добавляется 20 баллов.

Если у студента в течение семестра средний балл составил 4,0-4,5- ему добавляется 10 баллов

Если у студента в течение семестра средний балл составил 3,5-4,0 ему добавляется 5 баллов.

Если у студента в течение семестра средний балл составил 3,0-3,5 баллов он не получает дополнительных баллов.

Если у студента в течение семестра средний балл ниже 3,0 убирается 20 баллов.

Критерии оценки уровня овладения студентами компетенциями на экзамене с помощью теста и среднего балла

Оценка	Баллы	Характеристики ответа студента на экзамене
отлично	10	96-120 баллов
	9	88-95 баллов
	8	80-87 баллов
хорошо	7	70-79 баллов
	6	60-69 баллов
удовлетворительно	5	50-59 баллов
	4	40-49 баллов
неудовлетворительно	3	30-39 баллов
	2	20-29 баллов
	1	0-19 баллов

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

7.1. Основная литература

1. Уразгалиев, В. Ш. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 725 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09982-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489524>.

2. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14514-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490856>.

3. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общей редакцией Л. П. Гончаренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06090-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489082>.

4. Бабурина, О. Н. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / О. Н. Бабурина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 316 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13717-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496679>.

7.2. Дополнительная литература

1. Каракеян, В. И. Организация безопасности в чрезвычайных ситуациях : учебное пособие для среднего профессионального образования / В. И. Каракеян, И. М. Никулина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 120 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-09151-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490062>.

2. Каракеян, В. И. Надзор и контроль в сфере безопасности : учебник для вузов / Е. А. Севрюкова ; под общей редакцией В. И. Каракеяна. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8837-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489007>.

3. Панарина, М. М. Корпоративная безопасность: система управления рисками и комплаенс в компании : учебное пособие для вузов / М. М. Панарина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15342-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497632>.

4. Илякова, И. Е. Конкурентная разведка : учебное пособие для вузов / И. Е. Илякова, С. Э. Майкова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 185 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14708-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497168>.

5. Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и диагностика банкротства организаций : учебное пособие для вузов / Л. И. Хоружий, И. Н. Турчаева, Н. А. Кокорев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15404-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/507965>.

6. Турчаева, И. Н. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски : учебник и практикум для вузов / И. Н. Турчаева, Я. Ю. Таенчук. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 213 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13101-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497378>.

7. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для вузов / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 569 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13380-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489981>).

8. Управление финансовыми рисками. Практикум : учебное пособие для вузов / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 129 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13920-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497605>).

9. Роик, В. Д. Управление профессиональными рисками : учебник для вузов / В. Д. Роик. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 657 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14160-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496877>

7.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Система дистанционного обучения СмолГУ. URL: <http://cdo.smolgu.ru>
2. Всемирная торговая организация – <http://www.wto.org>.
3. Госкомстат РФ – www.gks.ru.
4. Демографический еженедельник РАН – www.demoscope.ru.
5. Институт мировой экономики и международных отношений РАН (ИМЭМО РАН) – www.imemo.ru.

6. Международная организация труда – <http://www.ilo.org>.
7. Международный валютный фонд – <http://www.imf.org>.
8. Министерство иностранных дел РФ – www.mid.ru.
9. Мировой банк – <http://www.world-bank.org>.
10. Московский общественный научный фонд – <http://www.mpsf.org/>.
11. Организация экономического сотрудничества и развития – <http://www.oecd.org>.
12. Официальные сайты Европейского союза – <http://Europe.int/>; <http://eur.ru>.
13. Российская экономическая база данных – <http://www.nar.com/tag/home.html>.
14. Университетская информационная система Россия – <http://www.cir.ru/>.
15. Система «Гарант» [Электронный ресурс]. www.garant.ru
16. Система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. www.consultant.ru
17. Электронно-библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>.

8. Материально-техническое обеспечение

Для проведения лекций:

ауд. 510. учебного корпуса № 2

Стандартная учебная мебель (75 учебных посадочных места), стол и стул для преподавателя – по 1 шт.

Кафедра для лектора – 1 шт.

Доска настенная трехэлементная – 1 шт.

Напольный мобильный проекционный экран DA-LITE – 1 шт.

Мультимедиапроектор BenQ – 1 шт.

Ноутбук Lenovo – 1шт.

Колонки Genius – 1 шт.

Для проведения практических занятий:

ауд. 517 учебного корпуса № 2

Стандартная учебная мебель (26 учебных посадочных мест), стол и стул для преподавателя – по 1 шт.

Кафедра для лектора – 1 шт.

Доска настенная трехэлементная – 1 шт.

Для самостоятельной работы студентов:

компьютерный класс с доступом к сети «Интернет» и ЭИОС СмолГУ

Учебная мебель (42 учебных посадочных места).

Оборудование: интерактивная доска – 1 шт., мультимедийный проектор NEC -1 шт., 15 компьютеров с выходом в Интернет. №1, ауд.13.

Программное обеспечение: Microsoft Open License (Windows XP, 7, 8, 10, Server, Office 2003-2016), лицензия 66975477 от 03.06.2016 (бессрочно)

9. Программное обеспечение

Microsoft Open License (Windows XP, 7, 8, 10, Server, Office 2003-2016), Лицензия 66920993 от 24.05.2016, до 31.05.2018

Microsoft Open License (Windows XP, 7, 8, 10, Server, Office 2003-2016), Лицензия 66975477 от 03.06.2016, до 30.06.2018

Dr. Web Server/Desktop Security Suite (Антивирус) Лицензия EE4E-QN5S-6FG2-N76B (Ежегодное обновление)

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный, Лицензия 1FB6151216081242, ежегодное обновление/

Prognos Demo (авторская разработка).

СКЗИ КriptoПро (лицензия, интегрированная в сертификат для образовательных курсов в рамках программы академического партнерства с СКБ Контур).

Веб-сервисы безбумажного юридически значимого документооборота компании СКБ «Контур» (в рамках программы академического партнерства с СКБ Контур).

Система сетевого тестирования iTest (freeware).